

*В диссертационный совет 6Д.КОА-013
при Таджикском государственном
университете права, бизнеса и политики
(735700, г. Худжанд, 17 мкр-н, д.1)*

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора кафедры менеджмента Таджикского государственного финансово-экономического университета Аминова Иномджона на диссертационную работу Абдуллоева Маъруфджона Мухамаджоновича на тему «Управление интеграционными процессами в экономической системе региона (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.03 — Региональная и территориальная экономика

Соответствие диссертации Паспорту научной специальности. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с Паспортом научной специальности Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан 08.00.03 — Региональная и территориальная экономика и соответствует следующим пунктам: 3.1. Развитие теории пространственной и региональной экономики 3.5. Пространственная интеграция и дезинтеграция страны. 3.25. Инвестиционная обеспеченность регионов. Регулирование инвестиций в регионах. Инвестиционный климат в разрезе территориально-пространственных единиц. Повышение инвестиционной привлекательности и эффективности использования инвестиционных проектов в регионах.

2. Актуальность темы исследования. Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что в условиях рыночной экономики значение экономической интеграции между территориями существенно возрастает, поскольку она базируется на долгосрочных взаимных интересах для формирования устойчивых и надёжных экономических связей, а также на возможности для взаимной компенсации природно-ресурсного, экономического, интеллектуального и социального потенциала. Развитие межрегиональной экономической интеграции требует внедрения принципиально новых управлеченческих подходов и применения современных технологических решений.

Современная экономическая и политическая ситуация характеризуется пространственной неравномерностью социально-экономического развития регионов, неполным освоением стратегически значимых территорий, сохраняющейся фрагментацией экономического пространства,

недостаточной координацией внешнеэкономических связей и отсутствием необходимой инфраструктуры для эффективного межрегионального взаимодействия.

Нередко интеграционные процессы реализуются без должной оценки ресурсного потенциала регионов. При этом остаются слабо развитыми механизмы межрегионального сотрудничества, отвечающие современным экономическим условиям, а также формы эффективного взаимодействия региональных органов власти и бизнес-структур в рамках интеграционных инициатив.

В качестве приоритетных направлений стратегического воздействия на развитие межрегиональной экономической интеграции выступают восстановление и/или расширение уже существующих экономических связей с соседними регионами, а также использование механизмов межрегиональной кооперации для привлечения инвестиций и наращивания объёмов производства товаров и услуг. Значимость интеграционных процессов для социально-экономического развития страны, обширность её территории, а также исторически сложившиеся различия в уровне развития и специализации регионов обусловливают необходимость взвешенного подхода к выбору интеграционных инструментов с учётом передового мирового опыта.

В этой связи дальнейшее совершенствование стратегий и механизмов межрегиональной экономической интеграции, обеспечивающих эффективную реализацию потенциала регионов в сфере использования природных ресурсов, развития производства, науки и технологий, является весьма актуальной научной и практической задачей.

3. Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, выносимых на защиту

Научная новизна диссертационной работы заключается в развитии теоретических основ региональной экономики с учётом расширения межпространственных экономических связей, а также в разработке научно-практических рекомендаций по совершенствованию механизмов развития региональной экономической интеграции на примере Согдийской области.

Работа вносит значимый вклад в теорию региональной экономики и межрегиональной интеграции за счёт комплексного подхода, учитывающего экономические, социальные, экологические и институциональные аспекты.

Основные элементы научной новизны диссертации заключаются в следующем:

1. Систематизированы теоретические концепции региона и региональной экономики с учётом формирования взаимовыгодных связей между регионами и усиления конкурентоспособности территорий на национальном и международном уровнях; обоснована необходимость и предложены методические подходы к оценке формирования и развития региональной экономической интеграции.

2. Изучен зарубежный опыт и выявлены аспекты, приемлемые для отечественной практики, включая создание благоприятного климата для

интеграционных процессов, развитие инфраструктуры и логистики для выхода на международные рынки, диверсификацию экономики и повышение экспортного потенциала.

3. Выявлены закономерности устойчивого развития интеграционных процессов в Согдийской области, проявляющиеся через активность хозяйствующих субъектов в сферах текстильной, ковровой, пищевой, строительной и химической промышленности, а также через взаимодействие транспортной, инвестиционной и производственной инфраструктуры, что создаёт предпосылки для повышения экономической эффективности.

