ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ ТАДЖИКСКОГО ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.С. ОСИМИ В ГОРОДЕ ХУДЖАНДЕ

На правах рукописи

УДК: 332.146.2

САТТОРОВ ШАРИФДЖОН АМИРОВИЧ

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЕМ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН)

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т

диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD) – доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050603 – Территориальная экономика)

ХУДЖАНД – 2026

Диссертация выполнена на кафедре инженерной экономики и менеджмента Политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С.Осими в городе Худжанде

Научный руководитель: **Шокиров Равшан Сиддикович,** доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и кредита Государственного учреждения “Худжандского международного института” – ГУ Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана

Официальные оппоненты: **Алиджанова Сурайё Абдушукуровна,** доктор экономических наук, доцент кафедры экономической теории Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики;

Жураев Жалолиддин Болтабоевич, кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры экономики и предпринимательства ГОУ «Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции в г. Худжанде»

Ведущая организация: Таджикский национальный университет

Защита диссертации состоится «19» сентября 2026 года в 09^{00} часов на заседании диссертационного совета 6D.КОА-013 при Таджикском государственном университете права, бизнеса и политики по адресу: 735700, г. Худжанд, 17-й микрорайон, д.1, учебный корпус №5, e-mail: dstsubp@mail.ru, телефон учёного секретаря: (+992) 928582212.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в научной библиотеке и на официальном сайте Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики http://www.tsulpb.tj.

Автореферат разослан «____» ___________ 2026 года.

Учёный секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук, доцент **Саиджонов С.Ш.**

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования вызвана тем, что в современных условиях в финансировании процессов индустриализации экономики имеет место ряд отрицательно влияющих факторов. К данным факторам можно отнести: организационные, социально – экономические, институциональные, информационные, глобально – международные. В совокупности они влияют на социально-экономическое развитие региона и сдерживают реализацию его индустриализации, что требует проведения соответствующих исследований, которые выявили бы причинно – следственные особенности. Это важно для устранения недостатков при реализации стратегической задачи государства и, безусловно, зависит от адекватного управления аппаратом финансирования процесса индустриализации в региональном масштабе.

Механизм управления финансированием индустриализации экономики региона пока находится на пути формирования и развития. Но следует отметить, что некоторые элементы данного управления почти отсутствуют или функционируют в недолжном формате, что снижает эффективность управления. Поэтому разработка научных предложений и обоснование адекватного механизма управления финансированием индустриализации экономики региона на сегодняшний день является одним из актуальных вопросов экономической науки и практики.

Следует отметить, что индустриализация является ключевым фактором достижения роста и развития экономики любой страны. Подчеркивание, донесение до всех особой значимости и роли индустриализации и принятие соответствующих мер для ее достижения, приведение к росту, и развитию экономики является самой главной задачей правительства. Эффективное управление финансированием процессов индустриализации является гарантией ускоренного социально – экономического перехода от традиционного этапа развития к индустриальному, с преобладанием промышленного производства в экономике.

В последние годы Правительство Республики Таджикистан реализует все необходимые меры для обеспечения устойчивого роста экономики на всех уровнях. Основатель мира и национального единства – Лидер нации, Президент Республики Таджикистан многоуважаемый Эмомали Рахмон в очередном Послании отметил: «Правительство страны принимает постоянные меры с целью достижения энергетической независимости и обеспечения устойчивого развития национальной

экономики с использованием всех возможностей и имеющихся источников, особенно источников развития зеленой экономики» [1]. Исходя из этого, в ближайшей перспективе одним из важнейших направлений совершенствования организационного механизма экономики будет выступать формирование зеленой экономики, в которой процесс индустриализации будет иметь специфические черты, подобные этому направлению. В этих условиях управление финансированием индустриализации приобретает особую актуальность, так как вложения в создание «зеленой» промышленности требуют существования адекватного механизма. Важно, чтобы управление этими процессами имело специальную методическую и теоретическую основу, чему и посвящается тема данной диссертационной работы.

Степень научной разработанности изучаемой проблемы. Проблемы оптимальности механизма управления и эффективности хозяйственного механизма всегда находились в центре внимания научных школ экономического направления. Еще в период становления классической школы экономики А.Смитом и Д.Рикардо были обоснованы эффективные меры управления капиталом и предложены оптимальные хозяйственные связи между странами и регионами.

Значительный вклад в концептуальное развитие управления финансированием внесла марксистская школа экономики. К.Маркс в значительном труде «Капитал» описал и обосновал природу оптимального управления капиталом в целях привлечения преимущественных источников финансирования.

Классическая школа менеджмента: Дж.Тейлор, А.Файоль, М.Вебер, Г.Форд и другие – обосновали оптимальные принципы принятия управленческих решений, которые непосредственно связаны с эффективным использованием экономических ресурсов.

Общие вопросы финансирования индустриализации и её управления рассмотрены в работах таких ученых дальнего зарубежья как Howard Pack, Kamal Saggu [67], Ralf Fücks (Ральф Фюкс) [17], Michael Mescon, Michael Albert, Franklin Khedouri [14] и др.

Управление финансированием индустриализации в региональном аспекте исследованы со стороны таких ученых ближнего зарубежья как Кузьмина Н.А. [38], Дроздов Б.В. [31], Шумкин Г.Н. [66], Рукосуев Е.Ю. [52], Побережников И.В. [16], Салтыкова Я.А. [56], Сальникова, Ю.К. [57], Довбий И.П. [30], Кульков В.М. [40], Татаркин А.И. [59], Мелешко Ю.В. [41], Колбачев Е.Б., Ефимов А.В. [36], Рыбаков А.М. [54], Губанов С.С. [27], Руцкий В.Н., Осипенко М.В. [53], Пыльнева Г., Александров Г.И.,

Качалов С.О. [48] Зотов В.М., Абдикеев Н.М. [32], Колесов Р.В., Бурыкин А.Д. [37] и др.

Региональный аспект рассматриваемой научной проблемы исследованы в работах Ширапова Ц.Д. [64], Никонорова С.М. [46], Иншакова О.В. [12], Киргуева А.Т. [13], Овчинникова В.Н., Колесникова Ю.С. [15], Хашевой З.М. [18], Рудневой Н.И., Шпаковской В.С., Гусевой С.Ю. [51], Кулагиной А.Г., Картузовой Т.В. [39], Серикова С.Г. [58], Московцева В.В., Московцевой Л.В. [42] и др.

В отечественной экономической науке близко к предмету исследования занимались Низомова Т.Д., Раҳмонов Ч.Р. [45], Исмаилов М.М., Саидов М. [34], Исмаилова М.М., Исмаилова М.И. [35], Рахимов А.М. [49] и др.

Относительно управление финансирования и её отдельные вопросы иледованы такими отечественными учёными как Назаров Т.Н. [44], Ходиев Д.А., Ахмадбекова Н.М. [61], Ризокулов Т.Р., Азизбоев Р.А. [50], Бойматов А.А., Шарифзода М.М., Хайдарова М.Х. [25], Газибеков С.А. [26], Бабаджанов Д.Д. [23], Дадоматов Д.Н., Сохибназаров З.Т. [29] и др.

Вопросы устойчивого развития региональной экономики, его индустриализация, а также процесс создания эффективных механизмов инвестирования социально-экономического развития региона исследованы таджикскими учёными как Бойматов А.А. [25], Одинаев Х.А. [45], Давлатзода К.К. [28], Саидмуродов Л.Х. [54], Исайнов Х.Р. [33]. Работы данных учёных во многом способствовали созданию методологической площадки исследования многогранных вопросов региональной экономики Республики Таджикистан.

В последние годы в отечественной экономической науке появились научные труды, которые рассматривают конкретные проблемы в региональной экономике и управлением социально-экономических процессов, в том числе индустриализации. К таким исследованиям можно отнести научные труды таких учёных как Хошимзода Х.Х. [63], Назаров А.А. [43], Авезов А.Х., Урунов А.А., Авезова М.М., Насимова М.А. [60], Алиджанова С.А. [22], Бобоев Ф.Ч. [24], Холбобоев Ф.С. [62], Шокиров Р.С., Икроми Ш. [65], Юнусов Л.А. [20], Шокиров Ф.Т. [23] и др.

Связь исследования с научными программами (проектами) или научной тематикой. Диссертационное исследование выполнено в ходе решения задач, установленных Национальной стратегией развития Республики Таджикистан на период до 2030 года: в частности в главе 1. Таджикистан в 2030 году; 1.2. Сценарии развития; г. 3. Усиление институционального потенциала страны; 3.2. Развитие регионов; г. 5.

Качество экономического роста и эффективность реального сектора экономики; 5.1. Реальный сектор; 5.4 Инвестиционный климат; Программой ускоренной индустриализации Республики Таджикистан, утвержденной 27 мая 2020 года, № 293. Концепция работы также соответствует Посланию Президента Республики Таджикистан, Лидера нации Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» (21.12.2021) и задачам, которые необходимо решить в 2022-2026 годы, объявленные «Годами развития промышленности».

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель диссертационной работы: развитие теорий и методических аспектов системы управления финансированием индустриализации в региональной экономике в современных условиях.

Для достижения данной цели определены следующие **задачи исследования**:

- изучить концептуальные основы управления финансированием и индустриализацией экономики, обосновать методику оценки управления финансированием в отраслях региональной экономики;

- оценить современное состояние финансирования индустриализации Согдийской области;

- определить степень влияния индустриализации экономики на процесс создания добавочной стоимости и на накопление финансовых ресурсов в экономике региона;

- разработать научно – практические рекомендации по совершенствованию управления финансированием индустриализации региональной экономики.

Объектом исследования являются финансово-экономические отношения, возникающие в условиях индустриального развития экономики региона.

Предметом исследования выступает процесс управления финансированием индустриализации экономики региона в современных условиях.

Гипотеза исследования: совершенствование системы управления финансированием процесса индустриализации обеспечит реализацию стратегической цели государства в отдельных регионах, что приведет к укреплению производственного потенциала и повышению конкурентоспособности региональной экономической системы.

Теоретическими основами исследования послужили работы отечественных и зарубежных учёных, посвященные исследованию индустриализации региональной экономики и управлению его финансовым обеспечением, материалы научных и научно-практических конференций, а также научные концепции региональной экономики, структурные отраслевые положения менеджмента, переходной экономики, неоинституциональное течение, концепции устойчивого развития и зеленой экономики. В качестве научных основ работы выступают ежегодные Послания Основателя мира и национального единства – Лидера нации, Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона Маджлиси Милли и Маджлиси намояндагон, стратегии, концепции, государственные программы, а также законодательные акты Республики Таджикистан в сфере управления процессом финансирования индустриализации экономики.

Методологическая основа исследования. В процессе подготовки диссертационной работы использовались общенаучные принципы познания экономических явлений – сравнение, критический анализ, системный анализ, индукция, дедукция, агрегирование, научная абстракция, статистический анализ и экспертные оценки.

Источники информации составили данные статистических сборников Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, законодательные и другие материалы органов государственной власти и управления, а также данные социологических исследований и опросов, проведенных автором.

Исследовательская база. Диссертационная работа выполнена на кафедре инженерной экономики и менеджмента Политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С.Осими в городе Худжанде в период 2022-2025 гг.

Научная новизна исследования заключается в развитии теоретических и методических аспектов финансовой обеспеченности индустриализации региональной экономики в современных условиях, а также в разработке научно – практических рекомендаций по совершенствованию процесса управления финансированием индустриализации в экономике Согдийской области.

Наиболее существенные результаты, полученные автором, и их новизна характеризуются следующими положениями:

- произведена систематизация теоретических концепций понятия «управление финансированием индустриализации», на основе которой уточнено его содержание. Управление финансированием индустриализации экономики региона – это повышение эффективности государственного регулирования, включая управление финансированием как ключевым элементом мобилизации, распределения и рационального использования ресурсов, обеспечивающим стратегическую модернизацию производственной базы региона, его интеграцию в национальные и глобальные цепочки стоимости и формирование конкурентоспособной, устойчивой индустриальной экономики. Обоснована целесообразность использования комплексного методического подхода к оценке состояния управления финансированием индустриализации региональной экономики, основанной на интеграции показателей, что позволяет количественно определить влияние управленческих решений на динамику индустриальных преобразований;

- обосновано, что, хотя в экономике Согдийской области доля промышленности в ВРП больше, чем других отраслей, ее нельзя считать индустриальной, поскольку имеется высокая доля занятых в аграрном секторе. Аргументировано, что сфера производства и распределения электроэнергии, а также обрабатывающей промышленности имеют устойчивую динамику роста: первая связана с увеличением государственного финансирования, а вторая – с расширением привлечения частного капитала. Определено, что добывающий сектор промышленности уступает по темпам роста обрабатывающему сектору, но демонстрирует положительную динамику, которая связана с вложением иностранных инвестиций. Выявлены проблемы, имеющие место в развитии индустриализации экономики Согдийской области. В частности: высокий износ основных производственных фондов, технологическая отсталость промышленных предприятий, неконкурентоспособность производимой продукции как на национальном, так и на внешнем рынке, нехватка профессиональных кадров, относительно низкая заработная плата с позиции обеспеченности, нехватка оборотных средств, импортозависимость от ресурсообеспеченности, высокий уровень банкротства малых и средних промышленных предприятий;

- произведен анализ структурных сдвигов в инвестиционном потенциале отраслей промышленности Согдийской области. Обосновано влияние амортизационного фонда на обновление основных фондов и показана роль инвестиционно – кредитного механизма в стимулировании экономического роста; на основе разработанной методики оценки

эффективности управления финансированием индустриализации региона, которая основывается на интеграции управленческого цикла, факторного анализа инвестиционного потенциала и производственной функции Кобба-Дугласа, количественно и качественно определены параметры влияния управленческих решений на инвестиционную активность и экономический рост Согдийской области; в работе предложена модернизация механизма управления финансированием индустриализации, ориентированная на устойчивое развитие и принципы зеленой экономики, что позволит соединить экономический рост региона с экологической и технологической устойчивостью, минимизируя зависимость от прямых иностранных инвестиций;

- обоснован механизм управления финансированием устойчивой индустриализации на региональном уровне, который интегрирует поэтапное формирование экологической культуры, развитие «зеленой» энергетики, «зеленого» сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, транспортной инфраструктуры и регулирование негативного воздействия добывающей и металлургической промышленности на окружающую среду. Предложенная модель позволяет адаптировать традиционную индустриализацию к принципам зеленой экономики, обеспечивая устойчивый экономический рост, сохранение природного капитала региона и повышение благосостояния населения через оптимизацию финансовых потоков, стимулирование «зелёных» инициатив и внедрение инновационных технологий.

Положения, выносимые на защиту:

- авторский понятийный аппарат категории «управление финансированием индустриализации» и выявленная взаимосвязь между теориями управления и региональной экономики;

- результаты анализа процесса индустриализации экономики Согдийской области и выявленные особенности финансовой обеспеченности этого процесса в регионе;

- результаты количественной и качественной оценки влияния управленческих решений на инвестиционную активность и экономический рост Согдийской области;

- разработанный механизм управления финансированием индустриализации в условиях зеленой экономики и научно-практические рекомендации по совершенствованию управлением финансированием индустриализации экономики региона.

Теоретическая и методологическая значимость диссертационной работы заключается в разработке и обосновании теоретических и

методических положений по управлению финансированием индустриализации в условиях становления зеленой экономики в регионе. Материалы и результаты исследования способствуют комплексному пониманию механизма управления финансированием индустриализации экономики региона в условиях формирования зеленой экономики, влияния этого процесса на социально-экономическое развитие региона.

Практическая значимость исследования. Обоснованные выводы, предложения и рекомендации могут быть использованы в качестве инструмента корректировки региональной экономической политики в целях создания условий для формирования «зеленой» промышленности и перехода экономики на более качественные стадии развития, также могут быть использованы Управлением по инвестициям и управлению государственным имуществом Исполнительного органа государственной власти Согдийской области Республики Таджикистан (справка о внедрении №261 от 30.09.2025).

Теоретические положения диссертации могут быть использованы в учебном процессе при чтении курсов «Экономическая теория», «Региональная экономика», «Финансовый менеджмент», «Финансы предприятий», «Финансы и кредит» и «Менеджмент» (акт о внедрении от 07.11.2025).

Степень достоверность результатов исследования подтверждается достоверностью данных, достаточным объемом материалов исследования, сбором, структурированием, обработкой и анализом информационных ресурсов в области совершенствования механизма управления финансированием индустриализации экономики региона на основе современных течений экономической науки и практики, публикацией результатов диссертационного исследования в авторитетных научных журналах и участием автора в работе международных научно-практических конференций. Выводы и рекомендации основаны на научном анализе результатов теоретических и экспериментальных исследований.

Соответствие диссертации Паспорту научной специальности. Диссертация соответствует следующим пунктам Паспорта специальности 6D050603 – Территориальная экономика: пунктам 15. Цели и механизмы государственной политики территориального развития. Формы и механизмы взаимодействия областей, городов и районов Республики Таджикистан при решении ключевых вопросов социально-экономического развития. Экономические и социальные проблемы местного самоуправления; 25. Инвестиционная обеспеченность административно –

пространственных единиц. Регулирование инвестиций в территориях. Пространственные инвестиционные проекты. Инвестиционный климат в разрезе территориально – пространственных единиц. Повышение инвестиционной привлекательности и эффективности использования инвестиционных проектов в территориях.

Личный вклад соискателя ученой степени. Автором внесён весомый вклад в объяснение теоретической стыковки концепций менеджмента и региональной экономики, развито понятие «управление финансированием индустриализации в регионе» как одного из важных компонентов современной экономической науки. На основе исследования специфических основ институциональных факторов в регионе, исходящих из особенностей развития экономики и исторически сложившихся в нем, обоснованы основные механизмы и пути их модификации в условиях развивающегося рынка в региональной экономике. Кроме того, личное участие соискателя в получении результатов состоит в непосредственном участии в сборе данных, их обработке, структурировании, интерпретации, анализе и систематизации на всех этапах исследования; в выработке практических рекомендаций по использованию материалов данного научного исследования в контексте задействования наиболее зарекомендовавших себя в практике зарубежных стран мер по совершенствованию механизма управления финансированием индустриализации экономики региона, опубликованных в изданиях, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Апробация и реализация результатов диссертации. Основные положения и результаты диссертационного исследования обсуждались и были одобрены в ходе республиканских и международных научно-практических конференций, в частности на республиканской научно-практической конференции «Устойчивое развитие в отраслях экономики, социальное благополучие, экологическое равновесие и повышение благосостояния населения Таджикистана» (Худжанд, 2025), на Международной научно-практической конференции «Эффективное развитие региональных социально-экономических систем в современных реалиях: инновации, устойчивость и безопасность», (Владимир, 2023); на Международной научно-практической конференции «Наука, исследования, образование: новые вызовы современности» (Москва, 2022); на XXXVIII Международной научно-практической конференции «Современная наука: актуальные вопросы, достижения и инновации» (Анапа, 2021); на Международной научно-практической конференции

«Финансово-экономические аспекты развития сферы туризма и предпринимательства в Республике Таджикистан» (Худжанд, 2023).

Публикации по теме диссертации. По теме исследования опубликованы 12 работ общим объемом (в условных печатных листах) – 11,5 (авторских листов (а.л.) – 7,5), в том числе 5 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан для публикации результатов научных исследований, объемом 5,5 усл.п.л. (3,6 а.л.).

Структура и объём диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, включающих девять параграфов, заключения и списка использованной литературы, состоящего из 195 наименований. Диссертация представлена в 201 страницах машинописного текста.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обосновывается актуальность темы исследования, представлена степень научной разработанности, показана связь исследования с программами (проектами) и научной тематикой кафедры, определяются цель и задачи, объект и предмет исследования, охарактеризованы теоретико – методологические основы исследования, степень достоверности результатов, основные положения, выносимые на защиту, личный вклад соискателя в получение результатов исследования, апробация результатов исследования, публикации по теме диссертации, структура и объем диссертации.

В первой главе – «Теоретические основы управления финансированием индустриализации экономики региона» – рассматриваются сущность и научные основы индустриализации экономики региона, теоретические аспекты управления финансированием индустриализации экономики региона и методы оценки влияния управления финансированием на индустриализацию экономики региона. А также в этой части диссертации произведена систематизация опыта зарубежных стран в плане управления финансированием индустриализации экономики и дана оценка возможностей их применения в Согдийской области Республики Таджикистан.

В диссертации сущность индустриализации автором рассматривается как переход экономики от аграрно-торговой основы к преобладанию промышленного производства, сопровождающийся созданием крупных предприятий и ростом технической оснащённости, что повышает эффективность труда. Также приводится понятийный аппарат другими учеными как Н.А. Кузьмина, что утверждает: «Индустриализация (от лат.

industria – усердие, деятельность) – процесс перехода аграрных стран в индустриальные путем создания в них крупной машинной индустрии, что ведет к преобладанию промышленного производства во всем народном хозяйстве, качественным организационно-экономическим преобразованиям в сельском хозяйстве и социально-экономическим изменениям в развитии производительности, вытеснению или замене мелкого промышленного производства крупным, росту городов, созданию крупных промышленных центров» [38]. Другой исследователь Б.В. Дроздов отмечает: «Индустриализация – это процесс создания крупных производств, приводимых к резкому росту технической вооруженности труда и его производительности. В производстве стали данная тенденция проявляется в разработке мощных производств, характеризуемых высоким уровнем концентрации, специализации и кооперирования на базе высокоэффективных и безотходных технологий» [31]. Говард Пак и Камал Сагги на счет сущности индустриализации отмечают: «Индустриализация – это тип селективного вмешательства правительства, которое должно быть нацелено на формирование пула для альтернативного экономического развития государства. При отсутствии подобного вмешательства смена источников экономического роста при исчерпании ресурсов в естественных условиях будет недостижимой. Индустриализация при этом проходит раннеиндустриальную и позднеиндустриальную стадии. Указанные стадии индустриализации страны были выделены на основании итогов анализа динамики темпов роста ВВП ряда промышленных стран, объема экспорта и импорта продукции обрабатывающей промышленности» [67]. J. Pulatov отмечает: «Индустриализация – экономико - технологический процесс, означающий переход экономики, основанной на торговле и сельскохозяйственном производстве, к экономике индустриальной. Один тип индустриализации направлен государством на поддержку производства высокотехнологичных производств и продукции с высокой добавленной стоимостью, что можно назвать инновационной индустриализацией» [68]. Е.Ю. Рукосуев и Г.Н. Шумкин трактуют индустриализацию следующим образом: «Индустриализация, т.е. процесс вытеснения ручного труда машинной техникой, является основным направлением трансформации промышленности XIX–XX вв. В ходе индустриализации растет производительность труда, растет валовой выпуск продукции, появляются новые технологии, а вслед за ними — новые виды продукции, новые рынки и новые отрасли промышленности. Однако эти эффекты индустриализации в каждой отрасли проявляются в своих специфических

формах. В металлургической промышленности они наиболее ярко проявились в черной металлургии; в горнодобывающей — в добыче минеральных углеводородов (каменного угля и нефти). В этих отраслях наблюдался быстрый рост основных производственных показателей (выпуска продукции, производительности труда), вследствие чего они оказали определяющее влияние на развитие всей экономики – не случайно XIX в. получил неофициальное название «века угля и стали», а XX в. стал «столетием нефти»» [52]. Ю.К. Сальникова утверждает: «Индустриализация – это процесс создания крупных производств, приводящий к резкому повышению технической вооруженности труда и росту его производительности. Индустриализация проявляется в создании мощных производств, для которых характерны высокий уровень концентрации, специализации и кооперирования на базе замкнутых, безотходных и высокоэффективных технологий, охватывающих все сферы производства и жизнеобеспечения» [57]. И.В. Побережников отмечает: «Под индустриализацией понимается процесс замещения ручной рабочей силы технологиями, основанными на неодушевленных источниках энергии, для производства товаров. О темпах индустриализации обыкновенно судят по такому показателю, как удельный вес рабочей силы, занятой в сельском хозяйстве. Считается, что по мере уменьшения данного параметра происходит трансформация аграрного общества в индустриальное. По мнению К. Керра, к числу промышленных наций следует относить такие, в которых удельный вес рабочей силы, занятой в аграрном производстве, не превышает 25% (или меньше того). Сокращение численности сельскохозяйственного труда в контексте индустриализации связывается с технологическими, экономическими и организационными сдвигами, сопровождающими промышленное развитие» [22, с. 134].

Подытожив высказывания приведенных ученых, можно сказать, что индустриализация выступает ключевым фактором формирования конкурентоспособной и устойчивой хозяйственной системы. В условиях глобализации и усиливающейся межрегиональной конкуренции именно промышленное развитие обеспечивает создание высокопроизводительных рабочих мест, рост налогового потенциала и формирование инфраструктурной базы для модернизации всех сфер общественной жизни. Для большинства регионов, особенно ресурсно-зависимых, переход к индустриальному типу развития становится необходимым условием выхода из периферийного положения и интеграции в национальное и мировое экономическое пространство.

По утверждению диссертанта промышленное развитие региона – это многогранный процесс, включающий изучение сырьевой базы, определение финансовых возможностей, строительство и модернизацию предприятий. Однако ограничение анализа только этими аспектами ошибочно. Без учета институциональной среды, кадрового потенциала и интеграции в региональные и национальные цепочки добавленной стоимости любые усилия по индустриализации рискуют остаться частичными.

В диссертации в теоретическом плане исследована сущность управления финансированием исходя из следующих позиций: с организационной точки зрения; с точки зрения регионального аспекта; и с точки зрения менеджмента.

С организационной точки зрения рассматриваются: управление финансированием как часть общей системы управления; институциональные основы управления финансированием; меры по совершенствованию управления финансированием.

С точки зрения регионального аспекта изучаются: влияние управления финансированием на размещение производительных сил в регионе; управление финансированием как основа эффективного функционирования экономики региона; управление финансированием в ходе формирования региональных кластеров.

Изучение с точки зрения менеджмента направлено на: установление принципов управления финансированием в регионе; управление финансированием в контексте достижения стратегических целей; подходы к управлению финансированием в условиях цикличных колебаний.

Автор утверждает, что управление финансированием в условиях индустриализации региона следует рассматривать как комплексный процесс, включающий институциональное регулирование, формирование финансово-экономических механизмов, капитализацию ресурсов и повышение инвестиционной активности. Его результатом выступает создание устойчивой промышленной базы, способной обеспечить долгосрочный экономический рост, повышение благосостояния населения и укрепление конкурентных позиций региона в национальной и мировой экономике.

В диссертации приведены научные интерпретации категории «управление финансированием» в региональной экономике, отражающие различные методологические подходы к её пониманию и практическому применению. Автор рассматривает данную категория следующим образом: «Управление финансированием – это совокупность приемов, методов,

рычагов и способов, которыми воздействуют на процесс финансирования для достижения определенной цели. Также необходимо отметить, что это процесс принятия управленческих решений по поводу: определения и оценки необходимой суммы денежного фонда, эффективной оценки и выбора источника финансирования, формирования нужной суммы денежного фонда, эффективного и рационального использования денежного фонда в нужном русле региональной экономики и контроля использования денежных фондов» [3-А]. Также в литературных источниках про технологию управления финансированием такие ученые как В.М. Зотов и Н.М. Абдикеев отмечают: «Технологии управления финансированием неразрывно связаны с инструментами финансирования. Появление новых организационных, законодательных и технических возможностей (т. е. развитие технологий) приводит к появлению новых инструментов. Этот процесс также непрерывен и неразрывно связан с экономическим и научно-техническим развитием экономики в целом. Сама по себе деятельность инвестиционных фондов является скорее не финансовым инструментом, а технологией управления финансированием, поскольку инвестиционный фонд инвестирует в ценные бумаги (преимущественно в акции) предприятия (т.е. компания привлекает инвестиционный фонд для размещения своих ценных бумаг). При более подробном анализе качественных характеристик новых технологий управления финансированием целесообразно сделать вывод, что для финансирования инноваций в промышленности наиболее предпочтительным является выпуск цифровых ценных бумаг» [32].

