  
**«Утверждаю»**  
**Ректор Таджикского государственного**  
**университета коммерции, д.т.н.,**  
**профессор Назарзода Х.Х.**

«24» \* декабря 2025 г.

## ОТЗЫВ

**оппонирующей организации на диссертационную работу Абдуллоева Маъруфджона Мухамаджоновича на тему «Управление интеграционными процессами в экономической системе региона (на примере Согдийской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.03 – Региональная и территориальная экономика**

### **I. Соответствие диссертации специальностям и научным направлениям, по которым диссертация представлена к защите**

Результаты диссертационного исследования Абдуллоева М.М. соответствует следующим пунктам Паспорта номенклатуры научных специальностей Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.03 - Региональная и территориальная экономика: 3.1. Развитие теории пространственной и региональной экономики; 3.5. Пространственная интеграция и дезинтеграция страны. 3.25. Инвестиционная обеспеченность регионов. Регулирование инвестиций в регионах. Инвестиционный климат в разрезе территориально-пространственных единиц. Повышение инвестиционной привлекательности и эффективности использования инвестиционных проектов в регионах.

### **II. Актуальность темы диссертационного исследования.**

В современных условиях углубления глобализационных процессов Республика Таджикистан как полноправный субъект мирового хозяйства, реализует политику открытых дверей, вовлекает в орбиту региональной экономической интеграции и свои регионы с целью налаживания взаимовыгодного сотрудничества с внешним миром. При этом уделяет важное значение решению проблемы формирования системы региональной экономической интеграции на основе улучшения взаимодействия для развития внутренних и внешнеэкономических связей и создания условий для использования имеющихся ресурсов, а также оптимизации взаимодействия в сфере производства товаров и услуги, усиления управления интеграционными процессами. Однако, многие вопросы управления интеграционными процессами в экономической системе региона недостаточно изучены и

требуют проведения специального исследования. Исходя из вышеизложенного актуальность темы диссертационной работы Абдуллоева М.М. не вызывает сомнения, и является своевременным диссертационным исследованием.

**III. Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, представленных к защите,** заключается в теоретико-методическом обосновании и обогащении теории региональной экономики с учётом расширения межпространственных экономических отношений, а также в разработке научно – практических рекомендаций по совершенствованию механизмов развития региональной экономической интеграции в экономике Согдийской области.

Анализ результатов проведенных исследований показывает, что к элементам научной новизны следует отнести такие положения:

В диссертации изучены и систематизированы теоретические концепции региональной экономики с учётом организации взаимовыгодных межпространственных отношений, на основе чего внесена ясность в предмет исследования. Доказана необходимость рассмотрения региональной экономической интеграции как взаимовыгодное сотрудничество между регионами, городами, областями внутри одного государства и как объединение, слияние различных региональных структур с внешним миром в целях сотрудничества по свободному перемещению капитала, услуг, товара и рабочей силы для выхода на международную арену, а также обеспечить конкурентоспособность региона.

Рассмотрены многие методики оценки развития региональной экономической интеграции и на их основы обоснована целесообразность использования комплексного интегрального подхода, рассматривающего экономическо-социальную, экологическую и прочие институциональные составляющие интеграционных процессов на уровне региона. Проведен и обобщен зарубежный опыт с целью выявления приемлемых аспектов для применения в отечественной практике. Особенно изучен и выделен создание благоприятного климата для формирования интеграционных процессов (Сингапур, Малайзия); развитие инфраструктуры, логистики для входа в международные рынки (Польша, страны Балтии), диверсификация экономики, развитие экспортного потенциала (Чили, Мексика).

В работе установлено, что интеграционный процесс в Согдийской области развивается стабильно и она занимает лидирующие позиции. Доказано, что активность хозяйствующих субъектов Согдийской области проявляется в формировании региональной экономической интеграции в текстильной, ковровой, пищевой промышленности, что способствует развитию внутристрановой интеграции на приграничном и внестрановом уровне, которая превратило интеграционные процессы в ключевой фактор

развития региона в сфере производства прохладительных напитков, строительной и химической продукции.

Осуществлено экономико-математическое моделирование уровня взаимовыгодного сотрудничества между интернирующимися сторонами. Доказано, что среди стран внешнего мира в расширении региональной интеграции Согдийской области лидером выступает Российская Федерация. Кроме того, выявлены проблемы, сдерживающие региональную интеграцию, как: внутренняя нездоровая конкуренция, трудности в достижении согласованности между областями, отсутствие адекватных региональных коммуникаций, а также не менее важным является отток ресурсов в более сильные экономические центры, олигопольные сговоры между предприятиями – участниками интеграционного процесса, потеря гибкости, отсутствие адекватной инфраструктуры и низкая степень благоприятности инвестиционной среды.