4. Доказано, что среди внешнеэкономических партнёров региона ведущая роль в расширении интеграции принадлежит Российской Федерации. Определены проблемы, сдерживающие региональную интеграцию, включая внутреннюю нездоровую конкуренцию, трудности координации действий между областями, недостаток эффективных региональных коммуникаций, отток ресурсов в более сильные экономические центры и другие факторы.

5. Выявлены факторы, влияющие на развитие пространственных интеграционных процессов: внешние (глобализация, политическая среда, экспортно-импортные операции), географические (приграничное и выгодное географическое расположение), ресурсные (трудовые, производственные ресурсы, их мощность и доступность) и другие.

6. Обоснованы главные направления развития интеграционных процессов в области: развитие торговли, транспорта, энергетики, создание совместных предприятий, внедрение новых технологий и др.

7. Предложены конкретные научно-практические рекомендации по совершенствованию механизмов управления региональной интеграцией, включая стимулирование межрегионального сотрудничества, развитие транспортно-логистической и инвестиционной инфраструктуры, расширение приграничной торговли и туристической инфраструктуры.

Основные положения диссертационного исследования, выносимые на защиту, в полной мере соответствуют поставленным задачам и отражают его научную новизну.

4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций. Выводы и рекомендации диссертации подкреплены корректным применением методологии расчётов при анализе статистической информации, адекватной научной интерпретацией полученных результатов, полнотой проведённого анализа, а также наличием публикаций автора в рецензируемых научных журналах, включённых в перечень изданий ВАК при Президенте Республики Таджикистан и ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

5. Научная и практическая значимость результатов. Научная значимость исследования заключается в расширении теоретической базы региональной экономики и совершенствовании методологического инструментария управления социально-экономическим развитием регионов.

Практическая значимость диссертационной работы проявляется в возможности применения её результатов при формировании региональной политики и управлении интеграционными процессами в Согдийской области и других регионах страны. Использование принципов и инструментов экономической интеграции открывает новые возможности для комплексного развития территорий. Выявленные научно-технические особенности интеграционных процессов позволяют оптимизировать управление региональным развитием и более эффективно использовать инновационный потенциал.

Разработанная методология оценки социально-экономической динамики адаптирована к сложным условиям и может быть ценным инструментом при реализации государственных программ, направленных на интеграцию регионов и совершенствование механизмов управления региональными социально-экономическими системами.

Результаты исследования могут широко использоваться региональными органами государственной власти для стимулирования экономической интеграции во всех сферах региональной экономики. Кроме того, они могут применяться в учебном процессе высших и средних специальных учебных заведений при преподавании дисциплин «Региональная экономика» и «Экономика отраслей».

6. Публикация и апробация результатов исследования. Основные положения диссертации представлены в 11 научных публикациях общим объёмом 8,56 п.л. (авторские 6 п.л.) в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан и 1 публикация в Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации. Результаты исследования также были представлены и обсуждены на международных, республиканских и внутривузовских научных конференциях.

7. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК. Диссертация оформлена в соответствии с требованиями пунктов 31, 33, 34 и 35 Порядка присуждения учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, № 267.

8. Содержание работы. Положительные стороны диссертации.

Рецензируемая диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения и библиографического списка, включающего 131 наименование. Работа изложена на 177 страницах, содержит 18 таблиц и 26 рисунков.

Во введении (с. 4–15) обоснованы актуальность и степень разработанности темы, сформулированы цель и задачи исследования, определены объект и предмет исследования, гипотеза работы, теоретические и методические основы, информационная база. Отмечена достоверность и обоснованность полученных результатов, доказана научная новизна и практическая значимость работы, проведена апробация результатов и указаны публикации. Кроме того, во введении представлена структура диссертации.

Первая глава — «Теоретико-методические аспекты исследования региональной экономической интеграции» (с. 16–62) — посвящена проблемам научного осмыслиения региона как объекта пространственной интеграции в экономике. В ней исследованы методические подходы к оценке формирования и развития региональной интеграции, а также изучен опыт зарубежных стран в развитии интеграционных процессов и его применимость к практике региона.

Региональная интеграция осуществляется на основе принципов международного и внутригосударственного сотрудничества. В целях достижения общих целей в рамках интеграционных объединений формируется система наднациональных органов, которым государства-участники передают часть своих властных полномочий и признают их юрисдикцию в сфере управления и координации развития отраслей национального хозяйства. В этом контексте автор справедливо отмечает, что прогрессивные достижения науки и техники в промышленной сфере создали возможности для углубления и дополнительного разделения производственного процесса в общественном масштабе регионов. Ускоренное развитие средств массовой информации и упрощение международных процедур сделали внешнеэкономические связи более устойчивыми, менее затратными и сопровождаемыми минимальным объёмом бюрократических операций, что, в свою очередь, способствовало количественному и качественному развитию международной деятельности регионов (с. 28).