Анализ представленных интерпретаций в диссертации показывает, что понятие «управление финансированием» в региональной экономике трактуется неоднородно. Одни авторы концентрируются на процессном подходе, предлагая традиционную модель управленческого цикла, однако их дефиниция узка и ориентирована на внутренние процессы предприятия. Другие делают акцент на инновационной деятельности, что важно для стратегической перспективы, но не всегда учитывает специфику регионов с низким инновационным потенциалом. Конорева Т.В. и Ковалев В.И. связывают управление финансированием с проектным менеджментом, что делает их подход прикладным, но ограниченным.

Исходя из проведенного теоретического анализа в диссертации, можно утверждать, что универсальной дефиниции пока не существует. Разные авторы подчеркивают отдельные аспекты явления, при этом каждая позиция имеет как сильные, так и слабые стороны. Наиболее продуктивным направлением представляется синтез процессного,

инновационного, проектного и технологического подходов, который позволил бы включить как традиционные функции управления, так и современные вызовы цифровой трансформации и институционального развития.

Изучая сущности управления финансированием, можно реализовать ее оптимальную форму (рис. 1).

Рисунок 1 – Содержание экономической категории «управление финансированием индустриализации экономики региона»

Для оценки эффективности и качества управления в научной литературе существует достаточно большое количество методик. Эти методики предполагают использования показателей, отражающие те или иные стороны управленческого процесса. Со стороны автора в диссертации проведено систематизация этих методов, которые позволили

более качественно оценить процесс управления финансированием индустриализации в экономике Согдийской области.

Для определения потребности в финансировании промышленных предприятий, специализирующихся на промышленном производстве, необходимо рассчитать объем денежных средств, расходуемых этими предприятиями за определенный период.

Учитывая, что деятельность промышленных предприятий связана в основном с производством, то большая доля затрат финансовых ресурсов будет приходиться именно на затраты, связанные с оплатой материальных, людских ресурсов, выплатой налогов и других платежей. Однако на величину расходования финансовых ресурсов также оказывают влияние такие параметры, как размер дебиторской и кредиторской задолженности. Логично предположить, что изменение кредиторской задолженности в сторону увеличения приведет к частичной отсрочке платежей и снижению потребности в финансовых ресурсах в текущем периоде. Изменение дебиторской задолженности, по логике, обратно влиянию изменения кредиторской, т.е. при снижении дебиторской задолженности объем удовлетворения потребности в финансовых ресурсах возрастает, и наоборот.

Таким образом, фактическую потребность в финансировании (Vф(факт)) можно рассчитать следующим образом:

$$V_{ф(факт)} = Z - \Delta КК - \Delta ДД \quad (1)$$

где ΔКК — изменение между остатком кредиторской задолженности на конец и начало периода, равное (КЗкон – КЗнач);

ΔДД — изменение между остатком дебиторской задолженности на начало и конец периода, равное (ДЗнач − ДЗкон) [37].

Количественная оценка характеристик отраслевой структуры региона дает возможность поиска доминантных отраслей в регионе, так называемых отраслей специализации. Данная оценка осуществляется благодаря показателям выпуска продукции, учтенной валовой добавленной стоимости и обеспеченной занятости.

Для определения положения, занимаемого отраслью региона в структуре экономике страны, рассчитываются коэффициенты локализации (специализации) производства:

$$K_{ir} = \frac{\frac{q_{ir}}{Q_r}}{\frac{q_i}{Q}} \qquad (2)$$

где q_{ir} – мера выпуска отрасли i в регионе r;

q_i – величина общего объема выпуска отрасли i по стране в целом;

Q_r – мера валового выпуска в регионе r;

Q — значение объем валового выпуска по стране в целом.

Величина коэффициента K_{ir} выражают концентрацию (или локализацию) отрасли i в регионе r.

Считается, что отрасли, для которых характерно наибольшее значение величина коэффициента K_{ir}, являются отраслями специализации. Данные отрасли обеспечивают региону экспортно-импортные отношения с внешним миром.

Когда значение K_{ir} превышает 1, то локализация i-ой отрасли в регионе r превосходит медианную долю данной отрасли в валовом выпуске страны.

Важной задачей реализации ускоренной индустриализации является выявление факторов, влияющих на этот процесс. Мы предполагаем, что факторы, влияющие на процесс индустриализации, носят взаимозависимый характер, исходя из этого, его можно представить в виде уравнения регрессии. Математической базой модели оценки уровня индустриализации можно представит в следующем виде:

$$\text{Индустриализация}_{it} = \beta \sum z_{it} + \theta_t + u_{it} \qquad (3)$$

Здесь, i обозначает страны или регионы;

t – год или временной период;

θ_t – это фиксированный временной эффект, используемый для контроля инвариантных потрясений в стране (таких как глобальные финансовые кризисы, колебания международных цен на сырьевые товары), которые влияют на экономический рост и индустриализацию;

z – вектор переменных факторов;

u_{it} – коэффициент погрешности (ошибки).

β – коэффициент факторной нагрузки, которая рассчитывается с использованием метода наименьших квадратов.

Это зависимая переменная представляет собой двоичный индикатор, максимальное значение равно 1. В условиях, когда уравнение равняется к 1, то с точки зрения индустриализации, страна считается успешной. По расчётам, проведённым нами по эмпирическим данным,

показали, что значение этого коэффициента находится в пределах 0,47 и это является очень низким показателем в плане реализации успешной индустриализации экономики. Поэтому в дальнейшем возникает необходимость совершенствования экономической политики в плане создания благоприятной и успешной модели индустриализации экономики.

В представленном уравнении вектор переменных z представляет основной результат, так как именно он описывает влияющие факторы индустриализации. В литературе эти переменные классифицируются как экономические, демографические, институциональные и политические факторы, которые представляют влияния на масштабы успешной индустриализации в определённый период времени. Эти факторы влияют не только на индустриализацию, но и на структурные преобразования и общего экономического роста в стране.

Следует отметить, что роль финансовой системы велика в содействии сбережений и инвестиционных решений, особенно в производственных отраслях. К сожалению, отсутствие вторичного рынка ценных бумаг отрицательно влияет на процесс индустриализации, и на развитие экономики республики в целом.

Мировой тенденцией стало стремление к реализации стратегий и мероприятий в рамках концепции зеленой экономики. Использование модели зеленой экономики предполагает гармоничное сочетание экономического аспекта с экологическим и социальным. Значительным недостатком существующей экономической системы является отсутствие ориентиров и стимулов для обеспечения экологического благополучия будущих поколений.

Исходя из вышесказанного «зелёное» финансирование становится ключевым механизмом индустриализации в условиях экологической трансформации мировой экономики. Китай, Россия, страны ЕС и другие государства активно развивают институциональные и финансовые инструменты поддержки экологически чистых проектов: «зелёные» кредиты, облигации, фонды, страхование и углеродное финансирование. Эти инструменты позволяют мобилизовать частный и государственный капитал, перенаправлять его в приоритетные сферы – возобновляемую энергетику, транспорт, инфраструктуру, промышленность и экологические технологии. Международная практика показывает, что внедрение системы «зелёного» финансирования требует не только развития рынков, но и создания законодательной базы, таксономий, стандартов и механизмов

контроля, что обеспечивает прозрачность и доверие со стороны инвесторов.

При этом «зелёное» финансирование обладает как преимуществами, так и недостатками. С одной стороны, оно способствует диверсификации инвестиционных портфелей, созданию рабочих мест, устойчивому развитию и росту репутации компаний, а также обеспечивает долгосрочную доходность. С другой стороны, рынок таких инструментов пока остаётся недостаточно ликвидным, подвержен рискам гринвошинга, требует дополнительных затрат на мониторинг и отчётность, а также сталкивается с отсутствием единых стандартов. Несмотря на это, мировой тренд демонстрирует рост значимости «зелёных» финансов, которые постепенно становятся фундаментом новой индустриализации, ориентированной на устойчивость, экологическую безопасность и ресурсную эффективность. На счет сущности новой индустриализации многие ученые мирового экономического сообщества выразили свои мнения. Например, Е.Б. Колбачев и А.В. Ефимов трактуя принцип данной концепции отмечают: «Принцип новой индустриализации – это повышение общего уровня конкурентоспособности страны через сокращение безработицы и увеличение количества рабочих мест. Главным «локомотивом» решения этой задачи является промышленный сектор, так как именно он может обеспечить быстрый и качественный рост экономики и наиболее высокие темпы прироста производительности труда» [36]. Другие ученые как С.С. Губанов и М.М. Мусин, проводя линию между классическим понятием и новой индустриализацией утверждают: «В отличие от классического понятия индустриализации, новая индустриализация, будучи уже вторичной, воплощает в себе качественно более высокую ступень развития, а также отличается и своим объектом, и своим субъектом. Если первая индустриализация сопровождалась выбросом отравляющих и вредных веществ, будучи «грязной», то вторая индустриализация, по определению, является экологически чистой, поскольку призвана устранить последствия первой, «грязной». Поэтому новая индустриализация зачастую отождествляется с третьей промышленной («зеленой») революцией. Проведение новой индустриализации с опорой на вертикально интегрированные комплексы, в первую очередь – во всем инфраструктурном секторе народного хозяйства, а именно электроэнергетике, авиапромышленности и авиаперевозках, транспортном и агропромышленном секторе» [27]. Исходя из этого можно считать, что важным фактором дальнейшего развития индустриализации и

её финансированием выступает реализация этих процессов исходя из принципов устойчивого развития.

В второй главе диссертации – «Современное состояние, проблемы и преимущества управления финансированием индустриализации экономики региона» – анализируется современное состояние индустриализации и процесс управления финансированием индустриализации экономики региона, а также рассматриваются пути и перспективные задачи повышения эффективности влияния управления финансированием на индустриализацию экономики региона.

В современных условиях отрасли промышленности Согдийской области находится в стадии восстановления и возобновления после распада постсоветской системы массового производства и инфраструктуры. Глобальная система советской промышленности стало невыгодным для изолированного региона и постепенно стало исчезать, соответственно это привило к отсталости промышленности в регионе.

В начальном этапе экономических реформ создание соответствующей инфраструктуры промышленности было сложным делом, так как в регионе ощущалось острая нехватка финансовых ресурсов и опыта организации промышленности в условиях рыночной экономики. Многие промышленные предприятия, в том числе стратегические функционировали убыточно и мизерными мощностями. Основная цель их функционирования в те времена заключалось в обеспечение стабильности и сохранение минимальной занятости населения региона и таким образом выполнение функции моста в процессе перехода от плановой к рыночному типу хозяйствованию.

Промышленность Согдийской области сыграла важную роль в период восстановления экономики Республики Таджикистан. В определенный период в её нагрузки стояло потребление всей республики. В силу отсутствия возможностей модернизации промышленности в 90-х годов промышленность Согдийской области в этом процессе потерпела абсолютного краха.

Для того чтобы достичь совершенной индустриализации экономики региона нужно выявит проблемы, которые стоят на пути намеченной цели. Для выявления проблем необходимо анализировать и выбрать при этом правильную тактику анализа. Структура направления анализа (уровня индустриализации экономики региона) приведено в рисунке 2.

Рисунок 2 – Направления анализа индустриализации экономики региона

Анализа можно начать из основных макроэкономических показателей региона на примере Согдийской области Республики Таджикистан. Согдийская область является системообразующих областей в Республике Таджикистан. Экономика данного региона играет ключевую роль в совокупной экономике республике. ВВП Таджикистана за 2024 год составил около 153,4 млрд сомони. ВРП Согдийской области за этот же период составил около 42,4 млрд сомони. Если подсчитать ВРП региона составляет примерно 28% ВВП республики.

Уровень индустриализации экономики Согдийской области Республики Таджикистан можно наблюдать в таблице 1.

Анализ факторов экономического роста в соответствии с обзором исполнения Национальной стратегии развития – 2015 показал, что экономический рост в стране определялся следующими факторами: ростом государственных капитальных вложений и ростом денежных переводов со стороны. В обозримом будущем, на новом этапе развития, влияние этих факторов на долгосрочный экономический рост будет ограничено. В этих условиях в стране необходимо осуществить переход к долгосрочным инвестициям в человеческое развитие и к резкому увеличению доли частных инвестиций, как внутренних, так и внешних, в дальнейшее развитие.

Таблица 1 – Уровень индустриализации отраслей экономики региона в 2000 – 2024 гг.

№	Показатели	2000	2021	2022	2023	2024	Прирост показателей (%)	
							2000-2024	2023-2024
1	Уровень интенсификации сельского хозяйства (показатель коэффициента Т/га)	0,018	0,0042	0,004	0,004	0,003	**-81%**	**-1%**
2	Общая земельная площадь сельского хозяйства (тыс. гектаров)	1086,4	1099,4	1099,6	1099,4	1099,6	**1%**	**0,02%**
3	Трактора, грузовые автомобили, другие виды машин и оборудования для сельского хозяйства (ед.)	19781	4638	4404	3848	3824	**-81%**	**-1%**
4	Техническая оснащенность промышленных предприятий (%)	21,7%	76,5%	77,1%	78,3%	81,2%	**в 4 раза**	**4%**
5	Уровень интенсификации сферы торговли и услуг	16%	60%	62%	65%	67%	**в 4 раза**	**3%**
6	Техническая оснащенность транспортной сферы, в том числе							
	аэропорты и аэродромы (ед.)	3	7	7	7	7	**в 2 раза**	**0%**
	железная дорога (км)	140	290,2	290,2	290,2	290,2	**в 2 раза**	**0%**
	автомобильные дороги (км)	4620	8184,7	8184,7	8184,7	8184,7	**77%**	**0%**
	количество автотранспорта, всего (тыс. ед.)	41,36	189,85	204,79	223,03	235,05	**в 6 раза**	**5%**

Источник: Таблица рассчитана на основе данных статистического ежегодника Согдийской области: Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2021. – С.358-359, 417-429, 2025. – С.200, 256-260., по результатам проведенного опроса экспертов десяти производственных предприятий в Согдийской области РТ и Дорожно-транспортного отдела Исполнительного органа государственной власти Согдийской области РТ.

Республики Таджикистан уже в ближайшее время необходимо будет осуществить переход к новой модели экономического роста, основанной на инвестициях, экспорте и импортозамещении. Эта задача является необходимым условием реализации Национальной стратегии развития до 2030 года. Но основная тяжесть усилий по смене модели роста придётся на период действия Программы среднесрочного развития – 2025 – 2030.

Анализ показателей отрасли промышленности показывает, что в нем наблюдается снижение доли занятых по отношению других отраслей экономики. Такое снижение доли занятых сфере промышленности заключается в повышение уровня интенсификации и внедрения инноваций в производственной и управленческой деятельности предприятий отрасли промышленности. Согласно данным официальной статистики самая высокая значения показателя обновления основных средств приходится на отрасль промышленности. В 2023 году уровень обновления основных средств в промышленности составило 23,4%, что представляет

максимальной значение среди других отраслей экономики, но 2024 году данный показатель снижается до уровня 9,9% (таблица 2).

Таблица 2 – Инновационные возможности для индустриализации экономики Согдийской области РТ в 2019 – 2024 гг.

№	Показатели	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Прирост показателей (%)	
								2019-2024	2023-2024
1	**Уровень износа основных фондов отраслей экономики региона**								
	промышленность	27,8%	41,3%	35,4%	33,4%	25,3%	13,8%	**-50%**	**-45%**
	сельское хозяйство	6,6%	13,0%	14,2%	5,5%	18,0%	7,2%	**10%**	**-60%**
	строительство	5,7%	3,5%	0,8%	4,2%	9,2%	5,0%	**-11%**	**-45%**
	торговля и услуги	9,4%	7,6%	5,3%	7,3%	8,2%	2,8%	**-70%**	**-66%**
	транспорт и связь	27,6%	8,4%	7,6%	8,1%	9,3%	15,1%	**-45%**	**62%**
	финансовая деятельность	22,9%	11,9%	22,6%	26,4%	32,1%	11,1%	**-52%**	**-65%**
2	**Коэффициент обновления основных фондов по отраслям экономики региона**								
	промышленность	13,3%	24,0%	15,7%	19,7%	23,4%	9,9%	**-26%**	**-58%**
	сельское хозяйство	6,2%	12,3%	13,0%	13,8%	10,7%	7,7%	**24%**	**-28%**
	строительство	66,7%	35,3%	5,1%	10,6%	2,4%	1,3%	**-98%**	**-46%**
	торговля и услуги	13,4%	8,2%	6,7%	4,0%	10,9%	40,8%	**3раз**	**4раз**
	транспорт и связь	9,6%	7,4%	8,2%	8,7%	6,3%	36,5%	**4раз**	**6раз**
	финансовая деятельность	8,1%	8,9%	21,8%	17,4%	37,6%	17,8%	**2раз**	**-53%**

Источник: Расчёты автора на основе годовых отчётов Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2019-2024 гг.

Хотя уровень обновления основных фондов в отрасли промышленности имеет варьирующие значения, в плане износа основных фондов этот отрасль экономики также занимает видной позиции. Уровень износа основных средств отрасль промышленности региона в 2023 году составил 25,3%, что занимает 2 е место после финансового сектора экономики, а 2024 году данный показатель составил 13,8% уступая только отрасли транспорта и связи.

Несмотря на это, как уже отмечено выше, в отрасли промышленности в плане повышения интенсификации и производительности труда реализуются ощутимые меры и проекты, в результате чего произошел рост производительности труда (таблица 3).

Таблица 3 – Качество управления финансированием индустриализации экономики Согдийской области РТ в 2000 – 2024 гг.

№	Показатели по отраслям экономики региона	2000	2010	2022	2023	2024	Прирост показателей (%)	
							2000-2024	2023-2024
1	**Производительность труда**							
	промышленность (тыс. сомони)	55,1	483,5	728,9	771,6	840,2	**15раз**	**9%**
	промышленность (человеко-час)	26,4	231,8	349,5	369,9	402,8	**15раз**	**9%**
	сельское хозяйство (тыс. сомони)	25,2	37,5	65,7	81,2	90,5	**4раз**	**11%**
	сельское хозяйство (человеко-час)	16,0	23,9	41,8	51,7	57,6	**4раз**	**11%**
2	**Финансовая устойчивость**							
	промышленность	8,46	1,61	0,82	0,76	0,98	**9раз меньше**	**29%**
	сельское хозяйство	0,81	0,71	0,93	0,91	0,75	**-8%**	**-18%**
	торговля	1,32	1,33	1,43	1,37	1,35	**2%**	**-2%**
	строительство	1,60	1,37	0,99	0,92	1,00	**-37%**	**10%**
	транспорт и связь	1,19	1,69	0,92	1,16	0,99	**-17%**	**-14%**
3	**Рентабельность (%)**							
	промышленность	0,002	0,10	0,56	0,34	0,55	**268раз**	**64%**
	сельское хозяйство	-0,12	0,04	-0,04	0,04	0,05	**142%**	**30%**
	торговля	0,05	0,64	0,46	0,60	0,49	**10раз**	**-17%**
	строительство	0,06	0,03	0,19	0,22	0,39	**7раз**	**80%**
	транспорт и связь	0,07	0,23	0,78	0,72	0,57	**8раз**	**-21%**
4	**Доля (уровень) нагрузки кредиторской задолженности (%)**							
	промышленность	0,12	0,62	1,22	1,31	1,02	**9раз**	**-22%**
	сельское хозяйство	1,23	1,41	1,08	1,10	1,33	**8%**	**21%**
	торговля	0,76	0,75	0,70	0,73	0,74	**-2%**	**2%**
	строительство	0,62	0,73	1,01	1,09	1,00	**60%**	**-9%**
	транспорт и связь	0,84	0,59	1,09	0,86	1,01	**20%**	**16%**

Источник: Таблица рассчитана на основе данных статистического ежегодника Согдийской области: Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2021. – С.12-14, 642-674, 2025. – С.11, 366-376.

Уровень производительности труда в отрасли промышленности в период 2000-2024 гг. увеличился в 15 раз, и это говорит о высоком уровне ее интенсификации. Но в плане ликвидности и финансовой устойчивости в отрасли наблюдается снижение. В 2024 году уровень финансовой устойчивости отрасли составлял 0,98, что по сравнению с 2000 годом является снижением в 9 раз, но в плане рентабельности идет увеличение. В период 2000-2024 гг. уровень рентабельности отрасли промышленности повысился в 268 раз, и в 2024 году этот показатель составил 0,55, что является самим высоким показателем после транспортного сектора.

Одной из причин снижения финансовых показателей промышленности является то, что в регионе имеют место высокие

транзакционные издержки, о которых свидетельствует информационная открытость экономики региона (таблица 4).

Таблица 4 – Информационная асимметрия в экономике Согдийской области РТ

№	Показатели	2000	2010	2022	2023	2024	Прирост показателей (%)	
							2000-2024	2023-2024
1	Информационная открытость экономики региона	0,6	0,7	0,5	0,4	0,4	**-43%**	**0%**

Источник: Годовые отчеты Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2000-2024 гг. [3].

Информационная открытость, с одной стороны, является фактором увеличения трансакционных издержек, а с другой-выступает сдерживающим фактором для привлечения иностранных инвестиций в экономику региона. В рассматриваемый период уровень информационной открытости экономики региона снизился с 0,6 в 2000 году до 0,4 в 2024 году. Поэтому управление финансированием индустриализации экономики региона также становится зависимым от этого фактора, что требует применения конкретных мер.

В диссертации генерируя приведенных расчетов составлена таблица, в котором отражены значения ключевых показателей управления финансированием индустриализации в регионе (таблица 5)

Из произведённых расчётов исходит, что в регионе в плане финансирования отрасли промышленности, в том числе процесса индустриализации наблюдается нестабильная ситуация. Расчёт финансирования по удельному весу показал, что в период 2021-2024 в регионе наблюдается снижение этого показателя, и это отражался в резком снижении другого показателя - мультипликатора инвестиций, что составил 83%.

Это в теоретическом плане имеет простое объяснение – чем выше инвестирование в отрасль, тем высокий уровень мультипликатора, а чем низкие уровни финансирования, тем ниже наблюдается мультипликатор инвестиций. Из этого следует, что одним из ключевым показателем успешной индустриализации и её эффективности в регионе служить объем направленных инвестиций на развитие данной отрасли экономики. Именно инвестиции в своём разнообразной форме выступают фактором экономического роста и благополучия в отраслях экономики, в том числе в промышленности.

Таблица 5 – Показатели оценки управления финансированием в основных отраслях экономики Согдийской области РТ за 2021-2024 гг. [3-А]

<table>
<tr><th rowspan="2">№</th><th rowspan="2">Показатели</th><th rowspan="2">2021</th><th rowspan="2">2022</th><th rowspan="2">2023</th><th rowspan="2">2024</th><th colspan="2">Прирост показателей (%)</th></tr>
<tr><th>2021-2024</th><th>2023-2024</th></tr>
<tr><td>1</td><td>Производительность труда управленческого персонала (млн. сомони на одного управляющего персонала)
$Пу = \frac{E}{P}$</td><td>4,48</td><td>4,6</td><td>4,16</td><td>4,18</td><td>-7%</td><td>0,48%</td></tr>
<tr><td>2</td><td>Факторная составляющая инвестиционного потенциала региона (нормативное значение 1 - 0,5)
$F_i = \sum_{i=1}^{n} k_i$</td><td>0,48</td><td>0,55</td><td>0,59</td><td>0,71</td><td>48%</td><td>20%</td></tr>
<tr><td>3</td><td>Инвестиционная привлекательность региона
$ИП = \sum_{i=1}^{6} F_i * (1 - R)$</td><td>0,39</td><td>0,5</td><td>0,53</td><td>0,56</td><td>44%</td><td>6%</td></tr>
<tr><td>4</td><td>Интегральный показатель оценки инвестиционного климата в регионе
$Уоу = \sqrt[n]{К1, К2, \dots, Кn,}$</td><td>0,7</td><td>0,74</td><td>0,77</td><td>0,84</td><td>20%</td><td>9%</td></tr>
<tr><td>5</td><td>Финансирование отрасли по удельному весу (%)
$УД_{отр} = \frac{O_{отр\ i}}{O_{врп\ i}} * 100$</td><td>63,1</td><td>66</td><td>68,7</td><td>71,9</td><td>14%</td><td>5%</td></tr>
<tr><td>6</td><td>Мультипликатор инвестиций региона
$МИ = \frac{\Delta Доходы}{\Delta Инвестиций}$</td><td>3,34</td><td>-2,57</td><td>-2,45</td><td>0,58</td><td>-83%</td><td>124%</td></tr>
</table>

Источник: Расчеты проведены на основе данных Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области - Худжанд, 2000 – 2024 гг.

В свою очередь, на снижение уровня финансирования отрасли промышленности региона, повлияло значение инвестиционной привлекательности и инвестиционного климата в регионе. Рассчитанные нами показатели по этим параметрам показали, что они находятся ниже нормативных значений этих индикаторов. Из данных таблицы 5 также следует, что в 2021-2024 гг. наблюдается снижение производительности труда в отрасли промышленности региона. Согласно нашим экспертным оценкам, причиной такого снижения является рост количества

управленческого персонала и управленческих расходов промышленных предприятий региона.

В диссертации также на основе показателей развития отрасли промышленности региона было рассчитана производственная функция Кобба-Дугласа, которая имела следующая значения:

$$Y = 10{,}1567 * K^{-0{,}0769} * L^{1{,}1628} \quad (4)$$

Общая факторная производительность A=10,1567. Показывает эффективность технологий производства и других не учтенных факторов. Отрицательная эластичность капитала (-0,0769). Это непривычное и проблемное значение для стандартных экономических моделей. В теории предполагается, что увеличение любого капитала должно приводить к увеличению выпуска продукции. Минусовое значение может сказать о следующем: 1) Неправильные исходные данные; 2) Методологические ошибки при расчете; 3) Не стандартная ситуация производства, где избыток капитала приводит к неэффективности, что является маловероятным.

В диссертации также было рассчитано прогнозные показатели развития промышленного сектора Согдийской области (рисунок 3)

Источник: Прогноз проведен автором на основе данных ежегодных отчётов Управления по инвестициям и управлению государственным имуществом Согдийской области Республики Таджикистан, за период 2004 – 2024 гг. [4].

Рисунок 3 – Возможные сценарии дальнейшего развития финансирования индустриализации в регионе

Прогноз показывает умеренный, но стабильный рост инвестиций: от 9,35 млрд сомони в 2025 г. до 10,60 млрд сомони в 2030 г. Рост выглядит

линейным, что отражает модель постепенного увеличения капиталовложений. Диапазон прогнозных значений с низкой и высокой вероятностью колеблется достаточно широко: например, в 2025 г. от 6,23 до 12,47 млрд сомони. Это подчёркивает неопределённость внешнеэкономических условий, а также зависимость инвестиционного процесса от притока иностранных инвестиций, бюджетных возможностей и эффективности регионального управления.

