

**ХУДЖАНДСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ ТАДЖИКСКОГО
ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА
имени академика Осими М.С.**

**УДК УДК 330.322.
ББК 65.054.12**

На правах рукописи

АКИЛДЖАНОВА ШАХНОЗА ЮНУСОВНА

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО
РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ
(на примере Согдийской области Республики Таджикистан)**

ДИССЕРТАЦИЯ

**на соискание учёной степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.03 – Региональная и территориальная экономика**

**Научный руководитель:
доктор экономических наук,
профессор Авезова М.М.**

Худжанд – 2023

СОДЕРЖАНИЕ

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ, УСЛОВНЫХ ОБОЗНАЧЕНИЙ.....	3
ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	15
1.1 Теоретические основы инвестиционного развития региональной экономики.....	15
1.2 Экономическая сущность и значение стратегического планирования инвестиционного развития региональной экономики.....	37
1.3 Методические подходы к стратегическому планированию инвестиционного развития региональной экономики	50
ГЛАВА 2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН	69
2.1 Оценка современного состояния экономики региона и ее инвестиционного развития.....	69
2.2 Разработка алгоритма стратегического планирования инвестиционного развития региона.....	82
2.3 Портфельный анализ выбора приоритетных отраслей и производств инвестиционного развития в экономике региона.....	93
ГЛАВА 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН.....	111
3.1 Концепция стратегического планирования инвестиционного развития региона	111
3.2 Разработка и оценка комплекса мер по формированию стратегического плана инвестиционного развития региона	124
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	146
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	151
ПРИЛОЖЕНИЯ	169

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ И УСЛОВНЫХ ЗНАЧЕНИЙ

БИР – безинвестиционное развитие

БКГ – Бостонская консалтинговая группа

ВРП – валовой региональный продукт

ГБАО – Горнобадахшанская автономная область

ДР – доля рынка

ДРОК – доля рынка основного конкурента

ИР – инвестиционное развитие

Иок- инвестиции в основной капитал

ИРРЭ – инвестиционное развитие региональной экономики

Кооф – коэффициент обновления основных фондов

Кэфф- коэффициент эффективности инвестиций

Нок- норма накопления основного капитала

НСР-2030 – Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года

ОДР – относительная доля рынка

ОФн- стоимость основных фондов в сопоставимых ценах

ОФк- стоимость основных фондов на конец года, в сопоставимых ценах

ОЭСР – Организация экономического сотрудничества и развития

ПСР-2016-2020 – Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на период 2016-2020 гг.

ПСР СО РТ-2016-2020 – Программа среднесрочного социально-экономического развития Согдийской области Республики Таджикистан

РРП – Регионы республиканского подчинения

РТ – Республика Таджикистан

РРЭ – развитие региональной экономики

РЭР – региональный экономический рост

СПИРРЭ – Стратегическое планирование инвестиционного развития региональной экономики

СИРРЭ – стратегия инвестиционного развития региональной экономики

СНС – система национальных счетов

СИРР – стратегия инвестиционного развития региона

СПРРЭ – стратегический план развития региональной экономики

СЕЭР – стратегическая единица экономики региона

СЕБ – стратегическая единица бизнеса

Тп – темпы прироста

EFAS – External Factors Analysis Summary. Метод анализа готовности хозяйствующих субъектов реагировать на стратегические факторы внешней среды с учетом предполагаемой значимости этих факторов для будущего.

INSEAD – Institut Europeen d'Administraion des Affaires, то есть «Европейский институт делового администрирования».

PEST – это маркетинговый инструмент, предназначенный для выявления политических (Political), экономических (Economic), социальных (Social) и технологических (Technological) аспектов внешней среды, которые влияют на хозяйствующие единицы.

SWOT анализ – метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: **Strengths** (сильные стороны), **weaknesses** (слабые стороны), **opportunities** (возможности), **threats** (угрозы).

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Инвестиционное развитие экономики региона связано с большими возможностями увеличения производства конечных продуктов и повышения конкурентоспособности отечественных товаров на внешних рынках, так как предполагает вложение капитала в разработку технологий, дающих возможность углубить степень обработки сырья и материалов, повысить качество человеческого капитала и использовать материалы с новыми свойствами. Президент Республики Таджикистан, Лидер нации Эмомали Рахмон в своем Послании Маджлиси Оли в качестве путей решения проблемы ускоренной индустриализации подчеркнул важность инвестирования значимых сфер экономики путем осуществления конкретных мер по направлению улучшения инвестиционного климата и для большего привлечения прямых зарубежных инвестиций¹.

В то же время переход на ускоренный путь развития требует значительных объемов инвестиций, как на уровне национальной экономики, так и на уровне ее регионов. Их ограниченность в настоящее время, обуславливает необходимость стратегического планирования инвестиционного развития, методы которого позволяют выявить конкурентные преимущества и обосновать наиболее эффективные отрасли региональной экономики, концентрация инвестиционных ресурсов на которых позволит получить наибольший эффект. В результате можно достичь высоких и динамичных темпов экономического роста в долгосрочном периоде. Как показали результаты исследования, в настоящее время в Согдийской области Таджикистана приоритетными отраслями выступают пищевая промышленность, производство резиновых и пластмассовых изделий, производство неэнергетических материалов и металлургическое производство. Целенаправленное привлечение внутренних и иностранных инвестиций именно в

¹ Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации, Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан «о проблемах ускоренной индустриализации и важности инвестирования значимых сфер экономики» от 26.12.2019. г. Душанбе. [Электронный ресурс] <http://www.prezident.tj> (Дата обращения 22.07.2020 г.).

эти отрасли позволят достичь ускоренного инвестиционного развития экономики региона.

В настоящее время процесс стратегического планирования в стране осуществляется на уровне национальной экономики: принята Национальная стратегия развития (НСР) Республики Таджикистан на период до 2030 года, основной целью которой является повышение уровня жизни населения через рост, основанный на инвестициях. Для реализации приоритетов, определенных в программах, в течение в 2013-2020 годов было реализовано более 90 государственных инвестиционных проектов, в экономику страны было вложено государственных инвестиций на сумму более чем 17,3 миллиарда сомони. В то же время на уровне регионов пока сделаны первые шаги как в теории, так и на практике освоения модели стратегического планирования.

Переход к стратегическому планированию на уровне региона является важным вопросом в государственной политике, так как позволяет сформировать целостную концепцию регионального развития, разработать теоретические и методологические подходы к обоснованию приоритетов и решению проблем регионального развития, что обуславливает разработку стратегического плана развития на уровне регионов, как результат процесса стратегического планирования.

Кроме того, следует отметить, что, несмотря на достигнутые результаты, для решения поставленных стратегических задач существующая в регионах инвестиционная активность является недостаточной. Как показывает практика, действующие инвестиционные проекты в реальном секторе экономики имеют преимущественно сырьевой характер с относительно невысокими объемами добавленной стоимости, что не обеспечивает высоких темпов экономического роста. Поэтому направление ограниченных инвестиционных ресурсов региона в приоритетные, с точки зрения эффективности инвестиций, отрасли и производства является важной теоретико-методической и практической задачей.

Проблема заключается в том, что отрасли и производства экономики региона в зависимости от стадии жизненного цикла их функционирования имеют

разные потребности в инвестиционных ресурсах и разный вклад в конечный результат – темпы регионального экономического роста. В то же время теоретико-методические вопросы стратегического планирования развития регионов, учитывающие отдачу от вложения инвестиций в зависимости от стадии жизненного цикла, а также сущность, содержание и оценка инвестиционного развития экономики региона разработаны недостаточно.

Привлечение ограниченных инвестиционных ресурсов в значимые отрасли экономики мультипликативным эффектом обеспечивает высокие темпы роста ВРП.

Степень научной разработанности исследуемой проблемы. Вопросам инвестиционного развития посвящены работы ряда российских ученых, таких как: К.И. Шевченко, О.В. Мазур, Д.В. Пискарев, Е.П. Хокшанова, О.Ю. Каныбекова, Е.А. Зекирьяева, Н.А. Шибаева, Н.А. Квашнина, О.В. Захарова, В. Стародубровский, Д. Волощук, Т.Н. Маршова, В.И. Истомина, В.В. Сулимин, Б.Е. Уткин, Я.М. Миркин. В научных работах названных ученых раскрыты сущность и содержание понятия «инвестиционное развитие» и отмечается его роль в развитии региональной экономики.

Рассмотрением проблем инвестиционного типа развития национальной экономики наибольший вклад внесли академик Р.К. Рахимов, Х.У. Умаров, Дж.Х. Тагоев, Р.Б. Бердиев, А.Б. Мирсаидов, С.Дж. Комилов, А.К. Сафоева и другие, работы которых посвящены различным аспектам инвестирования в развитии экономики.

Методическими вопросами разработки стратегического плана развития региона занимаются известные российские и зарубежные ученые и экономисты такие как: А.Г. Гранберг, Б.С. Жихаревич, А.Л. Гапоненко, В.Н. Виноградов, О.В. Эрлих, В.А. Гневко, А.Е. Балабанов, В.И. Самаруха, Т.Г. Краснова, А.П. Сырбу, С.Н. Пасько, Е.П. Хокшанова, Д.Р. Абулгазин, Й. Шумпетер, Я. Тинберген и другие, в работах, которых сформированы цели и механизмы формирования стратегии развития регионов.

В трудах отечественных ученых как: Л.Х. Саидмурадова, А.Х. Авезова, С.Д. Комилова, , А.А. Бойматова, Т.Р. Ризокулова, А.А. Назарова, Х.У. Умарова, М.М. Авезовой, М.М. Исмоиловой, Х.Ш. Салиевой, А.К. Сафоева, К.С. Раупова, Дж.Х. Тагоева, Р.Б. Бердиева, Ш.Ш. Базарова, З.И. Асроровой отражены пути разработки стратегического плана развития, как страны, так и его регионов.

Однако, несмотря на довольно обширный круг работ, связанных с исследованием стратегического планирования региональной экономики, данный вопрос ранее не рассматривался в ракурсе её инвестиционного развития, хотя многие авторы рассматривали инвестиционную стратегию как составную часть стратегического плана развития региона.

С учетом этого на передний план выходит задача по обобщению теоретических и методических исследований в области разработки стратегического плана развития региона и создания на их основе методического подхода, позволяющего разработать стратегический план инвестиционного развития региональной экономики (ИРРЭ), что определяет актуальность выбранной темы исследования.

Связь исследования с программами (проектами) темами. Исследование основывается на основных направлениях действий согласно Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года (разделы 1.1, 1.4, 3.2 и 5.4), Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на периоды 2016-2025 и 2021-2025гг., Среднесрочная программа социально-экономического развития Согдийской области на период 2016-2020 гг., Программа инновационного развития Республики Таджикистан.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель исследования заключается в развитии теоретико – методических положений и практических рекомендаций по стратегическому планированию инвестиционного развития региональной экономики.

Задачи исследования:

- раскрыть содержание теорий и концепций инвестиционного развития региональной экономики;
- обосновать сущность инвестиционного развития экономики и факторы, определяющие инвестиционный путь развития региональной экономики;
- определить и проанализировать сущность стратегического плана инвестиционного развития региональной экономики и его составляющих;
- разработать методический подход к разработке стратегического плана инвестиционного развития региональной экономики;
- обосновать и определить методику оценки приоритетных отраслей экономики в региональном аспекте;
- провести оценку инвестиционного развития отраслей промышленности региональной экономики;
- обосновать ключевые направления и разработать меры по формированию стратегического плана инвестиционного развития региона.

Объектом исследования выступает процесс инвестиционного развития экономики региона.

Предметом исследования является стратегическое планирование инвестиционного развития экономики Согдийской области Республики Таджикистан.

Гипотеза исследования. Разработка научно обоснованного стратегического плана инвестиционного развития региональной экономики позволит выявить наиболее приоритетные отрасли и производства с точки зрения эффективного использования ограниченных объемов инвестиций в этих отраслях и производствах для реализации конкурентных преимуществ. Привлечение ограниченных инвестиционных ресурсов именно в эти отрасли экономики, мультипликативным эффектом обеспечивает высокие темпы роста ВРП.

Теоретические основы исследования. Теоретической основой исследования явились труды отечественных и зарубежных ученых, результаты прикладных исследований, посвященные разработке стратегического плана развития региона, фундаментальные концепции и положения, отражающие

сущность и значение инвестиционного развития региональной экономики, материалы научных и научно – практических конференций.

Методологические основы исследования. В диссертационной работе использовались общенаучные и специальные методы исследования, комплексный подход, сравнительная оценка, портфельный анализ. При разработке основных положений диссертации использовались диалектический, статистический анализ и экспертная оценка.

База исследования. Фундаментальные труды зарубежных и отечественных ученых, посвященные исследованию вопросов стратегического планирования инвестиционного развития региональной экономики, ежегодные послания Президента Республики Таджикистан Маджлиси Оли, нормативно-правовые акты, регулирующие инвестиционную деятельность, в частности: Закон Республики Таджикистан «Об инвестициях»; Закон Республики Таджикистан «О государственно-частном партнерстве». Принятая и находящаяся в реализации государственная программа «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года», региональные программы социально - экономического развития.

Научная новизна исследования заключается в развитии теоретико-методических положений, и разработка комплекса мер, направленных на формирование концепции стратегического планирования инвестиционного развития региональной экономики в контексте стадий жизненного цикла отраслей и производств Согдийской области Республики Таджикистан.

К элементам научной новизны можно отнести следующие положения:

- предложен и апробирован концептуальный подход к определению инвестиционного развития региональной экономики в контексте развития теории экономического роста, в котором, в отличие от существующих, инвестиционное развитие экономики рассматривается как высокая степень инвестиционной активности, позволяющая достичь динамичного и устойчивого развития экономики благодаря приобретению или развитию конкурентных преимуществ

высокого ранга путём модернизации техники и технологии, повышения качества человеческого капитала, использования материалов с новыми свойствами.

- разработана и апробирована на материалах Согдийской области РТ система индикаторов выбора типа развития экономики региона - преимущественно инвестиционный или безинвестиционный, который в отличие от существующих подходов основан на оценке уровня инвестиционной активности: объем чистых инвестиций, коэффициент обновления основных фондов, норма накопления основного капитала, коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал, уровень инновационности экономики, доля валовых сбережений в валовом региональном продукте.

- обосновано, что для различных типов экономик в зависимости от достигнутого уровня технологического уклада, отраслевой структуры экономики и стартовых условий развития, предельные значения индикаторов существенно отличаются. Доказано, что для экономики Согдийской области Республики Таджикистана характерен преимущественно безинвестиционный тип развития, так как только по показателю «чистые инвестиции» экономика региона соответствует предельным значениям инвестиционного развития.

- разработан алгоритм стратегического планирования инвестиционного развития региона, который, в отличие от существующих, основан на положениях портфельного анализа, который позволяет определить траекторию инвестиционного развития в зависимости от жизненного цикла отрасли и производств. Обосновано, что применение методов портфельного анализа при разработке стратегии может обеспечить интенсивную инвестиционную траекторию развития. В Согдийской области Республики Таджикистана высоким потенциалом инвестиционного развития обладают: пищевая промышленность, производство резиновых и пластмассовых изделий, неэнергетических материалов и металлургическое производство.

- предложен в рамках стратегического плана инвестиционного развития Согдийской области Республики Таджикистан комплекс мер, позволяющих повысить эффективность инвестиций и, как результат, инвестиционную

активность. Это обусловит существенное повышение темпов регионального экономического роста, что создает благоприятную предпосылку для перехода на инвестиционный путь развития.

Положения, выносимые на защиту:

- инвестиционное развитие региональной экономики определяется как высокая степень инвестиционной активности, позволяющая достичь динамичного и устойчивого развития экономики региона путем приобретения или развития конкурентных преимуществ высокого ранга;

- значения показателей, определяющих тип развития экономики для Согдийской области Республики Таджикистан, существенно ниже предельных значений, которые определены для регионов с низким уровнем дохода, что доказывает ее безынвестиционное развитие;

- применение портфельного анализа как эффективного инструмента стратегического планирования региона позволяет выделить наиболее перспективные отрасли и производства с точки зрения наибольшей отдачи от вложенных инвестиций и определить траекторию инвестиционного развития в зависимости от стадии жизненного цикла, на которой они находятся;

- разработанный алгоритм формирования стратегии инвестиционного развития состоит из семи этапов и отличается от существующих тем, что основан на положениях портфельного анализа, который позволяет определить траекторию инвестиционного развития в зависимости от жизненного цикла отрасли и производств;

- разработка стратегического плана инвестиционного развития региональной экономики на основе предложенного комплекса мер способствует повышению эффективности инвестиций, благодаря чему экономическая отдача от вложенных инвестиций превосходит существующие в регионе результаты и способствует инвестиционному развитию региональной экономики.

Теоретическая значимость исследования основывается на том, что разработанные в диссертации положения и результаты исследования позволяют

расширить существующие теоретические представления о разработке стратегических планов инвестиционного развития региональной экономики.

Практическая значимость исследования связана с использованием предложенной методики разработки стратегического плана инвестиционного развития региональной экономики и практических рекомендаций при составлении стратегических планов развития самого региона и отдельных отраслей его промышленности. Результаты проведённого исследования могут быть использованы при разработке учебных курсов «Стратегический менеджмент», «Стратегическое управление предприятием», и «Региональная экономика».

Степень достоверности результатов исследования подтверждается тем, что диссертант использовал основные направления, выводы и рекомендации, представленные и обоснованные в фундаментальных теоретических научных исследованиях отечественных и зарубежных учёных по рассматриваемой проблематике.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Диссертация выполнена согласно Перечню научных специальностей, утвержденному Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан, и соответствует Паспорту специальности 08.00.03 - Региональная и территориальная экономика.

Личный вклад соискателя. Личный вклад автора в проведённое диссертационное исследование заключается в определении цели, предмета и объекта исследования, в обосновании перечня его задач и в решении этих задач, в аргументации теоретических и методических основ работы. Непосредственное участие соискателя в исследовании доказывается публикациями научных статей по теме работы, выступлениями на научно-практических и научно-теоретических конференциях международного, республиканского и регионального уровней, а также в практическом апробировании результатов диссертации.

Апробация результатов исследования. Основные положения и результаты, полученные в исследовании, обсуждались и докладывались на международных и республиканских научно – практических конференциях, а

также на межвузовских научных семинарах: на IX Международном форуме «Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития» (Москва, 2020) – работа отмечена сертификатом международного образца, на VI Евразийском экономическом форуме молодежи Уральского государственного экономического университета «Инновационная Евразия» (Екатеринбург, 2015) – призер форума, на 2-й Международной научно – практической конференции Политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими «Перспективы и факторы обеспечения устойчивого развития экономики» (Худжанд, 2015), на научно – практических апрельских конференциях ПИТТУ имени академика М.С. Осими (2016, 2017, 2018, 2022).

Основные результаты и положения диссертационного исследования приняты к использованию Исполнительным органом государственной власти Согдийской области, региональным управлением экономического развития и торговли (справка №44 от 22.04.2022), и Худжандским политехническим институтом Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими (справка №1749 от 31.12.2022).

Публикация результатов диссертации. Основные положения и результаты диссертационной работы изложены в 11 научных работах, 4 из них опубликованы в рецензируемых изданиях из Перечня изданий ВАК при Президенте Республики Таджикистан. Общий объём публикаций по данной проблематике составляет 5,4 п.л.

Структура и объем диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, содержащих 8 параграфов, заключения, списка использованной литературы. В работу включены 31 таблиц, 16 рисунков и 9 формул.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

1.1. Теоретические основы инвестиционного развития региональной экономики

Ключевым направлением обеспечения устойчивого развития экономики страны и отдельных ее регионов является активная инвестиционная деятельность. Опыт успешных стран показывает, что инвестиционное развитие экономики способствует решению таких важнейших социально-экономических задач, как достижение роста валового регионального продукта (ВРП), создание новых рабочих мест, увеличение доходной части бюджетов всех уровней, улучшение финансового состояния предприятий региона.

Исследование инвестиционного развития региональной экономики (ИРРЭ) требует теоретического анализа взглядов ученых и специалистов по этой проблематике, а также систематизации их взглядов с целью разработки стратегии инвестиционного развития региональной экономики (СИРРЭ).

Для того, чтобы определить развитие региональной экономики, требуется выявить изменение системы показателей социально-экономического состояния экономики, а также её внутреннюю структуру и уровень обеспеченности жизни населения, которые в свою очередь характеризуют качества жизни населения. Данная детерминация в широком смысле определяет уровень развития человеческого капитала, рост экономики, развитие социальной среды, рост доходов населения, гибкость к влияниям внешних факторов на производственную и рыночную инфраструктуру экономики.

Важно различать понятия «развитие региональной экономики» и «региональный экономический рост». Региональный экономический рост являясь одним из компонентов развития региональной экономики, не всегда является его

следствием. Оно определяется конечной стоимостью товаров и услуг, производимых всеми секторами экономики в течение определенного периода².

Экономический рост и экономическое развитие региона связаны с инвестициями, ростом населения, земельных площадей и важных структурных преобразований экономики с использованием факторов производства. В обоих случаях имеет место расширенное воспроизводство и накопленный капитал. Существует мнение, что переменными роста являются сбережения и накопленный капитал, а двигателем ускорения роста технологический прогресс³.

В то же время эти понятия имеют следующие отличия, которые сведены в таблицу 1.1.

Таблица 1.1. – Сравнительная характеристика сущности понятий «региональный экономический рост» и «развитие региональной экономики»

Критерии сравнения	Региональный экономический рост	Развитие региональной экономики
Длительность процесса	Преимущественно краткосрочная	Продолжительная
Концепция	Узкая	Широкая
Включающие аспекты	Экономический	Экономический, социальный, экологический
Применение понятия	Ко всем странам	Ко всем странам
Количественное выражение	Повышение ВРП	Повышение ВРП и снижение уровня бедности
Род изменений	Количественные изменения	И качественные, и количественные изменения

Источник: Составлено автором на основе научно-методологической литературы

Согласно таблице различия между экономическим ростом региона и экономическим развитием региона объясняются следующим: региональный экономический рост – это положительное изменение ВРП за определенный промежуток времени. Развитие региональной экономики предполагает

² Корчагин Ю.А., Региональная экономика и финансы. Учебное пособие / Ю.А. Корчагин.– Воронеж: ЦИРЭ. – 2010. – 260с.

³ Мюрдаль Г. Современные проблемы “третьего мира” / Г.Мюрдаль. – М.: 1972. – 416с.

повышение уровня производства вместе с развитием технологий, повышение качества жизни населения.

Региональный экономический рост позволяет увеличить ВРП, доход на душу населения и т.д. А развитие региональной экономики позволяет продлить продолжительность жизни, снижает коэффициент младенческой смертности, позволяет повысить уровень грамотности населения и снижает уровень бедности. Иными словами, РРЭ включает в себя и экономический, и социальный, и экологический аспекты, а РЭР - только экономический аспект.

В большинстве случаев, при экономическом развитии наблюдается повышение степени удовлетворенности потребностей общества. Но это не означает, что такое повышение происходит при наличии экономического роста. Использование механизмов обеспечения экономического роста, выработанных развитыми странами, непригодны для развивающихся стран, так как рост, который не обеспечивает повышение благосостояния населения, нельзя считать развитием.⁴ В то же время в развитых экономиках рост проявляется через высокие темпы роста производства, дохода на душу населения, производительности труда, развития социальной сферы, структурной трансформации экономики и т.д.⁵

Таким образом, понятия «развитие региональной экономики» и «региональный экономический рост» довольно близки по значению. Они близки в том, что их содержание включает экономическую составляющую, т.е. рост ВРП за определенный период времени. А отличаются друг от друга тем, что экономический рост региона приводит к количественным изменениям, а развитие региональной экономики обуславливает как количественные, так и качественные изменения во всех сферах экономики: экономической, социальной и экологической. В долгосрочной перспективе эти два понятия можно рассматривать как синонимы, когда темпы роста производства в регионе превышают темпы роста населения, и обеспечивается долгосрочное

⁴ Мюрдаль Г. Современные проблемы «третьего мира» / Г.Мюрдаль. - М., 1972. С.73.

⁵ Tinbergen J. In the Theory of Economic Policy / J. Tinbergen. - Amsterdam: North Holland, 1952.

удовлетворение всех потребностей населения за счет экономической деятельности.

Таким образом, можно заключить, что экономический аспект является основным в составе РРЭ, поэтому в исследовании преимущественно будет рассматриваться экономическая составляющая развития региональной экономики.

В теории экономического роста и общественного воспроизводства для регионального экономического роста и регионального экономического развития выделяют экстенсивный рост, основанный преимущественно на расширении использования факторов производства, и интенсивный рост через повышение эффективности использования труда и капитала в результате технического прогресса. Кроме того, рассматриваются инвестиционное и безинвестиционное развитие экономики. Этому вопросу уделено большое внимание в работах академика Рахимова Р.К. применительно к типу роста экономики Таджикистана⁶.

В работах, посвященных вопросу инвестиционного и безинвестиционного развития экономики региона, нет четкого разграничения данных понятий. Различия между двумя типами развития, безинвестиционным и инвестиционным, определяются, в первую очередь, отсутствием или наличием инвестиций в экономике региона. В первом случае, т.е. при безинвестиционном, который также в литературе называется восстановительный, без инвестиционного натиска⁷, рост возможен за счет увеличения загрузки недоиспользованных мощностей, что не требует новых существенных вложений, что и было характерно для экономики постсоветских стран в начале 90-х годов прошлого века. По мнению академика Рахимова Р.К.⁸, в регионах, где практически не происходят серьёзные вложения в обновление производственного аппарата народного хозяйства и незначительна доля инвестиций в ВРП, наблюдается преимущественно безинвестиционное развитие, т.е. инвестиции в основной капитал намного меньше суммы

⁶ Рахимов, Р. К. Некоторые вопросы инвестирования экономического роста / Р.К. Рахимов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. Душанбе. – 2003. – №1. – С. 24–38.

⁷ Квашкина Н.А. Видовая классификация экономического роста с учетом инвестиционной активности: мезоэкономический аспект. Ивановский государственный архитектурно-строительный университет. [Электронный ресурс]. Режим доступа к материалу: <https://elionprofil.ru> (Дата обращения: 15.11.2020)

⁸ Там же.

амортизационных отчислений. В результате, рост объема производства происходит за счет увеличения существующих мощностей, но экономическая эффективность при этом не повышается. Особенно этот вопрос актуален для стран с низким уровнем дохода на душу населения и ограниченными возможностями отечественного инвестирования и недостаточными конкурентными преимуществами для привлечения зарубежных инвестиций.

Таким образом, большинство авторов причину безинвестиционного экономического роста видят в более полном использовании существующих и накопленных в прошлом производственных мощностей и ресурсов, например, свободной рабочей силы без осуществления значительных инвестиций в основной капитал. Согласно кейнсианской модели экономического роста такая ситуация возникает при отсутствии чистых инвестиций. Рассмотрим это положение более подробно.

В целом, под инвестициями понимают валовые инвестиции – I_{gross} , которые представляют собой совокупные инвестиции, включающие в себя как восстановительные инвестиции (амортизацию – A) , так и чистые инвестиции – I_{net} :

$$I_{gross} = A + I_{net}, \quad (1.1)$$

$$I_{net} = I_{gross} - A, \quad (1.2)$$

где I_{gross} – валовые инвестиции в экономику региона, денежная единица;

A – объем амортизационных отчислений в регионе, денежная единица;

I_{net} – чистые инвестиции в основной капитал в регионе, денежная единица.

В системе национальных счетов валовые инвестиции являются исключительно реальными вложениями, увеличивающими запас основного капитала. Амортизационные инвестиции – это та часть вложений, которая направляется на покрытие износа основных фондов и подразумевает под собой восстановительные вложения. Следовательно, разграничение вложений на чистые

инвестиции (I_{net}) и износа основных фондов можно отнести только к основному капиталу.