Следует отметить, что проводимые в работе аналогии носят в значительной степени условный характер, что обусловлено несопоставимыми масштабами и уровнями задач, стоящих перед объединением регионов и хозяйствующих субъектов и направленных на формирование целостной и единой экономики страны. В то же время в рамках данного исследования представляют интерес схожие принципы построения предприятий как одной из форм организации предпринимательской деятельности и регионального социально-экономического интеграционного объединения государства.

В диссертации справедливо отмечается, что основным следствием региональной интеграции в экономическом пространстве должен стать прежде всего рост валового регионального продукта и валового внутреннего продукта регионов государств-участников, а также увеличение доходов на душу населения. Государства с развитой экономикой стремятся использовать структурные изменения в хозяйственной системе, диверсифицировать производственную деятельность с последующим экспортом продукции. Региональная интеграционная деятельность страны способствует благоприятному

изменению характеристик торгово-интеграционного союза регионов государств-участников и современному развитию их международной конкурентоспособности (с. 34).

Система управления интеграционными процессами в регионе, сформированная на базе платформенного подхода, на практике представляет собой форму интеграции иерархических систем управления разного уровня на основе общей технологической и ресурсно-экологической базы. В мировой практике имеются многочисленные примеры успешной апробации такого подхода. В диссертации правильно отмечается, что в регионах нашей страны он эффективно реализован в виде сформированных платформ цифровых решений по разным предметным областям с определенными, подчас достаточно сложными, задачами и пока ещё неустановленны на достаточном уровне.

Как справедливо отмечает автор диссертации, опираясь на практику стран Западной Европы и других государств в период становления первых волн региональной интеграции, можно выделить ряд ключевых направлений, обеспечивающих эффективную экономическую интеграцию региона:

- при наличии социально-экономических диспропорций необходимо формирование действенного механизма компенсации издержек государств-участников;
- требуется последовательная унификация эндогенной, финансово-экономической и социальной политики региона;
- целесообразно проведение мероприятий, ориентированных на формирование долгосрочных интеграционных тенденций, а не краткосрочных эффектов (с. 58).

Во второй главе диссертации — «Состояние, тенденции и факторы расширения региональных процессов в Согдийской области» — изучена общая характеристика развития интеграционных отношений в экономике регионов, дана оценка интеграционных процессов в Согдийской области, выявлены основные проблемы и предложены пути их решения, а также определены факторы, влияющие на развитие пространственных интеграционных процессов в региональной экономике (с. 63–108).

Автором делается правильный вывод о том, что развитие интеграционных отношений в экономике регионов представляет собой процесс сближения экономик соседних стран либо регионов одной страны путём устранения таможенных, торговых, финансовых и иных барьеров с целью формирования более ёмкого рынка, стимулирования торговли, инвестиций и мобильности рабочей силы. Данный процесс реализуется в различных институциональных формах — от зон свободной торговли до экономических союзов — и, как правило, сопровождается ведущей ролью развитых «опорных» регионов, формирующих связи с мировыми рынками, проявляясь как на внутристранных, так и на межрегиональном и международном уровнях.

Безусловно, интеграционная деятельность в системе региона направлена на формирование и упорядочение экономических отношений между субъектами региона, обусловленных неравномерным размещением основных факторов производства. Поскольку региональная система носит трансрегиональный характер, возникает объективная потребность в формировании единого социально-экономического пространства; при этом региональные субъекты экономической деятельности проявляют тенденцию к взаимодействию с аналогичными субъектами других регионов государства (с. 64).

Необходимо отметить, что на сегодняшний день показатели валового регионального продукта, объёма капитальных вложений, минимального размера оплаты труда и внешнеторгового оборота относятся к числу ключевых индикаторов социально-экономического развития региона. В этой связи автор использует соответствующие статистические показатели. Валовой региональный продукт, являясь основным интегральным критерием оценки жизнедеятельности населения, отражает уровень социально-экономических условий проживания жителей того или иного региона. От значений данного показателя во многом зависят последующее прогнозирование развития экономики регионов страны и формирование государственной экономической и политической стратегии как на внутреннем, так и на внешнем уровне. К числу других макроэкономических показателей развития региона также относятся данные о состоянии и динамике сельского хозяйства, строительства, промышленности и других отраслей экономики (с. 78).