В целом можно утверждать, что промышленный сектор Согдийской области обладает значительным потенциалом для роста. Долгосрочная тенденция указывает на укрепление инвестиционной динамики, несмотря на отдельные периоды спада. Прогнозируемое увеличение инвестиционных потоков до 2030 г. подтверждает стратегическую ориентацию региона на индустриализацию и модернизацию производственных мощностей, что создаёт основу для устойчивого экономического развития и повышения конкурентоспособности.

Таким образом, рассмотренные показатели оценки управления финансированием индустриализации экономики региона показали, что в качественном плане многие компоненты управления находятся на низком уровне. Это даёт основание, что в дальнейшем в экономике региона должны быть реализованы меры, способствующие совершенствованию механизма её управления.

В третьей главы диссертации – «Совершенствование механизма управления финансированием индустриализации экономики региона» – рассматриваются пути оптимизации процесса управления финансированием индустриализации экономики региона и обоснованы направления совершенствования механизма управления финансированием индустриализации в условиях формирования зеленой экономики. Также приведена оценка мероприятий по совершенствованию механизма управления финансированием индустриализации экономики региона.

Автор утверждает, что на региональном уровне должен существовать специфический механизм управления финансированием индустриализации экономики, ориентированное на концепции зелёной экономики. В качестве важнейших элементов данного механизма должны быть «зеленые» стимулы, «зеленые» финансирования, рычаги государственной поддержки.

Для обеспечения устойчивого развития экономики региона и страны в целом индустриализация должна соответствовать законам и требованиям Индустрии 4.0, 5.0 и в общем зеленой экономики. В первой главе данного исследования приводится необходимая информация о новой устойчивой индустриализации. Таким образом, устойчивая индустриализация,

отвечающая требованиям зеленой экономики, может обеспечить гармоничное развитие региона, а финансирование является решающим фактором достижения данной цели. Возникает вопрос: откуда начать финансирование для проведения устойчивой, или зеленой, индустриализации экономики региона? Ответ и интерпретация приводятся ниже (рисунок 4).

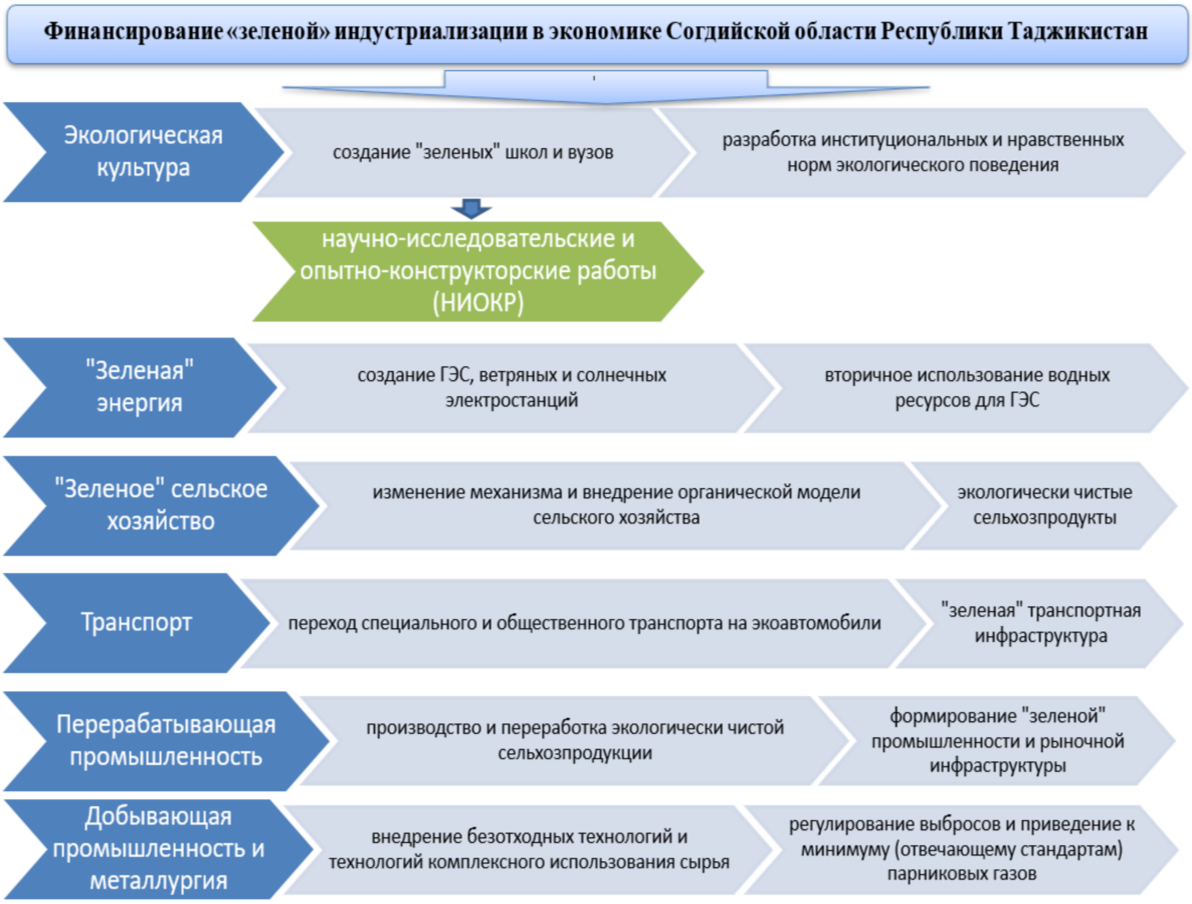


Рисунок 4 – Процесс финансирования устойчивой индустриализации экономики Согдийской области Республики Таджикистан

Как видно из рисунка, финансирование индустриализации экономики Согдийской области Республики Таджикистан по принципам зеленой экономики начинается с экологической культуры. На этой базе необходимо создать новые школы и высшие учебные заведения, которые бы соответствовали требованиям зеленой экономики. Основной функцией данных учебных заведений является создание нравственной культуры общества, которое в первую очередь думает об экологической безопасности. Согласно данному разделу в вузах будут созданы центры, которые займутся научно-исследовательскими и опытно конструкторскими работами (НИОКР). В ходе НИОКР будут выявляться и

решаться проблемы, которые могут появиться при внедрении устойчивой индустриализации региона.

Для перехода к зеленой экономике необходимо принятие мер стимулирования реализации «зеленых» инициатив. «Зеленые» инициативы обычно реализуются на добровольной основе частным сектором и населением, а для государства это один из источников финансирования процесса формирования зеленой экономики. Этот этап имеет не только экономическое значение, но и во многом носит социальный характер, поскольку связан с формированием экологической культуры населения и хозяйствующих субъектов. На данном этапе, как было уже сказано, необходимо создание «зеленых» школ на всех уровнях образования, поскольку именно через образование можно повысить экологическую культуру граждан.

Принципы функционирования «зеленых» школ или университетов уже определены и разработаны за рубежом, и их опыт может быть использован для создания подобных учреждений в Республике Таджикистан. Как показывают исследования, «зеленые» институты способны обеспечить социальные выгоды и определить поведение общества в формировании зеленой экономики.

Развитие «зеленой» промышленности является одним из ключевых вопросов перехода экономики Республики Таджикистан к «зеленой» форме, поскольку промышленность играет значимую роль в обеспечении экономического развития на всех этапах. Однако для формирования «зеленой» промышленности необходимо сначала пройти несколько этапов, которые могут обеспечить устойчивое функционирование этого сектора в стране (рисунок 5).

Рисунок 5 – Этапы развития «зеленой» промышленности в Республике Таджикистан

Как видно из рисунка, первым шагом в формировании «зеленой» промышленности это развитие «зеленой» энергетики. «Зеленая» энергия – это энергия при добыче которого не наносятся вред экосистеме и соответствуют принципам зеленой экономики. Таджикистан уже имеет опыт в данном направлении и на территории республики ведет свою деятельность несколько гидроэлектростанции (ГЭС). Данные станции добывают и даже экспортируют электроэнергии в соседние и дальние страны. Уже сейчас наблюдаются значительные результаты в развитии «зеленой» энергетики в Республике Таджикистан. Строительство Сангтуда 1, Сангтуда 2 и Рогунской ГЭС, а также модернизация действующих Нурекской, Себзорской и Кайраккумской ГЭС значительно увеличили мощности страны по производству «зеленой» энергии. По данным Министерства энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, с 2001 года в строительстве гидроэлектростанций реализовано 36 малых и крупных проектов на сумму 2,7 млрд долларов США, что позволило в 2024 году выработать в стране 22,4 млрд долларов «зеленой» энергии. В то же время в республике ожидается реализация строительство еще 6 крупных и нескольких малых ГЭС, и это уже запланировано Министерством энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, а для реализации проектов в этой сфере потребуются инвестиции в размере 7 млрд долларов США.

В целом необходимо подчеркнуть, что устойчивое социально-экономическое развитие региона возможно только при наличии системного подхода, включающего финансовые, управленческие, организационные, технологические и экологические компоненты. Взаимосвязь между стратегическими ориентирами, современными трендами и механизмами управления подчёркивает комплексный характер индустриализации, когда каждый элемент влияет на конечный результат.

В диссертации мы сделали попытку провести всесторонний сравнительный анализ двух стратегических направлений индустриального развития Согдийской области: традиционной индустриализации, основанной на классических моделях промышленного роста, и устойчивой индустриализации, ориентированной на экобезопасные, энергоэффективные и инновационные технологии. Динамика показателей за период 2004-2025 гг., а также прогноз до 2030 г. показали значительное различие в масштабах финансирования, в структурных приоритетах и в темпах развития этих двух моделей (таблица 6).

Таблица 6 – Сравнительный анализ классической и устойчивой индустриализации Согдийской области РТ по затратам за период 2004 – 2025 гг.

Годы	Классическая индустриализация региона (сомони)	Устойчивая индустриализация региона (сомони)
2004	31 189 990,0	427 795,83
2005	20 609 890,6	460 845,00
2006	46 525 075,3	477 011,15
2007	58 853 246,1	503 169,59
2008	156 650 456,4	501 516,40
2009	248 456 010,5	642 300,89
2010	275 014 354,5	639 477,30
2011	330 026 719,2	686 805,35
2012	336 614 388,8	697 134,13
2013	440 411 679,8	697 426,73
2014	1 133 203 741,0	722 590,33
2015	1 583 147 486,2	915 867,26
2016	1 287 411 177,3	1 151 161,55
2017	2 513 379 724,0	243 804 425,81
2018	2 491 641 294,3	253 168 227,62
2019	2 893 571 483,6	364 805 613,48
2020	2 057 006 800,0	397 643 374,59
2021	3 701 784 402,0	437 476 116,00
2022	2 433 035 092,2	432 799 913,70
2023	1 672 756 905,8	421 754 801,16
2024	9 101 314 996,0	457 430 360,08
2025	9 352 291 337,6	455 626 023,84
Итого	**42 164 896 251,20**	**3 473 031 957,79**
Прогнозные показатели		
2026	9 603 267 679,1	481 711 185,89
2027	9 854 244 020,7	507 796 347,94
2028	10 105 220 362,3	533 881 509,99
2029	10 356 196 703,8	559 966 672,04
2030	10 607 173 045,4	586 051 834,09
Итого	**50 526 101 811,30**	**2 669 407 549,95**
Итоговая сумма затрат на 2030 г.	**92 690 998 062,50**	**6 142 439 507,74**

Источник: Прогноз проведен автором на основе данных ежегодных отчётов Управления по инвестициям и управлению государственным имуществом Согдийской области Республики Таджикистан, за период 2004 – 2024 гг. [4].

Из данных таблицы следует, что период 2004-2025 гг. характеризуется стремительным и неравномерным ростом затрат на классическую индустриализацию. Если в 2004 г. на традиционные промышленные проекты было направлено около 31,2 млн сомони, то к 2025 г. этот показатель увеличивается до рекордных 9,4 млрд сомони, что говорит о масштабном расширении промышленного сектора, модернизации инфраструктуры и реализации крупных государственных программ по индустриализации.

Устойчивая индустриализация в тот же период проходит качественно иной путь. До 2015 г. ее финансовые показатели остаются крайне низкими, составляя менее 1 млн сомони ежегодно. Эти величины

отражают начальную стадию формирования экологически ориентированных инициатив и отсутствие значимых проектов, способных привлекать крупные инвестиции. Лишь начиная с 2017 г., когда объём затрат внезапно достигает 243,8 млн сомони, наблюдается переход к масштабному внедрению «зеленых» технологий. Похожая тенденция прослеживается в 2018-2021 гг., когда объем затрат ежегодно превышает 250–430 млн сомони. На протяжении первых 12 лет (2004-2016 гг.) доля «зеленых» расходов по отношению к традиционным остаётся символической, но в 2017-2021 гг. начинает формироваться системная государственная и частная поддержка экологически чистых технологий, что становится индикатором постепенной экологизации промышленного производства региона.

Таким образом, управление финансированием процесса индустриализации и в традиционном форме, и в условиях формирования зелёной экономики представляет собой организационно-экономический механизм обеспечения устойчивости и включает в себя две составляющие – организационную и экономическую. Организационный элемент предполагает решение вопросов совершенствования управления и организационной структуры за счет замены функционального управления на процессное управление и формирования бизнес-процессов, а экономическое рассматривается с позиции достижения эффекта за счет обеспечения устойчивости и стабильности развития промышленного производства в регионе.

ВЫВОДЫ

В заключении обобщены основные результаты диссертационного исследования по обоснованию роли управления финансированием в проведении успешной индустриализации и, тем самым, по созданию предпосылок обеспечения устойчивого развития региональной экономической системы.

На основе проведенного исследования сформулированы следующие выводы:

1. Индустриализация – это процесс развития промышленной сферы, и на это развитие могут положительно или отрицательно воздействовать пять основных факторов: экономический, институциональный, научно – технический прогресс, географический и демографический. Влияние будет положительным в том случае, если правительство обратит на эти факторы правильное внимание, урегулирует и проконтролирует их. При хорошем раскладе ситуации экономика региона будет индустриальной, а это

обеспечит рост и развитие региона и страны в целом. Вся приведенная информация говорит о том, что индустриализация играет огромную роль в развитии экономики региона.

2. Согласно проведенному исследованию можно сказать, что точки роста можно рассматривать как источник индустриализации экономики региона, т.е. если государство обратит правильное внимание на точки роста, особенно на предприятия, имеющие экономический потенциал для развития и способные реализовать его при финансовой поддержке, это приведет к развитию промышленной сферы. Все сводится к эффективному управлению и финансированию, иначе говоря, индустриализация неразрывно связана с управлением финансированием. Исходя из этого, можно сделать вывод, что управление финансированием – это процесс принятия управленческих решений в ходе нахождения и выбора эффективных источников финансирования, формирования нужных сумм денежного фонда, рационального использования денежного фонда в нужном русле региональной экономики и контроль над использованием денежных фондов.

3. Процесс управления индустриальным производством относится к объективным явлениям в жизни общества, в силу чего ему свойственны определенные закономерности. Они выражают определенные объективные тенденции, общие линии и принципы, присущие как управлению в целом, так и таким его элементам, как цели, методы, структура органов, подбор кадров, организация процесса управления, в содержание которых входят выработка и реализация управленческих решений. Объективность управления как процесса в целом служит основой для его научности, разработки научных основ осуществления деятельности человека по организации и регулированию хода производства.

4. Методики, содержащие все перечисленные условия, могут быть использованы не только для периодических оценок результатов производства, но и для оценки непредвиденных ситуаций, сопровождающихся отклонениями фактических значений определённых показателей от значений, предусмотренных заданием. Методики анализа количественных показателей, выражают социальную, правовую, психологическую или другую сторону индустриализации, должны содержать те же элементы, что и методика, рассмотренная выше. Однако особенность деятельности производственных объектов состоит в том, что социальные, правовые, психологические и другие последствия реализации экономических решений чаще всего не представляется возможным учесть и выразить количественно с помощью математических методов, но

невозможно ими и пренебречь. В таком случае в значительной мере приходится полагаться на интуицию лиц, вырабатывающих и принимающих решение, их опыт и умение находить варианты решений, полезные для деятельности управляемого объекта и не противоречащие общественным интересам.

5. Информационная открытость с одной стороны является фактором увеличения трансакционных издержек, а с другой – выступает сдерживающим фактором для привлечения иностранных инвестиций в экономику региона. В рассматриваемый период уровень информационной открытости экономики региона снизился с 0,6 в 2000 году до 0,4 в 2024 году. Управление финансированием индустриализации экономики региона также становится зависимым от этого фактора, что требует применения конкретных мер в этом отношении. Рассмотрение современного состояния промышленности Согдийской области показывает, что данная отрасль экономики развивается умеренными темпами. Промышленное производство региона развивается в рамках общей стратегии национальной экономики, а также согласно определенным региональным программам социально-экономического развития. Важно отметить, что промышленность играет важную роль в выполнении социальных задач в регионе и одновременно создает условия для формирования и развития корпоративных связей между хозяйствующими субъектами, создавая последним условия для более эффективного ведения бизнеса в регионе.

6. Факторные составляющие инвестиционного потенциала и инвестиционная привлекательность региона являются критериями, определяющими активность финансирования в экономику. Выявляя данные показатели, инвесторы, независимо от того, в какой форме они существуют, принимают инвестиционные решения, которые прямо влияют на финансовые потоки экономики региона.

7. В Согдийской области в финансировании промышленности, в том числе индустриализации, наблюдается нестабильная ситуация. Расчет финансирования по удельному весу показал, что в период 2021-2024 гг. в регионе наблюдается снижение этого показателя, и это отразилось на резком снижении другого показателя - мультипликатора инвестиций, который составил 83%. В теоретическом плане это имеет простое объяснение – чем выше инвестирование в отрасль, тем более высокий уровень мультипликатора, а чем ниже уровень финансирования, тем ниже наблюдаемый мультипликатор инвестиций. Из этого следует, что одним из ключевых показателей успешной индустриализации и ее эффективности в регионе служит объем инвестиций, направленных в развитие данной

отрасли экономики. Именно инвестиции в их разнообразных формах выступают фактором экономического роста и благополучия отраслей экономики, в том числе промышленности.

8. Финансирование индустриализации экономики Согдийской области Республики Таджикистан по принципам зеленой экономики начинается с экологической культуры. На этой базе создаются новые школы и высшие учебные заведения, которые соответствуют требованиям зеленой экономики. Основной функцией данных учебных заведений является формирование нравственной культуры общества, члены которого в первую очередь думают об экологической безопасности. По данному разделу в вузах будут созданы центры, которые займутся научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами (НИОКР). НИОКР будут выявлять и решать проблемы, которые могут появиться в ходе воплощения устойчивой индустриализации региона. В переходе к Индустрии 4.0, 5.0 необходимо принятие мер стимулирования реализации «зеленых» инициатив, которые обычно реализуются на добровольной основе частным сектором и населением, а для государства это один из источников финансирования процесса формирования зеленой экономики.

9. Процесс финансирования устойчивой индустриализации экономики Согдийской области можно провести следующим образом: первый этап – это финансирование экологической культуры, т.е. воспитание нравственной культуры членов общества, которые в первую очередь будут думать об экологической безопасности региона; второй этап – это финансирование отраслей по добыче «зеленой» энергии, т.е. расширение имеющихся и создание новых ГЭС, ветряных и солнечных электростанций. Третьим этапам является финансирование процесса «озеленения» сельского хозяйства, т.е. изменение механизма выращивания растений, получения экологически чистых сельхозпродуктов. Четвертый этап – это финансирование транспортной системы региона для плавного перехода всего транспорта на экоавтомобили. Пятый этап – финансирование перерабатывающей или обрабатывающей промышленности для переработки «зеленой» сельхозпродукции в конечную чистую продукцию. Шестым, и последним, этапом является финансирование регулирующего и контрольного процесса за выбросами от добывающей промышленности и металлургии, которые негативно влияют на экосистему региона.

Рекомендации к практическому применению:

1. На региональном уровне должен существовать специфический механизм управления финансированием индустриализации экономики. В качестве важнейших элементов данного механизма должны выступать «зеленые» стимулы, «зеленое» финансирование, рычаги государственной поддержки. В первую очередь должно осуществиться формирование механизма планирования и прогнозирования развития «зеленых» стимулов в экономике. Планирование развития зеленой экономики должно осуществляться на основе определенных принципов, которые включают существующие предпосылки для реализации устойчивого развития в регионе, имеющиеся возможности для развития зеленой экономики, природно-ресурсный потенциал, условия для адаптации к «зеленой» промышленности и т.д.

2. В целях создания более реалистичных условий для формирования устойчивой индустриализации предлагаются:

- оптимизация государственных инвестиций и расходов (оптимизация затрат в областях, стимулирующих зеленую экономику);

- использование экологических налогов и других рыночных инструментов, минимизирующих внешнее воздействие на окружающую среду и компенсирующих слабость рынка;

- реформирование экологически вредных бюджетных субсидий (ограничение государственной поддержки отраслей, истощающих природный капитал);

- улучшение законодательного регулирования;

- развитие международного сотрудничества в сфере экологии и ресурсопользования.

3. Для совершенствования финансирования индустриализации в условиях формирования зеленой экономики предлагаются следующие меры:

- необходимо ориентировать ускоренную индустриализацию страны на принципы устойчивого развития и зеленой экономики. Конечно, сегодня невозможно отказаться от традиционной модели промышленности, но поэтапное внедрение «зеленых» технологий даст возможность сформировать зеленую экономику;

- усиление «зеленых» инициатив внутри хозяйствующих субъектов является ключевым фактором перехода к модели зеленой экономики, поскольку финансовые ресурсы, направляемые в эту область, исходят именно от этих инициатив;

- развитие альтернативной энергетики, к примеру использование солнечной и ветровой энергии, соответствует климату и природе Согдийской области Республики Таджикистан, а в современных условиях целесообразно широко стимулировать хозяйствующие субъекты и население к самостоятельному обеспечению альтернативной энергией;

- необходимо использовать дополнительные меры стимулирования внедрения «зеленых» технологий в сельское хозяйство и перерабатывающую промышленность. В связи с этим необходимо внести изменения в Налоговый кодекс Республики Таджикистан по данному вопросу.

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в рецензируемых изданиях:

[1-А] Сатторов, Ш.А. Теоретические аспекты факторов реализации успешной индустриализации национальной экономики [Текст] / Ш.А. Сатторов // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2023. – № 4-1(49). – EDN FHEBJW.

[2-А] Сатторов, Ш.А. Управление финансированием и инструменты стимулирования экспорта в современных условиях Республики Таджикистан [Текст] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Таджикистан и современный мир. – 2023. – № 4(84). – С. 204-217. – EDN RIEGKX.

[3-А] Сатторов, Ш.А. О методах оценки развития промышленности экономики региона [Текст] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров, А.А. Назарматов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2025. – № 4. – С. 39-48. – EDN FIVKFP.

[4-А] Сатторов, Ш.А. Факторы, влияющие на управление финансированием индустриализации региональной экономики [Текст] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – 2025. – № 1(102). – С. 135-145. – DOI 10.24412/3005-8023-2025-1-135-145. – EDN JHUZYQ.

[5-А] Сатторов, Ш.А. Управление финансированием индустриализации в условиях становления зеленой экономики [Текст] / Ш.А. Сатторов, Д.И. Ибрагимова // Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Серия:

Естественные и экономические науки. – 2025. – № 4(75). – С. 173-179. – EDN ASGYCG.

В других изданиях:

[6-А] Сатторов, Ш.А. Перспективные источники финансирования индустриализации Республики Таджикистан [Текст] / Ш.А. Сатторов // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – № 7. – С. 165-182. – EDN AUAYDF.

[7-А] Сатторов, Ш.А. Сущность, значение и роль индустриализации государства в экономике Республики Таджикистан [Текст] / Ш.А. Сатторов // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – № 6. – С. 662-673. – EDN ATQXAO.

[8-А] Сатторов, Ш.А. Реализация индустриальной политики государства (на примере Республики Таджикистан) [Текст] / Ш.А. Сатторов // Наука, исследования, образование: новые вызовы современности: Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Москва, 31 мая 2022 года – С. 193-196. – EDN AURUGJ.

[9-А] Сатторов, Ш.А. Омилҳои рушди соҳаи саноат дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Вестник ПИТТУ имени академика М.С. Осими. – 2023. – No. 1(26). – P. 81-91. – EDN BIGSGQ.

[10-А] Сатторов, Ш.А. Моҳият ва зарурати идоракунии маблағгузори ба саноаткунонии иқтисодиёти минтақа [Матн] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Актуальные вопросы финансовой системы в условиях перехода к цифровой экономике // Материалы республиканской научно-практической конференции (г. Худжанд, 3 мая 2023 года). – Худжанд: ИП Файзибаев М.М. «Меъроч», 2023 – С. 164-168.

[11-А] Сатторов, Ш.А. Институциональные факторы управления финансированием предпринимателей промышленного сектора экономики региона [Текст] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Финансово-экономические аспекты развития туризма и предпринимательства в Республике Таджикистан // Материалы международной научно-практической конференции, г. Худжанд, 6-7 декабря 2023г. – С. 49-55.

[12-А] Сатторов, Ш.А. Меры повышения эффективности управления финансированием промышленной сферы экономики региона (на примере Согдийской области Республики Таджикистан) [Текст] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Эффективное развитие

региональных социально-экономических систем в современных реалиях: инновации, устойчивость и безопасность: материалы международной научно-практической конференции, Владимир, 21 декабря 2023 года. – Владимир: Владимирский государственный университет им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, 2023. – С. 485-490. – EDN DMCUSV.

ДОНИШКАДАИ ПОЛИТЕХНИКИИ ДОНИШГОҲИ ТЕХНИКИИ ТОҶИКИСТОН БА НОМИ АКАДЕМИК М.С. ОСИМӢ ДАР ШАҲРИ ХУҶАНД

Бо ҳуқуқи дастнавис

ТДУ: 332.146.2

САТТОРОВ ШАРИФҶОН АМИРОВИЧ

ИДОРАКУНИИ МАБЛАҒГУЗОРӢ БА САНОАТИКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТИ МИНТАҚА

(дар мисоли вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон)

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т И

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD) – доктор аз рӯйи ихтисоси 6D050600 – Иқтисодиёт
(6D050603 – Иқтисодиёти ҳудудӣ)

ХУҶАНД – 2026

Диссертатсия дар кафедраи иқтисоди муҳандисӣ ва менеҷменти Донишкадаи политехникии Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ дар шаҳри Хуҷанд иҷро шудааст.

Роҳбари илмӣ: **Шокиров Равшан Сиддикович,** доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи молия ва қарзи Муассисаи давлатии “Донишкадаи байналмилалии Хуҷанд” – МД Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон

Муқарризони расмӣ: **Алиджанова Сурайё Абдушукуровна,** доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи назарияи иқтисодии Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон;

Ҷураев Ҷалолиддин Болтабоевич, номзади илмҳои иқтисодӣ, омӯзгори калони кафедраи иқтисодиёт ва соҳибкории МДТ “Донишкадаи иқтисод ва савдои Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон дар ш. Хуҷанд”

Муассисаи пешбар: Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Ҳимояи диссертатсия санаи “19” сентябри соли 2026, соати 09 ^{00} дар маҷлиси шурои диссертатсионии 6D.КОА-013 назди Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон баргузор мегардад. Суроға: 735700, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Хуҷанд, маҳаллаи 17, хонаи 1, бинои таълимии №5, e-mail: http://ds.tsulbp.tj, телефони котиби илмӣ: (+992) 928582212

Бо диссертатсия ва автореферат дар китобхонаи илмии Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон ва тавассути сомонаи http://ds.tsulbp.tj, шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «____» ___________ соли 2026 фиристода шудааст.