Изучены и выявлены факторы, влияющие на развитие пространственных интеграционных процессов в Согдийской области, и произведена их классификация на основе выделения внешних факторов (глобализация, политическая среда, экспортно-импортные операции регионов); географических (приграничное и выгодное местоположение); ресурсной обеспеченности (трудовые производственные ресурсы мощность, доступность ресурсов); общенациональных условий (налогово-бюджетная, денежно-кредитная политика); инновационных условий (цифровизация экономики, уровень поддержки науки и инновации); региональных условий (экономические связи, стратегия развития регионов, наличие инфраструктуры, структура финансовой системы).

В диссертации обоснованы основные направления развития интеграционных процессов в Согдийской области на перспективу предусматривающие в части экономики в сферах торговли; транспорта; система энергетики; создание совместных предприятий по добыче и переработке сырья, а также направления социальной интеграции: (диверсификация процессов, подготовка кадров в высших учебных заведениях зарубежных стран, привлечение новых технологий в сферу здравоохранения и институциональной интеграции).

Обоснованы и предложены системы мер по развитию интеграционных процессов в Согдийской области в области организации и расширения приграничной торговли, финансово-экономической интеграция между приграничными регионами; развитие транспортной инфраструктуры; расширение туристической и энергетической инфраструктуры.

#### **IV. Содержание диссертационного исследования**

Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, выводы и рекомендации, списка использованной литературы и публикаций автора по

теме исследования. Содержание работы изложено на 177 страницах компьютерного текста, который включает 18 таблиц, 26 рисунков, список использованной литературы состоит из 131 наименований использованных отечественных и зарубежных авторов.

**Во введении** обоснована актуальность и научная значимость исследуемых вопросов, охарактеризовано состояние их разработанности, обозначены цели, объект и предмет исследования, сформулированы пункты научной новизны; теоретико-практическая значимость полученных научных результатов, приведена информация об апробации и публикациях автора диссертационной работы (стр. 4-15).

В первой главе диссертационного исследования «Теоретико-методические аспекты исследования региональной экономической интеграции» рассмотрен регион как объект пространственной интеграции в экономической науке, изучены методические подходы к оценке формирования и развития региональной интеграции, а также проведен анализ опыта зарубежных стран в развитии интеграционных процессов в экономике региона (стр. 16-62).

В первом параграфе первой главы достаточно подробно изучены теоретические подходы к объяснению развитию теории и модели интеграционного взаимодействия государств в современных условиях на основе выделения регион как объект пространственной интеграции в экономической науке. При этом рассмотрены элементы управления региональными интеграционными системами, определение термина «регион» (стр.19-20), региональный интеграционный процесс (стр.30-31). Важно заметить, что мы поддерживаем авторский подход к дефиниции, касающиеся региональной экономической интеграции, который основывается на опыте развивающихся стран и учитывает положительные стороны региональной интеграционной деятельности

Особое место в диссертации уделено изучению методических подходов к оценке формирования и развития региональной интеграции выделяя проблемы региональной торговой интеграции (стр.34), значение повышения производительности труда в национальной экономике (стр.35), минимальные оценочные критерии интеграции регионов (стр.36), задачи региональной экономической интеграции (стр.37), а также три этапа исследования в области региональной интеграции(стр.41), виды подходов региональных взаимоотношений (стр.42). В работе дана оценка интеграционных процессов региона (стр.44), показатели для оценки потенциала региона (стр.45-46).

В завершающем параграфе изучено опыт зарубежных стран в развитии интеграционных процессов. При этом рассмотрены положительные стороны малой открытой экономики при экономической интеграции Согдийской области и пути её достижения (стр.49). Особое место уделено рассмотрению инструменты пространственной интеграции в экономике региона (стр.56). На



основе изучения зарубежного опыта региональную экономическую интеграцию автор рассматривает как динамичный процесс, разворачивающийся на разных уровнях: на макроуровне (интеграция государств), на мезоуровне (внутри страны) и на смешанном уровне, охватывающем регионы разных стран. Также даны рекомендации по использованию зарубежного опыта при совершенствовании инфраструктуры, модернизации транспортной сети, переработке сельхозпродукции и продвижении продукции на международном рынке.

Вторая глава диссертации - «Состояние, тенденции и факторы расширения региональных процессов в Согдийской области» посвящена рассмотрению общей характеристики развития интеграционных отношений в экономике регионов, оценка интеграционных процессов в Согдийской области на основе выделения проблем и решения, а также изучению факторов, влияющие на развитие пространственных интеграционных процессов в региональной экономике (стр.63-108).