Автор справедливо отмечает, что усиление процесса глобализации в мировом хозяйстве привело к региональной экономической интеграции не только развитых, но и развивающихся стран. Интеграция на региональном уровне проявляется в создании межгосударственных экономических организаций в мире. Развитие интеграционных объединений носит объективный характер и происходит на основе влияния внешних факторов. Они рассматриваются странами-участницами как принципиально новое явление в системе современных международных экономических отношений.

Следует подчеркнуть, что одной из основных форм международной интеграции является регионализация экономической деятельности, которая выступает одним из главных факторов в развитии современного мирового хозяйства. Это своего рода глобализация в ограниченных масштабах, включающая группу стран, создающих объединения, в которых в определенной степени происходят процессы либерализации торговли, движения капитала, рабочей силы и технологий в соответствующей группировке.

Интеграция, по мнению автора, позволит странам Центральной Азии более эффективно использовать свои сравнительные преимущества, снизить

транзакционные издержки и повысить конкурентоспособность на мировом рынке. Создание единого экономического пространства будет способствовать привлечению иностранных инвестиций, развитию инфраструктуры и повышению уровня жизни населения. Однако процесс интеграции сопряжён с рядом вызовов, включая различия в экономической политике, институциональные ограничения и необходимость гармонизации законодательства. Преодоление этих препятствий требует политической воли, стратегического планирования и согласованных действий всех заинтересованных сторон. Только после этого можно будет добиться положительных результатов в экономическом развитии интеграции между соседствующими регионами страны (с. 108).

В третий главе — «Совершенствование управления управление региональными интеграционными процессами в перспективе развития региона» — выявлены перспективы развития интеграционных процессов в экономике региона и обоснованы приоритетные направления региональной экономической политики, направленные на их активизацию (с. 109–146).

На современном этапе перспективы развития интеграционных процессов в региональной экономике связаны с расширением рынков сбыта, усилением конкурентной среды, привлечением инвестиций, развитием инфраструктуры и ускоренным распространением инновационных технологий. Интеграция способствует формированию более ёмких рынков, углублению специализации и кооперации, а также более эффективному использованию ресурсов, что в конечном итоге ведёт к росту благосостояния и повышению конкурентоспособности её участников за счёт создания совместных производств и устранения институциональных барьеров.

Ключевыми факторами развития интеграционных процессов, как отмечает автор, являются логистические преимущества приграничных регионов страны, обеспечивающие наибольший положительный эффект от интеграции. В данном контексте проведено групповое ранжирование показателей перевозки грузов и продукции различными видами транспорта по территории региона (с. 112).

Автором подробно рассмотрена реализация проекта CASA-1000, которая включает шесть этапов. Первый этап предусматривает строительство линии электропередачи от подстанции «Датка» до ЛЭП «Сугд-500», по которой планируется передача 500 кВт электроэнергии. Второй и третий этапы направлены на создание конвертерной подстанции мощностью 1300 кВт на ЛЭП «Сангтуда». Четвёртый, пятый и шестой этапы включают строительство ЛЭП «Новшер» и предназначены для наладки конвертерной подстанции с целью дальнейшей передачи электроэнергии (с. 114).

В целом интеграционные процессы Согдийской области с другими регионами Республики Таджикистан выступают важным фактором социальнно-экономического развития. Укрепление данных связей способствует формированию единого экономического пространства,

повышению уровня жизни населения и укреплению национального единства. Для дальнейшего углубления интеграции необходимо устранение существующих проблем и реализация комплексных программ, ориентированных на развитие межрегионального сотрудничества (с. 128)

Заслуживает внимания позиция автора о том, что приоритеты региональной экономической политики в сфере развития интеграции включают формирование единого ёмкого рынка, повышение конкурентоспособности участников, привлечение инвестиций и технологий, развитие инфраструктуры с целью снижения издержек, а также укрепление политического взаимодействия. Реализация данных приоритетов обеспечивает более эффективное использование ресурсов и рост общественного благосостояния, способствуя поэтапному переходу от свободной торговли к более глубокой экономической и политической координации.

В частности, развитие трансграничной торговли экологически сертифицированной сельскохозяйственной продукцией, произведённой с применением устойчивых методов земледелия, может стать важным драйвером регионального экономического роста. Кроме того, сотрудничество с соседними странами в сфере управления водными ресурсами, а также совместная реализация проектов в области возобновляемой энергетики способны укрепить региональную энергетическую безопасность и снизить негативное воздействие на окружающую среду (с. 142).