Котиби илмии
шурои диссертатсионӣ,
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент **Саиджонов С.Ш.**

МУҚАДДИМА

Мубрамии мавзуи таҳқиқот аз он бармеояд, ки дар шароити кунунӣ як қатор омилҳо ба маблағгузории равандҳои саноатикунонии иқтисодӣ таъсири манфӣ мерасонанд. Ин омилҳоро чунин номбар намудан мумкин аст: омилҳои ташкилӣ, иҷтимою иқтисодӣ, институтсионалӣ, иттилоотӣ ва ҷаҳонию байналмилали. Дар маҷмӯъ, онҳо ба рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа таъсир мерасонанд ва барои гузаронидани саноатикунонии он монеъа мешаванд, ки таҳқиқоти мувофикро барои муайян кардани сабаби асосии он зарур мегардонад. Ин барои бартараф кардани камбудиҳо дар татбиқи ҳадафҳои стратегии давлат муҳим аст ва албатта, аз идоракунии муносиби механизми маблағгузории раванди саноатикунонии минтақа вобаста аст.

Механизми идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақа ҳанӯз ҳам дар раванди таҳия ва таъсис қарор дорад. Аммо, бояд қайд кард, ки баъзе унсурҳои ин идоракунӣ вуҷуд надоранд ё номуносиб фаъолият мекунанд, ки ин самаранокиро коҳиш медиҳад. Аз ин рӯ, таҳияи пешниҳодҳои илмӣ ва асоснок кардани механизми муносиби идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақа айни замон масъалаи мубрами илм ва амалияи иқтисодӣ мебошад.

Бояд қайд кард, ки саноатикунонӣ омили калидии ноил шудан ба рушди иқтисодии ҳар кишвар аст. Таъкид ва баён кардани аҳамият ва накши махсуси саноатикунонӣ ва андешидани чораҳои мувофиқ барои ноил шудан ба он, ки ба рушди иқтисодӣ оварда мерасонад, вазифаи муҳимтарини ҳукумат ва давлат аст. Идоракунии самараноки маблағгузории саноатикунонӣ гузариши босуръати иҷтимоию иқтисодиро аз марҳилаи анъанавии рушд ба марҳилаи саноатӣ кафолат медиҳад, ки истеҳсолоти саноатӣ дар иқтисодиёт бартарӣ пайдо мекунад.

Солҳои охир Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон тамоми чораҳои заруриро барои таъмини рушди устувори иқтисодии кишвар дар ҳама сатҳҳо амалӣ карда истодааст. Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Ҷаноби Олӣ муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми охирини худ қайд карданд: “Ҳукумати кишвар чораҳои пайвастаро барои ноил шудан ба истиқлолияти энергетикӣ ва таъмини рушди устувори иқтисоди миллӣ бо истифода аз ҳама имкониятҳо ва манбаъҳои мавҷуда, бахусус барои рушди иқтисоди сабз, андешида истодааст” [1]. Аз ин рӯ, дар

ояндаи наздик яке аз самтҳои муҳимтарини такмили механизми ташкилии иқтисодиёт, рушди иқтисоди сабз хоҳад буд, ки дар он раванди саноатикунонӣ хусусиятҳои хоси ба ин самт монандро хоҳад дошт. Дар чунин шароит идоракунии маблағгузории саноатикунонӣ махсусан муҳим аст, зеро сармоягузорӣ дар таъсиси саноати “сабз” мавҷудияти механизми муносибро талаб мекунад. Муҳим аст, ки идоракунии ин равандҳо заминаи махсуси методологӣ ва назариявӣ дошта бошад, ки мавзӯи диссертатсияи мазкур ба ин самт бахшида шудааст.

Дараҷаи таҳқиқи мавзуи илмӣ. Масъалаи оптималии механизми идоракунӣ ва самаранокии механизмҳои иқтисодӣ ҳамеша дар маркази таваҷҷӯҳи мактабҳои илмии иқтисодӣ қарор доштанд. Дар давраи ташаккули мактаби классикии иқтисодӣ, А. Смит ва Д. Рикардо чораҳои самараноки идоракунии сармояро асоснок карда, муносибатҳои оптималии иқтисодиро байни кишварҳо ва минтақаҳо пешниҳод карданд.

Мактаби иқтисодии марксистӣ саҳми назаррасе дар рушди консептуалии идоракунии маблағгузорӣ гузоштааст. Дар асари муҳими худ “Капитал”, Карл Маркс хусусияти идоракунии оптималии сармояро бо мақсади ҷалби манбаъҳои имтиёзноки маблағгузорӣ тавсиф ва асоснок кардааст.

Мактаби классикии менеҷмент: Ҷ. Тейлор, А. Файол, М. Вебер, Г. Форд ва дигарон – принсипҳои қабули қарорҳои оптималии идоракуниро, ки мустақиман бо истифодаи самараноки захираҳои иқтисодӣ алоқамананд, асоснок карданд.

Масъалаҳои умуми оиди маблағгузории саноатикунонӣ ва идоракунии он дар асарҳои олимони хориҷи дур ба монанди Ҳовард Пак, Камал Сагги [67], Ралф Фюкс [17], Майкл Мескон, Майкл Алберт, Франклин Хедурӣ [14] ва дигарон баррасӣ шудаанд.

Идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонӣ дар ҷанбаи минтақавӣ аз ҷониби олимони хориҷи наздик ба монанди Кузьмина Н.А.[38], Дроздов Б.В.[31], Шумкин Г.Н. [66], Рукосуев Е.Ю. [52], Побережников И.В. [16], Салтыкова Я.А. [56], Сальникова Ю.К. [57], Довбий И.П. [30], Кулков В.М. [40], Татаркин А.И. [59], Мелешко Ю.В. [41], Колбачев Е.Б., Ефимов А.В. [36], Рыбаков А.М. [54], Губанов С.С.[27], Руцкой В.Н., Осипенко М.В. [53], Пылнева Г., Александров Г.И., Качалов С.О. [48] Зотов В.М., Абдикеев Н.М.[32], Колесов Р.В., Бурикин А.Д.[37] ва дигарон, омӯхта шудаанд.

Ҷанбаи минтақавии муаммои илмии баррасишаванда дар асарҳои Ширапов С.Д. [64], Никоноров С.М. [46], Иншаков О.В. [12], Киргуев А.Т. [13], Овчинников В.Н., Колесников Ю.С. [15], Хашева З.М. [18], Руднева Н.И., Шпаковская В.С., Гусева С.Ю. [51], Кулагина А.Г., Картузова Т.В.[39], Сериков С.Г.[58], Московтсев В.В., Московтсева Л.В. [42] ва дигарон, дарёфт намудан мумкин аст.

Дар илми иқтисодии ватанӣ, шахсони зерин оиди омӯзиши мавзӯи тадқиқот саҳми назаррас доранд: Низомова Т.Д., Раҳимов Ч.Р. [45], Исмаилов М.М., Саидов М. [34], Исмаилова М.М., Исмаилова М.И. [35], Раҳимов А.М. [49] ва дигарон.

Дар мавриди идоракунии маблағгузорӣ ва масъалаҳои алоҳидаи он, аз ҷониби олимони ватанӣ ба монанди Назаров Т.Н. [44], Ҳодиев Д.А., Аҳмадбекова Н.М. [61], Ризоқулов Т.Р., Азизбоев Р.А. [50], Бойматов А.А., Шарифзода М.М., Ҳайдарова М.Х. [25], Газибеков С.А. [26], Бабаджанов Д.Д. [23], Дадоматов Д.Н., Соҳибназаров З.Т. [29] ва дигарон омӯхта шудаанд.

Масъалаҳои рушди устувори иқтисоди минтақа, саноатикунонии он, инчунин раванди сохтани механизмҳои самараноки сармоягузорӣ, ки ба рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа таъсири худро мерасонад, аз ҷониби олимони тоҷик, аз қабили Бойматов А.А. [25], Одинаев Ҳ.А. [45], Давлатзода К.К. [28], Саидмуродов Л.Х. [54], Исайнов Х.Р. [33] омӯхта шудаанд. Асарҳои олимони мазкур ба таъсиси ҳудуди методологӣ барои омӯзиши масъалаҳои бисёрҷанбаи иқтисодиёти минтақа дар Ҷумҳурии Тоҷикистон саҳми арзанда гузоштаанд.

Солҳои охир дар илми иқтисодии ватанӣ асарҳое пайдо шудаанд, ки мушкилоти мушаххаси иқтисоди минтақавӣ ва идоракунии равандҳои иҷтимоию иқтисодӣ, аз ҷумла саноатикунониро меомӯзанд. Чунин таҳқиқот дар асарҳои олимоне ба монанди Ҳошимзода Х.Х. [63], Назаров А.А. [43], Авезов А.Ҳ., Урунов А.А., Авезова М.М., Насимова М.А. [60], Алиджанова С.А. [22], Бобоев Ф.Ч. [24], Холбобоев Ф.С. [62], Шокиров Р.С., Икромӣ Ш. [65], Юнусов Л.А. [20], Шокиров Ф.Т. [23] ва дигарон, дида мешавад.

Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоиҳаҳо) ва ё мавзуъҳои илмӣ. Таҳқиқоти диссертатсионӣ дар раванди ҳалли ҳадафҳои муқаррарнамудаи Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 анҷом дода шудааст: бахусус дар боби 1. Тоҷикистон дар соли 2030; 1.2. Сенарияҳои рушд; 3. Тақвияти иқтидори институтсионалии кишвар; 3.2. Рушди минтақаҳо; 5. Сифати рушди иқтисодӣ ва самаранокии бахши воқеии

иқтисодиёт; 5.1. Бахши воқеӣ; 5.4. Фазои сармоягузорӣ; Барномаи саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки 27 майи соли 2020, № 293 тасдиқ шудааст. Инчунин консепсияи диссертатсия бо Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон "Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ" (21.12.2021) ва вазифаҳое, ки солҳои 2022-2026 оиди "Солҳои рушди саноатӣ" бояд ҳал карда шаванд, мувофиқат мекунад.

ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

Мақсади таҳқиқот ин таҳияи назарияҳо ва ҷанбаҳои методии низоми идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисоди минтақавӣ дар шароити муосир мебошад.

Барои ноил шудан ба ин ҳадаф, **вазифаҳои зерини тадқиқот** муайян карда шуданд:

- омӯзиши асосҳои консептуалии идоракунии маблағгузорӣ ва саноатикунонии иқтисодиёт, асоснок кардани методикаи баҳодиҳии идоракунии маблағгузорӣ дар соҳаҳои иқтисодиёти минтақавӣ;
- баҳодиҳии вазъи кунунии маблағгузорӣ ба саноатикунонӣ дар вилояти Суғд;
- муайян кардани дараҷаи таъсири саноатикунонии иқтисодиёт ба раванди пайдоиши арзиши иловагӣ ва ҷамъшавии захираҳои молиявӣ дар иқтисоди минтақавӣ;
- таҳия намудани тавсияҳои илмӣ – амалӣ барои беҳтар кардани идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонӣ дар иқтисоди минтақавӣ.

Объекти таҳқиқот ин муносибатҳои молиявию иқтисодӣ мебошанд, ки дар заминаи рушди саноатикунонии иқтисодиёти минтақавӣ ба вуҷуд меоянд.

Предмети таҳқиқот ин раванди идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақавӣ дар шароити муосир мебошад.

Фарзияи таҳқиқот: такмили низоми идоракунии маблағгузории раванди саноатикунонӣ татбиқи ҳадафи стратегии давлатро дар минтақаҳои алоҳида таъмин менамояд, ки боиси тақвияти иқтидори истеҳсолӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии низоми иқтисодии минтақавӣ мегардад.

Асосҳои назариявии таҳқиқот ба асарҳои олимони ватанӣ ва хориҷӣ бахшида ба омӯзиши саноатикунонии иқтисоди минтақавӣ ва идоракунии молиявии он, маводҳои конфронсҳои илмӣ ва амалӣ, инчунин консепсияҳои илмии иқтисоди минтақавӣ, принсипҳои сохтори соҳавии менеҷмент,

иқтисоди гузариш, равишҳои неоинститутсионӣ, консепсияҳои рушди устувор ва иқтисоди сабз асос ёфтаанд. Ба Паёмҳои солонаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Ҷаноби Олӣ мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Миллӣ ва Маҷлиси Намояндагон, стратегияҳо, консепсияҳо, барномаҳои давлатӣ ва санадҳои қонунгузории Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба идоракунии раванди маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодӣ асос ёфтаанд.

Асоси методологии таҳқиқот. Дар раванди таҳияи диссертатсия принсипҳои умуми илмии дарки падидаҳои иқтисодӣ истифода шудаанд: муқоиса, таҳлили интиқодӣ, таҳлили системавӣ, индуксия, дедуксия, ҷамъкунӣ, абстраксияи илмӣ, таҳлили оморӣ ва баҳодиҳии коршиносон.

Сарчашмаҳои маълумот аз маҷмӯаҳои омории Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Сарраёсати Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд, қонунгузорӣ ва дигар маводҳои мақомоти давлатӣ ва идоракунӣ, инчунин аз маълумоти тадқиқоти ва пурсишҳои иҷтимоӣ, ки аз ҷониби муаллиф гузаронида шудаанд, иборат мебошанд.

Пойгоҳи таҳқиқот. Диссертатсия дар кафедраи иқтисоди муҳандисӣ ва менеҷменти Донишкадаи политехникии Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ дар шаҳри Хуҷанд солҳои 2022-2025 иҷро шудааст.

Навгонии илмии таҳқиқот дар рушди ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии таъмини молиявии саноатикунонии иқтисоди минтақавӣ дар шароити муосир, инчунин таҳияи тавсияҳои илмӣ ва амалӣ барои такмил додани раванди идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти вилояти Суғд мебошад.

Натиҷаҳои муҳимтарини ба даст овардаи муаллиф ва навгонии онҳо бо муқаррароти зерин тавсиф мешаванд:

- ба низом даровардани мафҳумҳои назариявии фаҳмиши “идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонӣ” анҷом дода шуд, ки дар асоси он мазмуни аслии ин фаҳмиш дарк карда шуд. Идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии минтақа маънои баланд бардоштани самаранокии танзими давлатиро дорад, аз ҷумла идоракунии маблағгузорӣ ҳамчун унсури калидӣ дар ҷамъкунӣ, тақсимот ва истифодаи оқилонаи захираҳо, таъмини навсозии стратегии пойгоҳи истеҳсолии минтақа, ҳамгироии он ба занҷирҳои арзиши миллӣ ва ҷаҳонӣ ва ташаккули иқтисодиёти саноатии рақобатпазир ва

устувор, нақши муҳимро мебозад. Имконияти истифодаи равиши методии маҷмӯи барои баҳодиҳии ҳолати идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисоди минтақавӣ, ки аз ҳамгироии нишондиҳандаҳо сарчашма мегирад, асоснок карда шудааст. Ин имкон медиҳад, ки таъсири қарорҳои идоракунӣ ба динамикаи тағйироти саноатӣ муайян карда шавад;

- асоснок карда шудааст, ки гарчанде саҳми соҳаи саноат дар сохтори МММ-и иқтисоди вилояти Суғд нисбати дигар бахшҳо баландтар аст, онро саноатӣ ҳисобидан мумкин нест, зеро дар бахши кишоварзӣ қувваи кории зиёдтар сарф карда мешавад. Гуфта метавонем, ки соҳаи истеҳсолу тақсимоти нерӯи барқ ва саноати коркарди маҳсулот динамикаи устувори рушд дорад: якум бо афзоиши маблағгузории давлатӣ ва дуюм бо густариши ҷалби сармояи хусусӣ алоқаманд аст. Муайян карда шудааст, ки бахши истихроҷи саноатӣ аз ҷиҳати суръати афзоиш нисбат ба бахши истеҳсолӣ камтар аст, аммо динамикаи мусбатро нишон медиҳад, ки бо сармоягузории хориҷӣ алоқаманд аст. Мушкилоте, ки дар рушди саноатикунонии иқтисодиёти вилояти Суғд ба миён меоянд, муайян карда шудаанд. Аз ҷумла: фарсудашавии баланди воситаҳои асосӣ, ақибмонии технологӣ дар корхонаҳои саноатӣ, рақобатнопазирии маҳсулоти истеҳсолшуда ҳам дар бозорҳои дохила ва ҳам хориҷӣ, норасоии кадрҳои баландихтисос, музди меҳнати нисбатан паст аз нуқтаи назари таъминнокӣ, норасоии сармояи гардон, вобастаги аз воридоти захираҳо, сатҳи баланди муфлисшавии корхонаҳои саноатии хурду миёна;

- таҳлили тағйироти сохторӣ дар иқтидори сармоягузории бахшҳои саноатии вилояти Суғд анҷом дода шуд. Таъсири фонди амортизатсия ба навсозии воситаҳои асосӣ асоснок карда шуд ва нақши механизми сармоягузорӣ ва қарздиҳӣ дар ҳавасмандгардонии рушди иқтисодӣ нишон дода шуд; дар асоси методикаи таҳияшуда барои баҳодиҳии самаранокии идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии минтақа, ки ба ҳамгироии давраи идоракунӣ, таҳлили омилии иқтидори сармоягузорӣ ва функсияи истеҳсолии Кобба-Дуглас асос ёфтааст, параметрҳои таъсири қарорҳои идоракунӣ ба фаъолияти сармоягузорӣ ва рушди иқтисодии вилояти Суғд аз ҷиҳати миқдорӣ ва сифатӣ муайян карда шуданд; дар кори илмӣ навсозии механизми идоракунии маблағгузории саноатикунонӣ, ки ба рушди устувор ва принсипҳои иқтисоди сабз нигаронидааст, пешниҳод шудааст ва ин имкон медиҳад, ки рушди иқтисодии минтақа бо устувории экологӣ ва технологӣ

муттаҳид карда шавад ва вобастагӣ аз сармоягузории мустақими хориҷӣ ба ҳадди ақал расонида шавад;

- механизми идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии устувор дар сатҳи минтақавӣ асоснок карда шудааст. Он рушди тадриҷии фарҳанги экологӣ, рушди энергияи сабз, кишоварзии сабз, саноати коркард, инфрасохтори нақлиёт ва танзими таъсири манфии саноати истихроҷ ва металлургияро ба муҳити зист, дар бар мегирад. Модели пешниҳодшуда имкон медиҳад, ки саноатикунонии анъанавиро ба принсипҳои иқтисоди сабз мутобиқ карда, рушди устувори иқтисодӣ таъмин карда шавад, сармояи табии минтақа ҳифз карда шавад ва некӯаҳволии мардум тавассути оптимизатсияи ҷараёнҳои молиявӣ, пешбурди ташаббусҳои сабз ва татбиқи технологияҳои инноватсионӣ беҳтар карда шавад.

Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:

- фаҳмиши консептуалии муаллиф барои категорияи "идоракунии маблағгузории саноатикунонӣ" ва робитаи муайяншуда байни назарияҳои идоракунӣ ва иқтисоди минтақавӣ;

- натиҷаҳои таҳлили раванди саноатикунонии вилояти Суғд ва хусусиятҳои муайяншудаи таъмини молиявии ин раванд дар минтақа;

- натиҷаҳои баҳодиҳии миқдорию сифатии таъсири қарорҳои идоракунӣ ба фаъолияти сармоягузорӣ ва рушди иқтисодиёти вилояти Суғд;

- механизми таҳияшудаи идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонӣ дар шароити иқтисодиёти сабз ва тавсияҳои илмию амалӣ барои такмил додани идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии минтақа.

Аҳамияти назариявӣ ва методологии таҳқиқот дар таҳия ва асоснок кардани принсипҳои назариявӣ ва методологии идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии минтақа дар шароити рушди иқтисоди сабз мебошад. Маводҳо ва натиҷаҳои таҳқиқот барои дарки ҳамаҷонибаи механизми идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисоди минтақа дар шароити рушди иқтисоди сабз ва таъсири ин раванд ба рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа мусоидат мекунанд.

Аҳамияти амалии таҳқиқот. Хулосаҳо, пешниҳодҳо ва тавсияҳои асоснокшуда метавонанд ҳамчун фишанги ислоҳкунӣ барои танзими сиёсати иқтисодии минтақавӣ оиди фароҳам овардани шароит барои рушди саноати "сабз" ва гузариши иқтисодӣ ба марҳилаҳои босифати рушд истифода шаванд. Онҳо инчунин метавонанд аз ҷониби Раёсати сармоягузорӣ ва идоракунии амволи давлатии Мақомоти иҷроияи вилояти Суғди Ҷумҳурии

Тоҷикистон истифода шаванд (маълумотномаи татбиқ №261 аз 30 сентябри соли 2025).

Муқаррароти назариявии диссертатсияро метавон дар раванди таълим ҳангоми хондани фанҳои «Назарияи иқтисодӣ», «Иқтисоди минтақавӣ», «Менеҷменти молиявӣ», «Молияи ташкилотҳо», «Молия ва қарз» ва «Менеҷмент» метавон истифода бурд (санади татбиқ аз 07.11.2025).

Дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот бо эътимоднокии маълумот, ҳаҷми кофии маводи тадқиқотӣ, ҷамъоварӣ, сохторбандӣ, коркард ва таҳлили захираҳои иттилоотӣ оид ба такмили механизми идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисоди минтақавӣ дар асоси тамоюлҳои муосири илм ва амалияи иқтисодӣ, нашри натиҷаҳои рисола дар маҷаллаҳои бонуфузи илмӣ ва иштироки муаллиф дар конфронсҳои байналмилалии илмӣ ва амалӣ тасдиқ карда мешавад. Хулосаҳо ва тавсияҳо ба таҳлили илмии натиҷаҳои тадқиқоти назариявӣ ва таҷрибавӣ асос ёфтаанд.

Мутобиқати диссертатсия ба Шиносномаи ихтисоси илмӣ. Диссертатсия ба бандҳои зерини Шиносномаи ихтисоси 6D050603 – Иқтисодиёти ҳудудӣ мувофиқат мекунад: бандҳои 15. Ҳадафҳо ва механизмҳои сиёсати давлат оиди рушди ҳудудӣ. Шаклҳо ва механизмҳои ҳамкорӣ байни минтақаҳо, шаҳрҳо ва ноҳияҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳалли масъалаҳои калидии рушди иҷтимоию иқтисодӣ. Мушкилоти иқтисодӣ ва иҷтимоии худидоракунии маҳаллӣ; 25. Таъминоти сармоягузории воҳидҳои маъмурию фазоӣ. Танзими сармоягузории ҳудудҳо. Лоиҳаҳои сармоягузории ҳудуди. Фазои сармоягузорӣ дар заминаи воҳидҳои ҳудудию минтақавӣ. Афзоиши ҷолибияти сармоягузорӣ ва самаранокии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар ҳудудҳо.

Саҳми шахсии довталаби дараҷаи илмӣ. Муаллиф саҳми назаррас дар шарҳи ҳамгироии назариявии мафҳумҳои менеҷмент ва иқтисоди минтақавӣ, таҳияи мафҳуми “идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии минтақа” ҳамчун ҷузъи калидии илми муосири иқтисодӣ гузоштааст. Дар асоси омӯзиши асосҳои мушаххаси омилҳои институтсионалӣ дар минтақа, ки аз рушди мушаххаси иқтисодӣ ва шароити таърихӣ бармеоянд, механизмҳо ва роҳҳои асосии тағир додани онҳо дар шароити бозори рушдёбанда дар иқтисодиёти минтақа асоснок карда шудаанд. Ғайр аз ин, саҳми шахсии довталаб оиди ба даст овардани натиҷаҳо иштироки мустақим дар ҷамъоварӣ, коркард, сохторбандӣ, тафсир, таҳлил ва низомбандии маълумот дар ҳама марҳилаҳои таҳқиқот дар бар мегирад; ва таҳияи

тавсияҳои амалӣ барои истифодаи ин маводи тадқиқотӣ дар заминаи татбиқи чораҳои исботшуда оиди амалияи хориҷӣ барои беҳтар кардани механизми идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии минтақавӣ, ки дар нашрияҳои тавсияшуда аз ҷониби КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр шудаанд.

Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия. Муқаррароти асосӣ ва натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсиони дар конфронсҳои илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ ва байналмилалӣ, аз ҷумла дар конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ "Рушди устувор дар бахшҳои иқтисодӣ, некӯаҳволии иҷтимоӣ, мувозинати экологӣ ва беҳтар кардани некӯаҳволии Тоҷикистон" (Хуҷанд, 2025), дар конфронси байналмилалии илмӣ-амалии "Рушди самараноки низомҳои иҷтимоию иқтисодии минтақавӣ дар воқеияти муосир: инноватсия, устуворӣ ва амният" (Владимир, 2023); дар конфронси байналмилалии илмӣ-амалии «Илм, тадқиқот, маориф: таҳдидҳои (чолишҳои) нави замони муосир» (Москва, 2022); дар конфронси байналмилалии XXXVIII илмӣ-амалии "Илми муосир: масъалаҳои мубрам, дастовардҳо ва навовариҳо" (Анапа, 2021); дар конфронси байналмилалии илмӣ-амалии "Ҷанбаҳои молиявӣ ва иқтисодии рушди сайёҳӣ ва соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон" (Хуҷанд, 2023) баррасӣ ва тасдиқ карда шуданд.

Интишорот аз рӯйи мавзуи диссертатсия. Натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ дар 12 мақола нашр шудаанд, ки дар маҷмӯъ 11,5 ҷ.ч. (7,5 варақаи муаллифӣ), аз ҷумла 5 мақола дар маҷаллаҳои аз ҷониби КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои нашри натиҷаҳои тадқиқот тавсияшуда, ки дар маҷмӯъ 5,5 ҷ.ч. (3,6 варақаи муаллифӣ) ташкил медиҳанд.

Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия. Диссертатсия аз муқаддима, се боб, ки аз нӯҳ параграф иборатанд, хулоса ва рӯйхати адабиёт иборат аст, ки 195 истинод дорад. Диссертатсия дар 204 саҳифаи чопӣ пешниҳод шудааст.

ҚИСМИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ

Дар муқаддима аҳамият, мубрамияти мавзӯи тадқиқот асоснок карда шудааст, сатҳи таҳқиқи илмӣ нишон дода шудааст, робитаи тадқиқот бо барномаҳо (лойиҳаҳо) ва мавзӯъҳои илмии кафедра нишон дода шудааст, ҳадаф ва вазифаҳо, объект ва предмети тадқиқот муайян карда шудааст, асосҳои назариявӣ ва методологии тадқиқот, дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳо, нуктаҳои асосии ба ҳимоя пешниҳодшаванда, саҳми шахсии довталаби дараҷаи илмӣ оиди ба даст овардани натиҷаҳои тадқиқот, санҷиши

натиҷаҳои тадқиқот, нашрияҳо дар мавзӯи диссертатсия, сохтор ва ҳаҷми диссертатсия тавсиф карда шудаанд.