Чистые инвестиции способствуют расширению производственной деятельности и ведут к увеличению объёма выпуска продукции. В том случае, если в экономике страны имеются чистые инвестиции $I_{net} > 0$, то есть чистые инвестиции больше чем амортизация ($I_{gross} > A$), это свидетельствует о том, что реальный объём производства будет больше чем в прошлом периоде. Однако, если валовые инвестиции равны амортизации $I_{gross} = A$, то есть $I_{net} = 0$, то данная ситуация характеризует спад (стагнацию) экономики, следовательно в предстоящем году объём производства не изменится и будет равна тому же объёму прошлого периода. В экономической литературе ситуация нулевого роста характеризуется как безинвестиционный рост.

В научных трудах академика Рахимова Р.К., посвященных вопросам стратегии развития Таджикистана, отмечается, что безинвестиционный рост экономики предполагает «незначительность доли инвестиций в ВВП и тем, что инвестиции используются, в основном, на возмещение потребленного основного капитала»⁹. Иными словами, в валовых инвестициях доля чистых инвестиций является небольшой.

Действительно, как показывает практика, при любом типе экономического роста используются инвестиции и I_{net} не может быть равным нулю. Так, например, при безинвестиционном росте используются, так называемые замещающие инвестиции, связанные с возмещением, ремонтом и модернизацией основного капитала. Но такие инвестиции вызывают относительно кратковременное и незначительное увеличение темпов роста производства. Таким образом, даже при положительных значениях чистых инвестиций экономический рост может быть безинвестиционным, так как в долгосрочном периоде действие таких инвестиций не может быть длительным.

⁹ Рахимов, Р. К. О проблемах экономического роста в условиях перехода к рыночным отношениям / Р.К. Рахимов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. Душанбе, 2008. – №1. – С. 42–59.

Обобщая существующие положения по данному вопросу, можно заключить, что безинвестиционное развитие региональной экономики - это развитие на основе увеличения загрузки недоиспользованных мощностей при незначительных объемах вложений в экономику региона, когда чистые инвестиции в основной капитал намного меньше суммы амортизационных отчислений.

В теоретико-методических вопросах, касающихся сущности и содержания инвестиционного развития региональной экономики среди ученых также не установилось единого мнения. Например, Е.А. Зекирьева¹⁰ считает, что «инвестиционное развитие региона определяет долгосрочную динамику его экономики и социальной сферы». По ее мнению, развитие экономики требует четкого планирования, анализа и регулирования в рамках инвестиционной политики страны, основанной на разработанной стратегии инвестиционного развития региональной экономики. К.И. Шевченко¹¹ утверждает, что инвестиционное развитие экономики региона определяется позитивными изменениями на полюсах роста и результативными управленческими воздействиями на лимитирующие компоненты региональной системы, ограничивающие поступательное развитие. По её мнению, региональное управление инвестиционным развитием не должно решать только задачи социально-экономического развития, оно должно быть нацелено на формирование благоприятной институциональной среды и механизмов для обеспечения поступательной динамики развития системы региона. Также отмечается, что экономическая характеристика региональных систем неодинакова. Она бывает опорной, депрессивной, кризисной, стабильно динамичной и т.д. Таким образом, первая группа авторов акцентирует внимание на результатах и последствиях инвестиционного пути развития, что не в полной мере раскрывает сущность и содержание объекта исследования.

¹⁰ Зекирьева Е.А. Методологические аспекты формирования и реализации стратегии инвестиционного развития региона [Электронный ресурс]. URL: <http://fbi.cfuv.ru/wp-content/uploads/2017/09/015zekir.pdf> (Дата обращения 21.02.2016)

¹¹ Шевченко, К.И. Управление инвестиционной деятельностью региона: мировой опыт и российская практика / К.И. Шевченко. - Саар-брюккен (Германия): LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2011. - 7 пл.

Следующая группа ученых в качестве приоритетных аспектов ИРРЭ рассматривает инвестиционную стратегию, инвестиционный климат региона или инвестиционную привлекательность и инвестиционный потенциал региона. О.В. Мазур¹² в своей работе утверждает, что для улучшения инвестиционного развития требуется активная государственная интервенция с целью разработки инвестиционной стратегии как фундамента инвестиционной политики, который в свою очередь обеспечит урегулирование воспроизводственных процессов. Однако, в связи с тем, что в настоящее время инвестиционная политика государства находится на стадии развития и приобретает законодательную и организационную форму, то основное бремя для организации инвестиционных процессов в реальном секторе экономики ложится на региональный уровень. Д.В. Пискарёв¹³ предполагает, что инвестиционное развитие региона должно базироваться на методологических подходах к определению инвестиционного климата региона, инвестиционной привлекательности и инвестиционного потенциала региона, которые учитывают возможности привлечения иностранных инвестиций и использования внутренних инвестиций с учетом прибыльности инвестиций в отрасли и на территории государства. Соответственно, является дефлятором цен, уровнем развития ресурсных рынков и влиянием внешней среды на экономику страны, включающей политический, экономический, социально-демографический, научно-технический и природный факторы.

Следует отметить, что рассматриваемые работы частично характеризуют инвестиционное развитие региональной экономики, но последнее является самостоятельным понятием и не может быть основано только на благоприятном инвестиционном климате и инвестиционной привлекательности региона.

Е.П. Хокшанова¹⁴ в своей работе указывает, что уровень инвестиционного развития региона зависит от уровня качества жизни населения и

¹² Мазур О.В. Формирование и реализация инвестиционной стратегии полицентрического региона: автореф. дис. канд. наук: 08.00.05 / О.В. Мазур. Москва, 2007. – 6с.

¹³ Пискарёв Д.В. Методологические подходы к формированию механизмов реализации стратегических инвестиционных региональных планов / Д.В. Пискарёв // Вестник ЧГУ. – 2009. – №1. – С. 88-95.

¹⁴ Хокшанова Е.П. Формирование социально-ориентированной инвестиционной стратегии развития региона: автореф. дис. ... канд. эконом. наук: 08.00.05. / Е.П.Хокшанова. – Москва, 2007. – 27с.

реструктуризации хозяйствующих субъектов на основе как внешних, так и внутренних ресурсов. По её мнению, недостаточность целевых программ и ограниченность бюджетных ресурсов, неудовлетворительное состояние институциональной среды может способствовать стимулированию инвестиционных процессов, а также может быть основной причиной сдерживания инвестиционного развития экономики. О.Ю. Каныбекова¹⁵ подчеркивает, что согласно кейнсианской теории, государственная политика инвестиционной деятельности должна быть направлена на урегулирование инвестиционного развития экономики. Однако не следует забывать о стимулирующем эффекте для предпринимательской деятельности, которая может быть достигнута за счет налоговых сборов путём проведения политики ускоренной амортизации.

По мнению автора, главенствующим фактором, воздействующим на инвестиционное развитие региональной экономики, является зависимость внутренних и внешних инвестиций от уровня коррупции.

Следует подчеркнуть, что инвестиционное развитие – это нормальная тенденция в налаженной рыночной экономике. Она нарушается только на относительно непродолжительное время в периоды циклических спадов. Переход от периодического спада к росту в развитых экономиках не представляет особенной проблемы. Но для экономик, где такой спад продолжается длительное время и для перехода к восстановительному этапу экономики необходимо пройти тяжелый и длительный путь, выявление особенностей инвестиционного типа развития приобретает высокую актуальность.

Обобщая мнения исследователей по этому вопросу можно заключить, что под инвестиционным развитием экономики региона в настоящее время понимается такое развитие при благоприятном инвестиционном климате и инвестиционном потенциале региона, которое учитывает возможности привлечения иностранных инвестиций и использования внутренних инвестиций с учетом их прибыльности в отраслях и на территории государства.

¹⁵ Прядко-Каныбекова О.Ю. Роль государства в системе инвестиционного развития экономики: автореф. дис. канд. наук: 08.00.01 / О.В. Мазур. Бишкек – 2010, – 26с.

Таким образом, можно заключить, что в рассмотренных научных работах исследуются отдельные аспекты инвестиционного типа экономического развития, которые касаются только сфер и возможностей его применения и необходимые для этой цели ресурсы.

Исходя из этого, по нашему мнению, определение типа регионального экономического роста предлагается обосновать на основе критерия «степень инвестиционной активности», предполагающего такое расширение и углубление инвестиционной деятельности, результатом которого должно быть динамичное и устойчивое развитие региональной экономики. Иными словами, действенность инвестиций определяется их объемами и степенью влияния на устойчивое развитие региональной экономики.

Это обусловлено тем, что инвестиционное развитие региональной экономики, определяющее положительный тренд экономического роста, обязательно должно быть связано с заметным снижением величины износа основных фондов и их обновлением, модернизацией, техническим перевооружением или новым строительством, что требует больших объемов новых инвестиционных ресурсов, что связано с высокой степенью инвестиционной активности.

В том числе первостепенной задачей является подбор объекта инвестирования. Отличительной чертой инвестиционного развития служит значительное повышение инвестиций в новшества, повышения качества менеджмента, а также немаловажным фактором является повышение квалификации сотрудников, что также связано с высокой степенью инвестиционной активности и ведет к повышению доходов и качества жизни. Это позволяет приобрести или развить конкурентные преимущества более высокого ранга, связанные с вложением капитала в разработку технологий, позволяющих углубить степень обработки сырья и материалов, повышение качества человеческого капитала и использование материалов с новыми свойствами. В результате, экономический рост имеет наиболее высокие темпы и носит устойчивый характер.

Исходя из рассмотренных выше положений, в исследовании предлагается следующее определение *инвестиционного развития региональной экономики*: высокая степень инвестиционной активности, позволяющая достичь динамичного и устойчивого развития экономики региона путем приобретения или развития конкурентных преимуществ высокого ранга.

Следующий этап исследования заключается в определении условий и критериев соотнесения экономик регионов к одному из выделенных типов экономического роста. В этом направлении используются определенные наборы показателей, характеризующие различные аспекты инвестиционной деятельности на уровне отдельных стран и его регионов.

Например, в работе Т.Н. Маршовой и В.И. Истомина межстрановое сопоставление проводится на основе анализа следующих показателей¹⁶:

1. Валовое накопление основного капитала в текущих и сопоставимых ценах (млрд. доллар);
2. Темпы роста валового накопления основного капитала в сопоставимых ценах (в процентах);
3. Соотношение темпов роста ВВП и темпов роста валового накопления основного капитала (в постоянных ценах, пункты);
4. Доля валового накопления основного капитала в ВВП в текущих ценах (в процентах).

Следует отметить, что в рассмотренных работах существенную роль играет проблема несопоставимости выбранных показателей и особенностей их расчета в различных странах, таких как методологические принципы, различия методов сбора и обработки исходной информации, содержание выбранных показателей. Кроме того, предложенные показатели больше отражают степень использования инвестиций в экономике региона, а не их влияние на устойчивое региональное развитие.

¹⁶Маршова Т.Н., Эффективность инвестиционной деятельности: возможности межстрановых сопоставлений. / Т.Н. Маршова, В.И. Истомина // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2014. – №1 (1). – С. 28-41.

Исходя из этого, в исследовании обоснованы следующие критерии отнесения экономики региона к инвестиционному или безинвестиционному развитию:

- показатели, методика расчета которых проводится по системе национальных счетов;
- показатели, отражающие степень инвестиционной активности региона и ее влияния на экономическое развитие.

На практике наиболее часто для оценки инвестиционных затрат используется показатель валового накопления основного капитала, характеризующий вложение резидентами средств в объекты основного капитала. Показатель «валовые накопления основного капитала» почти тождественны показателю «инвестиции в нефинансовые активы», которые в свою очередь наиболее часто используются экономистами в системе национального счетоводства¹⁷. В то же время данные показатели существенно отличаются друг от друга, тем, что первое не включаются в иностранные капиталовложения¹⁸. Одновременно внешние инвестиции являются краеугольным камнем и служат основой в региональном развитии.

Поэтому в работе **первым показателем**, характеризующим степень инвестиционной активности выбраны объемы инвестиций, вкладываемые в экономику региона, но не их валовое значение, а **чистые инвестиции** (таблица 1.2). Именно чистые инвестиции служат источником расширенного воспроизводства капитала. Основная цель вложения таких инвестиций заключается в том, что они направляются на развитие и модернизацию производства, повышение качества выпускаемых товаров. И, в конечном счете, выступают двигателем регионального экономического роста.

Второй показатель. Как было отмечено выше, только по объемам чистых инвестиций нельзя определить тип экономического роста, так как практика

¹⁷Маршова Т.Н., Эффективность инвестиционной деятельности: возможности межстрановых сопоставлений. / Т.Н. Маршова, В.И. Истомина // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2014. – №1 (1). – С. 28-41.

¹⁸Национальные счета: практический вводный курс//Организация объединенных наций. Департамент по экономическим и социальным вопросам. Нью-Йорк, 2006. 176 с.

показывает, что даже при безинвестиционном развитии их значение является отличным от нуля. Исходя из этого, чистые инвестиции используются в совокупности с *коэффициентом обновления основных фондов* (таблица 1.2). Первый показатель *Inet* отражает абсолютные объемы новых средств, вложенных в экономику региона, а второй показатель *Кооф* показывает, какую часть от имеющихся на конец отчетного периода основных средств составляют новые основные фонды. Расчет *Inet* вытекает из формулы 1, второй показатель рассчитывается по следующей формуле¹⁹:

$$\text{Кооф} = \text{ОФн} / \text{ОФк}, \quad (1.3)$$

где **Кооф** - коэффициент обновления основных фондов, во сколько раз;

ОФн - стоимость новых основных фондов в сопоставимых ценах, денежная единица;

ОФк - стоимость основных фондов на конец года, в сопоставимых ценах, денежная единица.

Повышение показателя коэффициента обновления основных средств (активной части основных производственных фондов) означает увеличение в общем парке машин и оборудования в регионе новых, как правило, более эффективных машин, что создает условия для увеличения выпуска новой продукции, повышения ее качества, конкурентоспособности, что ведет к устойчивому экономическому росту. Кроме того, чем выше коэффициент обновления основных средств оборудования, тем выше технический потенциал региона.

Третьим показателем, определяющим динамику инвестиционной активности в регионе, выступает *норма (доля) накопления основного капитала* (доля инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте). Данный индикатор выступает одним из основных показателей, которые характеризует темп экономического роста. С точки зрения макроэкономического уровня норма

¹⁹ Икрамова Д. Ш. Технологическое обновление производства как фактор развития экономики / Д.Ш. Икрамова // Научный журнал Бюллетень науки и практики. – 2017 – №10.

накопления, характеризует долю ресурсов, который финансируется государством для достижения будущих целей и капиталовложений в общий объем валового внутреннего продукта страны. На уровне отдельного региона данный показатель отражает соотношение инвестиций, вложенных в экономику региона к объему валового регионального продукта.

$$\text{Нок} = \text{Иок} / \text{ВРП} * 100\%, \quad (1.4)$$

где **Нок** - норма накопления основного капитала, %;

И – объем вложенных инвестиций в основной капитал, денежная единица;

ВРП – объем валового регионального продукта, денежная единица.

Опыт развитых стран показывает, что доля накопления основного капитала носит устойчивый характер и может варьироваться в пределах 10% - 40% в зависимости от инвестиционной политики государства. Следовательно, по мере возрастания нормы накопления тем самым увеличивается доля капиталовложений, который характеризует положительную динамику регионального экономического роста.

Таким образом, чем выше норма накопления, тем больше размеры капиталовложений и тем выше динамика регионального роста.

В странах с переходной экономикой норма накопления основного капитала как правило выше в отличие индустриально развитых стран. Это обусловлена рядом причин²⁰:

– в индустриально-развитых странах даже при низких показателях нормы накопления величина инвестиций может быть достаточно выше за счет роста валового внутреннего продукта;

– вызовом для развивающихся стран является решение больших задач в контексте реструктуризации и перестройки экономики и решение

²⁰ Маршова Т.Н., Эффективность инвестиционной деятельности: возможности межстрановых сопоставлений. / Т.Н. Маршова, В.И. Истомина // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2014. – №1 (1). – С. 28-41.

инфраструктурных вопросов требующих пристального внимания со стороны государства, который обуславливает привлечение инвестиций;

– характерная для большинства стран с развитой экономикой более низкая норма накопления основного капитала, к тому же имеющая тенденцию к дальнейшему понижению, может трактоваться как проявление более высокой эффективности накопления, когда по достижении определенного уровня развития экономике для обеспечения заданного темпа роста требуется уже меньший объем капиталовложений вследствие их возросшей эффективности.

Исходя из этого положения, в исследовании **четвертым показателем** инвестиционного развития региональной экономики выбран показатель, отражающий эффективность вложений в основной капитал региона. В качестве *коэффициента эффективности инвестиций* используется отношение индекса прироста объема инвестиций, вложенных в экономику региона, к индексу прироста валового регионального продукта – приростная инвестоёмкость²¹.

$$K_{эфф} = \Delta И / \Delta ВРП, \quad (1.5)$$

где **Kэфф** – коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал региона, разы;

ΔИ - индекс прироста объема инвестиций, вложенных в экономику региона, %;

ΔВРП - индекс прироста валового регионального продукта, %.

Экономическая сущность коэффициента эффективности инвестиций в основной капитал региона заключается в положении о том, что направляемые в экономику региона инвестиции, посредством действия мультипликатора автономных расходов, приводят к большему приросту доходов, чем первоначальный прирост инвестиций.

²¹ Маршова Т.Н., Эффективность инвестиционной деятельности: возможности межстрановых сопоставлений. / Т.Н. Маршова, В.И. Истомина // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2014. – №1 (1). – С. 28-41.

Таким образом, коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал является обратным показателем мультипликатора инвестиций. В то же время он оценивает соотношение инвестиций только в основной капитал и прирост ВРП, так как именно эта часть валового накопления связана преимущественно с вводом в действие новых, более совершенных и эффективных технологий. Это означает, что в условиях моральной и материальной изношенности парка оборудования инвестиционное развитие экономики региона можно обеспечить только путем модернизации производства. Такая стратегическая задача требует широкомасштабной замены большей части нынешнего производственного аппарата на новый, отвечающий современным стандартам, что обусловит резкое повышение производительности экономики. Таким образом, коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал рассматривает инвестиции в интенсивность.

Пятый показатель. С устойчивым развитием региональной экономики через повышение эффективности использования инвестиций связаны вопросы инновационности функционирования экономики, приносимые инвестициями. Эта особенность соответствует развитому этапу инвестиционного роста, так как инновационные отрасли могут стать двигателями экономического роста. Поэтому следующим показателем рассматривается *уровень инновационности экономики* через технологическое обновление производства.

Понятие «инновации» распространяется на нововведения в разных отраслях и сферах деятельности на основе, как научно-технического прогресса, так и рационального использования ресурсов для получения максимально возможного в данных условиях результата²². Инновации плюс инвестиции приводят к успешному осуществлению модернизации и обновлению технологического оборудования. В результате повышается производительность труда и ресурсоотдача.

²² Иванов В. В., Ковалев В. В., Лялин В. А. Инновационный менеджмент / под ред. С. Д. Ильенковой М.: ЮНИТИ, 2012. 392 с. 3. Инвестиции. М.: Проспект, 2013. 392 с 1–5.

Без опоры на инновации и технологическое обновление производства нельзя добиться конкурентоспособности на мировых рынках²³.

Оценка уровня инновационности экономики требует комплексную методику включающую все данные о ресурсной и результативной составляющих инновационной системы.

В мировой практике используют различные подходы к оценки уровня инновационности экономики экономики. Одним из часто используемых методов оценки степени инновационности экономики выступает Глобальный индекс инновационности (The Global Innovation Index). Данную методику разработала школа бизнеса Карнельского университета, международная французская бизнес школа и исследовательский институт «INSEAD» и Всемирная организация интеллектуальной собственности (WIPO)²⁴.

2. Следующий показатель инвестиционного развития региональной экономики связан с внутренним источником увеличения инвестиций (валовых накоплений), в результате чего в экономике происходит расширенное воспроизводство. Как известно, возможности инвестирования в основной капитал зависят от размеров валового национального сбережения и его структуры. При условии прогрессивного соотношения объемов потребления основного капитала (амортизационных отчислений) и чистых сбережений возможно устойчивое и динамичное развитие экономики региона. Исходя из этого, в качестве показателя инвестиционного развития выбран показатель доли валовых сбережений в ВРП.

$$\text{ДВС} = \text{ВС} / \text{ВРП} * 100\%, \quad (1.6)$$

где, ДВС- доля валовых сбережений, %;

ВС – валовые сбережения, денежная единица;

ВРП – валовый региональный продукт, денежная единица.

²³ Икрамова Д. Ш. Технологическое обновление производства как фактор развития экономики / Д.Ш. Икрамова // Научный журнал Бюллетень науки и практики. – 2017 –№10.

²⁴ The Global Innovation Index 2014. The Human Factor in Innovation. Cornell University, INSEAD, WIPO. - 2014. 400 p.

Все выбранные показатели сведены в таблицу 1.2.

Таблица 1.2. – Характеристика предельных значений показателей инвестиционного развития региональной экономики

Показатели	Регионы с высоким уровнем дохода	Регионы с низким уровнем дохода	
		Современный период	Перспектива
Коэффициент обновления основных фондов, Кооф, %	5 – 10	3,7 – 5,6	Более 10
Норма накопления основного капитала, Нок, %	16 – 22	22 – 40	22 – 40
Коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал, Кэфф, пункты	5 – 8	1	Более 3
Уровень инновационности экономики, пункты	55 – 60	20 – 30	Более 40
Объем чистых инвестиций (Inet)	$I_{net} > 0$	$I_{net} \geq 0$	$I_{net} > 0$
Доля валовых сбережений в ВРП, %	30 – 33	11 – 19	Более 20

Источник: составлено автором на основе научно методической литературы.

Таким образом, выявлено, что предложенная система из 6 показателей позволяет определить тип экономического роста страны или региона, т.е. инвестиционный или безинвестиционный, в зависимости от уровня их инвестиционной активности.

Немаловажным методическим вопросом является обоснование нормативных/эталонных значений данных показателей для различных типов экономик в зависимости от их экономического положения - достигнутого уровня технологического уклада и отраслевой структуры экономики, а также стартовых условий для сравнения, имеется набор критериев или факторов и их значений, определяющих тип развития страны и ее регионов. В этой связи используется методический подход, основанный на применении опыта успешных стран в вопросе достижения устойчивого развития региональной экономики за счет высокой инвестиционной активности.

Выбор нормативных значений показателей инвестиционной активности региона основан на использовании опыта успешных стран, имеющих высокие

показатели по доходам, и стран с низким средним уровнем дохода. Проведем сопоставление выбранных показателей для этих групп стран. Кроме того, для стран и регионов с низким уровнем дохода необходимо определить значение показателей инвестиционной активности для достижения устойчивого развития на перспективу (таблица 1.2).

1. Как было отмечено выше, первым показателем инвестиционной активности являются чистые инвестиции, которые отражают сумму валовых инвестиций, уменьшенную на величину амортизационных отчислений в определенном периоде. Размер чистых инвестиций (при определенном уровне эффективности их использования) показывает, на какой фазе развития находится экономика страны. В данном контексте можно отметить три случая. Во первых величина валовых инвестиций больше амортизационных отчислений и объём чистых инвестиций сохраняет положительную динамику:

$$I_{net} = (I_{gross} - A) > 0$$

При таком состоянии сохраняется рост производственного потенциала, который в свою очередь позволяет экономике находиться на фазе устойчивого роста и расширенного воспроизводства, тем самым характеризуя интенсивную деловую активность. Такое состояние в большинстве случаев свойственна для индустриально-развитых стран со средним и высоким уровнем дохода (таблица 1.2).

Во втором случае объём валовых инвестиций и амортизационных отчислений равны нулю. В третьем случае объём амортизационных отчислений больше валовых инвестиций. В данной ситуации аналогичный или же меньший приток инвестиционных ресурсов лишь позволяет обеспечить обычное воспроизводство и является следствием отсутствия экономического роста.

$$I_{net} = (I_{gross} - A) \leq 0$$

Исходя из этого, можно заключить, что для обеспечения развития экономики, а именно инвестиционного развития региональной экономики

показатель чистые инвестиции должен быть положительным. Положительная величина чистых инвестиций свидетельствует о присутствии в экономике расширенного производства. На такое же соотношение рассматриваемых величин применительно к условиям Республики Таджикистан указывал и академик Рахимов Р.К.²⁵. Следовательно, для экономик с низким уровнем среднего дохода для обеспечения устойчивого развития должно выполняться условие положительного значения объема чистых инвестиций.

Активное обновление основных фондов. Анализ данных по ряду стран с высоким средним уровнем дохода показывает, что соотношение вложений в основной капитал и стоимости основных фондов находится в пределах 5—10%²⁶.

Как показывает мировая практика коэффициент обновления основных фондов для стран и регионов с низким средним уровнем дохода находится в пределах 3,7-5,6 %²⁷. При таких темпах полное обновление основных фондов может произойти через 25-30 лет²⁸. Что касается постсоветских стран, основная часть основных фондов также является устаревшей, и процесс их обновления должен расти быстрыми темпами – не менее 10% ежегодно.

2. Как было отмечено выше, одним из основных показателей инвестиционной активности региона является норма (доля) валового накопления основного капитала в ВВП. Для развитых и успешных экономик с высоким уровнем дохода, как, например, Великобритания, Германия, Франция, США, доля валового накопления в ВВП составляет 20—21%. Для других стран этой группы этот показатель равен от 16 до 22% от ВВП²⁹. В странах с относительно низким

²⁵ Рахимов, Р. К. Некоторые вопросы инвестирования экономического роста / Р.К. Рахимов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. Душанбе. – 2003. – №1. – С. 24–38.

²⁶ Стародубровский В., На пути к инвестиционному типу экономического роста. / В. Стародубровский, Д. Волошук, // Экономика переходного периода. Сборник избранных работ. 2003–2009 годов. М., Институт экономической политики. 2011. – 816 с.

²⁷ Сулимин В.В., Анализ и перспективы инвестиционной составляющей в обновлении агропромышленного комплекса производственных фондов / В.В. Сулимин, В.В. Шведов, Е.С. Куликова // Московский экономический журнал. – 2017. – №3. – С.51-55

²⁸ Костин А.В. Анализ основных фондов РФ в сравнении с США. Оценка готовности Самарской области к интеграции в мировую экономики // ВУиТ. Экономика и бизнес. – 2009. – №16. – С. 22– 32.

²⁹ Маршова Т.Н., Эффективность инвестиционной деятельности: возможности межстрановых сопоставлений. / Т.Н. Маршова, В.И. Истомина // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2014. – №1 (1). – С. 28-41.

уровнем дохода норма накопления основного капитала заметно выше и составляет порядка 22 - 40%³⁰.

Такое заметное различие объясняется тем, что успешные страны и регионы характеризуются более высокой эффективностью вложений в основной капитал. Кроме того, в данных экономиках потребности в замене устаревшего оборудования значительно ниже. Исходя из этого, можно заключить, что для поддержания высоких устойчивых темпов роста желательно норму накопления в основной капитал сохранить на прежнем уровне, т.е. до 40% от ВРП.

В условиях интенсивного развития высокая норма накопления основного капитала на первых порах обеспечивает высокие темпы экономического роста, но в дальнейшем уменьшение нормы накопления не обязательно сопровождается снижением темпов и абсолютных показателей экономического роста. По достижении определенного уровня развития экономики для обеспечения заданного роста требуется уже относительно меньшая норма капитальных вложений, в силу более эффективного использования инвестиций³¹.

