

*В Диссертационный совет бД.КОА-013  
при Таджикском государственном  
университете права, бизнеса и политики  
(735700, г. Худжанд, 17 мкр-н, д.1)*

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**на диссертационное исследование Абдуллоева М.М., на тему «Управления интеграционными процессами в экономической системе региона (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.03 – Региональная и территориальная экономика).**

**1. Соответствие диссертации Паспорту научной специальности.**

Диссертация выполнена на основании Паспорта специальностей Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан 08.00.03 - Региональная и территориальная экономика: 3.1. Развитие теории пространственной и региональной экономики; 3.5. Пространственная интеграция и дезинтеграция страны. 3.25. Инвестиционная обеспеченность регионов. Регулирование инвестиций в регионах. Инвестиционный климат в разрезе территориально-пространственных единиц. Повышение инвестиционной привлекательности и эффективности использования инвестиционных проектов в регионах.

**2. Актуальность темы диссертации.** В условиях формирования

рыночной системы роль региональной экономической стратегии неуклонно возрастает. Успешное развитие общего экономического пространства напрямую связано с согласованной работой региональных рыночных механизмов и управлением социальными, экономическими и иными процессами на местах. Важно отметить, что социально-экономические трудности, возникшие в ходе рыночных преобразований (существенное сокращение производства, дефицит платежей, резкое ухудшение уровня жизни большинства граждан, отсутствие рабочих мест и т.п.), особенно остро проявились во всех регионах страны и нуждаются в оперативном разрешении, в первую очередь, на местном уровне.

Сегодня наблюдается тенденция к объединению ресурсов различных регионов для совместного преодоления обострившихся социально-экономических, экологических и прочих проблем, для стабилизации региональной экономики и обеспечения ее прогрессивного развития. Соседние республики, города и области начинают совместно заниматься вопросами оптимального распределения производства, углубления специализации и кооперации, развития производственной и социальной базы, создания новых рыночных институтов, расширения межрегиональной торговли и т.д., как внутри регионов страны, так и за его пределами. Всё

вышесказанное характеризует актуальность темы данного диссертационного исследования.

### **3. Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, выносимых на защиту.**

Теоретические основы региональной экономики, с особым вниманием к формированию взаимовыгодных связей между различными территориями, были систематизированы, что позволило более точно сформулировать предмет изучения. Отмечено существование разнообразных методик для анализа динамики региональной экономической интеграции, что делает оправданным использование комплексного, многостороннего подхода. Этот подход должен учитывать экономические, социальные, экологические и другие институциональные факторы, влияющие на интеграционные процессы в регионе. Выявлена устойчивая тенденция развития интеграционных процессов, при этом Согдийская область играет ключевую роль.

Защищаемые положения базируются на теоретических основах интеграции в контексте региональных экономических систем. Подчёркнута разносторонность методологических подходов к оценке региональной интеграции, а также проведен обзор зарубежного опыта в данной области. Оценено текущее состояние интеграционных процессов в Согдийской области как внутри страны, так и на международном уровне. Создана экономико-математическая модель для взаимовыгодного сотрудничества Согдийской области с другими регионами Таджикистана. Также выявлены проблемы, сдерживающие развитие интеграционных процессов как внутри, так и за пределами области.

### **4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации, заключается в методики оценки развития региональной экономической интеграции, на основе чего, обоснована целесообразность использования комплексного интегрального подхода при правильном и методическом способе анализа статистических данных, правильной научной оценкой показателей, завершённостью научной работы и публикациями в научных изданиях из Перечня ВАК при Президенте Республики Таджикистан, а также ВАК МОН Российской Федерации.**

**5. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с рекомендациями по их использованию.** Автором рассмотрены теоретические и методологические аспекты процессов интеграции региона по социально-экономическим показателям. В методологическом подходе рассматривается глубокий анализ теорий классиков и современных учёных-экономистов. Рассчитаны интеграционно-экономические показатели Согдийской области. К ним относятся: капитальные вложения, внешнеторговый оборот, размер оплаты труда и т.д., которые в перспективе открывают благоприятные условия для роста ВРП Согдийской области. Выявлена и рассчитана корреляционная модель квадратных изменений переменных показателей за 2000-2023 гг., так что в перспективе факторные показатели коэффициентов на одну увеличивающую единицу темпов изменений составляют множественную регрессию

линейных изменений. Оценены проблемы интеграционных процессов в Согдийской области. На основании диссертационной работы в научный обиход выявлены и внедрены в ходе лекционных чтений неологизмы по развитию региональной интеграции. На основе расчётов и приведённых математических формул рассчитана асимметрия эффективного использования имеющегося ресурсного потенциала для бесперебойных и качественных отношений производственных предприятий.