Дар боби аввал, “Асосҳои назариявии идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақавӣ”, моҳият ва асосҳои илмии саноатикунонии иқтисодиёти минтақавӣ, ҷанбаҳои назариявии идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақавӣ ва усулҳои баҳодиҳии таъсири идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақавӣ баррасӣ мешавад. Ин бахши рисола инчунин таҷрибаи байналмилалиро дар идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодӣ ба низом медарорад ва имконияти татбиқи онро дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон арзёбӣ мекунад.

Дар рисола муаллиф моҳияти саноатикунониро ҳамчун гузариши иқтисодиёт аз асоси аграрӣ-тиҷоратӣ ба бартарии истеҳсолоти саноатӣ, бо таъсиси корхонаҳои калон ва афзоиши таҷҳизоти техникӣ ҳамроҳ аст, ки самаранокии меҳнатро афзоиш медиҳад, баррасӣ мекунад. Фаҳмиши консептуалии дигар олимон, ба монанди Н.А. Кузмина, низ оварда шудааст, ки дар он гуфта мешавад: “Саноатикунонӣ (аз лотинии industria – ҳунармандӣ, меҳнатдӯстӣ, фаъолият) – ин раванди гузариши кишварҳои аграрӣ ба саноатикунонӣ тавассути таъсиси саноати мошинсозии калон мебошад, ки боиси бартарии соҳаи истеҳсолот дар тамоми иқтисоди миллӣ, тағйироти сифатӣ, ташкилӣ-иқтисодӣ дар кишоварзӣ, тағйироти иҷтимоӣ-иқтисодӣ дар рушди ҳосилнокӣ, иваз кардани истеҳсолоти хурди саноатӣ бо истеҳсолоти калон, афзоиши шаҳрҳо, таъсиси марказҳои калони саноатӣ, мегардад” [38]. Муҳаққиқи дигар, Б.В. Дроздов, қайд мекунад: “Саноатигардонӣ – ин раванди таъсиси иншооти истеҳсолии калон аст, ки боиси афзоиши босуръати таҷҳизоти техникии меҳнат ва ҳосилнокии он мегардад. Дар истеҳсоли пӯлод, ин тамоюл дар рушди иншооти пуриқтидори истеҳсолӣ, бо сатҳи баланди консентратсия, тахассус ва ҳамкорӣ, ки ба технологияҳои хеле самаранок ва бепартов асос ёфтаанд, тавсиф мешавад” [31]. Ҳовард Парк ва Камал Сагги дар бораи моҳияти саноатикунонӣ қайд мекунанд: “Саноатикунонӣ як навъи дахолати интихобии ҳукумат аст, ки бояд барои ташкили сарчашма барои рушди алтернативии иқтисодии давлат равона карда шавад. Дар сурати набудани чунин дахолат, тағйир додани манбаъҳои рушди иқтисодӣ ҳангоми кам шудани захираҳо дар шароити табиӣ ғайриимкон хоҳад буд. Саноатикунонӣ, дар ин ҳолат, марҳилаҳои аввалисаноатӣ ва охирисаноатиро мегузарад. Ин марҳилаҳои саноатикунонии

кишвар дар асоси натиҷаҳои таҳлили динамикаи суръати афзоиши ММДи як қатор кишварҳои саноатӣ, ҳаҷми содирот ва воридоти маҳсулоти истеҳсолшудаи онҳо, муайян карда шудаанд” [67]. J. Pulatov қайд мекунад: “Саноатикунонӣ – ин раванди иқтисодӣ ва технологӣ мебошад, ки гузариши иқтисодиёти ба тиҷорат ва истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ асос ёфтаро ба иқтисодиёти саноатӣ ифода мекунад. Як намуди саноатикунонӣ аз ҷониби давлат барои дастгирии истеҳсолоти дорои технологияҳои баланд ва маҳсулоти дорои арзиши иловашудаи баланд равона карда мешавад, ки онро саноатикунонии инноватсионӣ номидан мумкин аст” [68]. Е. Ю. Рукосуев ва Г. Н. Шумкин саноатикуониро чунин шарҳ медиҳанд: “Саноатикунонӣ, яъне раванди иваз кардани меҳнати дастӣ бо технологияи мошинӣ асту самти асосии табдили саноат дар асрҳои XIX–XX мебошад. Дар раванди саноатикунонӣ ҳосилнокии меҳнат, маҳсулоти умумӣ меафзояд ва пас ба миён омадани технологияҳои нав намудҳои нави маҳсулот, бозорҳои нав ва соҳаҳои нави саноат пайдо мешаванд. Аммо, ин таъсири саноатикунонӣ дар ҳар як соҳа дар шаклҳои хоси худ зоҳир мешавад. Дар саноати металлургӣ онҳо бештар дар металлургияи сиёҳ; дар саноати маъдан, дар истихроҷи карбогидридҳои минералӣ (ангишт ва нафт) зоҳир шуданд. Дар ин соҳаҳо афзоиши босуръати нишондиҳандаҳои асосии истеҳсолӣ (маҳсулот, ҳосилнокии меҳнат) ба амал омада, дар натиҷа онҳо ба рушди тамоми иқтисодиёт таъсири ҳалкунанда мерасонанд. Тасодуфӣ нест, ки асри XIX ғайрирасмӣ “асри ангишт ва пӯлод” номида шуда, асри XX ба “асри нафт” табдил ёфт” [52]. Ю.К. Салникова изҳор мекунад: “Саноатикунонӣ раванди таъсиси иншооти истеҳсолии калон аст, ки боиси афзоиши босуръати таҷҳизоти техникии меҳнат ва афзоиши ҳосилнокии он мегардад. Саноатикунонӣ дар таъсиси иншооти пуриқтидори истеҳсолӣ, ки бо сатҳи баланди махсусгардонӣ ва ҳамкорӣ дар асоси технологияҳои пӯшида, бепартов ва хеле самаранок тавсиф шуда, ҳамаи соҳаҳои истеҳсолот ва таъмини ҳаётро фаро мегирад” [57]. И.В. Побережников қайд мекунад: “Саноатикунонӣ ҳамчун раванди иваз кардани меҳнати дастӣ бо технологияҳое, ки ба манбаъҳои ғайризиндаи энергия барои истеҳсоли молҳо асос ёфтаанд, фаҳмида мешавад. Суръати саноатикунонӣ одатан аз рӯи чунин нишондиҳанда ба монанди вазни қиёсии қувваи кории машғул ба соҳаи кишоварзӣ баҳо дода мешавад. Чунин мешуморанд, ки бо коҳиш ёфтани ин нишондиҳанда, ҷомеаи аграрӣ ба ҷомеаи саноатӣ табдил меёбад. Ба гуфтаи К. Керр, миллатҳои саноатӣ бояд он миллатҳое ҳисобида шаванд, ки дар онҳо

таносуби қувваи кории машғул ба истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ аз 25% (ё камтар) зиёд набошад. Кам шудани шумораи қувваи кории кишоварзӣ дар шароити саноатикунонӣ бо тағйироти технологӣ, иқтисодию ташкилӣ алоқаманд аст” [22, с. 134].

Барои ҷамъбаст кардани хулосаҳои олимони зикршуда, метавон гуфт, ки саноатикунонӣ омили калидӣ дар ташаккули низоми иқтисодии рақобатпазир ва устувор мебошад. Дар шароити ҷаҳонишавӣ ва рақобати афзояндаи байниминтақавӣ, маҳз рушди саноатӣ таъсиси ҷойҳои кории нав, афзоиши даромадҳои андозӣ ва ташаккули пойгоҳи инфрасохториро барои навсозии ҳама соҳаҳои ҳаёти ҷамъиятӣ таъмин мекунад. Барои аксари минтақаҳо, бахусус минтақаҳое, ки аз захираҳо вобастаанд, гузариш ба навъи рушди саноатӣ, шарти зарурӣ буда ба ҳамгироии фазои иқтисодии миллӣ ва ҷаҳонӣ оварда мерасонад.

Ба гуфтаи муаллиф, рушди саноати минтақавӣ – ин як раванди бисёрҷабҳа аст, ки омӯзиши пойгоҳи захираҳо, муайян кардани имкониятҳои молиявӣ, сохтмон ва навсозии корхонаҳоро дар бар мегирад. Аммо, маҳдуд кардани таҳлил танҳо ба ин ҷанбаҳо хато аст. Бе назардошти муҳити институтсионалӣ, потенсиали захираҳои инсонӣ ва ҳамгирой бо занҷирҳои арзиши минтақавию миллӣ, ҳама гуна талошҳои гузаронидани саноатикунонӣ хатари нопурра боқӣ мондани ин равандро доро аст.

Дар диссертатсия моҳияти идоракунии маблағгузорӣ аз нигоҳи назариявӣ мавқеъҳои зеринро баррасӣ мекунад: аз нуқтаи назари ташкилӣ; аз нуқтаи назари ҷанбаи минтақавӣ; ва аз нуқтаи назари менеҷмент.

Аз нуқтаи назари ташкилӣ, баррасӣ мешаванд: идоракунии маблағгузорӣ ҳамчун як қисми системаи умумии идоракунӣ; асосҳои институтсионалии идоракунии маблағгузорӣ; чораҳо оиди такмил додани идоракунии маблағгузорӣ.

Аз нигоҳи минтақавӣ, масъалаҳои зерин омӯхта мешаванд: таъсири идоракунии маблағгузорӣ ба тақсимоти қувваҳои истеҳсолкунанда дар минтақа; идоракунии маблағгузорӣ ҳамчун асоси фаъолияти самараноки иқтисоди минтақавӣ; идоракунии маблағгузорӣ ҳангоми ташаккули кластерҳои минтақавӣ.

Аз нигоҳи менеҷмент, таҳқиқот нигаронида шудааст: муқаррар кардани принсипҳои идоракунии маблағгузорӣ дар минтақа; идоракунии маблағгузорӣ дар заминаи ноил шудан ба ҳадафҳои стратегӣ; равишҳо ба идоракунии маблағгузорӣ дар заминаи ноустувории даврият.

Муаллиф изҳор дорад, ки идоракунии маблағгузорӣ дар заминаи саноатикунонии минтақавӣ бояд ҳамчун раванди ҳамаҷониба, аз ҷумла танзими институтсионалӣ, таҳияи механизмҳои молиявӣ ва иқтисодӣ, сармоягузории захираҳо ва афзоиши фаъолияти сармоягузорӣ баррасӣ карда шавад. Ин раванд боиси эҷоди пойгоҳи устувори саноатӣ мегардад, ки қодир ба таъмини рушди дарозмуддати иқтисодӣ, беҳтар кардани некӯаҳволии мардум ва тақвияти мавқеи рақобатпазирии минтақа дар иқтисодиёти миллӣ ва ҷаҳонӣ мебошад.

Дар диссертатсия тафсирҳои илмии категорияи “идоракунии маблағгузорӣ” дар иқтисоди минтақавӣ пешниҳод карда мешаванд, ки равишҳои гуногуни методологиро барои фаҳмиш ва татбиқи амалии он инъикос мекунанд. Муаллиф ин категорияро чунин мешуморад: “Идоракунии маблағгузорӣ маҷмӯи усулҳо, фишангҳо ва воситаҳое мебошад, ки барои таъсир расонидан ба раванди маблағгузорӣ барои ноил шудан ба ҳадафи мушаххас истифода мешаванд. Ҳамчунин бояд қайд кард, ки ин раванди қабули қарорҳои идоракунӣ дар робита бо: муайян ва баҳодиҳии миқдори зарурии маблағҳо, баҳодиҳии самараноки ва интихоби манбаъҳои маблағгузорӣ, ҷамъкунии миқдори зарурии маблағҳо, истифодаи самаранок ва оқилонаи маблағҳо барои пешрафти иқтисоди минтақавӣ ва назорати истифодаи маблағҳо мебошад” [3-А]. Ҳамчунин, дар манбаъҳои адабиёти оид ба технологияи идоракунии маблағгузорӣ, олимоне ба монанди В.М. Зотов ва Н.М. Абдикеев қайд мекунанд: “Технологияҳои идоракунии маблағгузорӣ бо воситаҳои маблағгузорӣ пайванди ногусастанӣ доранд. Пайдоиши имкониятҳои нави ташкилӣ, қонунгузорӣ ва техникӣ (яъне рушди технологӣ) боиси пайдоиши воситаҳои нав мегардад. Ин раванд инчунин пайваста бо рушди иқтисодӣ ва илмӣ-техникии иқтисодиёт дар маҷмӯъ алоқаманд аст. Фаъолияти фондҳои сармоягузорӣ худ на он қадар воситаи молиявӣ буда, балки технологияи идоракунии маблағгузорӣ мебошад, зеро фонди сармоягузорӣ ба коғазҳои қиматноки (асосан саҳмияҳо) корхона сармоягузорӣ мекунад (яъне ширкат барои ҷойгир кардани коғазҳои қиматноки худ фонди сармоягузориро ҷалб мекунад). Пас аз таҳлили муфассалтари хусусиятҳои сифатии технологияҳои нави идоракунии маблағгузорӣ, ба хулосае омадан мувофиқ аст, ки барориши коғазҳои қиматноки рақамӣ барои маблағгузории навовариҳо дар саноат афзалтар аст” [32].

Таҳлили фаҳмишҳои дар кори илмӣ пешниҳодшуда нишон медиҳад, ки мафҳуми “идоракунии маблағгузорӣ” дар иқтисодиёти минтақавӣ номунтазам тафсир карда мешавад. Баъзе муаллифон ба равиши равандӣ аҳамияти хоса медиҳанд ва модели давраи анъанавии идоракуниро пешниҳод мекунанд. Аммо, таърифи пешниҳоднамудаи онҳо васеъ набуда, ба равандҳои дохилии ширкат нигаронида шудааст. Дигарон аз навоварӣ таъкид мекунанд, ки барои дурнамои стратегӣ муҳим аст, аммо на ҳамеша хусусиятҳои хоси минтақаҳое, ки потенсиали ками инноватсиониро доранд, ба назар мегиранд. Т.В. Конорева ва В.И. Ковалев идоракунии маблағгузориро бо менеҷменти лоиҳаҳо пайваста равиши худро амалӣ, вале маҳдуд мегардонанд.

Идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақавӣ

Объекти идоракунӣ
- раванди татбиқи стратегияи саноатикунонии босуръат дар иқтисодиёти минтақавӣ

Субъекти идоракунӣ
- давлат (ҳукумат)
- мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ
- муҳити тиҷоратӣ

Мазмун
- баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат
- баланд бардоштани сатҳи интенсификатсия
- рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа
- беҳтар кардани некӯаҳволии мардуми минтақа
- ҳалли мушкилоти иҷтимоию иқтисодӣ ва системавӣ

Зиддиятҳо
- самаранокии чораҳо барои татбиқи консепсияи рушди устувор коҳиш меёбад.
- саноатикунонӣ ва шаҳрсозӣ таҳдиди афзоянда ба муҳити зист ва экологияро ба вуҷуд меоранд.

Расми 1 – Мундариҷаи категорияи иқтисодии “идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақа”

Дар асоси таҳлили назариявии кори илмӣ, метавон гуфт, ки оиди идоракунии маблағгузорӣ таърифи универсалӣ вуҷуд надорад. Муаллифони гуногун ҷанбаҳои мушаххаси ин падидаро таъкид мекунанд, ки ҳар як мавқеъ ҳам қувват ва ҳам заифи дорад. Чунин ба назар мерасад, ки самараноктарин равиш ин синтези равандӣ, инноватсия, лоиҳавӣ ва технологӣ мебошад, ки имкон медиҳад вазифаҳои анъанавии идоракунӣ, мушкилоти муосири табдили рақамӣ ва рушди институтсионалӣ ба назар гирифта шавад.

Бо омӯзиши моҳияти идоракунии маблағгузорӣ, метавон шакли оптималии онро амалӣ кард (расми 1).

Дар адабиёти илми иқтисодӣ шумораи зиёди методикаҳо барои баҳо додани самаранокӣ ва сифати идоракунӣ мавҷуданд. Ин усулҳо истифодаи нишондиҳандаҳоро дар бар мегиранд, ки ҷанбаҳои гуногуни раванди идоракуниро инъикос мекунанд. Дар диссертатсия муаллиф ин усулҳоро ба низом дароварда имкон медиҳад, ки раванди идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти вилояти Суғд дақиқтар баҳо дода шавад.

Барои муайян кардани талабот ба маблағгузории корхонаҳои саноатӣ, ки ба истеҳсолот тахассус доранд, ҳисоб кардани миқдори маблағи лозима дар муддати муайян, зарур аст. Бо назардошти он, ки корхонаҳои саноатӣ асосан дар истеҳсолот иштирок мекунанд, қисми зиёди хароҷоти захираҳои молиявӣ марбут ба захираҳои моддию инсонӣ, андозҳо ва дигар пардохтҳо равона карда мешавад. Аммо, ба миқдори хароҷоти захираҳои молиявӣ омилҳо ба монанди андозаи қарзҳои дебиторӣ ва кредиторӣ низ таъсир мерасонанд. Мантиқ ин аст, ки афзоиши қарзҳои кредиторӣ боиси қисман ба таъхир андохтани пардохтҳо ва кам шудани ниёз ба захираҳои молиявӣ дар давраи ҷорӣ мегардад. Тағйирёбии қарзҳои дебиторӣ, аз ҷиҳати мантиқӣ, таъсири баръакс ба тағйирёбии қарзҳои кредиториро дорад, яъне кам шудани қарзҳои дебиторӣ қаноатмандӣ ба захираҳои молиявиро зиёд мекунад ва баръакс.

Ҳамин тариқ, талаботи воқеӣ ба маблағгузориро (Vв(вок)) метавон чунин ҳисоб кард:

$$V_{в(вок)} = Z - \Delta КК - \Delta ДД \quad (1)$$

ки дар инҷо ΔКК тағйирот байни бақияи қарзҳои кредиторӣ дар охир ва аввали давра, баробар ба (КЗохир – КЗаввал);

ΔДД тағйирот байни бақияи қарзҳои дебиторӣ дар аввал ва охири давра, баробар ба (ДЗаввал – ДЗохир) [37].

Баҳодиҳии миқдории хусусиятҳои сохтори саноатии минтақа имкон медиҳад, ки соҳаҳои бартаридошта, ба истилоҳ соҳаҳои тахассусӣ, муайян карда шаванд. Ин баҳодиҳӣ дар асоси нишондиҳандаҳои истеҳсолот, арзиши иловагии умумии сабтшуда ва шуғл анҷом дода мешавад.

Барои муайян кардани мавқеи саноати минтақавӣ дар сохтори иқтисодиёти кишвар, коэффитсиентҳои маҳаллисозии (ихтисосгузории) истеҳсолот ҳисоб карда мешаванд:

$$K_{ir} = \frac{\frac{q_{ir}}{Q_r}}{\frac{q_i}{Q}} \qquad (2)$$

ки дар инҷо q_{ir} – ченаки истеҳсоли маҳсулоти саноати i дар минтақаи r;

q_i – ҳаҷми умумии истеҳсоли маҳсулоти саноати i дар тамоми кишвар;

Q_r – ченаки ҳаҷми умумии истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар минтақаи r;

Q — ҳаҷми умумии истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар кишвар.

Қимати коэффитсиенти K_{ir} консентратсияи (ё маҳаллисозии) саноати i-ро дар минтақаи r ифода мекунад.

Соҳаҳое, ки бо коэффитсиенти баланди K_{ir} тавсиф шуда, соҳаҳои махсусгардонидашуда ҳисобида мешаванд. Ин соҳаҳо минтақаро бо ҷаҳони беруна пайваста муносибатҳои содиротию воридотиро таъмин мекунанд.

Вақте ки арзиши K_{ir} аз 1 зиёд бошад, пас маҳаллисозии саноати i дар минтақаи r аз ҳиссаи медиании ин саноат дар маҷмӯи маҳсулоти дохилии кишвар зиёдтар аст.

Вазифаи муҳим дар татбиқи саноатикунонии босуръат муайян кардани омилҳое мебошад, ки ба ин раванд таъсир мерасонанд. Мо фарз мекунем, ки омилҳои ба саноатикунонӣ таъсиррасонанда, аз ҳамдигар вобаста буда, онро ҳамчун муодилаи регрессия нишон додан мумкин аст. Асоси математикии модели баҳодиҳии сатҳи саноатикунониро метавон чунин нишон дод:

$$\text{Саноатикунонӣ}_{it} = \beta \sum z_{it} + \theta_t + u_{it} \qquad (3)$$

ки дар инҷо, i давлат ё минтақаро мефаҳмонад;

t – сол ё ин ки давраи вақт;

θ_t – ин як таъсири муайяни вақт аст, ки барои назорат кардани зарбаҳои тағйирнопазири кишвар (ба монанди бӯҳронҳои молиявии ҷаҳонӣ, ноустувории нархҳои байналмилалии молҳо), ки ба рушди иқтисодӣ ва саноатикунонӣ таъсир мерасонанд;

z – вектори омилҳои тағйирёбанда;

u_{it} – коэффитсиенти хатогӣ;

β – коэффитсиенти боркунии омил, ки бо истифода аз усули хурдтарин квадратҳо ҳисоб карда мешавад.

Ин тағйирёбандаи вобаста аз ду индикатор (нишондиҳанда) иборат аст, ки арзиши максималиаш 1 мебошад. Вақте ки муодила ба 1 баробар аст, кишвар аз ҷиҳати саноатикунонӣ муваффақ ҳисобида мешавад. Ҳисобҳои мо бо истифода аз маълумоти эмпирикӣ нишон доданд, ки арзиши ин коэффитсиент тақрибан 0,47 аст, ки нишондиҳандаи паст барои саноатикунонии муваффақонаи иқтисодӣ ҳисобида мешавад. Аз ин рӯ, такмили минбаъдаи сиёсати иқтисодӣ барои сохтани модели мусоид ва муваффақ барои саноатикунонии иқтисодӣ зарурат пайдо мешавад.

Дар муодилаи пешниҳодшуда, вектори тағйирёбандаҳои z натиҷаи асосиро ифода мекунад, зеро он омилҳои таъсиррасонандаи саноатикунониро тавсиф мекунад. Дар адабиёт, ин тағйирёбандаҳо ҳамчун омилҳои иқтисодӣ, демографӣ, институтсионалӣ ва сиёсӣ тасниф карда мешаванд, ки ба дараҷаи саноатикунонии муваффақ дар давраи муайян таъсир мерасонанд. Ин омилҳо на танҳо ба саноатикунонӣ, балки ба тағйироти сохторӣ ва рушди умумии иқтисодӣ дар кишвар низ таъсир мерасонанд.

Бояд қайд кард, ки низоми молиявӣ дар мусоидат кардан ба қабули қарорҳои пасандозгузорӣ ва сармоягузорӣ, бахусус дар бахшҳои истеҳсолӣ, нақши муҳим мебозад. Мутаассифона, набудани бозори дуюмдараҷаи коғазҳои қиматнок ба саноаткунонӣ ва рушди умумии иқтисодии ҷумҳурӣ таъсири манфӣ мерасонад.

Тамоюли ҷаҳонӣ барои татбиқи стратегияҳо ва тадбирҳо дар доираи консепсияи иқтисоди сабз ба вуҷуд омадааст. Модели иқтисоди сабз омезиши мутаносиби ҷанбаҳои иқтисодӣ, экологӣ ва иҷтимоиро талаб мекунад. Камбудии назарраси низоми иқтисодии кунунӣ набудани дастурҳо ва ангезаҳо барои таъмини амнияти экологӣ барои наслҳои оянда мебошад.

Дар асоси гуфтаҳои боло, маблағгузории “сабз” дар шароити тағйирёбии экологӣ дар иқтисоди ҷаҳонӣ ба механизми калидии саноатикунонӣ табдил меёбад. Чин, Русия, ИА (Иттиҳоди Аврупо) ва дигар кишварҳо фаъолона воситаҳои институтсионалӣ ва молиявиро барои

дастгирии лоиҳаҳои аз ҷиҳати экологӣ тоза, таҳия мекунанд: қарзҳои “сабз”, вомбаргҳо, фондҳо, суғурта ва маблағгузории махсус. Ин воситаҳо имкон медиҳанд, ки сармояи хусусӣ ва давлатӣ ба самтҳои афзалиятнок - энергияи барқароршаванда, нақлиёт, инфрасохтор, саноат ва технологияҳои экологӣ равона карда шавад. Амалияи байналмилалӣ нишон медиҳад, ки татбиқи низоми маблағгузории “сабз” на танҳо рушди бозор, балки сохтани чаҳорчӯбаи қонунгузорӣ, стандартҳо ва механизмҳои назоратро низ талаб мекунад, ки шаффофият ва эътимоди сармоягузоронро таъмин хоҳад кард.

Маблағгузории “сабз” бартариҳо ва ҳам камбудиҳоро дорад. Аз як тараф, он гуногунии портфели сармоягузорӣ, таъсиси ҷойҳои корӣ, рушди устувор, беҳтар шудани обрӯи корпоративиро мусоидат мекунад ва фоидаи дарозмуддатро таъмин менамояд. Аз тарафи дигар, чунин асбобҳо наонқадар бозоргир мебошанд, ба хатарҳои иқтисодӣ рӯ ба рӯ аст, хароҷоти иловагии мониторинг ва баҳисобгириро талаб мекунад ва бо набудани стандартҳои ягона шарҳ дода мешавад. Бо вуҷуди ин, тамоюлҳои ҷаҳонӣ аҳамияти афзояндаи маблағгузории “сабзро” нишон медиҳанд, ки тадриҷан ба пояи саноатикунонии нав, ки ба устуворӣ, бехатарии экологӣ ва самаранокии захираҳо нигаронида шудааст, табдил меёбад.

Бисёре аз олимони ҷомеаи иқтисодии ҷаҳонӣ андешаҳои худро дар бораи моҳияти саноатикунонии нав баён кардаанд. Масалан, Е.Б. Колбачев ва А.В. Ефимов бо тафсири принсипи ин консепсия қайд мекунанд: “Принсипи саноатикунонии нав – ин баланд бардоштани сатҳи умумии рақобатпазирии кишвар тавассути коҳиш додани бекорӣ ва афзоиши шумораи ҷойҳои кории нав мебошад. “Муҳаррики” асосии иҷроиши ин вазифа бахши саноатӣ мебошад, зеро маҳз ҳамин бахш метавонад рушди босуръат, босифати иқтисодӣ ва афзоиши ҳосилнокии меҳнатро таъмин кунад” [36]. Олимони дигар, ба монанди С.С. Губанов ва М.М. Мусин, бо ҷодо кардани консепсияи классикии саноатикунонӣ ва консепсияи нави он, изҳор доранд: “Бар хилофи консепсияи классикии саноатикунонӣ, саноатикунонии нав, ки дараҷаи навро (дуюмро) дорост, марҳилаи сифатан баландтари рушдро таҷассум мекунад ва инчунин бо объект ва субъекти худ фарқ мекунад. Агар саноатикунонии аввал бо ихроҷи моддаҳои заҳролуд ва зараровар, ки “ифлос” аст, ҳамроҳ бошад, пас саноатикунонии дуюм (нав), аз рӯи мафҳум, аз ҷиҳати экологӣ тоза аст, зеро он барои бартараф кардани оқибатҳои аввалин пайдо шудасст. Аз ин рӯ, саноатикунонии нав аксар вақт бо инқилоби сеюми саноатикунонӣ (“сабз”) алоқаманд аст. Татбиқи саноатикунонии нав бо дастгирии

комплексҳои муттаҳидшуда, пеш аз ҳама дар тамоми бахши инфрасохтори иқтисоди миллӣ, яъне саноати барқ, саноати ҳавопаймоӣ, бахши нақлиёт ва агросаноатӣ, вобаста аст” [27]. Бо назардошти ин гуфтаҳо, метавон чунин ҳисобид, ки омили муҳим дар рушди минбаъдаи саноатикунонӣ ва маблағгузории он татбиқи ин равандҳо дар асоси принсипҳои рушди устувор мебошад.