3. Следующим показателем инвестиционного развития региональной экономики выступает коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал региона, который отражает темп роста инвестиций в основной капитал по отношению к приросту ВРП. Практика показывает, что для группы промышленно развитых стран этот показатель составляет 5-8 пунктов, для группы стран с низким уровнем дохода этот показатель равен 1 пункту³². Таким образом, можно заключить, что эффективность инвестиций, вложенных в экономику успешных стран почти на порядок выше, чем в остальных странах. Для выхода на инвестиционный путь развития странам с низким уровнем дохода необходимо выйти на уровень не менее 3 пунктов. Это означает, что направляемые в

³⁰ Там же.

³¹ Володько П.Л. Влияние нормы накопления основного капитала на развитие экономики. Материалы VIII международной научно-практической конференции: по вопросам банковской экономики «Банковская система: устойчивость и перспективы развития», посвященной году науки в Беларуси // Конференция 2017 Полес ГУ Банк и Фин экономика. – Минск. –2017. – С.20-24.

³² Там же.

экономику региона инвестиции должны привести к большему приросту ВРП под действием мультипликатора автономных расходов.

4. Одним из основных показателей, определяющих эффективность вложенных инвестиций, является уровень инновационности экономики. Международной бизнес-школой INSEAD, Корнельским университетом и Всемирной организацией интеллектуальной собственности рассчитывается глобальный индекс инноваций, составленный из 80 различных переменных, которые детально характеризуют инновационное развитие стран мира, находящихся на разных уровнях экономического развития³³. Исходя из мнений авторов исследования, следует, что развитие экономики обусловлено наличием инновационного потенциала, а также механизмами его реализации. В связи с этим данный индекс определяется двумя показателями, такие как: имеющиеся ресурсы, механизмы реализации инноваций и полученные результаты от реализации инноваций. Исходя из этого следует, что результативный индекс представляет с собой отношение издержек и достигнутого эффекта, которая позволяет более объективно провести оценку степени внедрения в той или иной стране. Для 25 ведущих стран уровень развития инноваций оценивается в 55-60 пунктов. Для стран с низким уровнем дохода этот показатель равен 20-30, что необходимо увеличить до более 40 пунктов³⁴.

5. Норма валового сбережения. По расчетам ОЭСР соотношение объема валовых сбережений к ВРП для успешных стран в среднем составляет 30-33% от ВВП³⁵. Такой же показатель для стран с низким уровнем дохода оценивается в 11,0 - 19,%³⁶. Таким образом, для успешного развития этой группы стран доля валового сбережения должна составлять больше 10%.

³³ Рейтинги стран по уровню инноваций. [Электронный ресурс]. URL: <https://nonews.co/directory/lists/countries/global-innovation-index> (Дата обращения 22.02.2021).

³⁴ Рейтинги стран по уровню инноваций. [Электронный ресурс]. URL: <https://nonews.co/directory/lists/countries/global-innovation-index> (Дата обращения 22.02.2021).

³⁵ Булатов А. Развитые страны как группа. Мировое и национальное хозяйство / А. Булатов // М, МГИМО, МИД России. – 2014. – №2(29). – С. 25-27.

³⁶ Стародубровский В., На пути к инвестиционному типу экономического роста. / В. Стародубровский, Д. Волощук, // Экономика переходного периода. Сборник избранных работ. 2003–2009 годов. М., Институт экономической политики. 2011. – 816 с.

Подытоживая данный раздел диссертации, необходимо отметить, что для достижения инвестиционного развития экономики, необходимо иметь нормальную тенденцию в налаженной рыночной экономике. Кроме того, соответствовать заданным нормам набора показателей, характеризующим различные аспекты инвестиционной деятельности на уровне отдельных стран и их регионов.

1.2 Экономическая сущность и значение стратегического планирования инвестиционного развития региональной экономики

В современных условиях экономики наиболее полная и эффективная реализация регионального развития возможна только при условии использования системного стратегического подхода, так как он способствует переходу от реализации отдельных инвестиционных проектов к работе по формированию единой экономической системы. Для этого необходимо формирование и реализация стратегии инвестиционного развития региона, как долгосрочно действующего плана регионального развития, а не как формального отчетного документа.

В экономической литературе под стратегией понимается некое искусство планирования руководства, основанного на реальных долгосрочных прогнозах. Кроме того, при стратегическом планировании выявляются приоритетные задачи и направления развития различных форм деятельности и механизма их реализации.

Главная проблема в стратегическом планировании - это умение предвидеть будущее и выявлять масштабы планирования. Цель такого планирования заключается в эффективном управлении экономическими изменениями.

Таким образом, для региональной экономики стратегическое планирование относительно новое явление. Необходимость в такой форме планирования возникла в результате того, что в быстро изменяемой внешней среде долгосрочное планирование оказалось неэффективным. Это связано с тем, что в долгосрочном планировании факторы внешней среды считаются неизменными.

Прогнозы будущих периодов делаются на основе прошлого опыта, но в результате применения долгосрочных планов региону приходится встречаться с определенными проблемами в виде стратегических неожиданностей и для преодоления непредвиденных угроз и использования возможностей стало необходимо принимать стратегические решения.

Таким образом, можно сказать, что на региональном уровне стратегическое планирование способно выполнять следующие задачи:

1. Оно позволяет выделять скрытые ресурсы и конкурентные преимущества регионального хозяйства и определять наиболее оптимальные пути его использования для повышения конкурентоспособности региона;

2. На его основе появляется возможность выявления полюсов или точек роста, за счет развития которых может быть обеспечено развитие всей региональной экономики;

3. В рамках стратегического подхода появляется возможность оптимального распределения инвестиционных ресурсов, что позволяет формировать условия для их привлечения в стратегически важные отрасли экономики;

4. Стратегическое планирование создает основу для реализации целого ряда других форм планирования на уровне региона, в частности, для территориального планирования;

5. Применение стратегического планирования, являющегося одним из наиболее прогрессивных методов управления, повышает доверие населения к органам региональной власти за счет обеспечения стабильных условий хозяйствования³⁷.

Исследователи особенностей стратегического планирования Самаруха В.И. и Краснова Т.Г. отмечают, что оно является деятельностью по «определению перспективных целей развития социально-экономических систем на долгосрочный период»³⁸. Они же отмечают сложную структуру стратегического

³⁷ Чмышенко Е.В. Стратегическое планирование как фактор регионального развития [Текст] / Е.В. Чмышенко // Вестник Оренбургского государственного университета. Серия экономических наук. 2010. – №1 (107). – С.77-82.

³⁸ Самаруха Т.Г. Опыт стратегического планирования развития городов России [Текст] / Т.Г. Самаруха, В.И. Краснова // Известия БГУ. Региональное и отраслевое развитие. 2002. – №4 – С.6–10.

планирования на региональном уровне, так как оно должно учитывать специфику как всего региона в целом, так и отдельных поселений, крупных городов, производственных районов и т.п. Вместе с тем, эффективность такого подхода очевидна и сводится к тому, что он позволяет учитывать интересы каждой отдельной хозяйственной территории и ее субъектов, способствует рациональному размещению производств и уменьшает неопределенность и риски экономической деятельности.

В современной научной литературе можно выделить несколько подходов к стратегическому планированию (таблица 1.3).

Таблица 1.3. - Типы стратегического планирования региона

Типы стратегического планирования региона	Сильные стороны	Слабые стороны
Административный	экономия времени и ресурсов	трудность в согласовании экономических интересов отдельных групп и подсистем
Научный	множество сценариев развития территории и научное решение задач с большим количеством переменных	большие затраты времени и денежных средств,
Элитарный	узкий круг экспертов, высокий уровень проработки программ	сложность нахождения опытных экспертов при больших материальных затратах
Популистский	положительный имидж	подобные программы остаются только на бумаге
Прагматический	скорость и оперативность	поверхностность проработки отдельных вопросов
Демократический	позитивное воздействие на политическое и социально-экономическое развитие местного сообщества	большие затраты средств и времени из-за долгих поисков компромисса

Источник: Составлено автором на основе научно-методической литературы

Применение каждого отдельного типа стратегического планирования из приведенных в таблице зависит от воздействия целого ряда факторов, характеристик внешней и внутренней среды, а также целей и задач, стоящих перед региональным руководством. Необходимо отметить, что в отдельных случаях можно полностью нивелировать слабые стороны каждого из подходов и усилить его сильные стороны. Например, применение административного типа стратегического планирования возможно в условиях острого дефицита времени и ресурсов. В этих условиях можно игнорировать тот факт, что подобный подход к

планированию не позволяет в полной мере учесть интересы всех хозяйствующих субъектов и особенности их деятельности, так как он создает возможность при наименьших ресурсных затратах сформировать план развития, основанный на глубоком понимании реальных возможностей.

Применение научного типа стратегического планирования возможно, когда экономическое развитие зашло в тупик и динамика демонстрирует крайне низкие темпы роста экономики или даже рецессию. Подобная ситуация при условии, что все прочие попытки разработки стратегии управления оказались unsuccessful, позволяет найти возможную альтернативу, выявить скрытые перспективы роста. Такой тип планирования позволяет разработать сразу несколько моделей развития, учитывая при этом множество факторов и вероятностных линий, и выбрать наиболее перспективную из них.

Элитарный тип планирования представляется оптимальным для ситуации, когда требуется разработать стратегию управления, имеющую научную основу и ориентированную на практическую реализацию. Также подобный тип планирования может достаточно эффективно использоваться при необходимости корректировки имеющейся стратегии с учетом каких-либо изменений в экономике. В таких условиях ограниченность круга разработчиков и их высокая квалификация становятся очевидными преимуществами, перекрывающими недостаток относительно больших материальных затрат.

Популистский тип стратегического планирования следует отнести к той категории, которая в целом не должна применяться на практике, так как его реализация имеет больше практических недостатков, чем преимуществ. Однако, если возникает необходимость в решении социального конфликта и снижении социальной напряженности, данный тип стратегического планирования может быть использован в большей мере как форма всеобщего социально-экономического исследования, призванного выявить и систематизировать интересы всех хозяйствующих субъектов и социальных групп.

Прагматический тип стратегического планирования при всех его недостатках позволяет выстроить четкую иерархию задач и определить

оптимальную последовательность действий. Его сочетание с административным типом планирования, на наш взгляд, может дать высокоэффективный результат на практике при наименьшей затрате ресурсов.

Итогом демократического типа стратегического планирования, несмотря на его ресурсоемкость и большие временные затраты, в большинстве случаев является высокоэффективная стратегия, учитывающая интересы большинства и позволяющая выявить и активно использовать располагаемые ресурсы.

Для условий Согдийской области Республики Таджикистан в наибольшей мере подходит также демократический тип стратегического планирования, так как при его реализации предполагается участие представителей общества и экспертов. Однако в настоящее время в регионе применяются стратегии, точнее программы среднесрочного развития, разработанные на основе стратегий, которые были разработаны на уровне всей республики.

Стратегический план развития региона представляет собой документ, отражающий желаемое состояние социально-экономической структуры региона в будущем и способы использования существующих ресурсов для достижения этого³⁹.

По мнению Гапоненко А.Л., Пирогова С.В., Чернявского И.Ф., стратегический план развития региона - это систематический процесс, на основе которого местные власти создают картину развития будущего и определяют этапы его достижения с использованием существующих ресурсов. Подчеркивается, что стратегический план экономического развития городов и регионов должен разрабатываться органами власти совместно с представителями частных и государственных предприятий и общественных организаций. Кроме того, в своих исследованиях Гапоненко А.Л. развивает данную мысль и выделяет некоторые особенности стратегического плана. В частности, он определяет этот план как документ, имеющий управленческий характер, и полагает ошибочным считать, что он может носить административный характер. Этот же исследователь

³⁹ Воронин А.Г. Стратегическое планирование и управление развитием территории / А.Г.Воронин // Москва, 2007. – 113с.

подчеркивает договорную сущность стратегического плана развития, доказывая, что в его основу заложено общественное согласие и наличие определенных обязательств всех субъектов хозяйственной деятельности (государства, производителей, представителей общества и т.д.) друг перед другом⁴⁰.

В исследованиях отечественного ученого Исмаиловой М.М. отмечается необходимость выполнения трех основных задач при разработке стратегии регионального развития:

а) устранить политическую и экономическую нестабильность и системный кризис;

б) на основании устранения экономической нестабильности заложить основу для развития рыночных институтов и рыночной инфраструктуры;

в) запустить механизм роста на основе соединения принципов государственного макроэкономического регулирования и саморегулирования национальных рынков домашних хозяйств⁴¹.

Выполнение указанных задач позволяет применить комплексный подход к процессу стратегического планирования и выделить наиболее значимые перспективные цели развития.

В ходе исследования стратегии развития региона выявлено, что распространенная структура стратегического плана развития региона состоит из следующих частей:

1. Введение (цели, задачи, актуальность для города);
2. Аналитический раздел;
3. Ресурсная база программы;
4. Стратегия экономического развития;
5. Финансовая стратегия;
6. Социальная стратегия;
7. Градостроительная стратегия;

⁴⁰ Гаппоненко А.Л. Стратегическое планирование социально-экономического развития региона / А.Л. Гаппоненко // Пространственная экономика. Социальная и экономическая география. – 2005. – № 4. – С40-53.

⁴¹ Исмаилова Малохат Махмудовна Использование опыта Китая в развитии экономики Таджикистана // Вестник ТГУПБП. 2013. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-opyta-kitaya-v-razvitii-ekonomiki-tadzhikistana-1> (дата обращения: 27.01.2023).

8. Стратегия развития коммунального хозяйства;
9. Инвестиционная стратегия;
10. Экологическая стратегия;
11. Политико-правовая стратегия.

Здесь инвестиционная стратегия является одной из частей стратегического плана развития региона, а не самостоятельной стратегией. Также каждая программа имеет единую логику и одинаковую взаимосвязь между факторами⁴².

В исследовании российского экономиста А.А. Угрюмовой дается более подробное определение инвестиционной стратегии, которая рассматривается как совокупность целей в рамках инвестиционной деятельности в регионе на долгосрочный период. Согласно данному подходу цели инвестиционной стратегии определяются в контексте существующих общеэкономических целей развития на основе базовых принципов инвестиционной деятельности. Главным критерием эффективности инвестиционной стратегии являются достигнутые результаты. При этом А.А. Угрюмова предлагает рассматривать инвестиционную стратегию в качестве основной стратегической программы, рассчитанной именно на долгосрочный период⁴³.

Е.П. Хокшанова⁴⁴, Р.Н. Федосова⁴⁵ инвестиционную стратегию объясняют как инструмент управления инвестиционным процессом, происходящим в пределах региональной экономической системы. При этом, инвестиционная стратегия представляет собой концепцию развития этой экономической системы и определяет главную цель и приоритеты направлений инвестиционного процесса.

⁴² Бенвенисте Г. Овладение политикой планирования. Монография / Г.Бенвенисте. - М.: Прогресс, 1994. 304 с.

⁴³ Угрюмова, А.А. Механизм формирования инвестиционной стратегии региона (на примере Московской области) [Текст] / А.А. Угрюмова, А.С. Добашина // Региональная экономика: теория и практика. – 2010. - № 18. – С. 12-18

⁴⁴ Хокшанова Е.П. Формирование социально-ориентированной инвестиционной стратегии развития региона: автореф. дис. на соиск. уч.степ.канд. эконом. наук: 08.00.05. / Е.П.Хокшанова. – Москва, 2007. – 27с.

⁴⁵ Федосова Р.Н. Методология разработки региональной инвестиционной стратегии с учетом социальных приоритетов [Текст] / Федосова Р.Н., Хокшанова Е.П., Пименов С.В. // Региональная экономика: теория и практика. - 2009, №11 – С. 35

Н.А. Скворцова подчеркивает, что инвестиционная стратегия является целенаправленной деятельностью выбора капиталоемких приоритетов развития региона и выявление наиболее важных направлений финансирования инвестиций. По ее мнению инвестиционная стратегия регионального развития это модель взаимодействия всех ресурсов, ориентированных на материальные и нематериальные активы (включая «человеческий капитал»), что позволяет региональным властям определять приоритеты развития, эффективно выполнять свою миссию, добиваться устойчивых конкурентных преимуществ⁴⁶.

Исследователь Д.В. Рожкова под инвестиционной стратегией региона понимает совокупность целей, задач, приоритетов развития инвестиционной деятельности, а также организационных, управленческих, финансово-экономических мероприятий по созданию благоприятной инвестиционной среды, которые определены в принятой программе экономического развития с учетом государственной инвестиционной политики, то есть инвестиционная стратегия – это план или программа вложения финансовых ресурсов в территорию и хозяйствующие субъекты, действующие в ее пределах. Исходя из вышесказанного, можно заключить, что необходима не только разработка инвестиционной стратегии, создающей благоприятный инвестиционный климат, но и стратегии, позволяющая минимизировать инвестиционные риски в регионе⁴⁷.

По мнению Т.Н. Бугаевой, инвестиционная стратегия государства представляет собой программу поощрения притока инвестиционных ресурсов для развития страны. Под развитием понимается направление инвестиционных ресурсов в разные отрасли экономики, повышение уровня и качества жизни населения, развитие и рост человеческого капитала. Кроме того, подчеркивается, что основной целью государственной инвестиционной стратегии является создание привлекательной инвестиционной среды; создание

⁴⁶ Скворцова Н. А., Пьянова Н. В. Формирование регионального менеджмента как практика достижения взаимодействия экономики и инвестиционного потенциала // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. 2009. №2-2. [Электронный ресурс], режим доступа: <https://cyberleninka.ru> (Дата обращения: 27.01.2021).

⁴⁷ Рожкова, Д. В. Роль государственных инвестиционных стратегий в развитии инвестиционного климата региона (на материалах Алтайского края) [Текст]/ Д. В. Рожкова, И. В. Нифонтов // Алтайский вестник государственной и муниципальной службы. 2020. – № 18. – С. 92.

конкурентоспособной экономики; повышение эффективности регулирования государства; повышение качество жизни населения; решение оборонных и геополитических задач страны. В общем, инвестиционная стратегия рассматривается как основа и фундамент генеральной стратегии государства и всех его частных стратегий, концепций и программ развития⁴⁸.

По мнению С.Н. Пасько⁴⁹, инвестиционная стратегия рассматривается как одна из функциональных стратегий государства, а также его регионов, наряду с товарно-рыночной, ресурсно-рыночной, технологической, интеграционной и социальной. При этом, страна, в зависимости от направлений инвестиционной политики, может реализовать несколько видов инвестиционной стратегии. Таким образом, инвестиционная политика государства в формализованном виде представлена совокупностью инвестиционных стратегий.

Определенной оригинальностью отличается подход Н.В. Ширяевой и А.В. Постреловой, которые в инвестиционной стратегии видят инструмент, дающий возможность управлять инвестициями на региональном уровне с высокой эффективностью. Они отмечают, что результаты применения данного инструмента зависят от того, насколько в рамках инвестиционной стратегии проработана общая концепция развития, основанная на инвестиционной деятельности, а также какие приоритеты, источники привлечения инвестиций, формы инвестирования и этапы реализации стратегии предусмотрены. По сути, согласно данному подходу, инвестиционная стратегия должна быть детальным планом инвестиционной деятельности.

В.В. Трудникова предлагает уделять внимание результатам, получаемым при реализации инвестиционной стратегии – упрощению процесса управления в сфере инвестирования и снижению рисков при использовании стратегии. По ее мнению, первостепенное значение при реализации инвестиционной стратегии, как

⁴⁸ Бугаева Татьяна Николаевна Стратегия инвестиционного развития государства и региона // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2016. №2 (35) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru> (Дата обращения: 27.01.2022).

⁴⁹ Пасько С.Н. Инвестиционные стратегии в современной мировой экономике в условиях глобализации. Монография / С.Н. Пасько. Краснодар: ЮГ-Принт, 2013. – 174с.

программы инвестиционного развития, должно придаваться координации и последовательности реализуемых мероприятий и действий, как непосредственно самих региональных органов власти, так и отдельных инвесторов⁵⁰.

В исследовании В.В. Красновой и О.Л. Некрасова были выделены ключевые факторы, определяющие эффективность инвестиционной стратегии:

- наличие партнерских отношений между всеми субъектами регионального хозяйства;
- формирование развитой институциональной системы, нацеленной на поддержку инвестиционной деятельности;
- внешняя и внутренняя среда в регионе, определяющая уровень его инвестиционной привлекательности;
- географическое положение региона и его взаимоотношения с основными партнерами;
- развитие инвестиционной инфраструктуры региона, прежде всего, ее информационной составляющей.

По мнению А.П. Сырбу, перспективная региональная инвестиционная стратегия включает систему мер и действий всех хозяйствующих субъектов региона, в том числе и региональных органов власти, целью которой является управление инвестициями, то есть выявление возможности инвестиционной деятельности для достижения поставленных социально-экономических целей⁵¹.

Следует особо подчеркнуть, что ввиду наличия специфических особенностей развития каждого отдельного региона необходимо разрабатывать инвестиционную стратегию под особые требования развития конкретной территории с учетом всех внутренних и внешних факторов. Поэтому сам процесс разработки и реализации инвестиционной стратегии достаточно сложен и предполагает специфический подход в каждом отдельном случае с применением специфических методов и форм управления инвестиционной деятельностью.

⁵⁰ Трубникова, В.В. Особенности инвестирования в региональную экономику [Текст] / В.В. Трубникова // Региональная экономика: теория и практика. – 2010. - № 41. – С. 28.

⁵¹ Сырбу А.П. Перспективная инвестиционная стратегия как основа обеспечения устойчивого развития региона / А.П. Сырбу // Вестник Тамбовского университета. Серия гуманитарных наук. – 2009. – №7 (75). – С.82-86.

Чтобы упростить этот процесс, необходимо выделить некоторые общие черты, присущие инвестиционной стратегии, независимо от региональной специфики. К таким универсальным элементам могут быть отнесены:

- необходимость руководствоваться приоритетами в развитии;
- ориентация на достижение наибольшей эффективности в использовании располагаемых ресурсов, прежде всего, инвестиционных;
- нацеленность на обеспечение социально-экономической стабильности и уменьшение уровня разрыва в развитии между регионами одного государства и между разными слоями населения самого региона.

Завершая анализ подходов к понятию инвестиционной стратегии, отметим, что согласны с тем, что инвестиционная стратегия является инструментом развития экономики региона. Вместе с тем, следует подчеркнуть, что в большей части исследований инвестиционная стратегия рассматривается, как один из пунктов стратегии развития региона, т.е. не как самостоятельный комплекс мер, способствующий устойчивому развитию экономики региона, а как отдельная составляющая в структуре стратегического планирования региона.

По нашему мнению, стратегия инвестиционного развития региона является самостоятельной и ключевой составляющей общей стратегии развития региона. Необходимо рассматривать ее как ключевой элемент экономического развития. Для обоснования данного тезиса более подробно остановимся на особенностях, задачах и функциях подобной стратегии.

Для разработки эффективной инвестиционной стратегии развития региона чрезвычайно важным является участие экспертов, обладающих глубокими знаниями и высокой квалификацией в данной области. Задача экспертов состоит, в первую очередь, в проведении мониторинга экономики региона, в выявлении проблем и возможностей и в оценке имеющихся перспектив. Решение данной задачи осложнено тем, что в процессе составления прогноза на достаточно длительную перспективу необходимо учитывать сразу несколько вариантов развития и в идеале предлагать комплекс мер по реализации инвестиционной стратегии в рамках каждого из этих вариантов. Кроме того, для повышения

эффективности инвестиционной стратегии требуется предусмотреть механизм ее корректировки в зависимости от изменений в хозяйственной системе и выявления новых возможностей для развития.

Стратегия инвестиционного развития региона подразумевает количественно-качественное увеличение экономических показателей, что приводит к повышению уровня жизни населения.

В ней основным фактором, влияющим на развитие и рост, выступают инвестиции.

Стратегический план развития региональной экономики (СПРРЭ) – это документ, предусматривающий взаимосвязанное описание различных сфер деятельности по развитию региона.

К основным характеристикам СПРРЭ относятся:

- выявление сильных и слабых сторон региональной экономики;
- формирование конкурентных преимуществ региона, направленное на улучшение качества жизни людей;
- идеи и принципы, которые направлены на производителей товаров и услуг, инвесторов, администрацию и население, для принятия решения, основанного на видении будущего развития;
- партнерское взаимодействие всех региональных сил.

На наш взгляд, стратегия инвестиционного развития на региональном уровне должна строиться с учетом отраслевых особенностей и обеспеченности инвестиционными ресурсами региона. При этом стратегия инвестиционного развития региональной экономики (СИРРЭ) должна соответствовать стратегии инвестиционного развития страны. Однако национальная стратегия инвестиционного развития не должна содержать жестких регламентирующих рамок, препятствующих развитию региональных стратегий, а лишь определять цели и приоритеты развития как национальной, так и региональной экономики, т. е. являться рекомендацией по региональному развитию в соответствии с национальными интересами. Кроме того, СИРРЭ рассматривает использование преимущественно интенсивных факторов развития региона, где развитие

происходит за счет эффективного использования производственных ресурсов. Привлечение внутренних и внешних инвестиций должно быть направлено на расширение материального производства. Такое расширение приводит к увеличению сбережений предприятий, что в конечном итоге ведет к увеличению инвестиций и доли накопления основного капитала в ВРП.

Кроме этого, еще одной особенностью СИРРЭ выступает положение, при котором основными инвесторами являются, в первую очередь, отечественные хозяйствующие субъекты, так как иностранных инвесторов интересует страна вложения капитала и только потом - конкретный регион.

Отечественные инвесторы, перед тем как вложить свои денежные ресурсы в выбранный объект, в первую очередь, изучают экономическое его состояние. В случае, когда экономическое состояние региона не удовлетворяет желания инвесторов, они приступают к изучению экономики соседнего региона. Далее рассматривают экономику соседних стран для нахождения привлекательной отрасли с целью вложения собственных инвестиций. Эта цепочка продолжается до тех пор, пока не найдется прибыльная отрасль экономики, куда можно вкладывать деньги с минимальными рисками и максимальным эффектом.

Таким образом, можно сказать, что для региональной экономики, стратегическое планирование является неотъемлемой частью управления регионом. На наш взгляд, *стратегия инвестиционного развития региональной экономики* представляет собой самостоятельный комплекс мер, способствующий развитию региональной экономики путем направления ограниченных инвестиционных ресурсов в те секторы региональной экономики, где они приведут к наибольшему эффекту.

В целом, инвестиционная стратегия развития региональной экономики будет эффективной, если рассматривать ее как самостоятельный комплекс мер по управлению инвестиционным развитием региона, так как инвестиции играют огромную роль в развитии региональной экономики, и именно рост капитальных вложений приводит к расширенному воспроизводству.

1.3. Методические подходы к стратегическому планированию инвестиционного развития региональной экономики

Повышение эффективности государственного управления является одной из наиболее актуальных проблем на текущий момент. В данном процессе стратегическое планирование экономического развития государства занимает особое место. Все прогнозы, концепции, программы и планы, которые разрабатываются на уровне страны, являются неотъемлемой частью проводимой политики. Качественное планирование в свою очередь приведет к повышению эффективности всей управленческой деятельности в стране.

До настоящего времени не наблюдается единая методика разработки стратегии экономического развития региона как результат процесса стратегического планирования. В большинстве случаев методы и подходы для осуществления стратегического планирования региона адаптированы на основе имеющейся практики управления корпоративными структурами, т.е. разрабатываются, в основном, на уровне предприятий.

В методике стратегического планирования, разработка стратегического плана территориального развития имеет важное значение. Стратегический план территориального развития рассматривается как четкая система, которая состоит из последовательных этапов и организационно-управленческих действий, направленных на разработку стратегического документа. Выбор подходящего алгоритма разработки и выполнения стратегического планирования является одним из ключевых факторов регулирования региональной экономики.