В первом параграфе данной главе рассматривается общая характеристика развития интеграционных отношений в экономике регионов на основе изучения территориально-пространственной структуры интеграции (стр.65), уровни региональной экономической интеграции (стр.66), производственной интеграции между крупными предприятиями Согдийской области (стр.69), интеграция городов и районов Согдийской области в хозяйственной деятельности ООО «Файзи Расул» и отдельных фермерских хозяйств для производства мясо-молочных продуктов (стр.72), анализа интеграционных экономических показателей Согдийской области (стр.73), расчёта показателей Согдийской области за 2000-2023 гг. (стр.75), разработки корреляционной модели, анализа других макроэкономических показателей ВРП (стр.77-78), объёма производства промышленной продукции (стр.78), выпуска основных видов промышленной продукции в натуральном выражении в Согдийской области (стр.80) и сформулированы выводы.

Особое место во втором параграфе данной главы дана выявлению проблем и пути решения на основе оценки интеграционных процессов в Согдийской области, показателей оценки потенциала региона (стр.82), основные виды элементов вероятных потенциальных частиц в экономике региона (стр.83). Также проведен анализ Внешнеторговый оборот Республики Таджикистан и Согдийской области с Российской Федерацией (стр.84), прогнозный анализ статистические данные внешнеторгового оборота Согдийской области с РФ в перспективе на 2030 год (стр.85-86), осуществлен SWOT-анализ региональной интеграции (стр.87).

Кроме того проведен анализ динамики Валовой региональный продукт Согдийской области, рассмотрены особенности фондового рынка Таджикистана (стр.89), оценена депозитно-кредитные операции кредитно-финансовых организаций в Согдийской области (стр.92), изучен динамики

иностранных инвестициях в экономике Согдийской области за 2020-2024гг. (стр.93). Действительно автор прав о том, что экономическая интеграция в регионе также должна быть организована с учётом потенциала регионов для выполнения задачи по её дальнейшему развитию.

В последнем параграфе аргументировано выявлены факторы, влияющие на развитие пространственных интеграционных процессов в региональной экономике. При этом уточнены факторы, влияющие на интеграционные процессы в региональной экономике (стр.96). Также при изучении факторов рассмотрены субвенции для ГБАО, Хатлонской области и РРП (стр.98), осуществлена классификация налогов (стр.99), рассмотрены таможенные посты в Согдийской области (стр.102).

Действительно автор в диссертации правильно отмечает, что интеграция позволит странам Центральной Азии более эффективно использовать свои сравнительные преимущества, снизить транзакционные издержки и повысить конкурентоспособность на мировом рынке и в целом создание единого экономического пространства будет способствовать привлечению иностранных инвестиций, развитию инфраструктуры и повышению уровня жизни населения.

В третьей главе «Совершенствование управления региональными интеграционными процессами в перспективе развития региона» рассмотрены перспективы развития интеграционных процессов в экономике региона, а также обоснованы приоритеты региональной экономической политики по развитию интеграционных процессов (стр.109-146).

Заслуживает одобрения предложенные основные направления интеграционного процесса (стр.109), результаты анализа розничного товарооборота по областям, города Душанбе, РРП, Согдийской области и ее районов (стр.110-111), перевозка грузов автомобильным транспортом по городам и районам области (стр.111-112), ранжирование грузоперевозок автомобильными транспортом Согдийской области по регионам (стр.112-113), топология этапов строительства CASA-1000 (стр.114), а также выпуск валовой продукции сельским хозяйством городов и районов Согдийской области (стр.116), итоги миграции населения по Согдийской области (стр.119), миграция населения Согдийской области за 2023 год (стр.120), объём промышленной продукции по полезным ископаемым в Согдийской области (стр.122), действующие совместные предприятия в Согдийской области (стр.123) и сотрудничество Таджикистана и России в сфере образования (2022-2023) (стр.124). Автор правильно считает, что в целом интеграционные процессы Согдийской области с другими областями Республики Таджикистан являются важным фактором социально-экономического развития.

В завершающем параграфе данной главы обоснованы и разработаны приоритеты региональной экономической политики по развитию интеграционных процессов на основе характеристики приграничной внешнеэкономической деятельности Согдийской области Республики Таджикистан с регионами Кыргызстана и Республикой Узбекистан за 2005-2023 гг. (стр.129-131). Также рассмотрены показатели туристической отрасли в Согдийской Области (стр.137-138) и даны рекомендации по развитию транспортной инфраструктуры, поддержки сельского хозяйства и развитие туристической отрасли. В целом автор считает, что для дальнейшего развития интеграции необходимо устранить существующие препятствия и реализовать комплексные программы, нацеленные на развитие межрегионального сотрудничества.