Дар боби дуюми диссертатсия, ки «Ҳолати кунунӣ, мушкилот ва бартариҳои идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақа» ном дорад, вазъи кунунии саноатикунонӣ ва раванди идоракунии маблағгузорӣ ба рафти он дар иқтисоди минтақавӣ таҳлил карда шуда, роҳҳо ва вазифаҳои дурнамои баланд бардоштани самаранокии таъсири идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисоди минтақавӣ баррасӣ мешаванд.

Дар шароити имрӯза, бахшҳои саноатии вилояти Суғд пас аз фурӯпошии низоми истеҳсолоти нақшавӣ ва инфрасохтори Шӯравӣ дар раванди барқароршавӣ ва навсозӣ қарор доранд. Системаи ҷаҳонии саноати Шӯравӣ барои минтақаи ҷудогона ғайрифоиданок шуд ва тадриҷан аз байн рафтан гирифт, ки боиси ақибмонии соҳаи саноат дар минтақа гардид.

Дар марҳилаҳои аввали ислоҳоти иқтисодӣ, таъсиси инфрасохтори муносиби саноатӣ душвор буд, зеро минтақа аз норасоии шадиди захираҳои молиявӣ азият мекашид ва таҷрибаи ташкили саноат дар шароити иқтисоди бозорӣ надошт. Бисёре аз корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла корхонаҳои стратегии муҳим, бо зарар ва иқтидори кам кор мекарданд. Ҳадафи асосии онҳо таъмини субот ва нигоҳ доштани сатҳи ҳадди ақали шуғл дар минтақа буд ва бо ин васила ҳамчун пули гузариш аз иқтисоди нақшавӣ ба иқтисоди бозорӣ хидмат мекард.

Саноати вилояти Суғд дар барқароршавии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон нақши муҳим бозидааст. Дар як вақт, он истеъмолкунандагони тамоми ҷумҳуриро таъмин мекард. Аз сабаби набудани имкониятҳо барои навсозӣ солҳои 1990, саноати вилояти Суғд дар ин раванд ба таври комил фурӯпошӣ кард.

Барои ноил шудан ба саноатикунонии пурраи иқтисодиёти минтақа, муайян кардани мушкилоте, ки дар роҳи расидан ба ҳадафи пешбинишуда монеъ мешавад, зарур аст. Барои муайян кардани ин мушкилот интихоби тактикаи мувофиқи таҳлил зарур аст. Сохтори равиши таҳлил (сатҳи саноатикунонии иқтисодиёти минтақа) дар расми 2 нишон дода шудааст.

Расми 2 – Самтҳои таҳлили саноатикунонии иқтисодиёти минтақа

Таҳлилро метавон аз нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодии минтақа, яъне вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон, оғоз кард. Вилояти Суғд як минтақаи муҳими низомсоз дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Иқтисодиёти он дар кишвар нақши калидӣ дорад. Маҷмӯи маҳсулоти дохилии (ММД) Тоҷикистон барои соли 2024 тақрибан 153,4 млрд сомониро ташкил дод. Маҷмӯи маҳсулоти минтақавии (МММ) вилояти Суғд дар ҳамин давра тақрибан 42,4 млрд сомониро ташкил дод. Ҳангоми ҳисоб кардан, МММ тақрибан 28% ММД кишварро ташкил медиҳад.

Сатҳи саноатикунонии иқтисодиёти вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар ҷадвали 1 мушоҳида намудан мумкин аст.

Таҳлили омилҳои рушди иқтисодӣ, ки дар асоси баррасии татбиқи Стратегияи миллии рушд (соли 2015) гузаронида шудаанд, нишон дод, ки рушди иқтисодӣ дар кишвар аз омилҳои зерин ба вуҷуд омадааст: афзоиши сармоягузории давлатӣ ва интиқоли маблағҳо. Оянда наздик, дар марҳилаи нави рушд, таъсири ин омилҳо ба рушди дарозмуддати иқтисодӣ маҳдуд хоҳад буд. Дар чунин шароит, кишвар бояд барои рушди минбаъда ба сармоягузориҳои дарозмуддат оиди рушди нерӯи инсонӣ ва афзоиши саҳми сармоягузорони хусусии ҳам дохила ва ҳам беруна (хориҷа), гузарад.

Ҷадвали 1 – Сатҳи саноатикунонии соҳаҳои иқтисодии минтақавӣ дар солҳои 2000–2024

№	Нишондиҳандаҳо	2000	2021	2022	2023	2024	Афзоиши нишондиҳандаҳо (%)	
							2000-2024	2023-2024
1	Сатҳи интенсификатсияи кишоварзӣ (коэффитсиенти Т/га)	0,018	0,0042	0,004	0,004	0,003	**-81%**	**-1%**
2	Масоҳати умумии заминҳои кишоварзӣ (ҳазор гектар)	1086,4	1099,4	1099,6	1099,4	1099,6	**1%**	**0,02%**
3	Тракторҳо, мошинҳои боркаш, дигар намудҳои мошинҳо ва таҷҳизот барои кишоварзӣ (адад)	19781	4638	4404	3848	3824	**-81%**	**-1%**
4	Муҷаҳҳаз будани корхонаҳои саноатӣ ба таҷҳизоти техникӣ	21,7%	76,5%	77,1%	78,3%	81,2%	**4 мар**	**4%**
5	Сатҳи интенсификатсияи бахши тиҷорат ва хизматрасонӣ	16%	60%	62%	65%	67%	**4 мар**	**3%**
6	Муҷаҳҳаз будани соҳаи нақлиёт, аз он ҷумла							
	фурудгоҳҳо ва майдонҳои ҳавопаймоӣ (адад)	3	7	7	7	7	**2 мар**	**0%**
	роҳи оҳан (км)	140	290,2	290,2	290,2	290,2	**2 мар**	**0%**
	роҳҳои автомобилгард (км)	4620	8184,7	8184,7	8184,7	8184,7	**77%**	**0%**
	шумораи автомобилҳо, дар умум (ҳазор дона)	41,36	189,85	204,79	223,03	235,05	**6 мар**	**5%**

Сарчашма: Ҷадвал дар асоси маълумоти солонаи омории вилояти Суғд: Сарраёсати Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд, 2021. - саҳ. 358-359, 417-429, 2025. - саҳ. 200, 256-260, дар асоси натиҷаҳои пурсиши коршиносони даҳ корхонаи истеҳсолӣ дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Раёсати нақлиёти Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳисоб карда шудааст.

Ҷумҳурии Тоҷикистон дар оянддаи наздик бояд ба модели нави рушди иқтисодӣ, ки ба сармоягузорӣ, содирот ва ивазкунии воридот асос ёфтааст, гузарад. Ин вазифа шарт ва зарури барои татбиқи Стратегияи миллии рушд то соли 2030 мебошад. Қисми зиёди талошҳо барои тағйир додани модели рушд, ба давраи Барномаи рушди миёнамуҳлат (2025-2030) рост меояд.

Аз таҳлили нишондиҳандаҳои соҳаи саноат бармеояд, ки саҳми шуғл дар ин соҳа нисбат ба дигар бахшҳои иқтисодиёт коҳиш меёбад. Ин коҳишёби аз сабаби афзоиши интенсификатсияву навоварӣ дар фаъолияти истеҳсолӣ, идоракунии корхонаҳои соҳаи саноат мебошад. Тибқи омори расмӣ, баландтарин сатҳи навсозии воситаҳои асосӣ маҳз дар соҳаи саноат ба назар мерасад. Соли 2023, сатҳи навсозии воситаҳои асосӣ дар саноат 23,4% ташкил дод, ки байни дигар бахшҳои иқтисодиёт баландтарин аст. Аммо, соли 2024 ин рақам то 9,9% коҳиш ёфт (ҷадвали 2).

Ҷадвали 2 – Имкониятҳои инноватсионӣ барои саноатикунонии иқтисодиёти вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2019–2024.

№	Нишондиҳандаҳо	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Афзоиши нишондиҳандаҳо (%)	
								2019-2024	2023-2024
1	**Сатҳи фарсудашавии воситаҳои асосии соҳаҳои иқтисодиёти минтақа**								
	саноат	27,8%	41,3%	35,4%	33,4%	25,3%	13,8%	**-50%**	**-45%**
	кишоварзӣ	6,6%	13,0%	14,2%	5,5%	18,0%	7,2%	**10%**	**-60%**
	сохтмон	5,7%	3,5%	0,8%	4,2%	9,2%	5,0%	**-11%**	**-45%**
	тиҷорат ва хизматрасонӣ	9,4%	7,6%	5,3%	7,3%	8,2%	2,8%	**-70%**	**-66%**
	нақлиёт ва алоқа	27,6%	8,4%	7,6%	8,1%	9,3%	15,1%	**-45%**	**62%**
	фаъолияти молиявӣ	22,9%	11,9%	22,6%	26,4%	32,1%	11,1%	**-52%**	**-65%**
2	**Коэффитсиенти навсозии воситаҳои асосӣ аз рӯи соҳаҳои иқтисодиёти минтақа**								
	саноат	13,3%	24,0%	15,7%	19,7%	23,4%	9,9%	**-26%**	**-58%**
	кишоварзӣ	6,2%	12,3%	13,0%	13,8%	10,7%	7,7%	**24%**	**-28%**
	сохтмон	66,7%	35,3%	5,1%	10,6%	2,4%	1,3%	**-98%**	**-46%**
	тиҷорат ва хизматрасонӣ	13,4%	8,2%	6,7%	4,0%	10,9%	40,8%	**3мар**	**4мар**
	нақлиёт ва алоқа	9,6%	7,4%	8,2%	8,7%	6,3%	36,5%	**4мар**	**6мар**
	фаъолияти молиявӣ	8,1%	8,9%	21,8%	17,4%	37,6%	17,8%	**2мар**	**-53%**

Сарчашма: Ҳисобҳои гузаронидашудаи муаллиф дар асоси ҳисоботҳои солонаи Сарраёсати Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд (солҳои 2019–2024) омода шудааст.

Гарчанде ки суръати навсозии воситаҳои асосӣ дар соҳаи саноат гуногун аст, аз ҷиҳати фарсудашавии воситаҳои асосӣ низ соҳаи мазкур мавқеи намоёнро ишғол мекунад. Сатҳи фарсудашавии воситаҳои асосии соҳаи саноати минтақа соли 2023 25,3% ташкил дод, ки пас аз бахши молиявӣ дар ҷои дуюм қарор дорад. Соли 2024 ин нишондод 13,8% ташкил дод, ки танҳо пас аз бахши нақлиёт ва алоқа дар ҷои дуюм аст.

Бо вуҷуди ин, тавре ки дар боло қайд карда шуд, дар соҳаи саноат чораҳо ва лоиҳаҳои назаррас оид ба афзоиши интенсификатсия амалӣ карда мешаванд, ки боиси афзоиши ҳосилнокии меҳнат гардидааст (ҷадвали 3).

Ҷадвали 3 – Сифати идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2000–2024.

№	Нишондиҳандаҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодиёти минтақа	2000	2010	2022	2023	2024	Афзоиши нишондиҳандаҳо (%)	
							2000-2024	2023-2024
1	**Ҳосилнокии меҳнат**							
	саноат (ҳаз. сомонӣ)	55,1	483,5	728,9	771,6	840,2	**15 мар**	**9%**
	саноат (одам-соат)	26,4	231,8	349,5	369,9	402,8	**15 мар**	**9%**
	кишоварзӣ (ҳаз. сомонӣ)	25,2	37,5	65,7	81,2	90,5	**4 мар**	**11%**
	кишоварзӣ (одам-соат)	16,0	23,9	41,8	51,7	57,6	**4 мар**	**11%**
2	**Устувории молиявӣ**							
	саноат	8,46	1,61	0,82	0,76	0,98	**9 мар кам**	**29%**
	кишоварзӣ	0,81	0,71	0,93	0,91	0,75	**-8%**	**-18%**
	тиҷорат (савдо)	1,32	1,33	1,43	1,37	1,35	**2%**	**-2%**
	сохтмон	1,60	1,37	0,99	0,92	1,00	**-37%**	**10%**
	нақлиёт ва алоқа	1,19	1,69	0,92	1,16	0,99	**-17%**	**-14%**
3	**Рентабелнокӣ (%)**							
	саноат	0,002	0,10	0,56	0,34	0,55	**268 мар**	**64%**
	кишоварзӣ	-0,12	0,04	-0,04	0,04	0,05	**142%**	**30%**
	тиҷорат (савдо)	0,05	0,64	0,46	0,60	0,49	**10 мар**	**-17%**
	сохтмон	0,06	0,03	0,19	0,22	0,39	**7 мар**	**80%**
	нақлиёт ва алоқа	0,07	0,23	0,78	0,72	0,57	**8 мар**	**-21%**
4	**Ҳиссаи (сатҳи) вазнинии қарзҳои кредиторӣ (%)**							
	саноат	0,12	0,62	1,22	1,31	1,02	**9 мар**	**-22%**
	кишоварзӣ	1,23	1,41	1,08	1,10	1,33	**8%**	**21%**
	тиҷорат (савдо)	0,76	0,75	0,70	0,73	0,74	**-2%**	**2%**
	сохтмон	0,62	0,73	1,01	1,09	1,00	**60%**	**-9%**
	нақлиёт ва алоқа	0,84	0,59	1,09	0,86	1,01	**20%**	**16%**

Сарчашма: Ҷадвал дар асоси маълумоти солонаи омории вилояти Суғд ҳисоб карда шудааст: Сарраёсати Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд, 2021. - саҳ. 12-14, 642-674, 2025. - саҳ. 11, 366-376.

Ҳосилнокии меҳнат дар соҳаи саноат аз соли 2000 то 2024 15 маротиба афзоиш ёфт, ки аз сатҳи баланди интенсификатсионӣ шаҳодат медиҳад. Бо вуҷуди ин, пардохтпазирӣ ва устувории молиявӣ дар ин соҳа коҳиш ёфтанд. Соли 2024, сатҳи устувории молиявии ин бахш 0,98 буд, ки нисбат ба соли 2000 нӯҳ маротиба коҳиш ёфтааст, аммо фоиданокӣ бошад беҳтар шудааст. Дар байни солҳои 2000 ва 2024, фоиданокии ин бахш 268 маротиба афзоиш ёфта, соли 2024 ба 0,55 расид, ки баландтарин сатҳ пас аз бахши нақлиёт аст.

Яке аз сабабҳои паст шудани нишондиҳандаҳои молиявии саноат ин аст, ки дар минтақа сатҳи баланди хароҷотҳои трансаксионӣ дида мешавад ва

инро сатҳи ошкоро будани маълумот дар иқтисодиёти минтақа нишон медиҳад (ҷадвали 4).

Ҷадвали 4 – Нобаробарии маълумот дар иқтисодиёти вилояти Суғди Ҷумҳурии Тотористон

№	Нишондиҳанда	2000	2010	2022	2023	2024	Афзоиши нишондиҳандаҳо (%)	
							2000-2024	2023-2024
1	Шаффофияти иттилоотии иқтисодиёти минтақа	0,6	0,7	0,5	0,4	0,4	-43%	0%

Сарчашма: Ҳисоботи солонаи Сарраёсати Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд, солҳои 2000-2024 [3].

Паст будани сатҳи шаффофияти иттилоотӣ, аз як тараф, омили афзоиши хароҷоти трансаксионӣ аст ва аз тарафи дигар, он ҳамчун монеа барои ҷалби сармоягузории хориҷӣ ба иқтисодиёти минтақа амал мекунад. Дар давраи баррасишаванда сатҳи шаффофияти иттилоотии иқтисодиёти минтақа аз 0,6 дар соли 2000 то 0,4 дар соли 2024 коҳиш ёфт. Аз ин рӯ, идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақа низ ба ин омил вобаста шуда истодааст, ки татбиқи чораҳои мушаххасро талаб мекунад.

Дар диссертатсия аз рӯи ҳисобҳо ҷадвал тартиб дода шудааст, ки қиммати нишондиҳандаҳои калидиро барои идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии минтақа, инъикос мекунад (ҷадвали 5).

Ҳисобҳо нишон медиҳанд, ки минтақа аз ҷиҳати маблағгузории раванди саноатикунонӣ, аз ҷумла соҳаи саноатӣ, ноустуворӣ дорад. Ҳисоб кардани маблағгузорӣ аз рӯи вазни қиёси нишон дод, ки байни солҳои 2021 – 2024 коҳиш ёфтааст ва ин камшавӣ ба нишондиҳандаи дигар - мултипликатори сармоягузорӣ (83%) барои камшавии он таъсир расонидааст.

Ин як шарҳи оддии назариявӣ дорад: ҳар қадар сармоягузорӣ дар соҳа зиёд бошад, ҳамон қадар мултипликатор баландтар аст, дар ҳоле ки ҳар қадар сатҳи маблағгузорӣ пасттар бошад, мултипликатори сармоягузорӣ ҳамон қадар паст мешавад. Ин маънои онро дорад: яке аз нишондиҳандаҳои асосии саноатикунонии муваффақ ва самаранокии он дар минтақа, ин ҳаҷми сармоягузорие мебошад, ки ба рушди самти мазкур равона шудааст. Сармоягузорӣ дар шаклҳои гуногуни худ омили пешрафт ва шукуфои дар соҳаҳои иқтисодӣ, аз ҷумла истеҳсолот, мебошад.

Ҷадвали 5 – Нишондиҳандаҳо оиди баҳодиҳии идоракунии маблағгузорӣ дар саҳаҳои асосии иқтисодиёти вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2024 [3-А]

№	Нишондиҳандаҳо	2021	2022	2023	2024	Афзоиши нишондиҳандаҳо (%)	
						2021-2024	2023-2024
1	Ҳосилнокии меҳнати кормандони идоракунӣ (млн. сомонӣ барои як корманди идоракунӣ) $Пу = \frac{E}{P}$	4,48	4,6	4,16	4,18	**-7%**	**0,48%**
2	Ҷузъи омилии иқтидори сармоягузории минтақа (арзиши стандартӣ 1 – 0,5) $F_i = \sum_{i=1}^{n} k_i$	0,48	0,55	0,59	0,71	**48%**	**20%**
3	Ҷолибияти сармоягузории минтақа $ИП = \sum_{i=1}^{6} F_i * (1 - R)$	0,39	0,5	0,53	0,56	**44%**	**6%**
4	Нишондиҳандаи интегралӣ барои баҳодиҳии фазои сармоягузорӣ дар минтақа $Уоу = \sqrt[n]{К1, К2, \ldots, Кn,}$	0,7	0,74	0,77	0,84	**20%**	**9%**
5	Маблағгузории соҳа аз рӯи вазни хос (%) $Уд_{отр} = \frac{О_{отр\ i}}{О_{врп\ i}} * 100$	63,1	66	68,7	71,9	**14%**	**5%**
6	Мултипликатори сармоягузории минтақавӣ $МИ = \frac{\Delta Доходы}{\Delta Инвестиций}$	3,34	-2,57	-2,45	0,58	**-83%**	**124%**

Сарчашма: Ҳисобҳо дар асоси маълумоти Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд - Хуҷанд, солҳои 2000–2024 гузаронида шудаанд.

Дар навбати худ, ба коҳиши маблағгузории соҳаи саноати минтақа, ҷолибияти сармоягузорӣ ва фазои сармоягузорӣ дар минтақа таъсир расонид. Нишондиҳандаҳои ҳисобшудаи мо аз арзишҳои стандартӣ пастаранд. Маълумоти ҷадвали 5 коҳиши ҳосилнокии меҳнатро дар соҳаи саноати

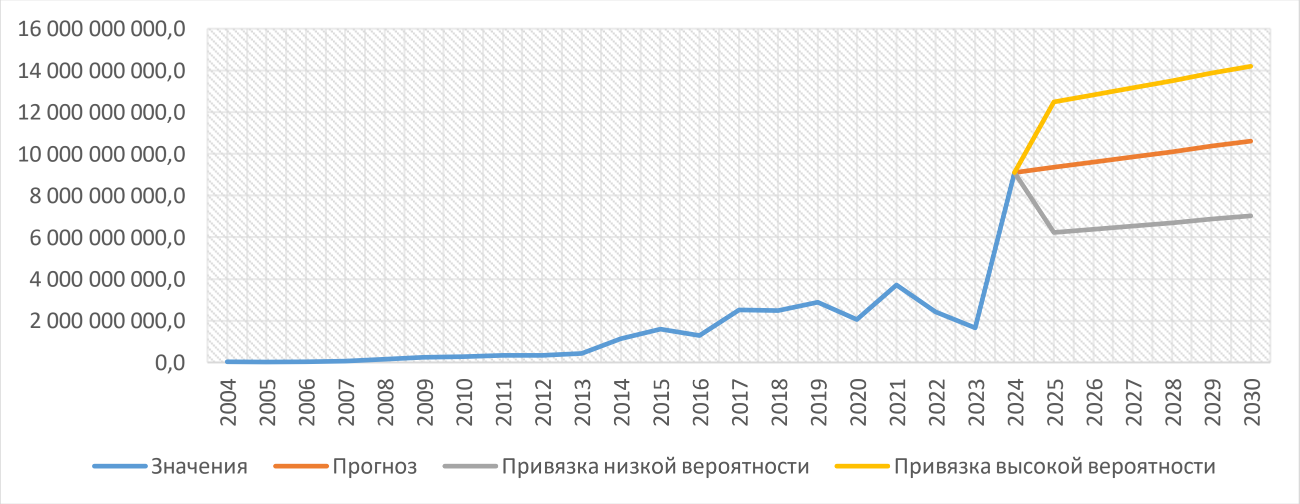
минтақа аз соли 2021 то 2024 нишон медиҳад. Тибқи хулосаи мо, ин коҳиш аз ҳисоби афзоиши шумораи кормандони идоракунӣ ва хароҷоти идоракунӣ дар корхонаҳои саноатии минтақа ба амал омадааст.

Дар диссертатсия, дар асоси нишондиҳандаҳои рушди соҳаи саноати минтақа, функсияи истеҳсолии Коба-Дуглас низ ҳисоб карда шуд, ки арзишҳои зеринро дорост:

$$Y = 10{,}1567 * K^{-0{,}0769} * L^{1{,}1628} \quad (4)$$

Ҳосилнокии умумии омилҳо ба чунин нишондиҳанда баробар аст: A=10,1567, ки самаранокии технологияҳои истеҳсолӣ ва дигар омилҳои баҳисобнагирифтаро нишон медиҳад. Чандирии манфии сармоя (-0.0769) – ин арзиши ғайриоддӣ ва мушкил барои моделҳои стандартии иқтисодӣ мебошад ва дар назария фарз мекунанд, ки афзоиши ҳар гуна сармоя бояд ба афзоиши истеҳсолот оварда расонад. Арзиши манфӣ метавонад чунин ҳолатҳоро фаҳмонад: 1) Маълумоти ибтидоии нодуруст аст; 2) Хатогиҳои методологӣ дар ҳисобҳо вуҷуд дорад; 3) Вазъияти ғайристандартии истеҳсолӣ, ки дар он сармояи аз ҳад зиёд ба бесамарӣ оварда мерасонад ва ба вуҷуд омадани чунин ҳолат эҳтимолияти паст дорад.

Дар диссертатсия инчунин нишондиҳандаҳои пешгӯии рушди соҳаи саноати вилояти Суғд ҳисоб карда шудаанд (расми 3).



Сарчашма: Пешгӯи аз ҷониби муаллиф дар асоси маълумотҳои ҳисоботҳои солонаи Раёсати сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи солҳои 2004-2024 тартиб дода шудааст [4].

Расми 3 – Сенарияҳои эҳтимолӣ оиди рушди минбаъдаи маблағгузории саноатикунонӣ дар минтақа

Пешгӯи афзоиши мӯътадили сармоягузориро нишон медиҳад: аз 9,35 млрд сомонӣ соли 2025 то 10,60 млрд сомонӣ соли 2030. Афзоиш ба таври хаттӣ ба назар мерасад, ки намунаи афзоиши тадриҷии сармоягузориро инъикос мекунад. Доираи арзишҳои пешгӯии эҳтимолияти паст ва баланд хеле васеъ аст: масалан, соли 2025 аз 6,23 то 12,47 млрд сомонӣ. Ин номуайянии шароити иқтисодии беруна, инчунин вобастагии раванди сармоягузорӣ аз воридшавии сармоягузории хориҷӣ, иқтидори буҷетӣ ва самаранокии идоракунии минтақавиро нишон медиҳад.

Умуман, метавон гуфт, ки бахши саноатии вилояти Суғд дорои имкониятҳои назарраси рушд аст. Тамоюли дарозмуддат ба тақвияти динамикаи сармоягузорӣ, сарфи назар аз давраҳои алоҳидаи коҳиш, ишора мекунад. Афзоиши пешбинишудаи ҷараёни сармоягузорӣ то соли 2030 таваҷҷӯҳи стратегии минтақаро ба саноаткунонӣ ва навсозии иншооти истеҳсолӣ тасдиқ мекунад, ки заминаро барои рушди устувори иқтисодӣ ва афзоиши рақобатпазирӣ фароҳам меорад.

Ҳамин тавр, нишондиҳандаҳое, ки барои баҳодиҳии идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақа таҳқиқ шудаанд, нишон доданд, ки аз ҷиҳати сифатӣ бисёре аз ҷузъҳои идоракунӣ сатҳи паст доранд. Ин нишон медиҳад, ки оянда бояд дар иқтисодиёти минтақа чораҳо барои такмил додани механизмҳои идоракунии он амалӣ карда шаванд.