Проблеме составления алгоритма разработки стратегического плана развития региона посвящены работы ряда ученых: Б.С. Жихаревича, А.Л. Гапоненко, А.А. Бойматова, А.Х. Авезова, Т.Р. Ризокулова⁵², М.М. Авезовой, В.Н. Виноградова, О.В. Эрлиха, В.А. Гневко, А.Е. Балабанова, В.Е. Рохчина, Д.С. Львовой, А.Г. Гранберг, и А.П. Егоршиной. Сущность их работ заключается в

⁵² Бойматов А.А., Формирование стратегии устойчивого развития региональной экономики. Коллективная монография / А.А. Бойматов, А.Х.Авезов, Т.Р. Ризокулов, и др. – Душанбе: «Ирфон», 2014. – 279 с.

обосновании стратегических целей и механизмов их достижения на основе прогнозно-аналитического характера.

Отдельно следует отметить методологические разработки западных компаний McKinsey, Boston Consulting Group и ряда других, результатами которых стало возникновение матричных инструментов, предназначенных для проведения глубокого экономического анализа при стратегическом планировании⁵³.

В ходе исследования мы стремились раскрыть основные этапы применения алгоритма стратегического планирования инвестиционного развития региона.

Многие ученые при стратегическом планировании развития экономики территории под такой территорией понимают регионы и города. В данном исследовании приведенные методологические подходы будут рассмотрены с точки зрения их использования для стратегического планирования развития региональной экономики.

А.Л. Гапоненко стратегический план развития региона объясняет как управленческий документ, отражающий взаимосвязь характеристики шести аспектов развития региона (цель развития, пути достижения, потенциальные возможности, угрозы, методы организации движения, необходимые ресурсы, способы использования ресурсов)⁵⁴. Ученый также подчеркивает, что процесс стратегического планирования не имеет единого подхода, так как каждый регион имеет свои отличительные параметры, такие как экономические, географические, природно-климатические, социальные и политические. В связи с этим, любая деятельность по формированию стратегии регионального развития объясняется как цикл, составляющий определенные стадии (таблица 1.4).

⁵³ Стратегическое управление. Учебник /д ред. И.Ансофф: — М., 1989. // [Электронный ресурс] URL: <https://gtmarket.ru> (Дата обращения 29.10.2018)

⁵⁴ Гапоненко А.Л. Стратегическое планирование социально-экономического развития региона [Текст]/ А.Л. Гапоненко // Пространственная экономика. Социальная и экономическая география. – 2005. – № 4. – С.46.

Таблица 1.4 - Цикл стратегического планирования развития региона

Стадии стратегического планирования
Определение целей развития.
Анализ внешней среды развития региона.
Определение сильных и слабых сторон региона.
Использование имеющихся и создание новых местных преимуществ.
Разработка концепции и стратегии развития.
Разработка плана конкретных действий и осуществления стратегии.
Анализ эффективности и результативности, корректировка целей и методов их достижения.

Источник: Гаппоненко А.Л. Стратегическое планирование социально-экономического развития региона [Текст] / А.Л. Гаппоненко // Пространственная экономика. Социальная и экономическая география. – 2005. – № 4. – С. 40-53.

Согласно принципам стратегического планирования, первая стадия предполагает всестороннюю проработку целей стратегии. К главным критериям определения цели можно отнести следующее:

- корректность формулирования цели;
- возможность измерения получаемых результатов и сопоставления их с запланированными;
- вероятность достижения цели при заданных условиях;
- измеримость сроков достижения поставленной цели;
- отсутствие противоречий как внутри самой стратегии, так и при сопоставлении с другими программами.

В начале формулируется миссия региона и на основе миссии составляются цель и задачи развития региона.

Вторая стадия стратегического планирования предназначена для оценки текущей ситуации и уровня экономического развития региона на основе анализа основных параметров внутренней и внешней среды. В частности, на этом этапе необходимо провести анализ динамики таких показателей, как ВРП, уровень инфляции, внутренние и иностранные инвестиции, а также оценить уровень возможных рисков и существующие перспективы развития. Такой подход позволяет выявить сравнительные преимущества региональной экономики и приоритеты развития.

В рамках третьей стадии проводится анализ сильных и слабых сторон региона.

Четвертая стадия включает выявление факторов конкурентоспособности региона, которые отличают данный регион от прочих территорий. Также на этой стадии происходит выявление тех факторов конкурентоспособности, которые еще не реализованы, и их можно использовать как основу для формирования новых конкурентных преимуществ региона, то есть данная стадия позволяет определить пути использования преимуществ региональной экономики и снижения влияния ее слабых сторон на экономические процессы.

На пятой стадии начинают окончательно проявляться основные элементы стратегического плана развития региона – цели развития, факторы, влияющие на достижение поставленных целей, а также методика управления, применение которой будет наиболее эффективным в существующих условиях.

На шестой стадии стратегического планирования начинается работа по определению мер с учетом выделенных ранее условий, целей и задач. Чрезвычайно важно на данном этапе придерживаться определенных рамок работы, которые предполагают обязательное определение:

- сроков реализации каждой из поставленных задач;
- тех субъектов хозяйствования (физических и юридических), которые должны выполнять отдельные задачи;
- планируемых результатов и способов их сопоставления с реальными результатами;
- источников финансирования при выполнении каждой отдельной задачи;
- методов контроля за надлежащим выполнением поставленных задач.

Седьмая стадия включает мониторинг и оценку состояния выполнения стратегических планов. Сравниваются полученные данные с данными, указанными в плане. Оценивается эффективность и результативность предпринятых мер.

Сильные стороны данного алгоритма заключаются в том, что в нем проводится тщательный анализ текущей ситуации экономики, определяются

основные цели развития региона, соответствующие измерению и ориентированности во времени, выявляются сильные и слабые стороны региона и на их основе определяются его конкурентные преимущества. Выделяются приоритетные отрасли региона, способствующие развитию экономики. На основе анализа внешней и внутренней среды составляются стратегические планы мероприятий по социально-экономическому развитию региона. Также в конце проводится мониторинг и оценка эффективности стратегического плана.

Мы согласны с мнением исследователей данного вопроса по принципам составления стратегического плана развития региона. Но надо отметить, что в рамках этого подхода при оценке ситуации в экономике, предлагается ограничиться проведением только SWOT-анализа, то есть таким образом предполагается выявление приоритетных отраслей экономики региона, но не указывается, каким образом их можно выявить.

В.Е. Рохчин и В.А. Гневко, отмечают, что при построении алгоритма стратегического планирования социально-экономического развития региона необходимо соблюдать ряд специфических принципов (рисунок 1.1)⁵⁵.

Исходя из сущности и основных принципов формирования стратегии социально-экономического развития региона, можно сказать, что определение стратегических целей и механизмов их достижения требует выполнения особых работ имеющих прогнозно-аналитический характер.



Рисунок 1.1. Принципы построения алгоритма СПЭРР (по В.Е. Рохчину и В.А. Гневко)

⁵⁵ Рохчин В. Е. Вопросы теории и практики регионального стратегического управления / В. Е. Рохчин, В. А. Гневко // Пространственная экономика. 2006. – №4 (192). – С.101-114.

Е.В. Рохчин и В.А. Гневко предложили собственный подход к стратегическому планированию, предполагающий применение определенного алгоритма, который основывается на поэтапном проведении аналитических работ и прогнозирования (рисунок 1.2).

В блоках 1, 2 и 3 осуществляется анализ внутренних и внешних факторов, влияющих на стратегическое развитие региона.

В рамках блока 4 должна быть проведена интегральная оценка экономики региона, на основе чего в последствии определяются цели и обосновывается их выбор.

Блок 5 предполагает завершение формулировки стратегической цели развития региона с учетом наиболее значимых параметров обеспечения достаточно высокого уровня и качества жизни населения.



Рисунок 1.2. Алгоритм стратегического планирования (территории) города (по Е.В. Рохчину и В. А. Гневко)

В блоке 6 обосновывается новая выбранная стратегия. В блоке 7 осуществляется формирование стратегических целей экономического характера. В этом блоке появляется проблема выбора главной цели. Ученые главной целью

называют прогнозируемое превышение расходной части финансового баланса над доходной.

Взаимосвязь стратегии развития региона с качеством жизни населения и тщательный анализ современного состояния региона относятся к сильным сторонам данного алгоритма. К слабым сторонам можно отнести отсутствие портфельного анализа и мониторинга за исполнением стратегического плана.

Б. С. Жихаревич⁵⁶, учитывая принципы стратегического планирования развития региона, раскрыл некоторые ключевые моменты, которые необходимо соблюдать в процессе разработки стратегии:

1. Основной целью при организации исследований по формированию стратегического плана развития региона является повышение качества жизни населения.



Рисунок 1.3. Алгоритм стратегического планирования развития региона (по Б.С. Жихаревичу)

⁵⁶ Жихаревич Б.С. Территориальное стратегическое планирование: теория и практика // Регион: экономика и социология, №3 (79), 2013. С. 303-306.

Сильной стороной данного алгоритма является наличие углубленного анализа экономики, т.е. по его секторам, и оперативность мероприятий. К слабым сторонам данного алгоритма также можно отнести акцент только на SWOT-анализе. При оценке состояния экономики отсутствие этапов реализации стратегии, её воплощения в программные документы и мониторинга также можно отнести к слабым сторонам.

Во всех перечисленных методиках составления алгоритма основными организаторами стратегического планирования территории выступают органы местного управления. Только они могут профессионально и целенаправленно организовать разные представления об имеющихся ресурсах региона для его социально-экономического развития.



Рисунок 1.4. - Алгоритм стратегического планирования (по А.Е. Балабанову)

Отличием методики А.Е. Балабанова от остальных является расширенная трактовка участников стратегического планирования (рисунок 1.4)⁵⁷.

Но, по мнению А.Е. Балабанова, привлечение населения в процесс планирования социально-экономического развития региона играет важную роль и является необходимостью.

Сильной стороной данного алгоритма является вовлечение населения в процесс разработки стратегии, что связывает качество жизни населения с региональной политикой.

В. Н. Виноградов и О.В. Эрлих подчеркивают, что в процессе разработки стратегического плана участие больших групп имеет особое значение. Взаимосвязь алгоритма разработки плана с алгоритмом социального проектирования даст возможность эффективно использовать процесс разработки стратегического плана развития региона как процесс формирования гражданского сообщества жителей региона⁵⁸.

Такое дополнение при разработке стратегии обеспечивает перспективы в социально-экономическом развитии региона и имеет более демократичный характер управления.

А.Х. Авезов и М.А. Азимова подчеркивают, что при разработке стратегических планов развития региона необходимо провести SWOT и PEST-анализы и на их основе выявить проблемы, цель и задачи развития региона. Также подчеркивается, что стратегия устойчивого развития региона должна состоят из нескольких стратегических документов, охватывающих отрасли экономики региона⁵⁹.

По мнению ученых Д.С. Львова, А.Г. Гранберга, и А.П. Егоршина стратегическое планирование - это процесс разработки стратегического плана путем выявления основных целей и стандартов управления. Также ученые

⁵⁷ Балабанов А. Е. Муниципальные стратегии – сделано в России. – М.: Аспект Пресс. 2004. – 206 с.

⁵⁸ Вовлечение общественности города в разработку и реализацию стратегического плана: теория, практика, технологии (из опыта создания стратегических планов в шахтерских городах Российской Федерации). Научно-методическое пособие. / под ред. В.Н. Виноградова., О. В. Эрлих. – СПб: Леонтьевский центр. 2001. –С.35.- 120с.

⁵⁹ Авезов А.Х., Стратегическое управление устойчивым развитием экономики региона / А.Х. Авезов, М.А. Азимова // Экономика и бизнес. Худжанд: ТГУ ПБП. №1 – 2015, С.30-36.

утверждают, что в процессе составления алгоритма стратегического планирования развития экономики региона необходим анализ проблем экономической ситуации и среды (внутренняя и внешняя среда региона), выявление региональных сравнительных преимуществ и конкурентных возможностей, выбор модели развития региона для соотнесения ее с разрабатываемой стратегией развития, подготовка прогноза развития региона как в экономическом, так и в социальном плане на ближайшую перспективу (рисунок 1.5)⁶⁰.



Рисунок 1.5. - Этапы стратегического планирования по Д.С. Львову и А.Г. Гранбергу

Использование такого подхода предполагает необходимость определения цели развития и системы оценки экономики региона на первом этапе разработки стратегии. Отсутствие главной цели приведет к невозможности составления стратегии развития региона. Наличие цели даст возможность далее рассматривать существующие проблемы стратегического объекта. В связи с этим существующие проблемы ранжируются по степени сложности их решения, и на их основе с помощью анализа внешней и внутренней среды региона выявляются причины возникновения этих проблем.

После выявления проблем и причин их возникновения разрабатываются стратегические идеи развития региона, оцениваются конкурентные преимущества

⁶⁰ Стратегическое управление: регион, город, предприятие. Учебное пособие / под ред. Д.С. Львова, А.Г. Гранберга, А.П. Егоршина // М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2005. – 608с.

региона, составляется прогноз социально-экономического развития. Учитывая сделанные прогнозы, разрабатываются стратегии конкуренции. Из разработанных стратегий выбирают альтернативный вариант развития. Производят расчет потребности в ресурсах. Составляются сметы доходов и расходов бюджета. Лучшим вариантом стратегии считается тот, на реализацию которого потребуется наименьший расход бюджета, и это приведет к росту качества жизни населения⁶¹.

Таким образом, во всех перечисленных методиках в основу алгоритма построения стратегического планирования региона входит SWOT- анализ. Далее на основе SWOT-анализа проводятся последующие этапы построения стратегических планов.

Следует отметить, что вышерассмотренные методики разработаны для процесса стратегического планирования экономического развития региона. При этом вопросы инвестиционного развития ограничены рамками инвестиционной стратегии развития региона. Стратегия инвестиционного развития региона является самостоятельным направлением.

Исходя из данной концепции, разработан алгоритм стратегического планирования инвестиционного развития региона (рисунок 1.6).



Рисунок 1.6. -Алгоритм разработки и реализации стратегического плана инвестиционного развития региональной экономики (авторский вариант)

⁶¹ Стратегическое управление: регион, город, предприятие. Учебное пособие / под ред. Д.С. Львова, А.Г. Гранберга, А.П. Егоршина // М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2005. – 608с.

Согласно алгоритму, разработка СПИРРЭ состоит из определенных этапов. Ниже рассматривается каждый из этих этапов в отдельности.

Первый этап. Формулировка миссии развития региона и разработка стратегических целей и задач развития с учетом возможностей региона.

Второй этап. На втором этапе стратегического планирования инвестиционного развития региональной экономики (СПИРРЭ) проводится оценка современного состояния экономики региона, т.е. на какой стадии развития находится экономика региона.

Она состоит из двух составляющих:

- 1) анализ основных макроэкономических показателей развития региона;
- 2) оценка инвестиционных процессов в регионе.

К основным макроэкономическим показателям, как правило, относят систему статистических показателей, характеризующих основные явления, существующие в социально-экономической системе региона. Основными показателями статистики региона являются:

- 1) ВРП (валовой региональный продукт);
- 2) ВРП на душу населения;
- 3) индекс цен;
- 4) экспорт;
- 5) импорт;
- 6) доля отраслей экономики в ВРП;
- 7) объемы инвестиций в основной капитал;
- 8) объёмы иностранных инвестиций;
- 9) отраслевая структура иностранных инвестиций;
- 10) анализ существующих инвестиционных проектов в регионе;
- 11) основные отрасли развития экономики региона.

На основе перечисленных показателей оценивается современное состояние экономики и существующие проблемы региона, которые ранжируются по степени сложности их решения.

Третий этап. Второй этап СПИРРЭ включает анализ внешней и внутренней среды региона. Анализ проводится с целью глубокого изучения всех факторов, влияющих на функционирование региона. В процессе оценки факторов целесообразно использовать метод SWOT-анализа. Для продолжения анализа используется метод EFAS-анализа и учитываются только возможности и угрозы региона. Каждый из этих факторов имеет свой удельный вес и оценку. Оценки выставляются от одного до пяти баллов. В конце после суммирования всех взвешенных оценок выходит итоговая оценка влияния внешних и внутренних факторов на функционирование региона.

Четвертый этап. Выделение стратегической единицы экономики региона (СЕЭР) на основе концепции формирования стратегического плана инвестиционного развития экономики региона. Она включает объединение отраслей и производств, которые могут составить СЕЭР.

Здесь следует отметить, что при традиционном подходе в портфельном анализе выделенная нами стратегическая единица экономики региона называется стратегической единицей бизнеса (СЕБ). При оценке конкурентного состояния отрасли на региональном рынке стратегической единицей могут служить относительно самостоятельные отрасли производства, удовлетворяющие следующим требованиям:

- каждая отдельная стратегическая единица должна иметь своих потребителей и конкурентов;
- стратегическая единица не должна быть использована в качестве сырья для производства другой стратегической единицы;
- возможность контроля ключевых факторов стратегических единиц, определяющих успех на рынке.

Учитывая данные требования выявления стратегических единиц и объем выручки от реализации продукции отраслей и доли их рынка, определяются стратегические единицы экономики региона.

Пятый этап. Сущность метода портфельного анализа, который для отдельных предприятий разработан Бостонской консалтинговой группой (БКГ США), заключается в сравнительной оценке его производств по критериям,

«относительная доля рынка» и «темпы его роста», которые позволяют определить эффективность использования инвестиций по видам экономической деятельности⁶².

Относительная доля рынка находится с помощью формулы 5:

$$\text{ОДР} = \text{ДР} / \text{ДРОК}, \quad (1.7),$$

где **ОДР**- относительная доля рынка отрасли, во сколько раз;

ДР – объем выручки от реализации отрасли, денежная единица;

ДРОК – объем выручки от реализации отрасли – конкурента, денежная единица.

Вторым показателем матрицы выступают темпы прироста объема выручки от реализации продукции в отрасли, которая рассчитывается на основе следующей формулы:

$$\text{Тп}(n) = ((\text{Пип} / \text{Пбп}) - 1) * 100\%, \quad (1.8)$$

где, **Тп** – темп прироста объёма выручки от реализации продукции в отраслях региона, проценты;

Пип – объем выручки от реализации продукции в отраслях региона за рассматриваемый год, денежная единица;

Пбп – объем выручки от реализации продукции в отраслях региона в базисном периоде, денежная единица.

Третьим показателем выступает средние темпы прироста рынка, который нужен для нахождения точки пересечения осей матрицы портфельного анализа и рассчитываются по среднегеометрической формуле⁶³:

где **m** – число равных интервалов времени в периоде;

T1, T2, Tm – темпы роста, исчисленные цепным способом.

$$\bar{T} = \sqrt[m]{T1 * T2 * ... * Tm} - 1,$$

⁶² Локминов А.Н. Стратегический менеджмент: Учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ - ДАНА, 2000. – 203с.

⁶³ Статистика: Учебное пособие, / под ред. В.П. Ионина, Л.П. Харченко - М.: Инфра – М, 2006. – 384 с.

(1.9)

Матрица делится на четыре квадранта, которые характеризуют жизненный цикл товара: первый квадрант – этап вхождения на рынок, второй квадрант – этап роста производства, третий квадрант – этап зрелости, и четвертый квадрант – этап спада.

Опыт показывает, что наиболее высоким потенциалом инвестиционного развития обладают товары, которые расположены во втором и третьем квадрантах матрицы, и обладают конкурентными преимуществами высокого ранга. Производства, находящиеся в квадранте 2 и 3 имеют высокие темпы роста и относительно большую долю рынка по сравнению с конкурирующими предприятиями и используют эффект от масштаба производства, что способствует снижению себестоимости товара и увеличению рентабельности данного продукта. Кроме того, товары, находящиеся в квадранте 2 обладают наиболее высокой инвестиционной активностью и для дальнейшего роста требуют больших дополнительных инвестиционных ресурсов. Производства, находящиеся в квадранте 3, несмотря на низкий темп роста, имеют наибольшую долю рынка по сравнению с существующими конкурентами и тоже имеют высокие уровни инвестиционной активности, т.е. из-за высокой прибыльности могут выступать как источниками финансирования. Необходимо отметить, что конкурирующими предприятиями для расчета относительной доли рынка выступают предприятия, которые производят аналогичные товары на существующем рынке.

При определенных условиях портфельный анализ можно использовать на уровне регионов для разработки стратегии развития отдельных отраслей. Как, например ученые Т.П. Данько, Я.И. Кудряшев, Л.К. Серга, М.И. Никифорова, Е.С. Румынская, М.С. Хван в своих работах подробно раскрыли применение портфельного анализа на уровне региона. Мы это используем для выявления приоритетных отраслей для очередного инвестирования.

Каждая бизнес-единица отрасли или его продукт попадают в один из квадрантов матрицы (квадрант вхождение на рынок, рост, зрелость и спад) в соответствии с темпом роста отрасли и относительной долей рынка. На основе полученной матрицы разрабатываются дальнейшие стратегические планы развития отраслей региона.

Как было отмечено выше, для выявления отраслей и подотраслей, обладающих потенциалом инвестиционного развития региона, используются квадранты 2 и 3 матрицы, которые имеют конкурентные преимущества высокого ранга и являются лидерами в рассматриваемых секторах экономики. На уровне региона, при определении положения отрасли, сравнение ее экономических показателей проводится по тем же критериям, что и для предприятий, **«относительная доля рынка»** и **«темпы его роста»**. **Во-первых**, если на уровне предприятий рассматриваются производственные продукции, то на уровне региона сравнение происходит на уровне отраслей. **Во-вторых**, на уровне предприятия портфельный анализ проводится на примере одного года, т.е. оно является статичным, а на уровне региона рассматривается в динамике. **В-третьих**, если на уровне предприятия основными конкурентами выступали производители реализующие свою продукцию на этом рынке, то на уровне региона выступают аналогичные отрасли соседних регионов, которые конкурируют между собой за привлечение как отечественных, так и зарубежных инвестиций.

Это обусловлена тем, положением, что при ограниченности инвестиционных ресурсов отечественные инвесторы перед вложением денежных средств, в первую очередь изучают экономическое состояние собственного региона, сравнивают состояние наиболее привлекательных отраслей экономики и инвестируют финансовые ресурсы в наиболее привлекательные отрасли. Далее рассматривают экономику и законодательную базу соседних стран. Эта цепочка продолжается до тех пор пока не находится прибыльная отрасль экономики, куда можно вкладывать деньги с минимальными рисками и максимальным эффектом.

Для иностранных инвесторов ситуация намного отличается, так как перед вложением своих средств, они интересуются прежде всего существующей

инвестиционной политикой страны, уровнем развития инфраструктуры, степенью риска и стабильности функционирования правовой системы, так как иностранных инвесторов больше всего интересует страна вложения капитала и только потом, конкретный регион.

Поэтому если на уровне предприятий в качестве конкурентов выступают предприятия производящие аналогичный продукт на рынке, то на уровне региона конкурентами выступают остальные регионы страны в соответствующих отраслях и подотраслях экономики.

Данная методика применима к Согдийской области Республики Таджикистан.

Шестой этап. Разработка стратегии инвестиционного развития региона.

На основе выявленных проблем в предыдущих этапах алгоритма, с учетом сильных сторон и возможностей региона составляется Стратегический план инвестиционного развития региональной экономики. Стратегический план состоит из перечня мероприятий, направленных на улучшение состояния экономики региона, имеющих определенный срок действия и необходимые денежные ресурсы на реализацию. Также в стратегическом документе должно быть указано, кем должны проводиться перечисленные мероприятия.

Седьмой этап. Стратегические планы приоритетных отраслей. На данном этапе разрабатываются отдельные стратегические планы развития для каждой приоритетной отрасли экономики региона. Здесь мероприятия берутся из общей стратегии.

Выводы по главе:

Таким образом, относительно теоретической части исследования можно сделать следующие выводы:

1. Инвестиционное развитие предполагает преимущественное вложение средств в нововведения, в технологию производства, квалификацию работников и улучшение менеджмента предприятий региона, что характеризует высокую степень инвестиционной активности региона. Последнее ведет к устойчивому экономическому росту, повышению доходов и качества жизни населения. Кроме

того, высокая инвестиционная активность позволяет приобрести или развить конкурентные преимущества более высокого ранга, связанные с вложением капитала в разработку технологий, позволяющих углубить степень обработки сырья и материалов, повышение качества человеческого капитала и использование материалов с новыми свойствами. Исходя из этого, предлагается следующее определение инвестиционного развития региональной экономики: высокая степень инвестиционной активности, позволяющая достичь динамичного и устойчивого развития экономики региона путем приобретения или развития конкурентных преимуществ высокого ранга, связанных с получением высокой добавленной стоимости;

2. Преимущественно инвестиционное или преимущественно безинвестиционное развитие региона можно определить системой показателей, связанных с инвестиционной активностью, степень которых в зависимости от достигнутого уровня технологического уклада, отраслевой структуры экономики и стартовых условий развития существенно отличаются:

- объем чистых инвестиций служит источником расширенного воспроизводства капитала, выступает двигателем регионального экономического роста и для экономик с низким уровнем среднего дохода для обеспечения инвестиционного развития должно выполняться условие положительного значения объема чистых инвестиций.

- коэффициент обновления основных фондов, который показывает, какую часть от имеющихся на конец отчетного периода основных средств составляют новые более эффективные машины и оборудование. Высокий уровень данного показателя позволяет наладить выпуск новой продукции, повысить ее качество, конкурентоспособность. Кроме того, чем выше коэффициент обновления, тем выше технический потенциал региона;

- норма (доля) накопления основного фонда, определяемая как доля инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте, один из ключевых параметров, определяющих темпы экономического роста и, чем выше норма накопления для слаборазвитых регионов, тем больше (при прочих равных

условиях) размеры капиталовложений, и тем выше динамика регионального роста;

- эффективность инвестиций. Для выхода на инвестиционный путь развития странам с низким уровнем дохода необходимо повысить эффективность вложенных инвестиций, мультипликатора автономных расходов;

- уровень инновационности экономики, который говорит о степени успешности экономики, чем выше значение данного показателя в регионе, тем динамичнее развивается регион;

- доля валовых сбережений в ВРП свидетельствует о возможности внутренних источников инвестирования и чем больше значение доли в регионе, тем выше возможности внутреннего инвестирования в регионе.

3. В рассмотренных научных трудах и законодательных документах инвестиционная стратегия рассматривается как составляющая стратегического плана развития региона. Исследование показало, что для реализации инвестиционного пути развития необходимо формирование стратегии инвестиционного развития региона как единого целого, выступающего как самостоятельная и ключевая программа действий, которая учитывает отраслевые особенности и степень обеспеченности региона инвестиционными ресурсами.

4. Применение портфельного анализа, как эффективного инструмента стратегического планирования региона, позволяет выделить наиболее перспективные отрасли и производства с точки зрения наибольшей отдачи от вложенных инвестиций и определить траекторию инвестиционного развития в зависимости от стадии жизненного цикла, на которых они находятся.

ГЛАВА 2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

2.1 Оценка современного состояния экономики региона и ее инвестиционного развития

Как было рассмотрено в параграфе 1.3 работы, алгоритм разработки стратегического плана инвестиционного развития региона состоит из семи этапов.

Так как, вторая глава работы включает в себя оценку современного состояния инвестиционного развития и стратегического планирования в региональной экономике, именно в данной главе раскрываются 1, 2, 3, 4, 5 этапы алгоритма СПИРРЭ применительно к экономике Согдийской области РТ.

На первом этапе алгоритма, необходимо сформулировать миссию и цель развития функционирования экономики Согдийской области в контексте ее инвестиционного развития. Согдийская область Республики Таджикистан является промышленно развитым регионом и одним из локомотивов экономики страны. Область достигла больших положительных результатов в различных сферах экономики.