**6. Публикация результатов диссертации в рецензируемых научных журналах.** Основные положения диссертации представлены в 11 научных публикациях, рекомендованных в ВАК общим объёмом 8,56 п.л. (авторские 6 п.л.)

**7. Соответствие оформления диссертации требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан.** Диссертация соответствует требованиям п. 31, 33, 34 и 35 Порядка присуждения ученых степеней, утвержденная постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, № 267.

**8. Содержание работы. Положительные стороны и недостатки.** Рецензируемая диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, библиографии, состоящего из 131 наименований, изложена на 177 страницах, содержит 18 таблиц, 26 рисунков.

**Во введении (С. 4-15)** приведена актуальность и степень разработанности темы, цель и задачи, объект и предмет исследования, гипотеза исследования, теоретические и методические основы, информационная база, достоверность и обоснованность результатов исследования, научная новизна и практическая значимость, апробация результатов работы, публикация и структура диссертации.

**В первой главе – «Теоретико-методические аспекты исследования региональной экономической интеграции» (С. 16-62)** исследованы регион как объект пространственной интеграции в экономической науке, методические подходы к оценке формирования и развития региональной интеграции, а также зарубежный опыт интеграционных процессов в системе региональной экономики. Более того, изучено развитие теоретических положений о региональной экономической интеграции. При этом, на основе теоретических анализов автором предложено новое определение региона как объекта пространственной интеграции, учитывающее современные тенденции регионализации и глобализации. Между тем, автор, обобщая разные подходы в таблица 1.1.2, первого параграфа приводить дефиниции «интеграционных процессов региона» Важно отметить, что авторский подход по дефиниции региональной экономической интеграции основывается на опыте развивающихся стран, которые используют положительные стороны региональной интеграционной деятельности и не делать ошибок других стран, которые с этим сталкивались. А именно, разработать политику приводящего к формированию нового законодательства без ущерба для национальной экономики и его регионов. Таким образом, автор, основываясь на

определениях (таблица 1.1.2), придет к выводу что региональная экономическая интеграция при грамотном построении экономических отношений может создавать предпосылки для повышения производительности труда. При этом, автор правильно отмечает, что если экономическая интеграция не будет способствовать повышению производительности труда, то не будет реализована повышение благосостояния как её конечная цель экономической интеграции.

Во втором параграфе диссертации автор раскрывает методические подходы к оценке формирования и развития региональной интеграции. На основе исследования обширного материала, автору удалось разделить региональную интеграцию на трех этапах:

Первый этап начинается с 1957 и продолжается до 1960-х гг. [94, с. 89-142]. Российские научные школы региональной интеграции и её процессов в данный период развивалась монотонно и отдельно от западных теорий и школ, и на первых порах изучалась информация о Европейском объединении угля и стали, ЕЭС и Европейском сообществе атомной энергии.

Второй этап приходится на 1960-1980 гг., когда важную роль в научной теории интеграции сыграли учёные М.М. Максимова, В.В. Шмелёв, Ю.В. Шишков, которые дали объяснение причинам и следствиям международной экономической интеграции, а также изучали отношения государства и рынка в управлении интеграционным процессом.

Третий этап приходится на 90 – е годы прошлого столетия и продолжается до сегодняшнего дня: в это время в основном расширились объект и цель исследования в условиях глобализации, т.к. на сегодняшний день региональная интеграция – это возможность для изменения процесса, предмета, причины, последствий интеграции и её нынешних механизмов для развития регионов.

Между тем, автор опираясь на основные показатели экономической системы региона, даёт объективную оценку интеграционным процессам. В них участвуют субъекты хозяйствования, которые являются участниками и организаторами деятельности, воздействующей на объекты социально-экономических отношений.

Далее, диссертант справедливо отмечает, что формирование интеграционных процессов несуществимо без определённых оценок по критериям. Прежде всего к ним относятся: - близость региона с приграничными экономическими возможностями; - историческая и культурная близость приграничных и региональных участников; - трудовые, социальные и другие возможности для интеграционного процесса; - идентичность или близость нормативно-правовых актов приграничных государств - участников интеграционного процесса; - возможность капитальных переливаний и их свободное передвижение в приграничных регионах; - свободный доступ к технологическим и инновационным возможностям путём обмена между участниками интеграционного процесса; - свободное движение товарных потоков и оттоков между участниками

интеграционного процесса; - широкий спектр транспарентности информационных возможностей между участниками интеграционного процесса и др. В этом контексте, автор правильно отмечает, что каждый из указанных критериев даёт возможность для эффективного сотрудничества и создаёт предпосылки для выработки новых экономических и социальных возможностей. Более того, диссертант отмечает, что оценка интеграционных процессов в Согдийской области имеет несколько критериев (с.44), (Рисунок 1.2.6), которые позволяют комплексно взглянуть на динамику сотрудничества и определить ключевые точки роста. Другим важным значением этого параграфа заключается в предложенном автором коэффициенты оценки потенциала региона (таблица 1.2.1.) (с.45-46).