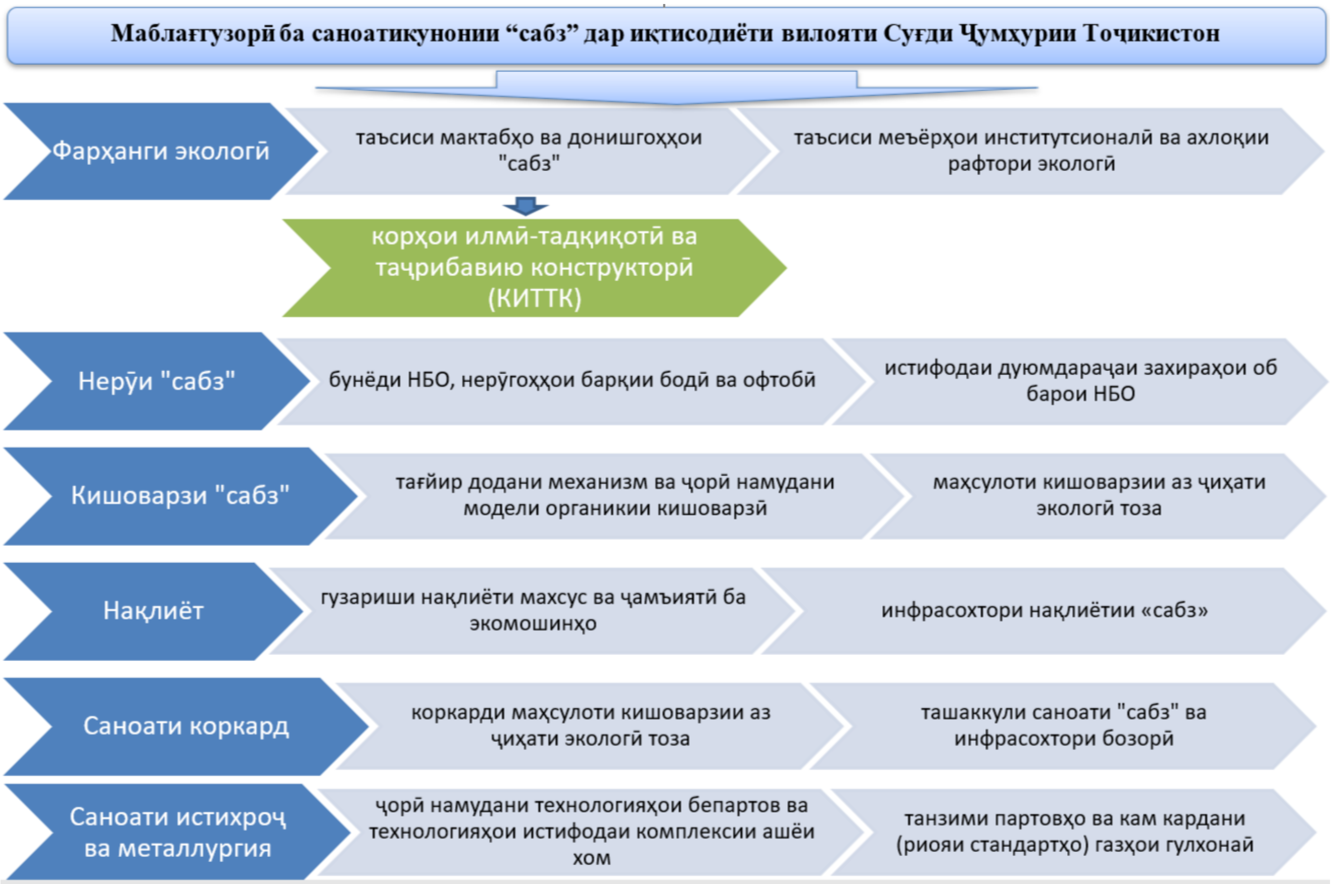
Дар боби сеюми диссертатсия, “Такмил додани механизми идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақа”, роҳҳои беҳтар кардани раванди идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақа баррасӣ шуда, самтҳои такмил додани механизми ин раванд дар шароити пайдоиши иқтисоди сабз асоснок карда шудаанд. Баҳодиҳии чораҳо оид ба такмил додани механизми идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии минтақавӣ низ пешниҳод шудааст.

Муаллиф изҳор мекунад, ки дар сатҳи минтақавӣ, бояд механизми мушаххаси идоракунии маблағгузории саноатикунонӣ, ки ба консепсияҳои иқтисоди сабз нигаронида шудааст, вуҷуд дошта бошад. Унсурҳои асосии ин механизм бояд ҳавасмандгардонии “сабз”, маблағгузории “сабз” ва дастгирии давлату ҳукуматро дар бар гиранд.

Барои таъмини рушди устувори иқтисодии минтақа ва дар умум кишвар, саноатикунонӣ бояд ба қонунҳо ва талаботи Саноатии 4.0, 5.0 ва умуман иқтисоди сабз мувофиқат кунад. Боби аввали ин таҳқиқот маълумоти муҳимро дар бораи саноатикунонии нави устувор пешниҳод мекунад. Ҳамин

тарик, саноатикунонии устувор, ки ба талаботи иқтисоди сабз мутобиқ аст, метавонад рушди мутаносиби минтақаро таъмин кунад ва маблағгузорӣ омили муҳим дар расидан ба ин ҳадаф мебошад. Саволе ба миён меояд: маблағгузорӣ барои саноатикунонии устувор ё "сабзи" иқтисодиёти минтақа аз куҷо бояд оғоз шавад? Ҷавоб ва тафсир дар зер оварда шудааст (расми 4).

Тавре ки дар расм нишон дода шудааст, маблағгузорӣ ба саноатикунонии вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси принсипҳои иқтисоди сабз аз фарҳанги экологӣ оғоз мешавад. Дар ин замина, таъсиси мактабҳо ва муассисаҳои таҳсилоти олии нав, ки ба талаботи иқтисоди сабз ҷавобгӯ бошанд, зарур аст. Вазифаи асосии ин муассисаҳои таълимӣ тарбияи фарҳанги ахлоқӣ дар ҷомеа мебошад, ки ба бехатарии экологӣ афзалият медиҳад. Тибқи ин бахш, дар дохили донишгоҳҳо марказҳои корҳои илмӣ-тадқиқотӣ ва таҷрибавию конструкторӣ (КИТТК) таъсис дода мешаванд. КИТТК масъалаҳоеро, ки ҳангоми татбиқи саноатикунонии устувор дар минтақа ба миён меоянд, муайян карда ҳалли онро дарёфт мекунад.



Расми 4 – Раванди маблағгузорӣ ба саноатикунонии устувори иқтисодиёти вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон

Гузариш ба иқтисоди сабз чораҳоеро талаб мекунад, ки барои ҳавасмандгардонии татбиқи ташаббусҳои сабз нигаронида шудааст. Ташаббусҳои “сабз” одатан аз ҷониби бахши хусусӣ ва ҷомеа ихтиёран амалӣ карда мешаванд, дар ҳоле ки барои давлат онҳо яке аз манбаъҳои маблағгузорӣ барои рушди иқтисоди сабз мебошанд. Ин марҳила на танҳо аз ҷиҳати иқтисодӣ аҳамияти калон дорад, балки хусусияти иҷтимоӣ дошта, барои баланд бардоштани маърифати экологӣ дар байни аҳолӣ ва корхонаҳоро хидмат хоҳад кард. Дар ин марҳила, тавре ки аллакай зикр гардид, таъсиси мактабҳои “сабз” дар ҳама сатҳҳои таълим муҳим аст, зеро таълим омили калиди барои баланд бардоштани маърифати экологӣ дар байни шаҳрвандон ҳисобида мешавад.

Принсипҳои фаъолияти мактабҳо ва донишгоҳҳои “сабз” аллакай дар хориҷа муайян, таҳия шудаанд ва таҷрибаи онҳо метавонад барои таъсиси муассисаҳои шабеҳ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода шавад. Таҳқиқот нишон медиҳад, ки муассисаҳои “сабз” метавонанд манфиатҳои иҷтимоиро таъмин намуда рафтори ҷамъиятиро дар ташаккули иқтисоди сабз пайдо кунанд.

Рушди соҳаи саноати “сабз”, масъалаи калидӣ дар гузариши иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон ба намуди сабз ҳисобида мешавад, зеро соҳаи саноат оиди таъмини рушди иқтисодӣ дар ҳама марҳилаҳо нақши муҳим мебозад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди саноати “сабз” барои таъмини фаъолияти устувори ин соҳа иҷроиши якчанд марҳиларо талаб мекунад (расми 5).

Расми 5 – Марҳилаҳои рушди соҳаи саноати “сабз” дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

Тавре ки дар расм нишон дода шудааст, қадами аввал дар рушди саноати "сабз" ин рушди энергияи "сабз" аст. Энергияи "сабз" бе зарар ба экосистема истеҳсол карда мешавад ва бо принсипҳои иқтисоди сабз мувофиқ аст. Тоҷикистон аллакай дар ин самт таҷриба дорад ва дар кишвар якчанд нерӯгоҳҳои барқи обӣ (НБО) фаъолият мекунанд. Ин нерӯгоҳҳо нерӯи барқ истеҳсол ва ҳатто ба кишварҳои ҳамсоя ва дур содир мекунанд. Натиҷаҳои назаррас оиди рушди энергияи "сабз" дар Тоҷикистон мушоҳида мешаванд. Сохтмони НБО Сангтуда 1, Сангтуда 2 ва Роғун, инчунин навсозии НБО мавҷудаи Норак, Себзор ва Қайроққум иқтидори истеҳсоли энергияи "сабзи" кишварро ба таври назаррас афзоиш доданд. Тибқи иттилои Вазорати энергетика ва захираҳои обии Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз соли 2001 инҷониб 36 лоиҳаи сохтмони нерӯгоҳҳои хурду бузурги барқи обӣ ба маблағи 2,7 млрд доллар анҷом дода шуда, ба кишвар имкон медиҳад то соли 2024 22,4 млрд доллар энергияи "сабз" истеҳсол кунад. Дар айни замон, дар ҷумҳурӣ сохтмони шаш нерӯгоҳи дигари калон ва якчанд нерӯгоҳҳои хурди барқи обӣ дар назар аст, ки аз ҷониби Вазорати энергетика ва захираҳои обии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба нақша гирифта шудааст. Татбиқи лоиҳаҳо дар ин самт сармоягузории 7 млрд доллари ИМА талаб мекунад.

Умуман, бояд таъкид кард, ки рушди устувори иҷтимоию иқтисодӣ дар минтақа танҳо бо равиши системавӣ, ки ҷузъҳои молиявӣ, идоракунӣ, ташкилӣ, технологӣ ва экологиро дар бар мегирад, имконпазир аст. Пайвастагии байни дастурҳои стратегӣ, тамоюлҳои муосир ва механизмҳои идоракунӣ хусусияти ҳамаҷонибаи саноатикунониро таъкид мекунад, ки ҳар як унсур ба натиҷаи ниҳоӣ таъсир мерасонад.

Дар диссертатсия мо кӯшиш кардем, ки таҳлили ҳамаҷонибаи муқоисавии ду самти стратегии рушди саноатии вилояти Суғдро анҷом диҳем: саноатикунонии анъанавӣ, ки ба моделҳои классикии рушди саноатӣ асос ёфтааст ва саноатикунонии устувор, ки ба технологияҳои экологӣ тоза, каммасрафи энергия ва инноватсионӣ нигаронида шудааст. Динамикаи нишондиҳандаҳо барои давраи солҳои 2004-2025, инчунин пешгӯи то соли 2030, фарқияти назаррасро дар миқёси маблағгузорӣ, афзалиятҳои сохторӣ ва суръати рушди ин ду модел нишон дод. (ҷадвали 6).

Ҷадвали 6 – Таҳлили муқоисавии саноатикунонии классикӣ ва устувории вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи хароҷот барои давраи солҳои 2004-2025.

Солҳо	Саноатикунонии классикии минтақа (сомонӣ)	Саноатикунонии устувори минтақа (сомонӣ)
2004	31 189 990,0	427 795,83
2005	20 609 890,6	460 845,00
2006	46 525 075,3	477 011,15
2007	58 853 246,1	503 169,59
2008	156 650 456,4	501 516,40
2009	248 456 010,5	642 300,89
2010	275 014 354,5	639 477,30
2011	330 026 719,2	686 805,35
2012	336 614 388,8	697 134,13
2013	440 411 679,8	697 426,73
2014	1 133 203 741,0	722 590,33
2015	1 583 147 486,2	915 867,26
2016	1 287 411 177,3	1 151 161,55
2017	2 513 379 724,0	243 804 425,81
2018	2 491 641 294,3	253 168 227,62
2019	2 893 571 483,6	364 805 613,48
2020	2 057 006 800,0	397 643 374,59
2021	3 701 784 402,0	437 476 116,00
2022	2 433 035 092,2	432 799 913,70
2023	1 672 756 905,8	421 754 801,16
2024	9 101 314 996,0	457 430 360,08
2025	9 352 291 337,6	455 626 023,84
Ҳамагӣ	**42 164 896 251,20**	**3 473 031 957,79**
Нишондиҳандаҳои пешгӯӣ		
2026	9 603 267 679,1	481 711 185,89
2027	9 854 244 020,7	507 796 347,94
2028	10 105 220 362,3	533 881 509,99
2029	10 356 196 703,8	559 966 672,04
2030	10 607 173 045,4	586 051 834,09
Ҳамагӣ	**50 526 101 811,30**	**2 669 407 549,95**
Хароҷоти умумӣ то соли 2030	**92 690 998 062,50**	**6 142 439 507,74**

Сатчашма: Пешгӯӣ аз ҷониби муаллиф дар асоси маълумотҳои ҳисоботи солонаи Раёсати сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи солҳои 2004-2025 тартиб дода шудааст [4].

Дар ҷадвал нишон дода шудааст, ки давраи солҳои 2004-2025 бо афзоиши босуръат ва нобаробари хароҷот барои саноатикунонии анъанавӣ тавсиф мешавад. Дар ҳоле ки соли 2004 барои лоиҳаҳои саноатии анъанавӣ тақрибан 31,2 млн сомонӣ ҷудо карда шуда буд, то соли 2025 ин рақам ба 9,4 млрд сомонӣ расидааст, ки аз густариши миқёси васеи бахши саноат, навсозии инфрасохтор ва татбиқи барномаҳои асосии саноатикунонии давлатӣ шаҳодат медиҳад.

Саноатикунонии устувор дар ҳамин давра роҳи сифатан дигарро пеш гирифт. То соли 2015 нишондиҳандаҳои молиявии он хеле паст буда, камтар аз 1 млн сомониро дар як сол ташкил медоданд. Ин рақамҳо марҳилаи аввали рушди ташаббусҳои экологӣ ва набудани лоиҳаҳои назаррас, ки метавонад сармоягузориҳои калонро ҷалб кунад, инъикос мекунанд. Танҳо соли 2017 хароҷот ногаҳон ба 243,8 млн сомонӣ расид, ки гузариш ба татбиқи технологияҳои "сабз" мушоҳида шуд. Тамоюли монанд солҳои 2018-2021 мушоҳида шуд, вақте ки хароҷоти солона аз 250-430 млн сомонӣ зиёд шуд. Дар тӯли 12 соли аввал (2004-2016), ҳиссаи хароҷоти "сабз" нисбат ба хароҷоти анъанавӣ ночиз боқӣ монд, аммо солҳои 2017-2021 дастгирии системавии давлатӣ ва хусусӣ барои технологияҳои экологӣ пайдо шуда, ба нишондиҳандаи "сабзшавии" тадриҷии истеҳсолоти саноатӣ дар минтақа табдил ёфт.

Ҳамин тариқ, идоракунии маблағгузории саноатикунонӣ, ҳам дар шакли анъанавӣ ва ҳам дар заминаи иқтисоди сабз, механизми ташкилӣ ва иқтисодии таъмини устувориро ифода мекунад. Унсури ташкилӣ ҳалли масъалаҳои такмили идоракунӣ ва сохтори ташкилиро тавассути иваз кардани идоракунии функсионалӣ бо идоракунии равандӣ ва таҳияи равандҳои тиҷоратиро дарбар мегирад. Ҷузъи иқтисодӣ бошад, аз нигоҳи ба даст овардани натиҷаҳо тавассути таъмини рушди устувори соҳаи саноат дар минтақа баррасӣ мешавад.

ХУЛОСА

Дар хулоса натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ оид ба асосноккунии нақши идоракунии маблағгузорӣ дар татбиқи саноатикунонии муваффақ ва аз ин рӯ, фароҳам овардани заминаҳо барои таъмини рушди устувори низоми иқтисодии минтақавӣ ҷамъбаст шудаанд.

Дар асоси таҳқиқоти гузаронидашуда, хулосаҳои зерин таҳия карда шуданд:

1. Саноатикунонӣ – ин раванди рушди саҳои истеҳсолот аст, ки панҷ омили асосӣ метавонанд ба ин рушд таъсири мусбӣ ё манфӣ расонанд: омили иқтисодӣ, институтсионалӣ, рушди илму техника, омилҳои ҷуғрофӣ ва демографӣ. Агар давлату ҳукумат ба ин омилҳо диққати махсус диҳад, ин омилҳоро танзим ва назорат кунад, таъсир мусбӣ хоҳад буд. Дар беҳтарин ҳолат, иқтисоди минтақа саноатӣ хоҳад шуд, ки рушди ҳудуди ва тамоми

кишварро таъмин мекунад. Ҳамаи маълумотҳои болозикр нишон медиҳанд, ки саноатикунонӣ дар рушди иқтисодии минтақа нақши муҳим дорад.

2. Тибқи таҳқиқот, нуқтаҳои афзоишро метавон ҳамчун манбаи саноатикунонӣ барои иқтисоди минтақа баррасӣ кард. Агар давлату ҳукумат ба нуқтаҳои афзоиш диққати махсус зоҳир кунад, бахусус ба корхонаҳое, ки дорои потенсиали иқтисодии рушд мебошанд, ва қобилияти амалӣ кардани ин потенсиалро бо дастгирии молиявӣ дошта бошанд, ин ба рушди соҳаи саноат оварда мерасонад. Ҳамааш бо идоракунии самаранок ва маблағгузорӣ вобаста аст, ба ибораи дигар, саноатикунонӣ бо идоракунии маблағгузорӣ робитаи ногусастанӣ дорад. Дар асоси ин, мо метавонем хулоса барорем, ки идоракунии маблағгузорӣ раванди қабули қарорҳои идоракунӣ дар бораи муайян ва интихоби манбаъҳои самаранокӣ маблағгузорӣ, ҷамъи захираҳои зарурии молиявӣ, истифодаи оқилонаи ин захираҳо барои дастгирии иқтисоди минтақавӣ ва назорати истифодаи онҳо мебошад.

3. Идоракунии истеҳсолоти саноатӣ як падидаи объективӣ дар ҳаёти ҷомеа аст ва аз ин рӯ, он бо қонуниятҳои муайян тавсиф мешавад. Ин қонуниятҳо тамоюлҳои объективии муайян, принсипҳои умумии идоракунӣ ва ҳам унсурҳои он, аз қабили ҳадафҳо, усулҳо, сохтори мақомот, интихоби кадрҳоро ифода мекунанд. Ташкили раванди идоракунӣ, худ таҳия ва татбиқи қарорҳои идоракуниро дар бар мегирад. Идоракунии объективӣ ҳамчун як раванд оиди таҳияи асосҳои илмӣ барои татбиқи фаъолияти инсон дар ташкил ва танзими истеҳсолот хизмат мекунад.

4. Методикаҳое, ки ҳамаи шартҳои боло зикршударо дар бар мегиранд, метавонанд на танҳо барои баҳодиҳии даврии натиҷаҳои истеҳсолот, балки барои баҳодиҳии вазъиятҳои ғайричашмдошт, ки бо дигаргунӣ дар арзишҳои воқеии нишондиҳандаҳо вобаста ҳастанд, истифода шаванд. Методикаҳои таҳлили нишондиҳандаҳои миқдорӣ ҷанбаҳои иҷтимоӣ, ҳуқуқӣ, равонӣ ва дигар ҷанбаҳои саноатикунониро инъикос мекунанд. Хусусияти хоси фаъолияти саноатӣ дар он аст, ки оқибатҳои татбиқи иҷтимоӣ, ҳуқуқӣ, равонӣ ва дигар оқибатҳоро бо истифода аз усулҳои математикӣ ба ҳисоб гирифтан ва миқдоран муайян кардан ғайриимкон аст, аммо онҳоро низ нодида гирифтан мумкин нест. Дар чунин ҳолатҳо, бояд ба зеҳни қабулкунандагони қарор, таҷрибаи онҳо ва қобилияти онҳо оиди ёфтани роҳҳои ҳал, ки барои фаъолияти субъекти идорашаванда муфиданд такя кард.

5. Шаффофияти иттилоот, аз як тараф, хароҷоти трансаксиониро зиёд мекунад, аз тарафи дигар, ҳамчун омили боздоранда барои ҷалби

сармоягузории хориҷӣ ба иқтисоди минтақавӣ амал мекунад. Дар давраи баррасишаванда, сатҳи шаффофияти иттилоотии иқтисоди минтақавӣ аз 0,6 дар соли 2000 то 0,4 дар соли 2024 коҳиш ёфт. Маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақа низ ба ин омил вобаста шуда, чораҳои мушаххасро талаб мекунад. Таҳлили вазъи кунунии саноат дар вилояти Суғд нишон медиҳад, ки ин соҳа бо суръати мӯътадил рушд мекунад. Истеҳсоли саноатии минтақа дар доираи стратегияи умумии иқтисодиёти миллӣ, инчунин мувофиқи барномаҳои мушаххаси рушди иҷтимоию иқтисодии минтақавӣ пеш рафта истодааст. Қайд кардан муҳим аст, ки саноат оиди ноил шудан ба ҳадафҳои иҷтимоӣ дар минтақа нақши калидӣ мебозад ва ҳамзамон шароитро барои ташаккул ва рушди робитаҳои корпоративӣ байни субъектҳои хоҷагидорӣ фароҳам меорад ва ба онҳо имкон медиҳад, ки тиҷоратро дар минтақа самараноктар анҷом диҳанд.

6. Ҷузъҳои омилии иқтидори сармоягузорӣ ва ҷолибияти сармоягузории минтақа меъёрҳое мебошанд, ки сатҳи маблағгузориро дар иқтисодиёт муайян мекунанд. Бо муайян кардани ин нишондиҳандаҳо, сармоягузорон, новобаста аз шакли онҳо, қарорҳои сармоягузориро қабул мекунанд, ки мустақиман ба ҷараёни молиявии иқтисоди минтақа таъсир мерасонад.

7. Дар вилояти Суғд, маблағгузории соҳаи саноат, аз ҷумла ба саноаткунонӣ, ноустувор аст. Ҳисоб кардани вазни қиёсии маблағгузорӣ дар минтақа нишон дод, ки байни солҳои 2021 ва 2024 коҳиш ёфтааст ва ин дар коҳиши якбораи нишондиҳандаи дигар - мултипликатори сармоягузорӣ, ки 83% ташкил дод, инъикос ёфтааст. Аз нигоҳи назариявӣ, ин як шарҳи оддӣ дорад: ҳар қадар сармоягузорӣ дар соҳа зиёд бошад, ҳамон қадар мултипликатор баландтар аст, дар ҳоле ки ҳар қадар сатҳи маблағгузорӣ пасттар бошад, мултипликатори сармоягузорӣ ҳамон қадар паст мешавад. Аз ин рӯ, яке аз нишондиҳандаҳои асосии саноатикунонии муваффақ ва самаранокии он дар минтақа, ин ҳаҷми сармоягузорие мебошад, ки ба рушди самти мазкур равона шудааст. Сармоягузорӣ дар шаклҳои гуногуни он омили асосии рушди соҳаи саноат, некӯаҳволии мардум ва умуман пешрафти иқтисодиёти минтақа мебошад.

8. Маблағгузорӣ ба саноатикунонии вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо принсипҳои иқтисоди сабз асос ёфтааст, аз фарҳанги экологӣ оғоз мешавад. Дар ин замина мактабҳо ва муассисаҳои нави таҳсилоти олӣ, ки ба талаботи иқтисоди сабз ҷавобгӯ мебошанд, таъсис дода мешаванд. Вазифаи асосии ин муассисаҳои таълимӣ тарбияи фарҳанги ахлоқӣ

дар ҷомеа мебошад, ки аъзоён ба бехатарии экологӣ афзалият медиҳанд. Тибқи ин барнома, дар сохтори донишгоҳҳо марказҳои гузаронидани тадқиқоти илмию амалӣ ва конструкторӣ таъсис дода мешаванд. Чунин марказҳо мушкилоти илмие, ки дар рафти татбиқи саноатикунонии устувори минтақа ба миён меоянд, ҳал мекунанд. Гузариш ба Саноати 4,0 ва 5,0 чораҳоеро барои ҳавасмандгардонии татбиқи ташаббусҳои "сабз" талаб мекунад, ки одатан аз ҷониби бахши хусусӣ ва ҷомеа ихтиёрӣ амалӣ карда мешаванд. Барои давлат, ин яке аз манбаъҳои маблағгузорӣ барои рушди иқтисоди сабз аст.

9. Раванди маблағгузорӣ ба саноатикунонии устувори иқтисодиёти вилояти Суғдро метавон чунин амалӣ кард: марҳилаи аввал маблағгузории фарҳанги экологӣ мебошад, яъне парвариши ахлоқ дар байни ҷомеа, то ки онҳо ба бехатарии экологӣ аҳамияти аввалиндараҷа диҳанд. Марҳилаи дуюм маблағгузории истеҳсоли энергияи сабз мебошад, яъне васеъ кардани нерӯгоҳҳои мавҷудаи барқи обӣ, бодӣ, офтобӣ ва сохтани нерӯгоҳҳои нав. Марҳилаи сеюм, маблағгузории "сабзгардонии" кишоварзӣ мебошад, яъне тағйир додани механизми парвариши растаниҳо ва истеҳсоли маҳсулоти кишоварзии аз ҷиҳати экологӣ тоза. Марҳилаи чорум, маблағгузории системаи нақлиёти минтақа барои гузариши бефосилаи тамоми нақлиёт ба воситаҳои нақлиётии экологӣ (экоавтомобилҳо) мебошад. Марҳилаи панҷум, маблағгузории соҳаи саноати коркард мебошад, ки барои табдил додани маҳсулоти кишоварзии сабз ба маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза хизмат мекунад. Марҳилаи шашум, маблағгузории танзим ва мониторинги партовҳо аз саноати истихроҷ ва металлургия мебошад, ки ба экосистемаи минтақа таъсири манфӣ мерасонанд.

Тавсияҳо барои истифодаи амалӣ:

1. Дар сатҳи минтақа, механизми мушаххаси идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодӣ, бояд вуҷуд дошта бошад. Унсурҳои асосии ин механизм бояд ҳавасмандгардонии "сабз", маблағгузории "сабз" ва фишангҳои дастгирии давлатиро дар бар гиранд. Пеш аз ҳама, бояд механизми банақшагирӣ ва пешгӯии рушди ҳавасмандгардонии "сабз" дар иқтисодиёт таҳия карда шавад. Банақшагирии рушди иқтисоди сабз бояд ба принсипҳои муайян, аз ҷумла заминаҳои мавҷуда барои рушди устувор дар минтақа, имкониятҳои мавҷуда барои рушди иқтисоди сабз, потенсиали захираҳои табиӣ, шароити мутобиқшавӣ ба саноати сабз ва ғайра асос ёбад.

2. Барои фароҳам овардани шароити воқеии саноатикунонии устувор, пешниҳодҳои зерин дода мешаванд:

- оптимизатсияи сармоягузориҳо ва хароҷоти давлатӣ (оптимизатсияи хароҷот дар соҳаҳое, ки иқтисоди сабзро ҳавасманд мекунанд);

- истифодаи андозҳои экологӣ ва дигар воситаҳои бозорӣ, ки таъсири берунаро ба муҳити атроф ва экология кам мекунанд;

- ислоҳоти экологӣ ба субсидияҳои буҷетии зараровар (маҳдуд кардани дастгирии давлатӣ барои соҳаҳое, ки сармояи табииро кам мекунанд);

- такмили танзими қонунгузорӣ;

- рушди ҳамкории байналмилалӣ дар соҳаи экология ва идоракунии захираҳо.