1. Миссия Согдийской области Республики Таджикистан – достижение инвестиционного развития экономики и повышение конкурентоспособности региона.

2. Цель развития экономики Согдийской области - разработка и реализации Стратегического плана инвестиционного развития для повышения конкурентоспособности экономики. Повышение конкурентоспособности региона на внутреннем рынке Таджикистана, а также на внешних рынках, невозможно без создания благоприятных условий для привлечения как отечественных, так и иностранных инвестиций.

Для достижения поставленной цели требуется решить ряд задач:

1. Обеспечение инвесторов доступной инфраструктурой для размещения производственных и иных объектов.

2. Создание благоприятной деловой среды для притока инвестиций.
 3. Организация эффективной системы государственной поддержки инвестиционных проектов.
 4. Формирование и продвижение имиджа (бренда) Согдийской области как открытого региона, благоприятного для осуществления инвестиционной деятельности.
 5. Расширение источников инвестирования и повышение их эффективности.
 6. Выявление приоритетных отраслей.
 7. Повышение конкурентоспособности действующих предприятий.
- Решение поставленных задач требует тщательного анализа экономики.

Таблица 2.1 характеризует макроэкономические показатели развития экономики Согдийской области РТ, что является задачей **второго этапа СПИРРЭ**.

Таблица 2.1. - Макроэкономические показатели развития Согдийской области Республики Таджикистан за 2015-2021гг.

Показатели	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6	7
ВРП реальный (млн.сомони)*	13708,8	14682,2	15695,3	16841,1	17598,9	19200,4
ВРП реальный (млн.долл)	1741,9	1664,6	1669,7	1739,7	1557,4	1699,2
ВРП на душу населения (\$/чел.)	680,2	638,1	628,1	642,6	559,6	601,7
Экспорт (млн.долл.)	391,5	394,8	425,2	343,3	353,8	633,1
Импорт (млн.долл.)	1249,7	1207,8	1106,1	1146,9	1313,8	1629,6
Темпы роста (%)						
ВРП реальный (млн.сомони)	-	107,1	106,9	107,6	104,6	109,1

Продолжение таблицы 2.1

1	2	3	4	5	6	7
ВРП реальный (млн.долл)	-	95,6	100,3	104,2	89,5	109,1
ВРП на душу населения	-	94,0	98,4	102,3	87,1	107,5
Экспорт	-	100,8	107,7	110,8	103,1	178,9
Импорт	-	96,7	91,6	103,7	114,6	124,0

Источник: Статистический ежегодник Согдийской области. Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2022г.

*- на основе цен 2016 года.

Как видно из таблицы, в целом ВРП Согдийской области имеет тенденцию роста. В среднем темп прироста ВРП за период с 2016– 2021 гг. составляет 6%. Если в 2016 году ВРП составил 133708,8 млн.сомони, то в 2021 году увеличился

до 19200 млн.сомони. Для наглядности информации нарисуем график динамики макроэкономических показателей региона.

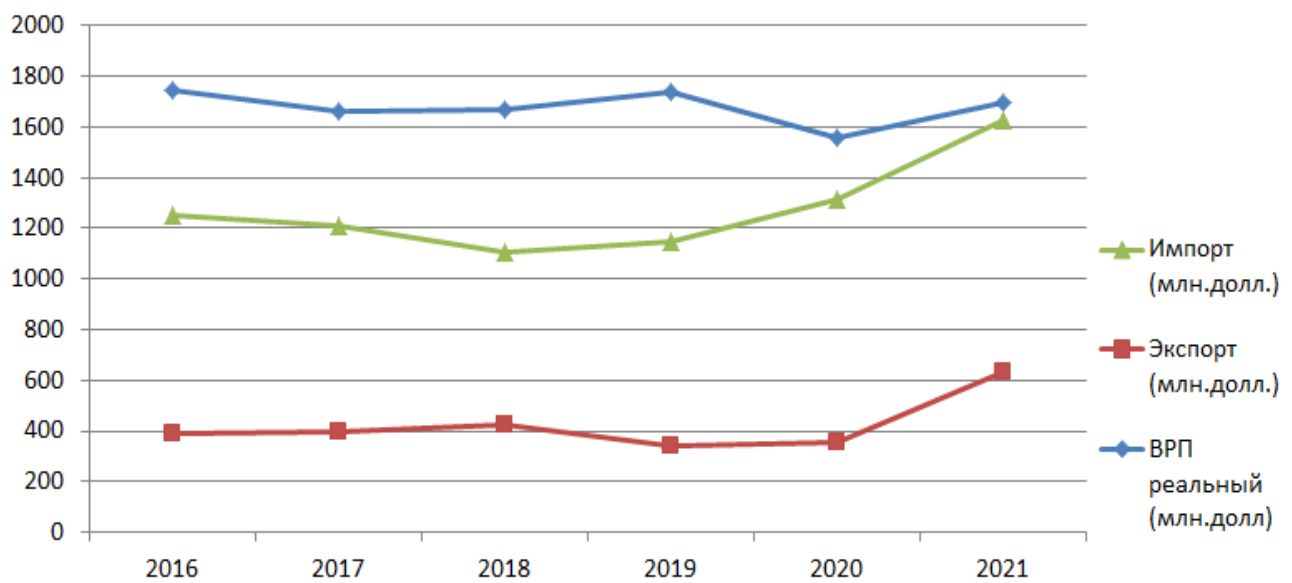


Рисунок 2.1. - Динамика макроэкономических показателей развития Согдийской области Республики Таджикистан

ВРП реальный, выраженный в долларах США, в 2020 году в связи с пандемией резко снижается и составляет 1557,4 млн. долларов. Экспорт региона в 2021 году резко увеличивается и составляет 633,1 млн долларов. Этого объема недостаточно для обеспечения развития экономики региона, так как составляет почти 1/3 импорта региона. Импорт региона, в 2020 году резко снижается в связи с закрытием границ для снижения распространения COVID-2019. Далее наблюдается резкое увеличение импорта.

Роль иностранных инвестиций в росте производственных активов регионов значительна, ибо по определению они являются капитальными вложениями в производство или активы в другой стране. В связи с этим, для определения этой роли необходимо провести анализ и оценить эффективность инвестиционной деятельности в экономике региона. При нулевом значении величины чистых инвестиций в стране, экономическое развитие отсутствует, так как производственный потенциал не изменится. Увеличение чистых инвестиций способствует увеличению национального дохода общества на величину большую, чем первоначальный рост инвестиций.

В таблице 2.2 рассмотрим сегодняшнее состояние инвестирования экономики региона.

Таблица 2.2. - Динамика объемов капитальных вложений и иностранных инвестиций в экономику Согдийской области РТ за 2014-2021 гг.

Показатели	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Капитальные вложения (млн.долл)	271,3	247,9	244,6	226,3	161,2	173,6	117,1	158,7
Иностранные инвестиции (млн.долл)	251,2	147,9	170,2	272,8	256,7	280,0	147,5	291,1
Темпы роста (%)								
Капитальные вложения	-	91	97	93	71	108	73,2	135,5
Иностранные инвестиции	-	59	115	160	94	109	52,7	197,4

Источник: Статистический ежегодник Согдийской области. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2022г.(стр.496)

Для наглядности информации нарисуем диаграмму привлечения иностранных инвестиций и капитальных вложений (рисунок 2.2).

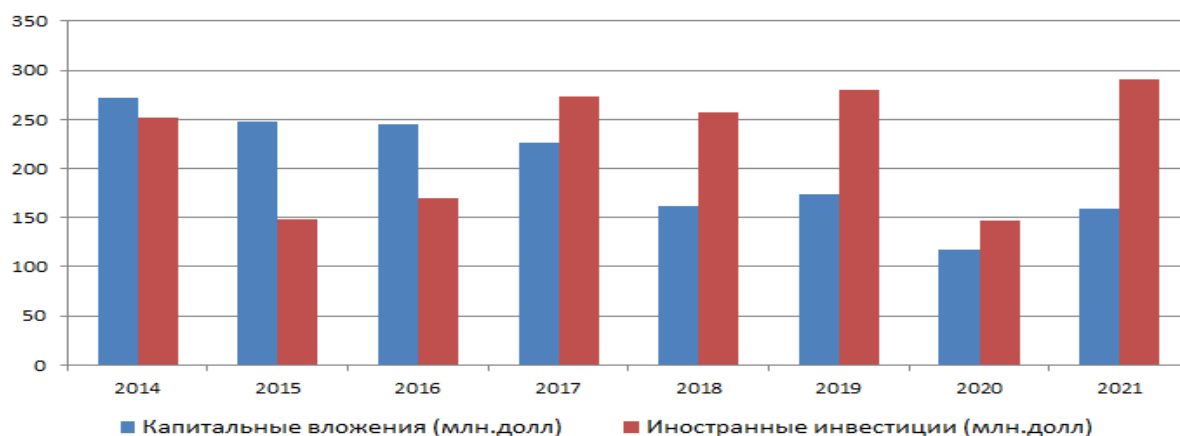


Рисунок 2.2. - Динамика привлечения капитальных вложений и иностранных инвестиций

По формам собственности в структуре капитальных вложений иностранные инвестиции имеют наиболее весомое значение. Далее следуют инвестиции за счет государства. Но для ускоренного развития экономики необходимо, чтобы в структуре капитальных вложений лидирующую позицию занимали инвестиции за счет частного сектора экономики, так как эти инвестиции принесут мультипликативный эффект в развитие экономики (рисунок 2.3.) .

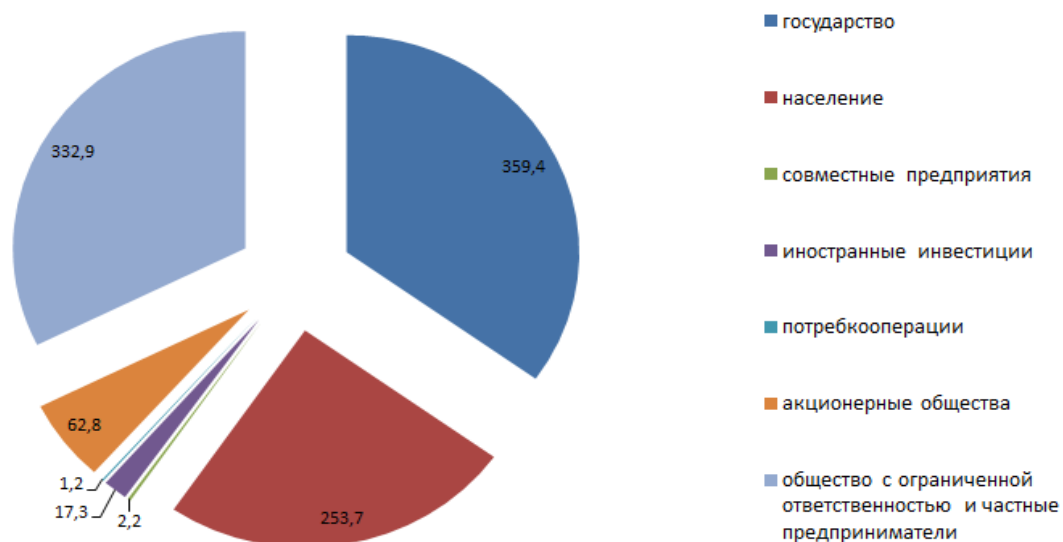


Рисунок 2.3. - Структура капитальных вложений по формам собственности за 2021 год (млн.сомони)

Распределение капитальных вложений по отраслям имеет важное значение, так как от этого зависит ее будущее. Отраслевая структура капитальных вложений определяет соотношение между объемами капитальных вложений в различные отрасли экономики.

Распределение государственных инвестиций приведено в следующей таблице.

По данным Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан в Согдийской области в рамках Государственной инвестиционной программы действуют 19 совместных государственных инвестиционных проектов.

Общая стоимость реализованных проектов в 2021 году составила 214582,3 тыс. долларов США, а с начала реализации действующих проектов освоено 202950 тыс. долларов. Основная доля Государственных инвестиций приходится на реконструкцию Кайракумской ГЭС - 33%, реконструкцию и продолжению строительства средней школы – 17%, внедрению оптовых поставок электроэнергии и совершенствованию системы электропередачи – 13%.

Таблица 2.3.- Реализация государственных инвестиционных проектов в Согдийской области за 2021 год

Название проектов	Реализация проектов	
	2021 год (тыс.долл.)	%
Проект "Реконструкция и продолжение строительства средней школы" фаза-4	3730,0	17
Проект "Развитие высшего образования"	953,8	0,4
Проект «Коммерциализация в сельском хозяйстве»	14060,0	6,5
Проект «Реабилитация систем водоснабжения северных городов Таджикистана»	18130,0	8,4
Проект «Реабилитация систем водоснабжения северных городов Таджикистана» (фаза 2)	13590,0	6,3
Региональный проект по передаче электроэнергии CASA-1000)	8950,0	4,2
Худжандский проект по обращению с твердыми отходами, фаза 2	3980,0	1,8
"Экстренный проект против инфекционных заболеваний COVID-2019"	3690,0	1,7
Проект реконструкции Кайраккумской ГЭС	70090,0	32,7
Проект «Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества по улучшению трансграничных услуг», в регионе	3220,0	1,5
Проект "Внедрение оптовых поставок электроэнергии и совершенствование системы электропередачи"	28490,0	13,3
Проект «Программа адаптации и изменения климата и снижение его воздействия на бассейн Аральского моря»	6610,0	3,0
Проект "Развитие общественного транспорта города Худжанд"	16570,0	7,7
Проект профессионально-технического образования и обучения	5070,0	2,4
Проект переподключения к энергосистеме страны – в регионе	311,4	0,14
Проект «Строительства автодорожного тоннеля Истикляль, фаза 2»	16570,0	7,7
Проект «Улучшение медицинского обслуживания» – вторая дополнительная инвестиция	525,3	0,24
Проект «Раннее развитие детей для расширения человеческого капитала в Таджикистане»	39,2	0,02
Проект «Поддержка аграрного сектора на базе общества»	2,6	0,001
Итого:	214582,3	100

Источник: Рассчитано автором по материалам Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2013-2022гг.

Перечень отраслей, в которые вкладывают иностранные инвесторы, приведены в таблице 2.6. Для наглядности и удобного восприятия информации все данные за период 2013-2020 гг. приведены в одну графу.

Таблица 2.4 – Структура привлечения иностранных инвестиций по отраслям экономики Согдийской области за 2013- 2021 годы

Отрасли	2013-2021 (млн. доллар)	Доля отраслей %
Всего	1954,6	100
Добыча и обогащение свинцово-цинковой руды	382,3	19,6
Добыча драгоценных металлов и руд редких металлов	515,9	26,4
Отрасли горнодобывающей промышленности и разработка карьеров	80,1	4,1
Производство муки	138,3	7,1
Производство растительных и животных масел и жиров	7,2	0,4
Подготовка текстильного волокна	6,6	0,3
Производство чемоданов и сумок	19,5	0,9
Производство синтетических смол и пластических масс	9,2	0,5
Производство цемента	18,7	0,9
Строительство автострад и дорог	135,3	6,9
Оптовая торговля сырой нефтью	6,6	0,3
Воздушный транспорт, подчиняющийся расписанию	14,8	0,8
Прочее денежное посредничество	9,4	0,5
Прочее предоставление кредита	15,6	0,8
Деятельность по проведению геологической разведки и изысканий	244,3	12,5
Прочие	106,5	5,4

Рассчитано автором. Источник: Статистический ежегодник Согдийской области. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2013-2022гг.

В отраслевой структуре притока иностранных инвестиций за период 2013-2021гг. промышленность занимает лидирующую позицию. Основная доля иностранных инвестиций за рассматриваемый период направлена на добычу драгоценных металлов и руд редких металлов, что составляет 26%. Второе место занимает добыча и обогащение свинцово-цинковой руды почти 20%. Третье место занимает инвестирование в деятельность по проведению геологической разведки и изысканий, что составляет 13% от общего объема иностранных инвестиций. Далее идет инвестирование в производство муки - 7%. Результаты анализа доказывают, что иностранных инвесторов, в основном, привлекают низкие цены на товары горнодобывающей промышленности, которые в собственных странах очень высокие, либо эти товары совсем отсутствуют. С этой целью они направляют свои инвестиционные ресурсы на геологическую разведку для оценки запасов руд горнодобывающей отрасли.

Анализ экономики Согдийской области, с точки зрения определения его типа нынешнего развития (инвестиционное или безинвестиционное) требует анализа ряда данных, таких как объём чистых инвестиций, коэффициент обновления основных фондов, норма накопления основного капитала, коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал, уровень инновационности экономики и доля валовых сбережений в ВРП.

Таблица 2.5 - Динамика изменения чистых инвестиций в основной капитал Согдийской области РТ за 2016-2021 гг (млн.сомони)

Годы	2016	2017	2018	2019	2020	2021	В среднем за период 2016-2021 гг
Валовые инвестиции	3585,0	4406,3	3814,3	4544,6	3102,9	5082,7	4089,3
Амортизационные отчисления	1829,2	2262,7	2259,1	5135,2	4247,4	4259,6	3332,2
Чистые инвестиции	1755,8	2143,6	1555,2	-590,6	-1144,5	823,1	757,1

Источник: Расчеты автора по Статистическому ежегоднику Согдийской области. / Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2021 г.

По результатам анализа видно, что до 2017 года объем чистых инвестиций почти равны с амортизационными отчислениями. Но начиная с 2018 года, этот показатель снижается и в 2020 году составляет -1144,5 млн.сомони. Отрицательное значение чистых инвестиций свидетельствует о том, что за последний год произошло существенный износ основных фондов предприятий.

Исследование показывает, что показатель чистых инвестиций имеет разные значения. Поэтому для объективного анализа, необходимо использовать средние показатели и, соответственно, определить среднее значение приведенных показателей за 6 лет и средний объем чистых инвестиций в Согдийскую область, который составляет 757,1 млн. сомони. Данный показатель, согласно требуемым нормам, соответствует инвестиционному типу развития экономики. Но наличие только одного показателя недостаточно, чтобы в регионе происходило

инвестиционное развитие. В связи с этим необходимо перейти к анализу следующего показателя инвестиционного развития региональной экономики – коэффициента обновления основных фондов (таблица 2.6).

Таблица 2.6 - Расчет коэффициента обновления основных фондов Согдийской области Республики Таджикистан за 2021 год

Введено в действие(млн.сомони)	Остаток на конец года (млн.сомони)	Коэффициент обновления основных фондов
1210,5	19942,7	0,9

Источник: расчет автора на основе рабочих материалов отдела финансов Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области. Худжанд, (дата обращения 20.04.2019)

Мировая практика показывает, что коэффициент обновления основных фондов для стран и регионов с низким средним уровнем дохода находится в пределах 3,7-5,6 %. В нашем случае, т.е. в Согдийскую область за 2021 год, по сделанным расчетам выяснилось, что коэффициент обновления основных фондов составляет 9 %. При таких темпах полное обновление основных фондов может произойти через 25-30 лет. В постсоветских странах из-за старения весомой части основных фондов, процесс их обновления должен расти быстрыми темпами – не менее 10% ежегодно. Исходя из этого, по второму показателю, экономику Согдийской области Республики Таджикистан нельзя отнести к инвестиционному типу развития экономики.

Следующим показателем, который имеет весомое значение при определении инвестиционного развития экономики, является норма накопления основного капитала.

Для определения данного показателя необходимо использовать данные таблицы 2.7.

Таблица 2.7 – Расчет нормы накопления основного капитала в ВРП в Согдийской области Республики Таджикистан за 2016-2021 гг.

Показатели	2016	2017	2018	2019	2020	2021	В среднем за 2016-2021гг.
ВРП в текущих ценах (млн.сомони)	14654,8	17510,7	18384,8	20537,1	21621,9	27465,4	20029,1
Инвестиции в основной капитал (млн.сомони)	1925,1	2008,4	1514,8	1736,0	1321,5	1793,6	1716,6
Норма накопления основного капитала (%)	13,1	11,5	8,2	8,5	6,1	6,5	8,6

Рассчитано автором. Источник: по Статистическому ежегоднику Согдийской области. / Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области. Худжанд, 2022 г.

Валовое накопление основного капитала является одним из основных показателей инвестиционной активности региона. Во многих странах инвестиционную активность оценивают именно этим показателем. В Согдийскую область Республики Таджикистан норма накопления основного капитала составляет почти 9%, т.е. не соответствует заданным нормам. Для поддержания высоких устойчивых темпов роста региональной экономики следует норму накопления в основной капитал сохранять на уровне от 22% до 40% от ВРП.

Четвертым показателем, характеризующим инвестиционное развитие экономики, является коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал (таблица 2.8).

Коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал за рассматриваемый период в Согдийской области в среднем составляет 0,18. Это означает, что в условиях моральной и материальной изношенности парка оборудования устойчивое развитие экономики региона можно обеспечить только путем модернизации производства. Такая стратегическая задача требует широкомасштабной замены большей части нынешнего производственного аппарата на новый, отвечающий современным стандартам, что обусловит резкое повышение производительности экономики.

**Таблица 2.8. – Расчет коэффициента эффективности инвестиций в основной капитал
Согдийской области за 2015-2020 гг. (млн. сомони)**

Показатели	2016	2017	2018	2019	2020	2021	В среднем за 2015-2020 гг
ВРП (реальный)	13708,8	14682,2	15695,3	16841,1	17598,9	19200,4	16287,7
Инвестиции в основной капитал	1925	2008,4	1514,8	1736,0	1321,5	1793,6	1716,6
Темпы прироста %							
ВРП	-	7,1	6,9	7,3	4,5	9,1	6,9
Инвестиции в основной капитал	-	4,3	-24,6	14,6	-23,9	35,7	6,0
Кэфф	$\Delta И / \Delta ВРП =$						0,18

Рассчитано автором. Источник: Статистический ежегодник Согдийской области. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области. Худжанд, 2022г.

Следующим показателем рассматривается ***уровень инновационности экономики*** через технологическое обновление производства.

Международной бизнес-школой INSEAD, Корнельским университетом и Всемирной организацией интеллектуальной собственности рассчитывается глобальный индекс инноваций, составленный из 80 различных переменных, которые детально характеризуют инновационное развитие стран мира, находящихся на разных уровнях экономического развития, и для Республики Таджикистан данный индекс составляет 22 пункта, что необходимо увеличить более чем на 40 пунктов, для Согдийской области РТ данный уровень оценивается 18 пунктов.

Шестым показателем является доля валовых сбережений в ВРП, расчет которой приведен в таблице 2.9.

Как известно, возможности инвестирования в основной капитал зависят от размеров валового национального сбережения и его структуры. По расчетам стало ясно, что для Согдийской области Республики Таджикистан доля валовых сбережений в ВРП в среднем за 2016-2021 годы составляет 1%. Данный показатель для регионов с низким уровнем дохода должен составлять 11,0 - 19,%, чтобы обеспечить высокую инвестиционную активность в регионе.

Таблица 2.9 - Динамика структуры валового располагаемого дохода в Республике Таджикистан за 2016-2021 гг. (млн.сомони)

Показатели	2016	2017	2018	2019	2020	2021	В среднем за 2016-2021 гг.
ВРП в текущих ценах	14654,8	17510,7	18343,8	20537,1	21621,9	27465,4	20029,1
Валовой располагаемый доход	1071,7	1305,8	1318,4	1469,3	1867,4	2412,2	1574,1
Валовое конечное потребление	890,4	1047,3	1022,9	1176,3	1799,2	2412,2	1391,4
Валовые сбережения	181,3	258,5	295,5	293	68,2	-	275,5
Доля валовых сбережений в ВРП	1,2	1,5	1,6	1,4	0,3	-	1,0

Рассчитано автором. Источник: рассчитан по Статистическому ежегоднику Согдийской области. / Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области. Худжанд, 2022 г.

В параграфе 1.1 данного исследования было доказано, что существуют показатели, характеризующие инвестиционное развитие региональной экономики. Используя данные предыдущих таблиц, составляем обобщенную таблицу 2.10 для Согдийской области.

Таблица 2.10. – Характеристика предельных показателей инвестиционного и безинвестиционного развития для регионов с низким уровнем дохода и в Согдийской области РТ

Показатели	Регионы с низким уровнем дохода		
	Безинвестиционное развитие	Согдийская область РТ	Инвестиционное развитие
1. Объем чистых инвестиций (Inet)	$I_{net} \geq 0$	$757,1 > 0$ (-590)*	$I_{net} > 0$
2. Коэффициент обновления основных фондов, Кооф, %	3,7 – 5,6	0,9	Более 10
3. Норма накопления основного капитала, Нок, %	22 – 40	8,6	22 – 40
4. Коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал, Кэфф, пункты	1	0,18	Более 3
5. Уровень инновационности экономики, пункты	20 – 30	18	Более 40
6. Доля валовых сбережений в ВРП, %	11 – 17	1	Более 20

*за 2019год

Рассчитано по: Статистический ежегодник Согдийской области. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области. Худжанд, 2022 г.

Анализ показывает, что в экономике Согдийской области Республики Таджикистан первый показатель, характеризующий инвестиционное развитие экономики, т.е. чистые инвестиции, соответствует требуемым нормам, т.е. больше 0. Положительная величина чистых инвестиций свидетельствует о присутствии в экономике расширенного производства. Только за 2019 и 2020 годы наблюдается отрицательное значение чистых инвестиций. По второму показателю – коэффициент обновления основных фондов (0,9%), можно сказать, что экономика Согдийской области не соответствует требуемым нормам, так как в постсоветских странах основная часть основных фондов является устаревшей, и процесс их обновления должен расти более быстрыми темпами – не менее 10% ежегодно.

По третьему показателю норма накопления основного капитала, в Согдийской области не соблюдается принцип инвестиционного развития экономики, его значение ниже, чем установленная норма. В норме данный показатель должен находиться в пределах 22-40%, но в нашем регионе составляет 8,6%. Это свидетельствует о низком уровне инвестиционной активности в регионе. Исходя из этого, можно заключить, что для поддержания высоких устойчивых темпов роста экономики, норма накопления в основной капитал желательна должна быть увеличена до уровня 40% от ВРП.

Такое увеличение инвестиционной активности в стране из-за временного лага воздействует дальнейшему устойчивому развитию.

По четвертому показателю, характеризующему инвестиционное развитие экономики, т.е. коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал, экономика Согдийской области также отстает от заданной нормы, так как она составляет всего лишь 0,18, меньше чем 3. Для выхода на инвестиционный путь развития странам с низким уровнем дохода необходимо выйти на уровень не менее 3 пунктов. Это означает, что направляемые в экономику региона инвестиции должны привести к большему приросту ВРП под действием мультипликатора автономных расходов.

Пятый показатель - уровень инновационности экономики, который является одним из основных показателей, определяющих эффективность вложенных инвестиций, в нашем регионе находится в пределах 17-20 пунктов.⁶⁴

Доля валовых сбережений в объеме ВРП составляет меньше 20%. Поэтому, исходя из сделанного анализа, можно сказать, что в экономике Согдийской области происходит преимущественно безинвестиционное развитие экономики. Из шести показателей приведенных в таблице 2.12, только один соответствует требуемым нормам, остальные намного меньше.

Из приведенных шести показателей, характеризующих инвестиционное развитие региональной экономики, только первый показатель соответствует требуемым нормам, остальные 5 показателей ниже, чем приведенная норма. Это свидетельствует о том, что в регионе инвестиционная активность очень низкая. Чтобы перейти к инвестиционному типу развития экономики, региону необходимо направить инвестиции в большей степени на модернизацию производства.