Изучив зарубежный опыт интеграционных процессов в системе региональной экономики, диссертант выявляет несколько ключевых аспектов, которые могут быть полезны для региона. Во-первых, опыт стран Юго-Восточной Азии (например, Сингапура и Малайзии) показывает, как активное привлечение иностранных инвестиций и создание благоприятного инвестиционного климата может стимулировать экономический рост и технологическое развитие. В этом, контексте автор отмечает, что в Согдийской области это может быть достигнуто путём упрощения процедуры регистрации бизнеса, снижения налоговой нагрузки и создания специальных экономических зон с льготными условиями. Во-вторых, европейский опыт (в частности, опыт Польши и стран Балтии) демонстрирует важность развития инфраструктуры и логистики для успешной интеграции в международные рынки. Модернизация транспортной сети, строительство новых дорог и логистических центров может значительно улучшить конкурентоспособность предприятий Согдийской области. В-третьих, опыт стран Латинской Америки (например, Чили и Мексики) подчёркивает необходимость диверсификации экономики и развития экспортного потенциала. Согдийская область может сосредоточиться на развитии конкурентоспособности отраслей: переработке сельскохозяйственной продукции и производства текстиля, а также на продвижении своей продукции на международном рынке. Таким образом адаптация лучших практик зарубежного опыта к местным условиям и активное участие всех заинтересованных сторон в процессе принятия решений является ключевым условием успешной интеграции Согдийской области в международную экономику.

**Во второй главе – «Состояние, тенденции и факторы расширения региональных процессов в Согдийской области» (С. 63 - 108)** проанализировано общая характеристика развития интеграционных отношений в экономике регионов, между тем дана оценка интеграционным процессам в Согдийской области: проблемы и решения, а также выявлены факторы влияющие на развитие пространственных интеграционных процессов в региональной экономике.

Важно отметить, что диссертант в параграфе 2.1., правельно отмечает, что «экономическую интеграцию региона необходимо рассматривать как процесс

экономических взаимоотношений социально-экономических систем территориально-пространственного вида посредством установления и развития хозяйственного, социального, культурного и т.д. взаимодействия, которое поможет сблизить экономические системы и воспроизводственные механизмы на внутрипроизводственном и межрегиональном уровне интеграции» (рисунок 2.1.1).,(с.65).

Между тем, заслуживает внимания системный подход анализа, то есть автор анализирует интеграционные процессы между крупными субъектами производственной деятельности Согдийской области. (Рисунок 2.1.3). Более того, анализирован один из крупнейших предприятий пищевой сферы Согдийской области, а точнее, в производстве мясо-молочных продуктов и в экономической интеграции регионов государства является ООО «Файзи Расул». Его функциональная деятельность направлена прежде всего, на улучшение социально-экономической ситуации в Согдийской области за счет создания и развития пищевой индустрии. По мнению автора осуществление данной деятельности может привести к созданию благоприятных условий для регионального (освоение новых природных ресурсов) развития: (рис. 2.1.3).

На основе анализа диссертант отмечает, что в целом, деятельность ООО «Файзи Расул» является важным фактором экономического роста и социальной стабильности Согдийской области, способствуя ее интеграции в национальную и мировую экономику. При этом, согласно проведённому анализу на примере производственно логистической деятельности ООО «Файзи Расул», автор отмечает, что можно констатировать факт осуществления интеграционной деятельности не только внутри региона, но и с другими городами и областями страны, т.к. на сегодняшний день компания выполняет функции одного из связующего звеньев регионов. Автором, для выявление конкретных факторов, определяющих наблюдаемые тенденции, и построение прогностических моделей предложена корреляционная модель анализа, что приветствуется.

Во втором параграфе, со строки диссертанта дана оценка интеграционных процессов в Согдийской области. В этом, контексте для оценки состояния интеграционных процессов в Согдийской области автор рассчитал коэффициенты региональных, трудовой, внешнеторговой, аграрной занятости населения и других видов потенциала как ключевого фактора расчётов (рисунок 2.2.1.). Следует отметить, что одним из важных значение параграфа является то что автор проанализирует степень региональной интеграции Согдийской области с помощью матрицы SWOT-анализа (Таблица 2.2.3.), чтобы выявить положительные, отрицательные, сильные и слабые стороны данной деятельности.