3. Барои беҳтар кардани маблағгузории саноатикунонӣ дар шароити ташаккули иқтисоди сабз, чораҳои зерин пешниҳод карда мешаванд:

- зарур аст, ки саноатикунонии босуръати кишвар ба самти принсипҳои рушди устувор ва иқтисоди сабз равона карда шавад. Албатта, имрӯз даст кашидан аз модели анъанавии саноатӣ ғайриимкон аст, аммо ҷорӣ намудани тадриҷии технологияҳои “сабз” имкон медиҳад, ки иқтисоди сабз пайдо карда шавад;

- тақвияти ташаббусҳои “сабз” дар дохили субъектҳои иқтисодӣ омили калидӣ оиди гузариш ба модели иқтисоди сабз мебошад, зеро захираҳои молиявии ба ин соҳа равонашуда маҳз аз ҳамин ташаббусҳо сарчашма мегиранд;

- рушди энергияи алтернативӣ, масалан, истифодаи энергияи офтобӣ, бодӣ, ба иқлим ва табиати вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон мувофиқат мекунад ва дар шароити муосир тавсия дода мешавад, ки субъектҳои хоҷагидорӣ ва аҳолӣ ба таври васеъ барои таъмини мустақилонаи энергияи алтернативӣ ташвиқ карда шаванд;

- зарур аст, ки воситаҳои иловагии ҳавасмандгардонӣ истифода шаванд, барои ҷорӣ намудани технологияҳои “сабз” дар кишоварзӣ ва саноати коркард. Аз ин рӯ, ворид намудани тағйирот ба Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба ин масъала зарур аст.

ФЕҲРИСТИ
ИНТИШОРОТИ ИЛМИИ ДОВТАЛАБИ ДАРАҶАИ ИЛМӢ ДАР МАВЗӮИ ДИССЕРТАТСИЯ

Мақолаҳо дар нашрияҳои тақризшаванда:

[1-А] Сатторов, Ш.А. Теоретические аспекты факторов реализации успешной индустриализации национальной экономики [Текст] / Ш.А. Сатторов // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2023. – № 4-1(49). – EDN FHEBJW.

[2-А] Сатторов, Ш.А. Управление финансированием и инструменты стимулирования экспорта в современных условиях Республики Таджикистан [Текст] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Таджикистан и современный мир. – 2023. – № 4(84). – С. 204-217. – EDN RIEGKX.

[3-А] Сатторов, Ш.А. О методах оценки развития промышленности экономики региона [Текст] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров, А.А. Назарматов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2025. – № 4. – С. 39-48. – EDN FIVKFP.

[4-А] Сатторов, Ш.А. Факторы, влияющие на управление финансированием индустриализации региональной экономики [Текст] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – 2025. – № 1(102). – С. 135-145. – DOI 10.24412/3005-8023-2025-1-135-145. – EDN JHUZYQ.

[5-А] Сатторов, Ш.А. Управление финансированием индустриализации в условиях становления зеленой экономики [Текст] / Ш.А. Сатторов, Д.И. Ибрагимова // Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Серия: Естественные и экономические науки. – 2025. – № 4(75). – С. 173-179. – EDN ASGYCG.

Дар дигар нашрияҳо:

[6-А] Сатторов, Ш.А. Перспективные источники финансирования индустриализации Республики Таджикистан [Текст] / Ш.А. Сатторов // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – № 7. – С. 165-182. – EDN AUAYDF.

[7-А] Сатторов, Ш.А. Сущность, значение и роль индустриализации государства в экономике Республики Таджикистан [Текст] / Ш.А. Сатторов // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – № 6. – С. 662-673. – EDN ATQXAO.
[8-А] Сатторов, Ш.А. Реализация индустриальной политики государства (на примере Республики Таджикистан) [Текст] / Ш.А. Сатторов // Наука, исследования, образование: новые вызовы современности: Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Москва, 31 мая 2022 года – С. 193-196. – EDN AURUGJ.
[9-А] Сатторов, Ш.А. Омилҳои рушди соҳаи саноат дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Вестник ПИТТУ имени академика М.С. Осими. – 2023. – No. 1(26). – P. 81-91. – EDN BIGSGQ.
[10-А] Сатторов, Ш.А. Моҳият ва зарурати идоракунии маблағгузори ба саноаткунонии иқтисодиёти минтақа [Матн] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Актуальные вопросы финансовой системы в условиях перехода к цифровой экономике // Материалы республиканской научно-практической конференции (г. Худжанд, 3 мая 2023 года). – Худжанд: ИП Файзибаев М.М. «Меъроч», 2023 – С. 164-168.
[11-А] Сатторов, Ш.А. Институциональные факторы управления финансированием предпринимателей промышленного сектора экономики региона [Текст] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Финансово-экономические аспекты развития туризма и предпринимательства в Республике Таджикистан // Материалы международной научно-практической конференции, г. Худжанд, 6-7 декабря 2023г. – С. 49-55.
[12-А] Сатторов, Ш.А. Меры повышения эффективности управления финансированием промышленной сферы экономики региона (на примере Согдийской области Республики Таджикистан) [Текст] / Ш.А. Сатторов, Р.С. Шокиров // Эффективное развитие региональных социально-экономических систем в современных реалиях: инновации, устойчивость и безопасность: материалы международной научно-практической конференции, Владимир, 21 декабря 2023 года. – Владимир: Владимирский государственный университет им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, 2023. – С. 485-490. – EDN DMCUSV.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативно-правовые акты:

[1]. Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 28.12.2024 [электронный ресурс]. URL: https://www.president.tj/event/missives/49237 (дата обращения: 12.02.2025)

[2]. Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 28.12.2023 [электронный ресурс]. URL: https://prezident.tj/event/missives/36370 (дата обращения: 11.08.2024)

[3]. Годовые отчеты Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2000-2024 гг.

[4]. Годовые отчеты управления по инвестициям и управлению государственным имуществом Согдийской области РТ за 2000-2024 гг.

[5]. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. – Душанбе, 2016. – 104 с.

[6]. Статистический ежегодник Согдийской области: Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2004. – 253 с.

[7]. Статистический ежегодник Согдийской области: Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2005. – 285 с.

[8]. Статистический ежегодник Согдийской области: Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2023. – 418 с.

[9]. Статистический ежегодник Согдийской области: Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2025. – 445 с.

[10]. Таджикистан: 20 лет государственной независимости / Статистический ежегодник Согдийской области: Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2011. – 504 с.

[11]. Таджикистан: 30 лет государственной независимости / Статистический ежегодник Согдийской области: Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2021. – 746 с.

Монографии и учебники:

[12]. Иншаков, О.В. О стратегии развития Южного макрорегиона России: (Методологические и методические проблемы формирования): научный доклад / О.В. Иншаков. – Волгоград: Изд-во ВолГУ, 2003. – 96 с.

[13]. Киргуев, А.Т. Социально-экономическая политика субъекта Российской Федерации в условиях дезинтеграции хозяйственного пространства / А.Т. Киргуев. – Ростов-на-Дону: Издательство СКНЦ ВШ, 2006. – 174 с.

[14]. Мескон, М.Х. Основы менеджмента: учебник / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; перевод с английского М.А. Майоровой, Э.В. Шустера; под общей редакцией Л. И. Евенко. – Москва: Дело, 1997. – 704 с.

[15]. Овчинников, В.Н. Силуэты региональной экономической политики на Юге России: монография / В.Н. Овчинников, Ю.С. Колесников. – Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета, 2008. – 176 с.

[16]. Побережников И.В. Переход от традиционного к индустриальному обществу: теоретико-методологические проблемы модернизации. − Москва: РОССПЭН, 2006. − 240 с.

[17]. Фюкс, Р. Зеленая революция: Экономический рост без ущерба для экологии / Р. Фюкс; перевод с немецкого [Е. В. Шукшиной]. – Москва: Альпина нон-фикшн, 2017. – 330 с.

[18]. Хашева, З.М. Антикризисный компонент региональной социально-экономической политики: факторы, принципы, стратегии и инструменты: монография / З.М. Хашева. – Краснодар: Южный институт менеджмента, 2009. – 286 с.

Диссертации и авторефераты:

[19]. Акбергенова, Д.А. Роль иностранного капитала в социально-экономическом развитии Республики Казахстан: состояние и

перспективы: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: специальность 08.00.14 / Акбергенова Диляра Абылкеримовна; [Место защиты: Российский университет дружбы народов]. – Москва, 2013. – 24 с.
[20]. Юнусов, Л.А. Прямые иностранные инвестиции в условиях глобализации мировой экономики: автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук: специальность 08.00.14 / Юнусов Ленар Альбертович; [Место защиты: Российский государственный торгово-экономический университет]. – Москва, 2009. – 42 с.
[21]. Якушкина, Н.П. Новые источники инвестиций в условиях модернизации экономики России: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: специальность 08.00.01 / Якушкина Надежда Петровна; [Место защиты: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова]. – Москва, 2013. – 26 с.

Научные статьи:

[22]. Алиджанова, С.А. Таҷрибаи хориҷии идоракунии партов ҳамчун самти рушди иқтисодиёти сабз дар Тоҷикистон [Матн] / С.А. Алиджанова // Ахбори Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон. Силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ. – 2024. – No. 2(99). – P. 71-78. – DOI 10.24412/3005-8023-2024-2-71-78. – EDN ZRTFDS.
[23]. Бабаджанов, Д.Д. Инвестиции и экономический рост [Текст] / Д.Д. Бабаджанов, Ф.Т. Шокиров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2022. – № 2. – С. 96-105. – EDN SVMRED.
[24]. Бобоев, Ф.Ҷ. Таҷрибаи байналмиллалии татбиқи маблағгузории сабз [Матн] / Ф.Ҷ. Бобоев // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2022. – No. 4(60). – P. 80-84. – EDN RGKBEN.
[25]. Бойматов, А.А. Сиёсати идоракунии давлати дар низоми иқтисоди бозории минтақа [Матн] / А.А. Бойматов, М.Х. Хайдарова // Ахбори Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон. Силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ. – 2020. – No. 4(85). – P. 37-44. – EDN HCXFAJ.

[26]. Газибеков, С.А. Генезис теории управления [Текст] / С.А. Газибеков // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. – 2013. – № 1(53). – С. 52-59. – EDN QZDSTN.
[27]. Губанов, С.С. Новая индустриализация. Прогресс или регресс [Текст] / С.С. Губанов, М.М. Мусин // Сверхновая реальность. – 2013. – № 6. – С. 20–27.
[28]. Давлатзода, К.К. Конкурентоспособность промышленных предприятий в современных условиях: «зеленый» переход и экологические инициативы [Текст] / К.К. Давлатзода, Ф.А. Кодиров // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – 2024. – № 4(86). – С. 24-38. – EDN CQXGWB.
[29]. Дадоматов, Д.Н. Управление инвестициями в региональной экономической системе: опыт зарубежных стран [Текст] / Д.Н. Дадоматов, З.Т. Сохибназаров // Вестник Технологического университета Таджикистана. – 2024. – № 3(58). – С. 210-218. – EDN OTPYRB.
[30]. Довбий, И.П. «Новая индустриализация» в России как фактор перехода к «зеленой» экономике [Текст] / И.П. Довбий, А.Н. Дегтеренко, В.В. Кобылякова // Финансовый журнал. – 2020. – Т. 12, № 4. – С. 85-100. – DOI 10.31107/2075-1990-2020-4-85-100. – EDN GDTKZP.
[31]. Дроздов, Б.В. Перспективные направления новой индустриализации России [Текст] / Б.В. Дроздов // Экономическая и философская газета. – 2014. – № 7–8 (февраль). – С. 4–5.
[32]. Зотов В.М., Абдикеев Н.М. Новые технологии управления финансированием инноваций в промышленности [Текст] // Журнал: Финансы: теория и практика. 2021. Т. 25. № 6. С. 112-127.
[33]. Исайнов, Х.Р. «Зеленая экономика» Таджикистана: проблемы формирования и перспективы развития [Текст] / Х.Р. Исайнов, А.Р. Исраилова, У.Х. Казокзода // Финансово-экономический вестник. – 2024. – № 1(40). – С. 253-263. – EDN OKNSQV.
[34]. Исмаилов, М.М. Моделирование повышения конкурентоспособности промышленных предприятий [Текст] / М.М. Исмаилов, М. Саидов // Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Серия: Естественные и экономические науки. – 2017. – № 2(41). – С. 270-277. – EDN YVGBYW.

[35]. Исмаилова, М.М. Институциональные преобразования в развитии факторов конкурентоспособности малого и среднего бизнеса. (методологические вопросы) [Текст] / М.М. Исмаилова, М.И. Исмаилова // Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Серия: Естественные и экономические науки. – 2022. – Т. 63, № 4. – С. 112-119. – EDN GGSBJD.
[36]. Колбачев Е.Б., Ефимов А.В. Эффективное управление корпоративными знаниями в промышленности - условие успеха «Новой индустриализации» [Текст] // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. 2014. № 5. С. 12-22.
[37]. Колесов Р.В., Бурыкин А.Д. Разработка методики планирования и привлечения финансовых ресурсов промышленными предприятиями [Текст] // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2016. № 1-1 (30). С. 49-59.
[38]. Кузьмина Н.А. ВИАМ – От индустриализации XX века к индустриализации XXI века [Текст] // Новости материаловедения. Наука и техника. 2015. № 1 (13). С. 9.
[39]. Кулагина, А.Г. Интегральная оценка инвестиционной привлекательности региона [Текст] / А.Г. Кулагина, Т.В. Картузова // Вестник Чувашского университета. — 2013. — № 2. — С. 270–275.
[40]. Кульков, В.М. Новая индустриализация в контексте экономического развития России [Текст] // Экономика. Налоги. Право. 2015. № 2. С. 81–85.
[41]. Мелешко, Ю.В. Новая индустриализация и тенденции модернизации Белорусской промышленности [Текст] // Наука и техника. 2021. Т. 20. № 4. С. 357-364.
[42]. Московцев, В.В. Комплексный подход к формированию региональной инновационной системы [Текст] / В.В. Московцев, Л.В. Московцева // Региональная инновационная система: состояние, проблемы, направления формирования: сб. науч. тр. по итогам науч.-практ. конф. по проблемам развития инновац. деятельности в Липец. обл., 14–15 нояб. 2013 г. / Елец. гос. университет им. И. А. Бунина. – Елец, 2013. – С. 13 – 19.

[43]. Назаров А.А. Региональные особенности формирования и развития предпринимательства [Текст] // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. 2012. № 1 (49). С. 56-67.
[44]. Назаров, Т.Н. Экономика Таджикистана: Новое качество [Текст] / Т.Н. Назаров // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. – 2020. – № 1(259). – С. 7-21. – EDN WSJXBQ.
[45]. Низомова Т.Д., Раҳмонов Ҷ.Р. Саноатикунонии босуръат ва таъмини рушди инноватсионии саноати миллӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. 2022. № 2 (78). С. 134-149.
[46]. Никоноров, С.М. Применение элементов зелёного финансирования экопроектов в регионах АЗРФ [Текст] / С.М. Никоноров // Арктика 2035: актуальные вопросы, проблемы, решения. – 2021. – № 4(8). – С. 74-79. – DOI 10.51823/74670_2021_4_74. – EDN DDNAYD.
[47]. Одинаев, Ҳ.А. Тоҷикистон дар масири рушди устувор [Матн] / Ҳ.А. Одинаев // Международные отношения и безопасность. – 2022. – No. 2(2). – P. 111-128. – EDN KUJNJF.
[48]. Пыльнева, Т.Г. «Зеленая металлургия»: экономические аспекты совершенствования природопользования [Текст] / Т.Г. Пыльнева, Г.И. Александров, С.О. Качалов // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. – 2018. – № 1(67). – С. 37-47. – DOI 10.17277/voprosy.2018.01.pp.037-047. – EDN XOBXWH.
[49]. Рахимов, А.М. Эффективность использования факторов производства в промышленности Республики Таджикистан [Текст] / А.М. Рахимов // Вестник науки. – 2022. – Т. 1, № 12(57). – С. 71-78. – EDN DLMJVL.
[50]. Ризокулов, Т.Р. Зарубежный опыт формирования режимов денежно-кредитной политики и их использование в экономике Таджикистана [Текст] / Т.Р. Ризокулов, Р.А. Азизбоев // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – 2024. – № 4(101). – С. 128-138. – DOI 10.24412/3005-8023-2024-4-128-138. – EDN FXCFZQ.
[51]. Руднева Н.И., Шпаковская В.С., Гусева С.Ю. Индекс инвестиционной привлекательности регионов в контексте обеспечения экономической безопасности территорий: краткая методология [Текст] // Наука и образование. 2022. №4.

[52]. Рукосуев Е.Ю., Шумкин Г.Н. Процессы индустриализации в золотоплатиновой промышленности Урала в конце XIX - начала XX века (по материалам статистических обзоров горного ученого комитета) [Текст] // Экономическая история: ежегодник. 2021. Т. 2020. С. 150-169.
[53]. Руцкий, В.Н. «Зеленая» экономика как фактор производительности труда в обрабатывающей промышленности стран Европейского союза [Текст] / В.Н. Руцкий, М.В. Осипенко // Финансовый журнал. – 2020. – Т. 12, № 4. – С. 69-84. – DOI 10.31107/2075-1990-2020-4-69-84. – EDN YESTEC.
[54]. Рыбаков, А.М. Новая индустриализация России [Текст] / А.М. Рыбаков // Вятская торгово-промышленная палата: [официальный сайт]. — Киров, 2026. — URL: http://www.vcci.ru [дата обращения: 25.01.2026]. — Текст: электронный.
[55]. Саидмуродов, Л.Х. Модели долгосрочного прогнозирования отраслей национальной экономики [Текст] / Л.Х. Саидмуродов, Ш. Рахимзода, Ф.М. Муминова. – Душанбе: Институт экономики и демографии, 2024. – 170 с. – EDN XCUIXL.
[56]. Салтыкова Я.А. К вопросу о трансформации мирового рынка стали под влиянием всеобщей индустриализации и цифровизации промышленности [Текст] // Russian Economic Bulletin. 2019. Т. 2. № 6. С. 138-143.
[57]. Сальникова, Ю.К. Новая индустриализация как базовая парадигма комплексной модернизации российской экономики [Текст] / Ю. К. Сальникова // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. – 2015. – № 6. – С. 128-135. – EDN VDLTAZ.
[58]. Сериков С.Г. Выявление специфики общественного воспроизводства Амурской области с помощью производственной функции Кобба - Дугласа [Текст] // Вестник университета. 2019. № 12. С. 144-153.
[59]. Татаркин, А.И. Новая индустриализация экономики России: потребность развития и/или вызовы времени [Текст] / А. И. Татаркин // Экономическое возрождение России. – 2015. – № 2(44). – С. 20-31. – EDN UAEMSF.
[60]. Урунов А.А., Авезова М.М., Насимова М.А. Методологические и практические аспекты выявления полюсов развития и точек роста в

региональной экономике [Текст] // Вестник университета. 2020. № 5. С. 161-168.
[61]. Ходиев, Д.А. Совершенствование организационно-экономического механизма взаимодействия предпринимательских структур и научно-образовательных учреждений в контексте инновационного развития [Текст] / Д. А. Ходиев, Н. М. Ахмадбекова // Экономика Таджикистана. – 2020. – № 1. – С. 131-141. – EDN WSCKVV.
[62]. Холбобоев, Ф.С. Сармоягузорӣ - ҳамчун омили асосии рушди устувори иқтисоди миллӣ [Матн] / Ф.С. Холбобоев // Иқтисодиёти Тоҷикистон. 2023. № 4. С. 23-31.
[63]. Ҳошимзода, Ҳ.Ҳ. Таъмини захиравии рушди соҳаи саноат ва дурнамои он [Матн] / Ҳ.Ҳ. Ҳошимзода // Ахбори Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон. Силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ. – 2024. – No. 3(100). – P. 130-139. – DOI 10.24412/3005-8023-2024-3-130-139. – EDN GSFCXJ.
[64]. Ширапов, Ц.Д. Понятие, сущность и содержание отрасли и отраслевой структуры экономики региона [Текст] / Ц. Д. Ширапов // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. – 2015. – № 1. – С. 59-67. – EDN WAGHDV.
[65]. Шокиров Р.С., Икроми Ш., Зеленое финансирование в поддержку предпринимательство в Республике Таджикистан [Текст] // Доклады национальной академии наук Таджикистана, серия общественных наук, №2(018), 2022 – С. 152 – 157.
[66]. Шумкин Г.Н. Вектор равных затрат как метод изучения процесса индустриализации (по данным производительности труда в железоделательной и сталелитейной промышленности Урала конца XIX - начала XX в.) [Текст] // Экономическая история. 2021. Т. 17. № 2 (53). С. 144-160.

Источники на английском языке:

[67]. Pack H., Saggi K. Is There a Case for Industrial Policy? A Critical Survey. The World Bank Research Observer, Volume 21, Issue 2, Fall 2006, Pages 267–297
[68]. Pulatov J. The role of innovative industrialization in the development of the national economy // Актуальные научные исследования в современном мире. 2020. № 3-3 (59). С. 28-31.

АННОТАЦИЯ

к диссертации Сатторова Шарифджона Амировича на тему «Управление финансированием индустриализации экономики региона (на примере Согдийской области РТ)», представленной к защите на соискание учёной степени доктора философии (PhD) - доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050603 – Территориальная экономика)

Ключевые слова: управление финансированием, индустриализация, инвестиции, региональная экономика, зеленая экономика, региональный рост и развитие

Цель исследования. Развитие теорий и методических аспектов системы управления финансированием индустриализации в региональной экономике в современных условиях.

Методы исследования. В процессе подготовки диссертационной работы использовались общенаучные принципы познания экономических явлений – сравнение, критический анализ, системный анализ, индукция, дедукция, агрегирование, научная абстракция, статистический анализ и экспертные оценки.

Научная новизна заключается в развитии теоретических и методических аспектов финансовой обеспеченности индустриализации региональной экономики в современных условиях, а также в разработке научно – практических рекомендаций по совершенствованию процесса управления финансированием индустриализации в экономике Согдийской области Республики Таджикистан. Предложен авторский понятийный аппарат категории «управление финансированием индустриализации» и выявлена взаимосвязь между теориями управления и региональной экономики. Выявлена современное состояние индустриализации экономики Согдийской области и особенности финансовой обеспеченности данного процесса в регионе. Приведена результаты количественной и качественной оценки влияния управленческих решений на инвестиционную активность и экономический рост Согдийской области. Разработан механизм управления финансированием индустриализации в условиях зеленой экономики и научно-практические рекомендации по совершенствованию процесса управления финансированием индустриализации экономики региона.

По результатам исследования научно обоснованы и предложены рекомендации по совершенствованию управлением финансирования индустриализации экономики региона Согдийской области РТ.

АННОТАТСИЯ

ба диссертатсияи Сатторов Шарифҷон Амирович дар мавзуи “Идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақа (дар мисоли вилояти Суғди ҶТ)”, ки барои ҳимоя барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD) - доктор аз рӯйи ихтисоси 6D050600 – Иқтисодиёт (6D050603 – Иқтисодиёти ҳудудӣ) пешниҳод шудааст

Калидвожаҳо: идоракунии маблағгузорӣ, саноатикунонӣ, сармояҳо, иқтисодиёти минтақавӣ, иқтисодиёти сабз, рушди иқтисодиёти минтақа

Мақсади таҳқиқот. Мақсади кори диссертатсионӣ ин рушди назарияҳо ва ҷанбаҳои методологии низоми идоракунии маблағгузорӣ ба саноатикунонии иқтисодиёти минтақавӣ дар шароити муосир.

Асосҳои методологии тадқиқот. Дар раванди таҳияи рисола принсипҳои умумии илмии дарки падидаҳои иқтисодӣ истифода шудаанд: муқоиса, таҳлили интиқодӣ, таҳлили системавӣ, индуксия, дедуксия, агрегатсия, абстраксияи илмӣ, таҳлили оморӣ ва арзёбиҳои коршиносӣ.

Нововарии илмӣ дар таҳияи ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии таъмини молиявии саноатикунонии иқтисоди минтақавӣ дар шароити кунунӣ, инчунин дар таҳияи тавсияҳои илмӣ ва амалӣ барои беҳтар кардани раванди идоракунии маблағгузории саноатикунонӣ дар иқтисодиёти вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Муаллиф фаҳмиши мафҳумиро барои категорияи “идоракунии маблағгузории саноатикунонӣ” пешниҳод мекунад ва робитаи байни назарияҳои идоракунӣ ва иқтисоди минтақавиро муайян мекунад. Ҳолати кунунии саноатикунонӣ дар вилояти Суғд ва хусусиятҳои амнияти молиявии ин раванд дар минтақа муайян карда шудаанд. Натиҷаҳои арзёбии миқдорӣ ва сифатии таъсири қарорҳои идоракунӣ ба фаъолияти сармоягузорӣ ва рушди иқтисодӣ дар вилояти Суғд пешниҳод карда шудаанд. Механизми идоракунии маблағгузории саноатикунонӣ дар шароити иқтисоди сабз ва тавсияҳои илмӣ ва амалӣ барои беҳтар кардани раванди идоракунии маблағгузории саноатикунонӣ дар иқтисодиёти минтақа таҳия карда шудаанд.

Бар асоси натиҷаҳои тадқиқот, тавсияҳо барои беҳтар кардани идоракунии маблағгузории саноатикунонии иқтисодӣ дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҷиҳати илмӣ асоснок ва пешниҳод карда шудаанд.

ANNOTATION

to the dissertation of Sattorov Sharifjon Amirovich on the topic "Managing the Financing of Industrialization of the Regional Economy (using the Sughd Region of the Republic of Tatarstan as an example)", submitted for defense for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) in the specialty 6D050600 – Economics (6D050603 – Territorial Economics)

Keywords: financial management, industrialization, investment, regional economy, green economy, regional growth and development

Purpose of the study. Development of theories and methodological aspects of the system of managing industrialization financing in the regional economy in modern conditions.

Research methods. In the process of preparing the dissertation, general scientific principles of understanding economic phenomena were used: comparison, critical analysis, systems analysis, induction, deduction, aggregation, scientific abstraction, statistical analysis and expert assessments.

The scientific novelty lies in the development of theoretical and methodological aspects of financial security for the industrialization of the regional economy in the current context, as well as in the development of scientific and practical recommendations for improving the process of managing industrialization financing in the economy of the Sughd region of the Republic of Tajikistan. The author proposes a conceptual framework for the category of "managing industrialization financing" and identifies the relationship between theories of management and regional economics. The current state of industrialization in the economy of the Sughd region and the specific features of financial security for this process in the region are identified. The results of a quantitative and qualitative assessment of the impact of management decisions on investment activity and economic growth in the Sughd region are presented. A mechanism for managing industrialization financing in the context of a green economy and scientific and practical recommendations for improving the process of managing industrialization financing in the region's economy have been developed.

Based on the results of the study, recommendations for improving the management of industrialization financing of the economy of the Sughd region of the Republic of Tatarstan were scientifically substantiated and proposed.

Сдано в набор ____________2026 г.
Пописано в печать ____________2026 г.
Формат 60x84 1/16. Бумага офсетная
Усл. п.л. ___,00 Заказ №___. Тираж ____ экз.

Отпечатано в типографии Технологического парка ТГУПБП
г.Худжанд, 17 мкр., дом 1.

Ба матбаа __________2026 с. супорида шуд.
Ба чопаш __________2026 с имзо шуд. Қоғази офсет
Андозаи 60x84 1/16. Ҷузъи ч.ш. ____,00
Супориши №___. Адади нашр _____ нусха

Матбаи Парки технологии ДДҲБСТ
ш.Хуҷанд, маҳаллаи 17-ум, хонаи 1.