2.2 Разработка алгоритма стратегического планирования инвестиционного развития региона

Согласно алгоритму стратегического планирования инвестиционного развития региональной экономики, рассмотренной в параграфе 1.3 диссертационного исследования, первые два этапа были раскрыты в параграфе 2.1. Следовательно, третий этап включает анализ внешней и внутренней среды региона на основе методов SWOT и EFAS анализа.

Для достижения цели исследования необходимо определение сильных и слабых сторон экономики региона, а также возможностей и угроз с точки зрения увеличения объёма привлекаемых инвестиций. Чем больше развивается процесс инвестирования, тем больше наблюдается увеличение производства в регионе.

⁶⁴ Муминова Ш.Н. Оценка уровня инновационного развития региона / Ш.Н. Муминова // ВЕСТНИК ПИТТУ имени академика М.С. Осими. – 2018. – №2 (142). – С.99-108.

Привлечение иностранных и отечественных инвестиций в регион считается эффективным инструментом инвестиционного развития экономики. В связи с этим сегодня приоритетным направлением развития региона является увеличение инвестиций в реальный сектор экономики.

Следующая таблица включает стратегический анализ и оценку внутренних и внешних факторов развития экономики Согдийской области на основе **SWOT** и **EFAS**-анализов.

Таблица 2.11. - SWOT- анализ экономики Согдийской области

Сильные стороны - наличие больших запасов минерально-сырьевых ресурсов; - развитая социальная инфраструктура - положительная динамика роста производства; - благоприятная экологическая среда; - относительно развитая рыночная инфраструктура; - относительно высокий уровень диверсификации экономики; - наличие экспортоориентированных предприятий; - относительно высокий уровень предпринимательской активности населения.	Слабые стороны - недостаточное количество устойчиво работающих предприятий; - отток трудовых ресурсов; - низкий уровень дохода населения из-за низкого уровня заработной платы - низкий уровень инновационной активности экономики региона; - отсутствие стабильного роста в отраслях, выпускающих конечную и инновационную продукцию; - низкая конкурентоспособность продукции предприятий региона на внешнем рынке; - физический и моральный износ основных фондов во многих сферах производства.
Возможности - технологические новшества для эффективного использования природных ресурсов; - развитие транспортно-логистических связей; - рост спроса на экологические продукты на мировом рынке.	Угрозы - резкое повышение цен на топливо и другие энергетические ресурсы; - неустойчивость национальной валюты; - увеличение цен на импортные сырьевые продукты для промышленности; - непрозрачность ведения бизнеса; - развитие неформальных коммерческих отношений.

Источник: Составлено автором на основе Среднесрочной программы социально-экономического развития Согдийской области РТ за период 2016-2020 гг.

Исходя из результатов таблицы SWOT-анализа, можно сделать вывод, что к сильным сторонам региона относится небольшое количество факторов. Наличие больших запасов минерально-сырьевых ресурсов предоставляет возможность региону для привлечения как иностранных, так и отечественных инвестиций. Другой сильной стороной региона является благоприятная экологическая среда. Экологическая политика во всем мире является средством повышения

конкурентоспособности национальных экономик, а в Республике Таджикистан система экологического регулирования пока на этапе становления. Экологическое развитие экономики региона является одним из основных ориентиров модернизации отечественной экономики, так как сегодня на зарубежном рынке спрос на экологически чистые продукты с каждым днем растет. Во всех секторах экономики зарубежные страны предпочитают зеленую экономику. Следовательно, благоприятная экологическая среда даст региону возможность привлечь зеленые инвестиции в экономику.

Как показывает таблица 2.11, количество факторов, составляющих слабые стороны региона, существенно. Соответственно, эти факторы негативно влияют на развитие экономики региона.

Как отмечено выше, уменьшение количества успешно работающих предприятий и низкий уровень заработной платы в регионе привели к оттоку трудовых ресурсов.

Доход населения является одним из средств их накопления, а накопления являются источником внутренних инвестиций, низкий уровень дохода приводит к снижению или же отсутствию отечественных инвестиций. Следовательно, низкий уровень дохода населения негативно влияет как на промышленность страны, так и на промышленность региона.

Низкий уровень инновационной активности экономики региона. Там где наблюдаются высокий уровень инновации, там и наблюдается развитие, отсутствие или же низкий уровень инноваций характеризует отставание экономики. Отсутствие стабильного роста в отраслях, выпускающих конечную и инновационную продукцию приводит к неустойчивости в развитии региональной экономики.

Низкая конкурентоспособность продукции предприятий региона снизила спрос на продукт, как на внутреннем, так и на внешнем рынках. В результате этого спрос на импортные продукты повышается. Следовательно, повышение объёмов импортной продукции приводит к отрицательному торговому балансу экономики.

Без выхода продукции на внешние рынки объем регионального экспорта снижается. Так как курс валюты, в основном, зависит от спроса на валюту, то низкий уровень экспорта свидетельствует о низком уровне спроса на национальную валюту. Следовательно, курс национальной валюты снижается, создавая угрозы для экономики, как региона, так и страны.

Физический и моральный износ основных фондов во всех сферах производства служит отставанию экономики региона. Таким образом, не сокращение количества факторов слабых сторон региона приводит к увеличению угроз региональной экономике.

Учитывая факторы возможностей и угроз региона составлен EFAS-анализ для промышленности Согдийской области Республики Таджикистан. Как известно, EFAS-анализ позволит оценить в баллах текущую ситуацию объекта исследования.

Таблица 2.12. – EFAS-анализ экономики Согдийской области РТ

Возможности	Вес	Оценка	Взвешенная оценка
- технологические новшества для эффективного использования природных ресурсов	0,1	4	0,4
- развитие транспортно-логистических связей	0,1	4	0,4
- рост спроса на экологические продукты на мировом рынке	0,1	4	0,4
Угрозы			
- резкое повышение цен на топливо и другие энергетические ресурсы	0,2	2	0,4
- неустойчивость национальной валюты	0,2	2	0,4
- увеличение цен на импортное сырье и материалы для промышленности	0,1	3	0,3
- непрозрачность ведения бизнеса	0,15	3	0,45
- развитие неформальных коммерческих отношений	0,05	1	0,05
Итог:	1		2,8

Источник: составлено автором

Результат EFAS-анализа показал, что оценка промышленности Согдийской области составляет 2,8 балла, что является показателем ниже среднего. Это

свидетельствует о том, что промышленность Согдийской области сильно зависит от изменения внешних факторов. Поэтому при разработке целей и задач стратегического инвестиционного развития региональной экономики в первую очередь необходимо учитывать данный фактор.

Четвертый этап – выделение стратегических единиц экономики региона (СЕЭР) на основе концепции формирования стратегического плана инвестиционного развития региональной экономики. В качестве стратегических единиц экономики выступают отрасли экономики региона.

Все виды деятельности в регионе (отрасли производства) разбиваются на стратегические единицы бизнеса.

При анализе и структуризации микросреды понятие отрасль может иметь несколько значений ⁶⁵:

- совокупность предприятий, производящих и распределяющих аналогичные товары и услуги, которые конкурируют на одном потребительском рынке. Считается, что отрасль охватывает производство, распределение и потребление определенных товаров и услуг. В этом случае мы рассматриваем отрасль как хозяйственную единицу, которая необходима для определения конкурентов;

- совокупность предприятий, находящихся в ведении одного административного органа управления. В этом случае, рассматривается административная отрасль.

Основными показателями анализа отрасли являются:

- реальный и потенциальный размер отрасли; перспективы ее роста и стадии жизненного цикла;
- структура и масштабы конкуренции;
- структура отраслевых издержек;
- система сбыта продукции;
- тенденции развития отрасли;

⁶⁵ Авезова М.М., Мансурова М.Г. Приоритетные направления повышения диверсификации экономики региона. М.М. Авезова, М.Г. Мансурова // Управление. 2021. Т. 9. № 1. С. 5-15.

- ключевые факторы успеха.

В таблице представим долю отраслей экономики Согдийской области Республики Таджикистан.

Таблица 2.13. - Динамика развития отраслей Согдийской области Республики Таджикистан за 2016-2021 гг.

Показатели	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ВРП реальный (млн.смон)	13708,8	14682,2	15695,3	16841,1	17598,9	19200,4
Промышленность (млн.смон)	3344,9	4301,9	4944,0	4833,4	5473,3	6566,5
Сельское хозяйство (млн.смон)	2878,8	3450,3	3186,1	3974,5	4751,7	4723,3
Строительство (млн.смон)	1247,5	983,7	894,6	1027,3	703,9	979,2
Услуги платные (млн.смон)	1590,2	1556,3	1726,	1768,3	1689,4	1804,8
Транспорт, связь и складское хозяйство (млн.смон)	1507,9	1306,7	1459,7	1549,4	1407,9	1420,8
Торговля	2782,9	2745,6	3217,5	3418,7	3378,9	3475,3
Налоги (млн.смон)	356,4	337,7	266,8	269,5	193,6	230,4
Темпы роста (%)						
ВРП	-	107,1	106,9	107,6	104,6	109,1
Промышленность	-	128,6	114,9	97,8	113,2	120,0
Сельское хозяйство	-	119,9	92,3	124,7	119,6	99,4
Строительство	-	78,8	90,9	114,8	68,5	139,1
Услуги платные	-	97,8	110,9	102,5	95,5	106,8
Транспорт, связь и складское хозяйство	-	86,6	111,7	106,1	90,9	100,9
Торговля	-	98,6	117,2	106,3	98,8	102,9
Налоги	-	94,7	79,0	101,0	71,8	119,0

Источник: Статистический ежегодник Согдийской области. Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2022г.

Результаты таблицы показывают, что сфера транспорта, строительства и налогов экономики региона за наблюдаемый период имеют тенденцию к снижению. В 2016 году объем строительных услуг составил 1247,5 млн.сомони, но в 2020 году происходило резкое снижение до уровня 703,9 млн.сомони, что на 8% больше чем в предыдущем году. Далее идет рост. Объем производства продукции промышленности с каждым годом увеличивается и в 2021 году составил 6566,5 млн.сомони, что составляет 34% от ВРП. Сельское хозяйство в

2016 году составил 2878,8 млн.сомони, в 2021 году данный показатель увеличился почти в два раза и составил 4723,3 млн.сомони. Это говорит о том, что в сельском хозяйстве региона за последние годы стали использовать новые методы выращивания сельскохозяйственных продуктов. Сфера торговли развивается нестабильным темпом. Если в 2016 году торговля составила 2782,9 млн.сомони, то данный показатель в 2021 году увеличился до 3475,3 млн.сомони. В следующем рисунке представлены данные о динамике отраслей производств экономики региона.

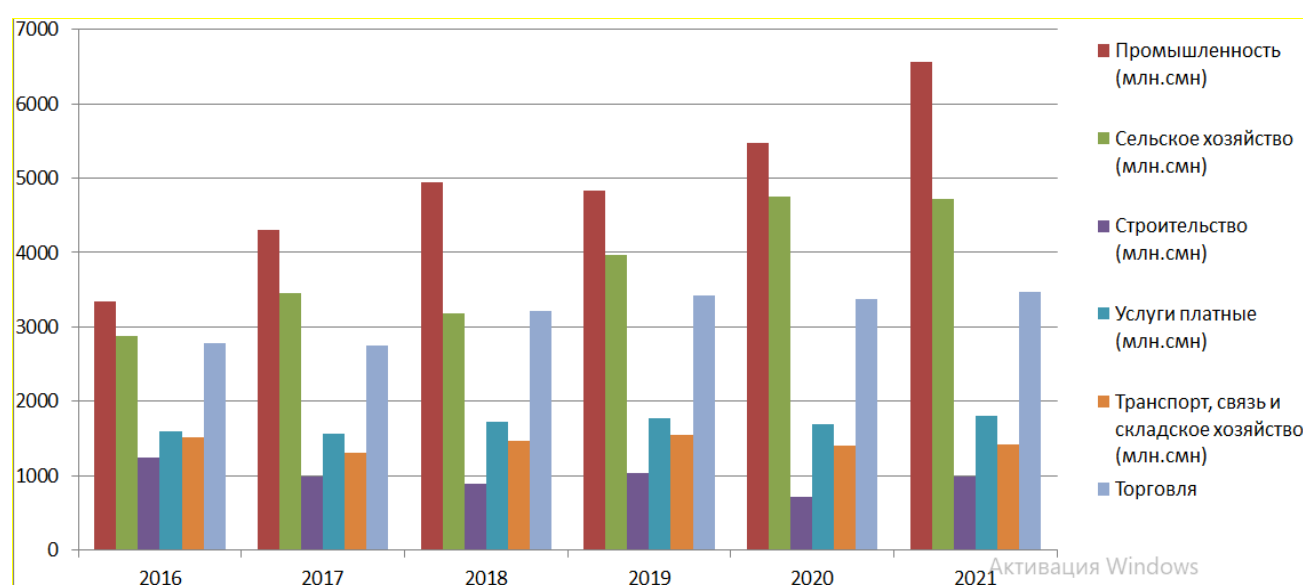


Рисунок 2.4 - Динамика развития отраслей Согдийской области Республики Таджикистан за 2016-2021 гг.

Из рисунка 2.4 видно, что среди отраслей экономики Согдийской области Республики Таджикистан за наблюдаемый период промышленность имеет наиболее стабильную динамику развития. Второе место занимает сельское хозяйство, хотя за последний год происходит снижение производства данного сектора экономики.

Следующая таблица характеризует долю отраслей региона в ВРП за 2015-2021 годы (таблица 2.14).

В отраслевой структуре ВРП Согдийской области в 2015 году лидирующую позицию занимает сельское хозяйство – 24,6%.

**Таблица 2.14 - Отраслевая структура ВРП Согдийской области Республики
Таджикистан за 2015-2021 гг., (%)**

Показатели	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ВРП реальный	100	100	100	100	100	100	100
Промышленность	21,4	24,4	29,3	31,5	28,7	31,1	34,2
Сельское хозяйство	24,6	21	23,5	20,3	23,6	27,0	24,6
Строительство	9,2	9,1	6,7	5,7	6,1	4,0	5,1
Услуги платные	11,3	11,6	10,6	11	10,5	9,6	9,4
Транспорт, связь и складское хозяйство	9,7	11	8,9	9,3	9,2	8	7,4
Торговля, ремонт автомобилей, бытовых товаров и предметов личного пользования, гостиницы и рестораны	21	20,3	18,7	20,5	20,3	19,2	18,1
Налоги	2,8	2,6	2,3	1,7	1,6	1,1	1,2

Источник: Статистический ежегодник Согдийской области. Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2022г.

Второе место занимает промышленность - 19%. Торговля, которая составляет 21% от ВРП, занимает третье место в структуре ВРП Согдийской области. Строительство в 2015 году составило 9,2%. В 2021 году весомое значение в ВРП области приобретает промышленность, что составляет 34,2%, второе место занимает сельское хозяйство - 25%. Далее идут остальные отрасли экономики. Увеличение доли промышленности в ВРП Согдийской области свидетельствует об увеличении промышленного производства.

Так как промышленность занимает первое место в отраслевой структуре ВРП Согдийской области, далее приведем подробную информацию о подотраслях данной сферы (таблица 2.15).

В отраслевой структуре промышленности Согдийской области Республики Таджикистан в 2021 году весомое значение имеет добыча неэнергетических материалов в сумме 6120,7 млн.сомони. Этот показатель в 2016 году составил 2334,4 млн.сомони. Резкое повышение добычи неэнергетических материалов происходит в 2020 году, что по отношению к 2016 году почти в три раза увеличивается.

Таблица 2.15. – Отраслевая структура промышленности Согдийской области за 2016-2021гг. (млн.сомони)

Отрасли	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Вся промышленность	7078,5	10066	11498,4	13053,5	15573,2	21064,8
добыча неэнергетических материалов	2334,4	3802	3725,5	3367,5	2516,9	6120,7
производство пищевых продуктов, включая напитки и табака	1833,4	2420	2619,2	3055,7	4902,3	5239,8
текстильное и швейное производство	635,1	863,7	992,1	929,3	996,7	1404,5
производство резиновых и пластмассовых изделий	54,8	61,04	86,1	136,4	148,0	186,0
металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	1203	1565	1971	3005,9	4371,9	5204,8
производство и распределение электроэнергии, газа и воды	229,3	338,1	843,3	1016,7	1125,3	1272,7
прочие отрасли промышленности	788,5	1016,2	1276,3	1542,0	1512,1	1636,3

Источник: Промышленность Республики Таджикистан 2022. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2022. – С.95.

Увеличение добычи неэнергетических материалов больше всего связано со строительством, который по сравнению с предыдущими годами увеличивается высокими темпами роста. Далее идет производство пищевых продуктов, включая напитки и табака, который в 2016 году составил 1833,4 млн.сомони. В 2021 году данное производство увеличилось до уровня 5239,8 млн.сомони. Третье место за наблюдаемый период занимает металлургическое производство и производство готовых металлических изделий в объеме 5204,8 млн.сомони. В остальных отраслях также происходит рост, но объем производства в несколько раз меньше чем в перечисленных выше отраслях.

Для наглядности информации данные таблицы приведем в виде диаграммы (рисунок 2.5).

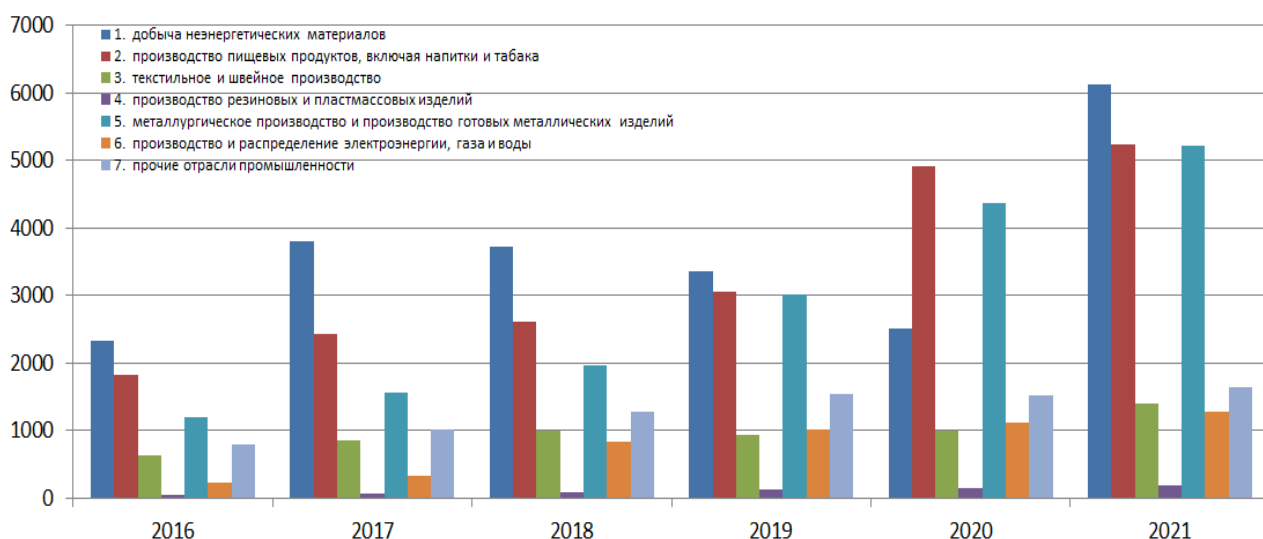


Рисунок 2.5. – Динамика отраслевой структуры промышленности Согдийской области Республики Таджикистан

Данные диаграммы свидетельствуют, о том, что первое место среди развивающихся отраслей промышленности занимает добыча неэнергетических материалов. В связи с этим далее рассмотрим развитие подотраслей данной отрасли.

Таблица 2.16. – Отраслевая структура добычи неэнергетических материалов Согдийской области за 2016-2021 гг., (в натуральном выражении)

Отрасли	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Нерудные строительные материалы (тыс.куб.метров)	129,3	204,9	183,2	1541,1	1537,6	1537,6
Песок (тыс.куб.метров)	32,3	40,8	51,6	596,7	520,5	451,1
Щебень (тыс.куб.метров)	82,7	121,1	29,7	890,6	935,9	948,2
Гравий (тыс.куб.метров)	2,1	0,7	0	53,8	65,3	60,3
Добыча пищевой соли (тонна)	12173	12177	11734	35496	37023	26898

Источник: Промышленность Республики Таджикистан 2022. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2022. – С.95

Анализ таблицы 2.16 показывает, что из подотраслей добычи неэнергетических материалов за рассматриваемый период, производство нерудных строительных материалов, щебени и пищевой соли имеют динамику роста. Остальные подотрасли, такие как производство песка, и песчанно-

гравийной имеют отрицательный рост. Хотя за последние годы темпы роста строительства увеличивается.

Следующей развитой отрасль промышленности выступает производство пищевых продуктов, включая напитки и табака. В следующей таблице анализируем подотрасли пищевой промышленности Согдийской области за 2016-2021 годы (таблица 2.17).

Таблица 2.17 – Отраслевая структура пищевой промышленности Согдийской области за 2016-2021гг. (в натуральном выражении)

Отрасли	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Мясо, включая субпродукты первой категории (тонн)	20779	21666	25186	27379	30124	19636
Колбасные изделия (тонн)	2054	1550	2292	2259	4641	1989
Кондитерские изделия (тонн)	5503	5080	7319	6398	4881	4642
Макаронные изделия (тонн)	3059	2986	2526	1770	2880	5206
Безалкогольные напитки (тыс.декалитров)	3825,2	3914,8	4969,4	6164,9	5637	8157
Минеральная вода (тыс.декалитров)	1168	1401	1440	1582	1172	1717
Сухофрукты (тонн)	1646	1892	2786	3597	5247	6596
Рис (тонн)	12644	12673	15001	13528	9537	6960

Рассчитано автором. Источник: Промышленность Республики Таджикистан 2022. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2022. – С.95

Данные таблицы 2.17 свидетельствуют о том, что в отраслевой структуре пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан за последний год первое место занимают производство риса в объеме 6960 тонн, сухофруктов 6596 тонн и безалкогольных напитков в объеме 8157 тыс.декалитров. Второе место занимают производство кондитерских изделий и производство макаронных изделий. Далее идет производство колбасных изделий. Исходя из этого можно сделать вывод, что в пищевой отрасли региона перечисленные производства являются наиболее развитыми. Однако способствует ли такое

развитие к инвестиционному развитию требует последующего анализа на основе портфельного анализа.

2.3. Портфельный анализ выбора приоритетных отраслей и производств инвестиционного развития в экономике региона

Согласно разработанному алгоритму в параграфе 1.3 первой главы работы, пятый этап алгоритма стратегического планирования инвестиционного развития включает анализ выявления приоритетных отраслей экономики с точки зрения инвестирования. Там же было отмечено, что одним из эффективных методических подходов, широко используемых в практике стратегического планирования для выбора перспективных отраслей производства, с точки зрения их конкурентоспособности является портфельный анализ (методом БКГ), который основан на оценке относительной доли рынка и темпов роста рынка. С помощью такого анализа можно понять структуру и динамику отрасли, определить ключевые факторы ее успеха и с учетом этого разработать стратегию отдельных отраслей и предприятий.

Первым показателем анализа выступают конкуренты. Основными конкурентами стратегических единиц экономики Согдийской области выступают стратегические единицы остальных регионов (Хатлонская область, ГБАО, РРП, и г.Душанбе) Республики Таджикистан. Так как для каждой структуры для оценки необходимы данные отраслей экономики региона относительно соседних регионов, так как инвестор перед вложением своих ресурсов в первую очередь интересуется отраслями, имеющими быстрый темп роста. Как было отмечено в параграфе 1.3, для анализа приоритетных отраслей региона необходимо определить относительную долю рынка и темпы прироста всех отраслей экономики. Для этого используются данные таблицы 2.18.

На основе формулы (1.5), определяется относительная доля рынка промышленности в млн.сомони.

$$\text{ОДР}_{2021} = 21064,8 \text{ млн.сомони (Согдийской области)} / 10333,0 \text{ млн.сомони (Хатлонской области)} = 2,0$$

Для выявления ОДР выручку от реализации промышленности Согдийской области необходимо разделить на выручку от промышленности весомого конкурента, в нашем случае это Хатлонская область. Для каждой отрасли основным конкурентом выступают регионы, где наибольший показатель.

Аналогичным способом находится ОДР для остальных отраслей экономики региона и результаты расчетов приводятся в таблицу 2.18.

Темп прироста рассчитывается на основе формулы (1.6):

$$\text{Тпр (промыш.)} = ((21064,8/15573,2) - 1) * 100\% = 35\%$$

Таким образом, определяются темпы прироста остальных показателей промышленности и приводятся в таблицу 2.18.

В следующей таблице приведены результаты расчетов и данные ведущих отраслей экономики Согдийской области относительно соседних регионов.

Таблица 2.18. - Относительная доля рынка отраслей экономики Согдийской области Республики Таджикистан относительно других регионов

Отрасли	Согдийская Область		Хатлонская Область	ГБАО	РРП	г. Душанбе	Показатели матрицы БКГ	
	2020	2021	2021	2021	2021	2021	Т.пр %	ОДР
Строительство (тыс.кв.метров)	434,4	453,8	334	26,5	251,5	512,0	4,3	0,9
Промышленность млн.сомони	15573,0	21064,8	10333,0	315,5	3776,3	3339,4	16,1	2,0
Сельское хозяйство (гектаров)	274795,0	278640,0	426319,0	10531	141188	56	1,4	0,7
Транспорт (тыс.тонн.)	22487,2	22810,2	27377,2	472,4	18566,9	9849,1	1,4	0,8
Связь (число)	162,0	162,0	135,0	40,0	158,0	25,0	0	1,0
Торговля и услуги населению (млн.сомони)	9044,8	945,0	6695,1	151,2	4370,4	6357,2	-89,6	0,1

Рассчитано автором. Источник: Промышленность Республики Таджикистан 2022. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2022. – С.95.

Статистический ежегодник Согдийской области. Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2022г.

Данные таблицы свидетельствуют о том, что относительная доля рынка промышленности Согдийской области РТ в 2021 году составляет 1,7 раза, что почти вдвое больше, чем основного конкурента. Основным конкурентом промышленности Согдийской области выступает промышленность Хатлонской области в объеме 8998 млн.сомони. Несмотря на то, что строительство Согдийской области имеет высокий темп прироста относительно других сфер экономики, эту сферу нельзя считать лидером. Так как относительная доля рынка данной отрасли меньше единицы. Это свидетельствует о том, что существует конкурент (регион), где строительство развивается больше, чем в Согдийской области. В нашем случае это строительство города Душанбе со значением 458,5 тыс.кв.метров. Данное отставание относительное, и необходимо для нахождения точек жизненного цикла в матрице портфельного анализа.

Используя данные таблицы, построим матрицу портфельного анализа для всех отраслей экономики региона.