**В заключение** диссертационного исследования сформулированы выводы и рекомендации по результатам проведенной работы относительно совершенствованию механизмов развития региональной экономической интеграции в экономике Согдийской области (стр.147-154).

#### **V. Публикация результатов диссертации в научно-рецензируемых изданиях.**

Результаты диссертационного исследования, опубликованы в научно-рецензируемых изданиях, которые опубликованы в 20 научных работах, в том числе 11 статей в научных рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан, общим объемом – 8,56 печатных листов (автором -6,0 п.л.) и в соответствии с существующими требованиями отражают основное содержание диссертации.

На основе апробации результатов диссертационного исследования установлено, что результаты обсуждались на различных международных, республиканских, а также на внутри-вузовских конференциях за период 2012-2024 годы.

**VI. Теоретическая, практическая, экономическая и социальная значимость результатов исследования с учетом рекомендаций по практическому использованию результатов** состоит в разработке теоретико-методических основ, подходов и практических рекомендаций по управлению интеграционных процессах в интересах динамичного развития национальной экономики в современных условиях становления и развития индустриально-аграрной модели экономики.

Анализ рецензируемой диссертации показывает, что теоретико-методические основы исследования разработаны на основе использования положений экономической теории, происходящих эволюционно-институциональных отношений,

развитию интеграционных процессов в мировой экономики и результатами системного анализа. В процессе проведения диссертационного исследования использованы методы монографического исследования, эмпирического исследования, экстраполяции, обработки статистических данных и другие. Использование выбранных методов и подходов способствовало обеспечения достоверности и точности теоретико-методических выводов и практических рекомендаций.

Практическое значение полученных результатов состоит в том, что основные положения диссертации доведены до уровня методических разработок и практических рекомендаций, которые могут быть использованы в процессе совершенствования управления интеграционных процессов, развитию теории мировой экономики и экономические отношения в условиях трансформационных изменений.

Кроме того, ряд положений диссертационной работы могут быть использованы при разработке учебных курсов, рекомендаций и новых механизмов по повышению эффективности участия областей в региональных интеграционных блоках, а также методические рекомендации по реализации национальной стратегии развития интеграционных процессов в республике и Согдийской области.

Социальная значимость результатов связано с повышением уровня жизни населения области, роста уровень их благосостояния, развитие финансовой и транспортно-логистической инфраструктуры, обеспечения продуктивной занятости населения на основе выявления и оценки участия Согдийской области в региональных интеграционных процессах в интересах динамичного развития экономики.

## **VII. Соответствие оформления диссертации требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан**

Диссертация соответствует критериям получения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.03 – Региональная и территориальная экономика, подготовки диссертации и экспертизы диссертации в Диссертационном совете и другим требованиям регламента ВАК при Президенте Республики Таджикистан, который утвержден постановлением Правительства Республики Таджикистан от 26.06.2023 №295 «О внесении дополнений и изменений в постановление Правительства Республики Таджикистан от 30.06.2021 №267». Диссертация написана ясным научным языком с использованием принятой терминологии, оформлена согласно принятым требованиям к таким работам.

Автореферат диссертации и опубликованные работы автора полностью раскрывают ее содержанию.



### **VIII. Дискуссионные вопросы и замечания.**

Диссертационное исследование представляет собой завершенное научное исследование, цели которого достигнуты, поставленные научные задачи решены. Серьезных замечаний по оформлению работы не выявлено.

Наряду с положительными моментами в диссертационном исследовании также встречаются отдельные недостатки и дискуссионные моменты:

1. В диссертационной работе на должном уровне дана оценка методических подходов к оценке формирования и развития региональной интеграции. Однако, в формулировках автора отсутствуют конкретизированные позиции относительно интеграционного взаимодействия в условиях неразвитости транспортно-коммуникационных и таможенных отношений.

2. Анализ диссертации показывает, что в нем оценена общая характеристика развития интеграционных отношений в экономике регионов. Вместе с тем, не раскрыто гармонизация национальной финансовой и транспортной инфраструктуры, как современная закономерность региональных интеграционных процессов их апробирование в условиях трансформационных изменений, а также развития интеграционных объединений.