В третьем праграфе второй главы автор раскрывает основные факторы влияющие на развитие пространственных интеграционных процессов в региональной экономике.(Рисунок 2.3.1.).

В третьей главе диссертации «Совершенствование управления региональными интеграционными процессами на перспективу развития

региона» (**С. 109 - 146**) обоснованы перспективы развития интеграционных процессов в экономике региона, выбраны приоритеты в региональной экономической политике по развитию интеграционных процессов.

В данной главы автор для совершенствования управления региональными интеграционными процессами в Согдийской области фокусируется на перспективах развития интеграционных процессов в экономике Республики Таджикистан в целом. Диссертант правильно считает, что интеграционные процессы Согдийской области с другими областями Республики Таджикистан вовлекает различные сферы (Рисунок 3.1.1.) и имеют большое значение для социально-экономического развития страны. При этом автором предложено основные направления интеграционных процессов в разрезе регионов, в частности, в Согдийский Области. Отмечено и анализировано такие направления как: торговля, промышленной сектор, транспортная инфраструктура; энергетическая система; сельское хозяйства и др. В целом мы солидарны с автором, что в целом интеграционные процессы Согдийской области с другими областями Республики Таджикистан являются важным фактором социально экономического развития. Укрепление этих связей способствует созданию единого экономического пространства, повышению уровня жизни населения и укреплению национального единства. Для дальнейшего развития интеграции необходимо устранение существующих проблем и реализация комплексных программ, направленных на развитие межрегионального сотрудничества. Будучи промышленным регионом, в отличии других регионов страны, (ГБАО и Хатлонская область) Согдийская область является одним из составляющих звеньев, пополняющих доходную часть бюджета страны, тем самым имеет большой вклад в развитие других регионов государства.

Более того, автором рассмотрено и анализирована по отдельности приоритеты региональной экономической политики по развитию интеграционных процессов Согдийской области Республики Таджикистан, которые включают следующие направления: - развитие приграничной торговли и сотрудничества; - формирование свободных экономических зон (СЭЗ); - продвижение инвестиционных возможностей; - формирование промышленной и сельскохозяйственной сферы; - развитие сферы энергетики; развитие человеческого капитала; - развитие транспортно-логистической инфраструктуры и др.

**В заключении диссертации**, состоящем из 10 пунктов, автором сформулированы выводы и предложения по проведенному исследованию, имеющие теоретические, методологические и практическое значение для развития экономической науки в частности развитие экономики регионов. (**С. 147-154**).

**10.Автореферат и опубликованные работы** полностью отражают содержание диссертации. Основные материалы диссертации опубликованы в научных и научно-производственных изданиях.

Несмотря на это, в диссертации имеются некоторые недостатки, спорные моменты, положения, среди которых можно выделить следующие:

1. Работа выиграла бы если усиливались обзор таджикских и российских ученых по теме диссертации.
2. Было бы лучше если автор разработал общую схему об интеграции (включить, основные принципы, формы, направления, факторы и др.).
3. При оценке интеграционных процессов в Согдийской области диссидентанту необходимо было выявить основные и конкретные проблемы, которые сдерживают развитие интеграционных процессов и предложить конкретные пути их решений.
4. Диссертационная работа выиграла бы если автор в параграфе 2.3 (стр 96-109), более подробно аргументировал основные факторы, влияющие на развитие интеграционных процессов в регионе.
5. Автору следовало бы более подробно аргументировать и характеризовать перспективы развитие интеграционных процессов в экономике региона.

Указанные замечания и недостатки ни в коей мере не снижают качество и положительную научную оценку диссертационной работы, не оказывает отрицательного влияния на ее научный уровень и имеет рекомендательный характер.

**11. Общее заключение по диссертации.** Все изложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Абдуллоева Маъруфджона Мухамаджоновича на тему «Управление интеграционными процессами в экономической системе региона (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)», выполнена на высоком теоретическом и научно-методическом уровне, содержащей оригинальные результаты и теоретически обоснованные выводы, представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан к аналогическим работам по специальности 08.00.03 - Региональная и территориальная экономика, а её автор заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по вышеуказанной специальности.

Кандидат экономических наук, доцент  
Подпись Гулакова У.М. подтверждаю:

Гулаков У.М.

Начальник управления кадров  
и специальных работ Таджикского  
национального университета

Шодихонзода Э.Ш.

«22 » декабря 2025г.



Адрес университета: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, 17, тел./факс: (+992 37) 227-15-10, 227-23-96; E-mail: [info@tnu.tj](mailto:info@tnu.tj), [www.tnu.tj](http://www.tnu.tj)