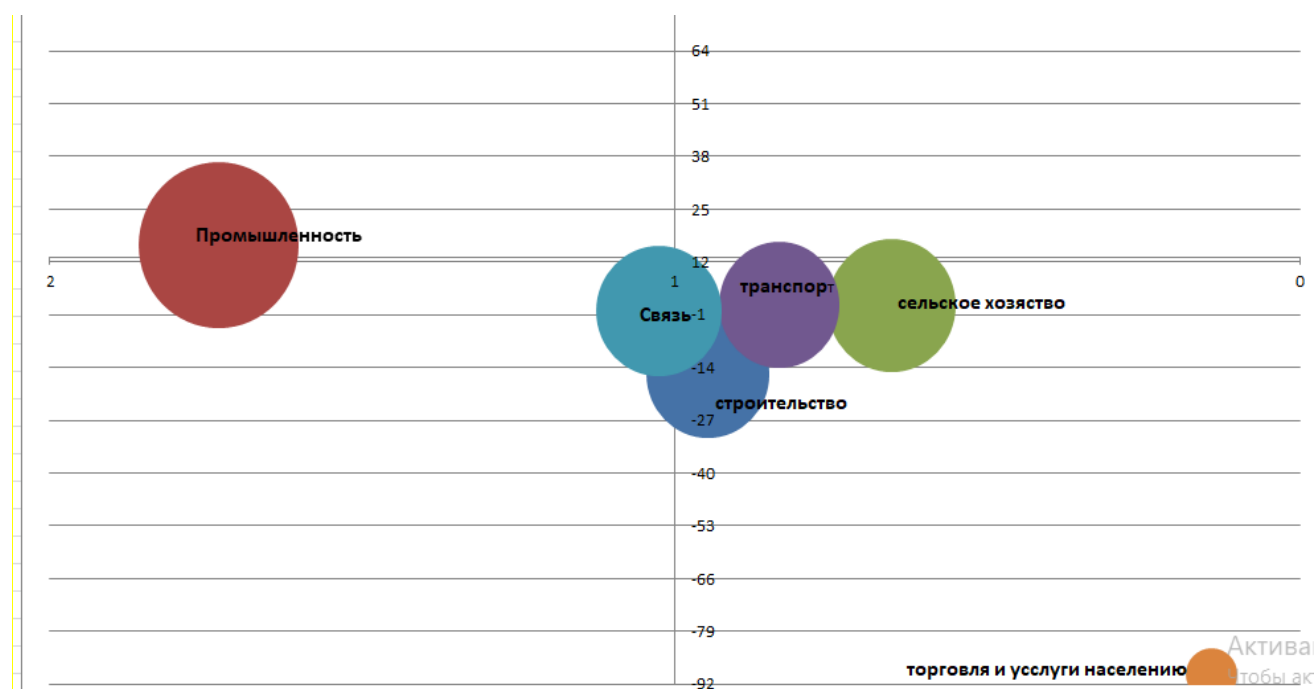


Рисунок 2.6.- Портфельный анализ выбора приоритетных отраслей экономики Согдийской области Республики Таджикистан за 2021 год

Согласно портфельному анализу, среди ведущих отраслей экономики Согдийской области промышленность находится на благоприятном квадранте

матрицы. Остальные (связь, транспорт, строительство, сельское хозяйство, торговля и услуги населению) находятся в этапе спада жизненного цикла производства. Так как имеют либо отрицательный темп прироста, либо незначительный темп прироста производства. Такие отрасли с точки зрения инвестирования являются наиболее рискованными отраслями производства, так как находятся на этапе ухода с рынка, и чтобы перейти на более благоприятный квадрант матрицы требуют значительных объемов инвестиционных ресурсов. А инвестиционные ресурсы в нынешней ситуации экономики региона ограничены. Поэтому в работе для дальнейшего анализа приоритетных отраслей производства не будут анализированы отрасли находящиеся в неблагоприятных квадрантах матрицы (связь, транспорт, строительство, сельское хозяйство, торговля и услуги населению). Анализ будет проведен относительно промышленности Согдийской области.

Результаты анализа показали, что наиболее привлекательной отраслью экономики региона с точки зрения инвестирования является промышленность. Кроме, того, за последние годы почти 31% ВРП Согдийской области составляет промышленность. Также большее количество производственных предприятий региона приходится на данную отрасль. Поэтому дальнейший анализ будет проведен именно этой отрасли.

Как было отмечено в выше для анализа приоритетных отраслей региона необходимо определить относительную долю рынка и темпы прироста всех подотраслей промышленности. Для этого используются данные таблицы 2.15.

На основе формулы (1.6), определяется относительная доля рынка промышленности в млн.сомони.

$$\text{ОДР}_{2021} = 13753 \text{ млн.сомони (Согдийской области)} / 8661 \text{ млн.сомони (Хатлонской области)} = 1,58$$

Для выявления ОДР выручку от реализации продукции Согдийской области необходимо разделить на выручку от реализации продукции весомого конкурента, в нашем случае это Хатлонская область. Для каждой отрасли основным конкурентом выступают регионы, где наибольшая выручка от

реализации. Главным конкурентом промышленности Согдийской области выступает Хатлонская область Республики Таджикистан

Аналогичным способом находится ОДР для подотраслей промышленности, и результаты расчетов приводятся в таблицу 2.15.

Темп прироста рассчитывается на основе формулы (1.7):

$$\text{Тпр (промыш.)} = ((21064,8/15573,2) - 1) * 100\% = 35\%$$

Таким образом, определяются темпы прироста остальных показателей промышленности и приводятся в таблицу 2.19.

Таблица 2.19 - Расчет показателей матрицы БКГ промышленности Согдийской области (млн.сомони)

Отрасли	Выручка от реализации продукции по регионам РТ						2021		
	Согдийская Бласть		Хатлонская область	ГБАО	г. Ду- шанбе	РРП	Показатели матрицы БКГ		
	2020	2021	2021	2021	2021	2021	Тпр (%)	ОДР	Уд. вес. Отраслей %
Вся промышленность	15573,2	21064,8	10333,0	315,5	3776,3	3339,4	35	2,0	100
добыча неэнергетических материалов	2516,9	6120,7	376,8	196,4	48,6	1181,5	140	5,2	29
производство пищевых продуктов, включая напитки и табака	4902,3	5239,8	1205,7	23,2	820,1	319,2	7	4,3	25,0
текстильное и швейное производство	996,7	1404,5	2431,3	7,4	107,4	145,4	41	0,6	6,7
производство резиновых и пластмассовых изделий	148,0	186,0	59,4	0,04	71,9	73,1	26	2,5	0,8
металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	4371,9	5204,8	73,4	0,8	108,4	579,6	19	9,0	25,5
производство и распределение электроэнергии, газа и воды	1125,3	1272,7	4496,1	81,8	1244,9	1011,5	13	0,3	6,0
прочие отрасли промышленности	1512,1	1636,3	1690,3	5,8	1375	29,1	8	0,9	7,8

Рассчитано автором. Источник: Промышленность Республики Таджикистан 2022. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2022. – С.95.

В таблице показано, что за 2021 год промышленность Согдийской области составляет 21064,8 млн.сомони, основным конкурентом выступает

промышленность Хатлонской области 10333,3 млн.сомони. Соответственно, относительная доля рынка промышленности Согдийской области составляет 2,0, т.е. объем произведенной продукции промышленности Согдийской области в 2 раза превышает объем Хатлонской области. Среди отраслей, имеющих весомое значение в промышленности Согдийской области, добыча неэнергетических продуктов почти 30%, отрасль по производству пищевых продуктов, включая напитки и табака, занимает второе место и составляет 25% в структуре промышленности. Основным конкурентом данной отрасли также выступает Хатлонская область 1205,7 млн.сомони, что в 4,3 раза меньше, чем в Согдийской области. Следующая отрасль с наивысшим удельным весом в промышленности это металлургическое производство и производство готовых металлических изделий - 25%. Основным конкурентом в этой отрасли выступают Районы республиканского подчинения со значением 579,6 млн.сомони, что в 9 раз меньше, чем в Согдийской области. В последующих отраслях также основным конкурентом выступает Хатлонская область.

Аналогичная таблица составляется и для 2020, 2019, 2018, 2017, годов, которые приведены в приложениях 1, 2, 3, 4,

На основе таблицы 2.19 и последующих таблиц, приведенных в приложениях и полученных расчетов, построена матрица БКГ для промышленности Согдийской области за 2016-2021 гг. (рисунок 2.7).

Таблица 2.20 - Динамика ВРП и объемов промышленного производства Согдийской области РТ за 2016-2021гг.

Показатели	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ВРП в текущих ценах млрд.сомони	14,7	17,5	18,3	20,5	21,6	27,4
Промышленность млрд.сомони	8,3	10,9	11,5	13,0	15,5	21,1
Коэффициенты роста %						
ВРП	-	1,19	1,05	1,12	1,05	1,26
Промышленность	-	1,31	1,05	1,13	1,19	1,36

Рассчитано автором. Источник: Статистический ежегодник Согдийской области. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области. Худжанд, 2022 г.

Средний темп прироста ВРП Согдийской области определяется на основе формулы 1.7 параграфа 1.3 и данных таблицы 2.16:

$$\bar{T} = \sqrt[5]{1,19 * 1,05 * 1,12 * 1,05 * 1,26} - 1 = (1,131 - 1) = 0,131 = 13\%$$

По вертикальной оси матрицы портфельного анализа откладываются данные по темпам прироста выручки от реализации отраслей промышленности. По горизонтальной оси отмечаются данные по относительной доле рынка отраслей промышленности СО. В начале вертикальной оси координат размещается значение среднего темпа прироста ВРП Согдийской области за 2016-2021гг. Данные о темпах прироста и относительной доле рынка также берутся за 2016-2021 годы. В качестве основных конкурентов выступают остальные регионы Республики Таджикистан. Соблюдая данный принцип построения можно получить матрицу портфельного анализа для всей промышленности Согдийской отрасли, которая представлена в рисунке 2.1.

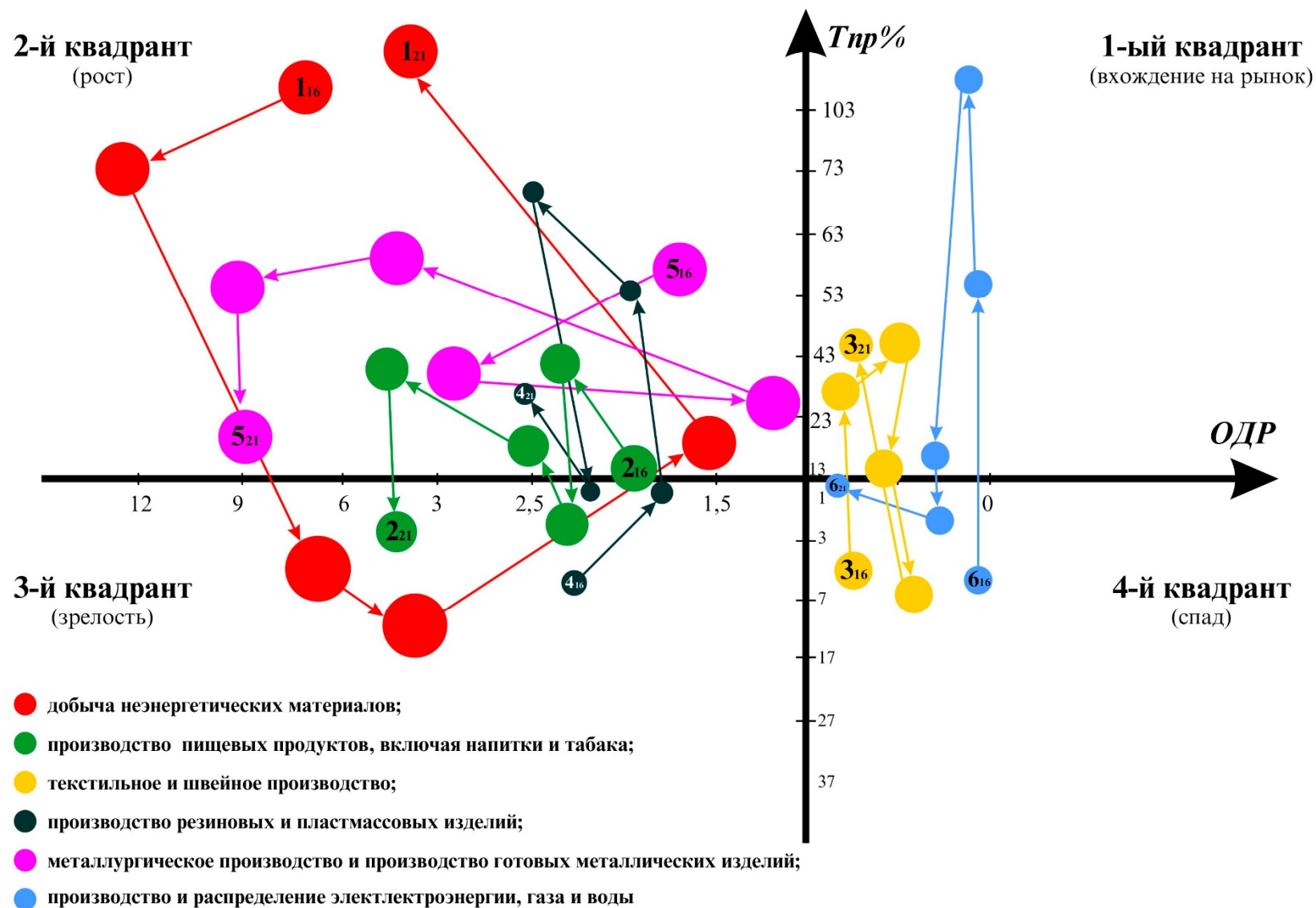


Рисунок 2.7– Матрица БКГ для промышленности Согдийской области РТ за 2016-2021 гг.

Как показывает анализ матрицы, подотрасли, относящиеся к добыче неэнергетических материалов, металлургическому производству, производству пищевых продуктов, а также напитки и табак, производство резиновых и пластмассовых изделий находятся в благоприятных квадрантах матрицы с точки зрения привлечения инвестиций. Эти отрасли имеют наиболее весомые значения в промышленности и находятся на пике своего производственного цикла. Несмотря на стратегически привлекательные позиции данных отраслей, прибыль, полученная ими, недостаточна, чтобы передвинуться в следующий, более благоприятный квадрант матрицы, где можно достичь высокого уровня самофинансирования. Поэтому в перечисленных отраслях требуются существенные инвестиции для обеспечения высоких темпов роста, чтобы воспользоваться опытной кривой.

По результатам портфельного анализа выяснилось, что сегодняшнее состояние промышленности Согдийской области с экономической точки зрения оценивается в 3 балла по 10 балльной шкале, т.е. ниже среднего уровня. Такое положение вызвано тем, что критериям приоритетности отраслей в промышленности соответствуют всего 4 отрасли из 17.

Кроме того, результаты анализа показали, что из этих 5 отраслей не все являются приоритетными с точки зрения получения максимального эффекта для экономики региона. Они, прежде всего, являются привлекательными для иностранных инвесторов для получения минерального сырья и полуфабрикатов с целью последующей обработки за пределами Согдийской области.

Для экономики региона приоритетными отраслями с точки зрения устойчивого экономического роста выступают пищевая промышленность и текстильно-швейное производство. Исходя из полученных аналитических выводов, строятся матрицы в разрезе подотраслей и производств пищевой и текстильной промышленности, а также швейного производства. Это позволит выявить продукты этих отраслей, находящихся в благоприятных квадрантах матрицы с целью инвестирования.

Исходя из того, что пищевая промышленность занимает весомое значение в промышленности региона, начинаем анализ именно с этой отрасли. Используя формулы (1.7) и (1.8) находим относительные показатели доли рынка и темпы прироста пищевой промышленности за 2016-2021 годы (таблица 2.21, приложения 6,7,8,9).

Таблица 2.21 - Расчет показателей матрицы БКГ пищевой промышленности Согдийской области (за 2021г)

Отрасли	Объем производства по регионам РТ, в натуральном выражении					2021		
	СО		ХО	ГБАО	Г. Душанбе	РПП	СО	
	2020	2021	2021	2021	2021	2021	Т.пр(%)	ОДР
Мясо, включая субпродукты первой категории (тонн)	30124	19636	30782	2	10774	6435	-35	0,63
Колбасные изделия (тонн)	4641	1989	449	-	3311	203	-57	0,6
Кондитерские изделия (тонн)	4881	4642	1163	21	5427	57	-5	0,9
Макаронные изделия (тонн)	2880	5206	265	-	2626	1374	81	1,9
Безалкогольные напитки (тыс.декалитров)	5637	8157	47	2	8738	245	45	0,9
Минеральная вода (тыс.декалитров)	1172	1717	-	-	5	98	46	17,5
Сухофрукты (тонн)	5247	6596	68	-	-	-	26	97
Рис (тонн)	9537	6960	8746	-	-	2055	-27	0,8

Рассчитано по: Промышленность Республики Таджикистан 2019. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2022. – С.93.

Анализ показывает, что основными конкурентами предприятий пищевой промышленности Согдийской области являются предприятия пищевой промышленности города Душанбе. Поэтому в расчете относительной доли рынка используются показатели региона и города Душанбе. В производстве мяса главным конкурентом области выступает Хатлонская область. По производству продуктов, приведенных в таблице, Согдийская область выступает лидером, кроме производства безалкогольных напитков, относительная доля рынка которого составляет 0,83. Это означает, что производство безалкогольных напитков в Согдийской области составляет 0,83 часть главного конкурента.

Используя данные таблицы 2.21 и приложений 6, 7, 8, 9, для пищевой промышленности Согдийской области, построим матрицу портфельного анализа.

В основную точку вертикальной оси матрицы вставляется средний темп прироста промышленности региона.

Как в предыдущих материалах для нахождения среднего темпа прироста промышленности используется формула 1,8 и данные таблицы 2.21:

$$\bar{T} = \sqrt[4]{1,19 * 1,44 * 1,42 * 1,14 * 1,14} - 1 = (1,202 - 1) = 0,20 = 20\%$$

Показатель 0,25 означает, что средний темп прироста промышленности за 2015-2020 годы составляет 20 процентов (рисунок 2.8) .

Результат портфельного анализа показывает, что в пищевой промышленности все виды производства находятся в благоприятных квадрантах матрицы с точки зрения инвестирования их расширенного воспроизводства. Кроме того, усилия должны быть сконцентрированы на данных продуктах, так как из-за высокого уровня конкуренции есть вероятность перехода части производств в менее благоприятные квадранты матрицы. Усилия должны быть направлены на поддержание доли рынка, на модернизацию продукта и поиск новых рыночных ниш.

Анализ показывает, что производство колбасных и кондитерских изделий успешно передвигается из неблагоприятного квадранта матрицы, где происходит отрицательный темп роста на квадрант, который с точки зрения необходимости инвестиций считается наиболее привлекательным. Это свидетельствует о том, что в данной отрасли использована правильная стратегия развития продукта. Для остальных продуктов необходимо разработать стратегию, поддерживающую продукт на существующем квадранте матрицы БКГ. В целом, сегодняшнее состояние отрасли пищевой промышленности можно оценивать в 6 баллов, т.е. выше среднего. Так как в идеале, в запасе портфеля отрасли должны быть как минимум два или три товара, развитие которых в будущем неизвестно и требующих высокого уровня инвестирования. К таким товарам, в основном, относятся инновационные и модернизированные товары.

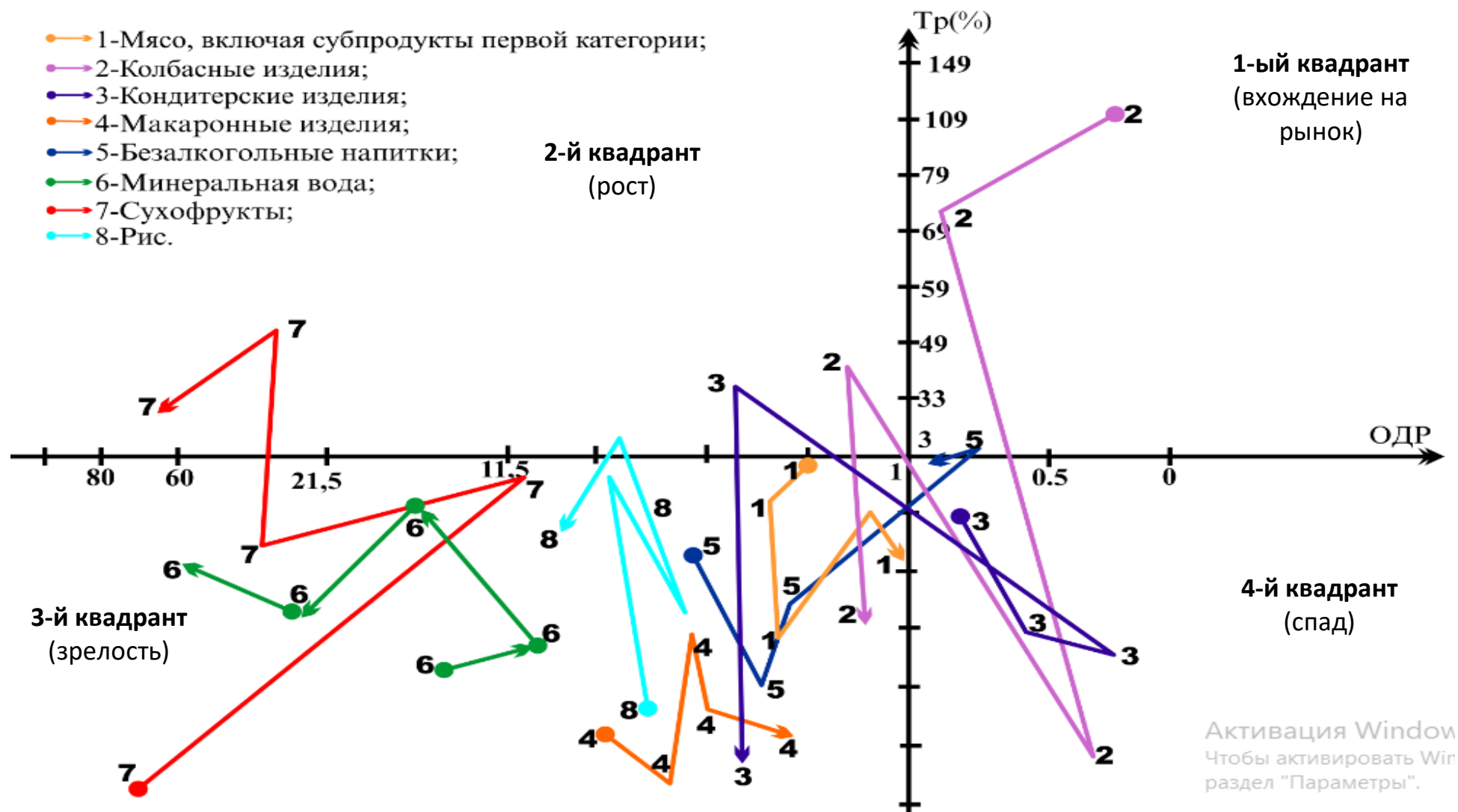


Рисунок 2.8 – Матрица БКГ для пищевой промышленности Согдийской области РТ за 2016-2021 гг.

Отрасль по добыче неэнергетических материалов также имеет весомое значение в промышленности региона и находится в квадранте «роста» матрицы БКГ. Как в предыдущих случаях, для отрасли по добыче неэнергетических материалов, составляется матрица портфельного анализа.

Портфельный анализ отрасли по добыче неэнергетических материалов показал, что производство песчано-гравийной смеси до 2018 года находится в квадранте «зрелости» матрицы БКГ. Остальные производства находятся в экономически невыгодных траекториях матрицы. Низкая доля рынка относительно главного конкурента и высокий темп прироста, при этом с отсутствием прибыли в отраслях производства нерудных строительных материалов, песка и щебня, свидетельствуют о необходимости крупных инвестиционных вложений, что представляет собой большой риск отдачи. Поэтому данная отрасль с точки зрения инвесторов является неприоритетной. В связи с этим состояние данной отрасли оцениваем в 2 балла из 10.

Производство резиновых и пластмассовых изделий также имеет весомое значение в промышленности региона и находится в квадранте «роста» матрицы БКГ.

На основе формулы 1.6, 1.7 и 1.8, а также приложений 13, 14, 15, 16, составляется матрица портфельного анализа для отрасли по производству резиновых и пластмассовых изделий.

Выявлено, что Согдийская область по производству резиновых и пластмассовых изделий считается лидером, так как относительные показатели по производству пластиковых труб и изделий из пластмассы составляют больше единицы. Главными конкурентами в этой отрасли выступают РРП и ГБАО.

В портфеле отрасли по производству резиновых и пластмассовых изделий имеются два вида основных производств, которые находятся в благоприятных квадрантах матрицы БКГ, т.е. в квадранте «зрелости». Как нам известно, продукты, находящиеся в квадранте «зрелости» имеют низкий темп роста и максимальную прибыль. Чтобы эти продукты не передвигались в последующий квадрант матрицы, необходимо принять существенные меры по модернизации

продукта или же прибыль, полученную от этих производств направить на производство совсем новой модернизированной продукции. Поэтому состояние данной отрасли оценивается нами в 5 баллов из 10, т.е. средний с точки зрения инвестиционного развития балл, так как номенклатуры производимой продукции в данной отрасли слишком мало. Это очень рискованно для сегодняшнего состояния экономики.

Еще одной отраслью, имеющей весомое значение в промышленности региона и находящейся в квадранте «роста» матрицы, является производство готовых металлических изделий. Для данной подотрасли также аналогичным способом находятся приоритетные отрасли производства.

Анализ показывает, что в отрасли по производству готовых металлических изделий основным конкурентом выступает производство готовых металлических изделий города Душанбе. По производству арматуры и металлопластиковых окон и дверей регион отстает от своего конкурента, и показатель относительной доли рынка - меньше единицы. По производству алюминиевых окон и дверей регион превосходит своего конкурента, и относительная доля рынка этого продукта составляет 11,5. Это означает, что в Согдийской области РТ за последние годы в 11,5 раз больше производят алюминиевых окон и дверей относительно объёмов производства конкурента. Но портфельный анализ показывает, что производство всех готовых металлических изделий региона, за исключением производства алюминиевых окон и дверей, за наблюдаемый период находится в неблагоприятных квадрантах матрицы БКГ. Состояние данной отрасли также неблагоприятное и не сможет обеспечить региону переход на инвестиционный тип развития экономики, и составляет 2 балла из 10, а также количество производимой продукции в данной отрасли слишком малое. Это свидетельствует о том, что использована неправильная стратегия развития отрасли, поэтому необходимо принимать целенаправленные меры для её продвижения.

Выводы по второй главе:

Таким образом, на основе проведенных расчетов можно сделать вывод, что нынешнее развитие экономики не полностью соответствует требованиям инвестиционного развития, так как:

- результаты SWOT и EFAS-анализов промышленности Согдийской области РТ показали, что факторы слабых сторон региона превышают сильные стороны. Оценивая возможности и угрозы промышленности региона, получили 3,3 балла из 10, т.е. ниже среднего балла;

- результаты портфельного анализа показали, что сегодняшнее состояние промышленности Согдийской области РТ с точки зрения инвестиционного развития региональной экономики оценивается в 3 балла из 10, тоже ниже среднего уровня. Это объясняется меньшим числом приоритетных отраслей промышленности, всего 4 из 17 отраслей. Кроме того, результаты анализов показали, что из этих 4 отраслей не все являются приоритетными, и наиболее приоритетной отраслью считается пищевая промышленность.

1. Исследование динамики и структуры ВРП Согдийской области показывает, что за последние годы ВРП реальный, выраженный в долларах имеет тенденцию к снижению. Темпы роста трех отраслей (промышленность, сельское хозяйство и платные услуги) опережают средние темпы роста ВРП. Кроме того, в отраслевой структуре ВРП эти же отрасли имеют весомые значения. На первом месте идет промышленность, на втором сельское хозяйство и на третьем месте идет сфера платных услуг. В соответствии с этим далее в работе анализируется именно промышленность региона.

2. В структуре общих инвестиций за последние годы наибольший вес имеют иностранные инвестиции. По формам собственности в структуре капитальных вложений иностранные инвестиции занимают первое место. Далее идут инвестиции за счет государства. Но для инвестиционного развития экономики необходимо, чтобы в структуре капитальных вложений лидирующую позицию занимали внутренние инвестиции, а именно инвестиции за счет частного сектора экономики, так как увеличение внутренних инвестиций снижает риск

оттока капитала из страны. В отраслевой структуре общих инвестиций значительная часть внутренних инвестиций направлена на поддержку жилищно-коммунального хозяйства, на реконструкцию электростанций и автодорог. Существенная доля иностранных инвестиций направлена на горнодобывающие отрасли промышленности и на отрасли, имеющие сырьевой характер. Распределение ограниченных инвестиционных ресурсов в сырьевые отрасли увеличивает ВРП несущественно, в то время как направление инвестиций в отрасли, где наблюдается производство конечных продуктов, приводит к увеличению ВРП намного больше, чем в первом случае за счет высокой добавленной стоимости продукции.