3. В диссертации требует уточнения выбор факторов и оценка их влияния на развитие пространственных интеграционных процессов в региональной экономике, оценки участия области в расширении транспортно-коммуникационных возможностей интеграционных объединений, а также оценка эффективности функционирования транспортно-логистического кластера и развитие транспортных коридоров.

4. В диссертации недостаточно подробно раскрыты параметры и организационно-экономические условия развития региональной экономической интеграции, а также предложения по перспективам развития интеграционных процессов в различных отраслях и сферах экономики региона.

5. В диссертации отсутствуют результаты оценки применяемых способов оптимизации внешнеторговой политики, эффективного использования экспортного потенциала и развития механизма совершенствования таможенного администрирования и применения таможенных процедур в условиях развития управления интеграционными процессами в экономической системе Согдийской области.

6. Ряд рекомендаций автора носят общий характер, не являются адресными, что подчеркивает необходимость уточнения мер и механизмов по участию Согдийской области в региональных интеграционных процессах в интересах динамичного развития национальной экономики.

Вышеуказанные замечания не умаляют значимость проделанной диссертации. Указанные недостатки не являются принципиальным и не препятствуют положительной оценки результатов, проведенных исследования.

В целом, диссертация представляет собой серьезное научное исследование, которое показывает самостоятельность автора в решении проблем, связанных с участием Согдийской области Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах в интересах ускоренного развития национальной экономики.

#### **IX. Соответствие научной специальности соискателя ученой степени**

Диссертационное исследование соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан о присуждении ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.03 – Региональная и территориальная экономика, так как диссертационная работа является самостоятельной, завершённой научной работой, в которой содержатся решения задач, имеющие важное научно-практическое значение для развития экономической науки и народно-хозяйственной практики.

Полученные теоретико-практические результаты позволяют сделать вывод о квалификации автора, способного осмысливать, анализировать предмет исследования и успешно применять методы решения поставленных задач, грамотно обрабатывать и интерпретировать результаты, используя современные методы обработки и анализа данных.

Личностные качества соискателя, его компетенции в предметной области исследования, объём его работы с литературными источниками, теоретическая и практическая значимость диссертации, вклад автора в полученные результаты позволяют считать ее сформировавшим исследователем в области мировой экономики, умение на высоком уровне самостоятельно принимать решения и определять пути достижения поставленных проблем, а непосредственное участие автора наблюдается в сборе и анализе исходных данных, проведенных исследований, апробации результатов, подготовке и опубликование публикаций по защищаемой диссертации.

#### **Общее заключение по диссертации**

В целом, диссертационная работа Абдуллоева М.М. выполнена на актуальную тему, она является серьезной и самостоятельной законченной научно-исследовательской работой, обоснованность её научных и практических положений не вызывает сомнений. Поставленная в ней цель в целом достигнута, намеченные задачи решены. Диссертация написана

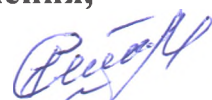
грамотным научным языком, хорошо оформлена, выглядит стройной и логичной.

Отзыв обсуждён и одобрен на совместном заседании кафедр мировая экономика и международные отношения, и таможенное дело Таджикского государственного университета коммерции, протокол заседания № 5 от 24 декабря 2025 года.

Результат голосования:

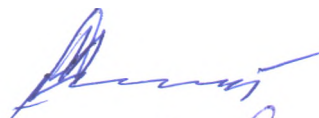
На совместном заседании кафедр мировая экономика и международные отношения, и таможенное дело Таджикского государственного университета коммерции присутствовали: 17-чел., из них с правом голоса: 17-чел. Голосовали: за -17 чел.; против и воздержавшихся - нет.

**Председатель заседания,  
заведующей кафедрой международная экономика и  
международные экономические отношения,  
к.э.н., доцент**



**Рустамзода Ф.М.**

**Проект отзыва подготовил  
д.э.н., профессор, профессор  
кафедры таможенное дело ТГУК**



**Раджабов Р.К.**

**Секретарь заседания, старший  
преподаватель**

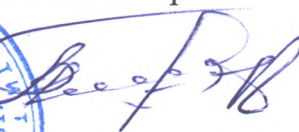


**Давлатов Н.С.**

**Адрес университета:** 734061, Республика Таджикистан, ул. Дехоти, 1/2  
Тел.: (+992) 934444107; E-mail: [www.tguk.tj](http://www.tguk.tj).

Подпись к.э.н., доцента Рустамзода Ф.М., д.э.н., профессора Раджабова Р.К. и старшего преподавателя Давлатова Н.С. заверяю:

**Начальник отдела кадров  
и специальных работ ТГУК**



**Пирзода С.С.**