Автором работы определены приоритетные направления развития региональной инфраструктуры. В частности, налоговые поступления, аккумулируемые в Согдийской области, могут быть направлены на строительство и реконструкцию автомобильных дорог, обеспечивающих транспортную связность региона с другими частями страны, что будет способствовать развитию торговли и повышению мобильности населения.

Поддержка сельского хозяйства также рассматривается как важное направление: предоставление налоговых льгот сельскохозяйственным предприятиям Согдийской области способно стимулировать рост производства аграрной продукции и её последующие поставки в другие регионы.

Кроме того, развитие туристической отрасли за счёт налоговых стимулов, направленных на формирование и модернизацию туристической инфраструктуры, может привлечь туристов как из других регионов страны, так и из-за рубежа, что окажет положительное влияние на социально-экономическое развитие (с. 145).

В выводах и рекомендациях (с. 147–154) обобщены основные научные результаты проведённого исследования и представлены рекомендации по практическому применению положений диссертационной работы. Автореферат и опубликованные научные труды в полном объёме отражают содержание диссертации. Основные результаты исследования опубликованы в научных и научно-практических изданиях.

В совокупности всё это позволяет рассматривать выводы и предложения, содержащиеся в диссертации, как перспективные с точки зрения их практического использования, что, безусловно, относится к положительным сторонам выполненной работы.

7. Замечания о недостатках по диссертации.

В диссертации выявлены отдельные дискуссионные вопросы и высказаны замечания:

- В таблице 1.1.1 (с. 19–20) приведены определения термина «регион» зарубежными и отечественными учёными. Представленная информация недостаточна для всестороннего анализа; целесообразно было бы дополнить её позициями других отечественных исследователей.

- На странице 58 отмечается, что выгоды от интеграции не всегда проявляются в краткосрочном периоде, однако это положение не подкреплено соответствующими теоретическими или эмпирическими обоснованиями.

- На странице 66 утверждается, что для Согдийской области характерны все уровни экономической интеграции, но данная позиция не получила достаточного анализа и обоснования.

- В исследовании было бы целесообразным более подробно раскрыть роль и задачи местных органов власти в стимулировании экономического сотрудничества и управлении интеграционными процессами.

- В таблице 2.2.3 (с. 87) представлен SWOT-анализ региональной интеграции, однако не указана методологическая база и источники данных. Кроме того, анализ не проведён непосредственно на материалах Согдийской области, что важно для управления региональными интеграционными процессами.

- Недостаточно внимания уделено вопросам институциональной интеграции, в частности не определены её основные направления, способствующие социальному-экономическому развитию региона.

- Недостаточно раскрыта роль государственно-частного партнёрства в интеграционных процессах, а также не рассмотрены возможные риски и механизмы их минимизации при управлении интеграцией.

- В диссертации отмечаются отдельные стилистические и грамматические неточности.

Однако следует подчеркнуть, что указанные недостатки носят конструктивный характер и не умаляют значительного научного и практического вклада работы в развитие теории и практики региональной интеграции. Они обозначают перспективные направления для дальнейших исследований. В целом диссертация вносит существенный вклад в развитие теории и практики региональной экономики, адаптированной к условиям развивающихся стран, и предлагает конкретные инструменты для решения социально-экономических проблем Согдийской области.

9. Итоговое заключение по диссертации.

На основании вышеизложенного можно констатировать, что диссертационная работа Абдуллоева Маъруфджона Мухамаджоновича на

тему «Управление интеграционными процессами в экономической системе региона (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)» характеризуется высоким уровнем теоретической и научно-методической проработки. Работа содержит элементы научной новизны и включает обоснованные выводы, подтверждённые как теоретическими аргументами, так и аналитическими материалами.

Проведённое исследование представляет собой завершённую и самостоятельную научно-исследовательскую работу, посвящённую актуальной социально-экономической проблематике, и полностью соответствует требованиям, установленным Порядком присуждения учёных степеней (постановление Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, №267) по специальности 08.00.03 — Региональная и территориальная экономика. Автор диссертации заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по данной специальности

Доктор экономических наук,
профессор кафедры менеджмента
Таджикского государственного
финансово-экономического университета



И. Аминов

Адрес: 734067, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Нахимова 64/14.
Тел.: (+992) 927709825, E-mail: i_aminov@mail.ru

Подпись И. Амина заверяю
Начальник отдела кадров и
специальных работ ТГФЭУ
«12» 12 2025г.



М.А. Мирджамолов