3. В настоящее время экономике Согдийской области Республики Таджикистан присущ низкий уровень инвестиционной активности, характерно преимущественно безинвестиционное развитие региональной экономики, так как:

первый показатель - чистые инвестиции соответствует предложенным нормам, так как среднее значение данного показателя имеет положительное значение. Положительная величина чистых инвестиций свидетельствует о присутствии в экономике расширенного производства;

второй показатель - коэффициент обновления основных фондов, не соответствует предложенным нормам, так как в постсоветских странах основная часть основных фондов является устаревшей, и процесс их обновления должен расти более быстрыми темпами, чем в развитых экономиках;

по третьему показателю - норма накопления основного капитала, в Согдийской области не соблюдается принцип инвестиционного развития экономики, его значение ниже предложенной нормы. Для поддержания высоких устойчивых темпов роста желательно чтобы норма накопления в основной капитал достигла наиболее высокого уровня, чем в развитых странах. Такое увеличение инвестиционной активности в стране из-за временного лага будет способствовать дальнейшему устойчивому развитию;

по четвертому показателю, характеризующему инвестиционное развитие экономики, т.е. коэффициенту эффективности инвестиций в основной капитал,

экономика Согдийской области также намного отстает от заданной нормы. Для выхода на инвестиционный путь развития странам с низким уровнем дохода необходимо, чтобы направляемые в экономику региона инвестиции привели к большему приросту ВРП под действием мультипликатора автономных расходов;

пятый показатель, уровень инновационности экономики, являясь одним из основных показателей, определяющих эффективность вложенных инвестиций, находится на недостаточном уровне. На уровне региона данный показатель необходимо повысить до среднего уровня;

шестой показатель - доля валовых сбережений в объеме ВВП, меньше предложенной нормы, для экономик, где наблюдается низкий уровень дохода.

4. Результатами второго этапа предложенного алгоритма Стратегии инвестиционного развития региональной экономики (СИРРЭ) выступает оценка внутренних и внешних показателей региона на основе SWOT и EFAS-анализов. По Результатам EFAS-анализа можно оценить нынешнюю ситуацию региона, как состояние ниже среднего. Это свидетельствует о том, что экономика Согдийской области сильно зависит от изменения внешних факторов. В связи с этим, при разработке целей и задач долгосрочного инвестиционного развития региональной экономики целесообразно учитывать данный фактор.

5. Результат портфельного анализа показал, что в Согдийской области Таджикистана высоким потенциалом инвестиционного развития обладают производство неэнергетических материалов, пищевая промышленность, текстильно-швейное производство, производство резиновых и пластмассовых изделий и металлургическое производство. Именно в этих отраслях наблюдается наибольший прирост дохода и относительно высокая доля рынка.

Стратегическая траектория развития подотраслей пищевой промышленности характеризуется как прогрессивная траектория новатора, так как все виды производства находятся в благоприятных квадрантах матрицы с точки зрения инвестирования их расширенного воспроизводства. Исходя из этого, все усилия должны быть сконцентрированы на данные продукты, где из-за высокого уровня конкуренции есть вероятность перехода части производств в

менее благоприятные квадранты матрицы. Усилия должны быть направлены на поддержание доли рынка, на модернизацию продукта и поиск новых рыночных ниш. А именно, производство колбасных и кондитерских изделий успешно передвигаются из неблагоприятного квадранта матрицы, где происходит отрицательный темп роста на квадрант, который с точки зрения необходимости инвестиций считается наиболее привлекательным. В связи с этим, сегодняшнее состояние отрасли пищевой промышленности можно оценивать выше среднего балла.

Портфельный анализ отрасли по добыче неэнергетических материалов показал, что производство песчано-гравийной смеси находится в благоприятном квадранте матрицы. Остальные производства находятся в экономически невыгодных траекториях матрицы. Низкая доля рынка относительно главного конкурента и высокий темп прироста, при этом с отсутствием прибыли в отраслях производства нерудных строительных материалов, песка и щебня, свидетельствуют о необходимости крупных инвестиционных вложений, что представляет собой большой риск отдачи. В связи с этим, данная отрасль с точки зрения инвестирования является неприоритетной и оценивается низким баллом.

Согдийская область считается лидером по производству резиновых и пластмассовых изделий. Главным конкурентом в этой отрасли выступают Районы республиканского подчинения и ГБАО. Состояние данной отрасли оценивается как среднее с точки зрения инвестиционного развития, так как номенклатура производимой продукции в данной отрасли слишком мала, что является очень рискованным для сегодняшнего состояния экономики.

ГЛАВА 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ РТ

3.1 Концепция стратегического планирования инвестиционного развития региона

В современном мире стратегическое планирование развития становится актуальным как в системе государственного управления, так и на уровне территорий и предприятий. За последние годы в Таджикистане также возросла необходимость внедрения практики стратегического планирования на уровне отдельных регионов. Стратегическое планирование позволяет более эффективно использовать ограниченные инвестиционные ресурсы. В результате повышается ВРП и снижается уровень безработицы, также растет средний доход.

Используя современный опыт мировой практики в сфере стратегического планирования, органами власти разработана Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года (НСР-2030). На основе НСР 2030 составлены и реализуются среднесрочные планы развития страны и регионов. НСР 2030 разработана на основе положений Конституции Республики Таджикистан, Закона Республики Таджикистан «О государственных прогнозах, концепциях, стратегиях и программах социально-экономического развития Республики Таджикистан» и в соответствии с долгосрочными целями и приоритетами развития страны⁶⁶.

НСР-2030 учитывает изменения, произошедшие за последние годы в стране и в мире. В целом данный документ предусматривает всестороннее развитие РТ и является основой для дальнейших долгосрочных и среднесрочных программ развития, как государства, так и регионов, городов и районов. Для достижения поставленной цели определены следующие стратегические цели развития на период с 2016 до 2030 года (рисунок 3.1).

⁶⁶ Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. – Душанбе, 2016. – 127 с.

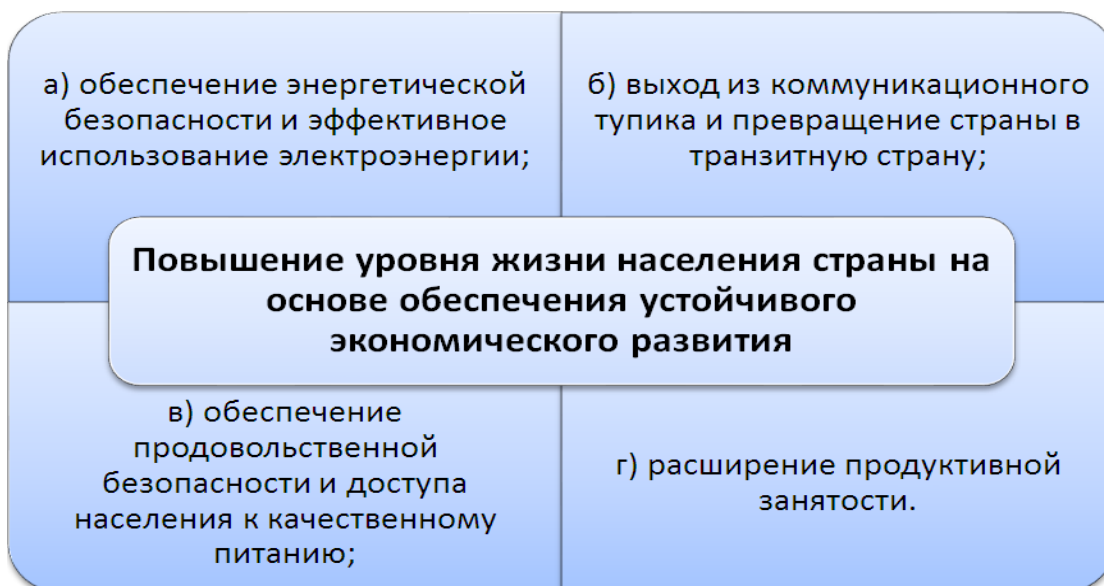


Рисунок 3.1. - Стратегические цели экономического развития РТ за 2016-2030гг.

Для успешной реализации поставленных целей, НСР – 2030 делят на три среднесрочных этапа, т.е разрабатываются три среднесрочных документа:

1. Период перехода к новой модели экономического роста (2016-2020 гг.)⁶⁷.
2. Этап ускоренного развития, основанного на инвестициях (2021-2025 гг.)
3. Этап завершения ускоренной индустриализации и создания потенциала для развития на основе знаний и инноваций (2026-2030 гг.)

НСР-2030 предусматривает всестороннее развитие экономики, и инвестиционное развитие рассмотрено в отдельных пунктах стратегии. Так как рассматривается развитие экономики с ее инвестиционной точки зрения, будет правильно, остановиться на этих пунктах.

Предполагается, что на втором этапе будет достигнута максимальная реализация новой модели экономического роста, основанной на инвестициях. Резкий приток инвестиций должен произойти в реальный сектор экономики и инфраструктуру. Здесь рост инвестиций должен произойти путем привлечения прямых иностранных инвестиций и внутренних средств. Это станет возможным за счет повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности

⁶⁷ Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2016-2020 годы. Утверждена постановлением Маджлиси намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 28 декабря 2016 года, №678. [Электронный ресурс]. URL: https://nbt.tj/files/program/programm_ru.pdf. Дата обращения: 27.06.2019.

экономики, укрепления макроэкономической стабильности, а также благодаря росту эффективности финансового сектора.

В настоящее время почти 68% ВВП страны составляет частный сектор. Почти 78% налоговых поступлений в государственный бюджет происходит за счет частного сектора. Но в стране основная часть производимой продукции имеет сырьевой характер, и производство инновационной продукции имеет незначительную долю. Отсутствие модернизации производства и импорт сырьевых продуктов стали основной проблемой ускоренного развития экономики. Несмотря на это, в НСР-2030 все еще в основном предусмотрено развитие добывающей промышленности, которая в конце периода должна стать ведущей отраслью экономики страны.

Продукция добывающей промышленности имеет сырьевой характер. Поэтому развитие добывающей промышленности путем привлечения инвестиционных ресурсов не приводит к существенным сдвигам в развитии.

Анализ структуры и содержания НСР-2030 показал, что в ней определены основные проблемы процесса инвестирования в республике и разработаны определенные меры по преодолению этих препятствий (таблица 3.1).

Согласно НСР-2030, при реализации вышеприведенных мер, процесс инвестирования экономики должен активизироваться.

Анализ показывает, что большинство перечисленных мер уже действуют. Согласно первому пункту мероприятий в 2016 году усовершенствован Закон РТ «Об инвестициях», «Об инвестиционных соглашениях», «О концепциях», «О государственно-частном партнерстве», «О соглашениях, о разделе продукции». Также внедрены изменения в Налоговый кодекс Республики Таджикистан и в Таможенный кодекс Республики Таджикистан.

Например, для решения вопросов о сокращении времени и затрат инвесторов при вхождении на рынок со стороны государства организован механизм «единого окна», где упрощены процедуры государственной регистрации. Снижены налог на прибыль и НДС.

Таблица 3.1. – Основные проблемы процесса инвестирования в Республики Таджикистан и меры по преодолению их

Проблемы:	Меры:
- недостаточная развитость инвестиционной инфраструктуры (банковской, информационно-аналитической, консалтинговой и другой) и недостатки в механизмах обеспечения прав собственности, слабое развитие контрактных отношений; - несовершенство системы налоговых стимулов и неразвитость механизмов финансово-кредитной поддержки и страхования рисков предпринимательства, волатильность на валютном рынке и инфляционные процессы; - недостаточная взаимосвязь проектов внешней помощи с приоритетными мерами национальных и секторальных стратегий и программ развития регионов.	- совершенствование законодательства в области инвестиций, международной торговли и внедрение международных стандартов качества и безопасности продукции; - усиление финансирования посредством государственного учреждения «Фонд поддержки предпринимательства» и укрепление потенциала полномочного органа по привлечению инвестиций; - реализация политики поощрения прямых иностранных инвестиций, как одного из основных условий индустриально-инновационного развития экономики; - последовательная реализация политики формирования системы административного сопровождения средних и крупных инвестиционных проектов частного сектора по принципу «единого окна»; - формирование и развитие полноценного фондового рынка; - совершенствование нормативных правовых актов по развитию экологического бизнеса и росту привлекательности экологических инвестиций; - совершенствование и укрепление института управления инвестиционной деятельностью на республиканском и региональном уровнях; - разработка форм инвестиционных соглашений и установление четкого порядка их заключений; - разработка механизма публичного предложения проектов инвесторам.

Источник: Национальная стратегия развития (НСР) Республики Таджикистан на период до 2030 года.

Реализуются инвестиционные проекты в 4 свободных экономических зонах. Инвесторам предлагается более чем 40 законодательных гарантий и льгот. Например, разработан механизм публичного предложения проектов инвесторам на электронных сайтах государства. Несмотря на это, страна все еще сталкивается с нехватками инвестиционных ресурсов. Предоставленных льгот и привилегий все еще недостаточно для привлечения инвестиций. Инвесторов, в основном, интересует добывающая промышленность. Существующие инвестиционные проекты в большинстве своём направлены на добывающие отрасли, социальные услуги и гидроэнергетику. Государством на сайтах по инвестициям и управлению государственными имуществами размещено резюме инвестиционных проектов (таблица 3.2).

Таблица 3.2. - Резюме инвестиционных проектов по Согдийской области РТ

Проекты	Стоимость проекта млн. долл. США
Добыча полезных ископаемых на месторождении «Шохадамбулок»	222
Создание высокотехнологичного комплекса по производству базальтового щебня и непрерывного волокна	42
Высокотехнологичный комплекс по производству базальтового щебня и базальтового непрерывного волокна ЗАО «Тех-Про», Согдийская область, город Худжанд	17
Строительство завода по переработке природного камня на территории Свободной Экономической Зоны «Сугд»	5
Строительство завода по переработке кожи на территории Свободной Экономической Зоны «Сугд»	4
Строительство завода по утилизации отходов на территории Свободной Экономической Зоны «Сугд»	20
Организация производства полированного стекла ОАО «Лаъл» Согдийская область город Худжанд	14
Строительство туристической базы «Вору маркет» и «Руи об»	1,8
Строительство транспортно-логистического центра	50
Создание «Международного выставочного комплекса»	30

Источник: investcom/tj (дата обращения 01.11.21)

Из резюме инвестиционных проектов по Согдийской области Республики Таджикистан, приведенного в таблице 3.2 видно, что, в основном, они направлены на добывающую промышленность и социальные услуги. Сырьевые сектора и отрасли, производящие продукцию первых переделов, продолжают оставаться основными получателями инвестиций. Средне - и высокотехнологичные сектора остаются на стороне: они не интересны как объект инвестирования в связи с относительно более низкой доходностью, а риски при этом ничуть не меньше, чем у высокодоходных добывающих секторов. Причиной нехватки инвестиций в остальных отраслях экономики стала нехватка квалифицированных работников, неразвитость фондового рынка, неразвитая инфраструктура и проблемы коррупции при открытии бизнеса.

Сдерживающими факторами, не позволяющими развиваться в области производства высокотехнологичной продукции необходимыми темпами, являются:

- недостаточный уровень развития материально-технической базы у научных организаций;

- недостаток собственных денежных средств инновационных предприятий;
- высокий экономический риск;
- недостаток квалифицированного персонала;
- недостаток информации о рынках сбыта;
- недостаток законодательных и нормативно-правовых документов, регулирующих и стимулирующих инновационную деятельность;
- неразвитость инновационной инфраструктуры (посреднические, информационные, юридические, банковские и прочие услуги);
- неопределенность экономической выгоды от использования интеллектуальной собственности;
- ограниченный платежеспособный спрос на внутреннем рынке на передовые технологии и нововведения;
- низкая информационная прозрачность инновационной сферы;
- низкая инновационная активность ведущих предприятий области;
- недостаточный уровень поддержки и развития малого инновационного предпринимательства;
- несоответствие высокого научного и технического потенциала области и уровня внедрения инновационных разработок.

Мировая практика успешного инвестирования показывает, что в ситуации глобальной конкуренции за капитал необходимо повысить конкурентоспособность обрабатывающих отраслей промышленности. Результаты исследования показывают, что приоритетными отраслями экономики Согдийской области являются:

- производство пищевых продуктов, напитков и табака;
- металлургическое производство;
- добыча неэнергетических материалов.

Таким образом, для достижения инвестиционного развития экономики необходимо привлечь как внутренние, так и зарубежные инвестиции в перечисленные отрасли экономики с целью модернизации и совершенствования

производства. Именно применение методов стратегического планирования в выявлении приоритетных отраслей позволяют получить такие выводы.

Исследование показало, что в настоящее время на уровне регионов не разработаны отдельные стратегии развития. На основе Среднесрочного плана развития РТ на периоды 2016-2020 и 2021-2025 годы, разработана Среднесрочная программа социально-экономического развития Согдийской области на период 2016-2025 гг.⁶⁸, а также на период 2021-2025гг.

Поэтому следующим этапом исследования является анализ Программы среднесрочного развития Республики Таджикистан на период 2021-2025 гг. (ПСР-2021-2025), в котором выявлены цели, приоритеты, задачи и направления определенных действий, для перехода страны на новую модель экономического роста, основу которой составляет создание механизмов привлечения инвестиций в реальный сектор экономики и инфраструктуру.

В программе вопросы об инвестиции экономики рассмотрены в разделе «2.2 - Улучшение бизнес-среды и инвестиционного климата». Выявлены ключевые проблемы, встречающиеся в процессе инвестирования в целом по РТ (рисунок 3.2).

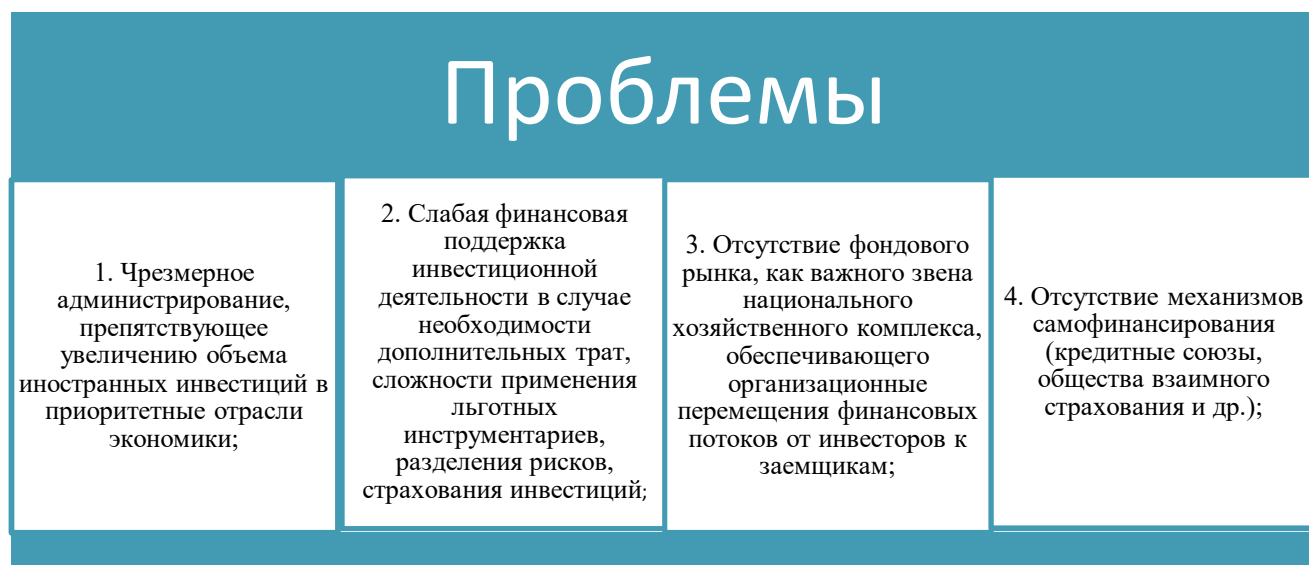


Рисунок 3.2. - Ключевые проблемы инвестирования из ПСР-2021-2025

⁶⁸ Среднесрочная программа социально-экономического развития СО РТ за 2016-2020гг, – Худжанд, 2016 – 73с.

Для преодоления существующих проблем в программе выявлены основные задачи и направления действий (таблица 3.3).

Таблица 3.3. – Основные задачи и направления действий ПСР-2021-2025 по преодолению существующих проблем процесса инвестирования в Республики Таджикистан

Проблемы	Меры
1. Слабое развитие инфраструктуры для поддержки предпринимательской и деловой среды	Развитие институциональной инфраструктуры бизнес среды путём государственной поддержки за счёт государственных гарантий и привилегий (льгот), а также сокращения ревизий хозяйствующих субъектов.
2. Как прежде неоднозначная налогово-административная процедура и дороговизна ведения бизнеса	Повысить инвестиционную привлекательность путём уменьшения инвестиционных рисков за счёт снижения издержек на ведения бизнеса
3. Чрезмерные административные манёвры, которые создают преграды для мобилизации внутренних и внешних инвестиций в первостепенные отрасли экономики	Направить основной объём финансирования в реальный сектор экономики, а на инфраструктуру 25%
4. Достаточно низкий уровень применения информационно-коммуникационной технологии для обслуживания инвесторов и предпринимателей в органах государственной власти	Внедрение механизма дистанционного обслуживания инвесторов путём «электронного инвестирования» для поддержки инвесторов и предпринимателей на всех уровнях государственной власти
5. Нехватка системы мониторинга качества гос.услуг предлагаемых инвесторам и предпринимателям	Организация общего (единого) центра государственных услуг для инвесторов и предпринимателей
6. Достаточно низкий уровень нормативно-правового регулирования в области защиты прав и интересов предпринимателей и инвесторов по заключённым торговым договорам	Разработка нормативно-правовых актов и стандартов для поддержки инвесторов и принятие перечня гос.услуг и их реализация
7. Недостаточность продуктивных механизмов для развития женского предпринимательства	Совершенствование деловой грамотности и культуры женщин на государственном уровне за счет организации бизнес-инкубаторов, технопарков, форумов и тренингов.
8. Ограниченный механизм процедуры банкротства и финансового оздоровления предприятий, которые объявили своё банкротство	Разработка «прозрачных» процедур по ликвидации и финансовому оздоровлению предприятий

Источник: Разработано автором на основе «Программы среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 гг.».

В соответствии с предпринятыми мерами, плюсами создания национального рейтинга инвестиционного и предпринимательского климата в национальном и

региональном разрезе можно считать то, что инвестор перед вложением своих средств уже знает, в какой регион их безопаснее вложить.

Совершенствование системы «единого окна» по работе с инвесторами и предпринимателями - это один из самых важных процессов при открытии бизнеса. С помощью данной системы время регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей сократилось до 5 дней. Но в данный момент система единого окна не работает для предприятий промышленности. Создание такой системы и для сферы промышленности сделало бы её привлекательнее.

Организация систематической работы по обучению государственных служащих современным навыкам работы с инвесторами и предпринимателями необходима для развития инвестиционной деятельности. Минус данного процесса в том, что недостаточно лишь обучение одних государственных служащих, необходимо повышать уровень квалификации работников всей страны, так как после регистрации бизнеса инвесторам приходится работать с рабочим персоналом. А рабочий персонал берется на работу в зависимости от места нахождения объекта инвестирования.

Разработка системы (механизма) поддержки производственного предпринимательства и развитие промышленности в сфере переработки отечественного сырья также сильно влияет на ускоренное развитие экономики, так как в процессе переработки сырья в конечный продукт повышается добавленная стоимость. Повышение добавленной стоимости увеличивает налоговые поступления в национальный бюджет.

Для того, чтобы улучшить предпринимательский и инвестиционный климат, а также достичь высокого потенциала инфраструктуры, следует:

- разработать на основе информационной системы управления внешнего содействия с учётом международного опыта развития секторальной и региональной координации, Реестр залога движимого имущества;
- повысить продуктивность внедрения инвестиционных проектов государства;

- последовательно внедрить политику снижения административного прессинга в деловую среду.

Но здесь нельзя обойтись без совершенствования сферы банковских услуг. Кредитные ставки неприемлемы с точки зрения инвесторов. В случае банкротства или же нехватки денежных ресурсов предприниматель не сможет использовать кредит в банке, так как ожидаемая прибыль не оправдывает ставки кредитов.

Таким образом, для преодоления сложностей процесса инвестирования необходимо соблюдать все перечисленные меры с учетом их недостатков.

Вышеперечисленные проблемы инвестирования и меры по их преодолению относятся в целом к республике. Проблемы инвестирования, характерные для экономики Согдийской области, вытекают из анализа Среднесрочной программы социально-экономического развития Согдийской области на период 2016-2020 гг.

Программа рассматривает всестороннее развитие области в таких сферах, как экономическое развитие и повышение благосостояния населения. Основная часть данной программы состоит из анализа текущего состояния экономики области, создания условий для дальнейшего развития, определения возможностей для развития внешней и внутренней торговли. Вопросы, касающиеся инвестиций, рассмотрены в разделе 2.1 - Создание благоприятной бизнес-среды, и инвестиционного климата, поддержка малого и среднего предпринимательства. Также, для повышения инвестиционной привлекательности Согдийской области решением Председателя области (от 19.07.2011, №246) создан «Консультативный совет при Председателе области по улучшению инвестиционной среды».

В Среднесрочной программе социально-экономического развития Согдийской области за 2016-2020 гг. проблемы процесса инвестирования в отдельности не рассмотрены. Здесь выявлены основные проблемы, с которыми сталкиваются предприниматели при желании инвестирования в какой-либо бизнес.

Таблица 3.4. - Основные проблемы предпринимательства Согдийской области Республики Таджикистан и предлагаемые меры по их преодолению

Проблемы	Меры
1. Несовершенство налогового законодательства, неэффективность налогового администрирования; 2. Проблемы, связанные с надежным обеспечением производственного предприятия электроэнергией и другими энергоресурсами, особенно в зимний период; 3. Высокий уровень коррупции и значительные барьеры в лицензионно-разрешительной системе.	- проведение информационной кампании по развитию предпринимательства; - переход на электронное правительство; - внедрение автоматизированной системы обмена информации, и тем самым повышение уровня знаний местных специалистов.

Источник: Составлено автором на основе «Среднесрочной программы социально-экономического развития Согдийской области на период 2016-2020 годы».

В целом, проблемы процесса инвестирования во всех уровнях стратегии схожи. Относительно несовершенства налогового законодательства в 2021 году в него частично были внесены изменения. Например, количество взимаемых налогов с 10 видов сократили до 7 видов. Почти половина налоговой документации оформляется в электронном виде. Государством предоставлены определенные льготы налогоплательщикам, которые будут рассмотрены ниже.

Проблемы обеспечения электроэнергией производственных предприятий за последние годы почти полностью разрешены. Но высокий уровень коррупции и значительные барьеры в лицензионно-разрешительной системе все еще существуют.

Из предпринятых мер, организация информационной кампании по развитию предпринимательства является важной для предпринимателей.

Переход на электронное правительство также намного упрощает регистрационные процедуры. Раньше процесс регистрации юридических лиц занимал 49 дней, сегодня после организации системы «Единого окна» сократился до 5 дней. Таким образом, полный переход на систему электронного правительства положительно влияет на инвестиционные процессы в регионе.

Внедрение автоматизированной системы обмена информацией и тем самым повышение уровня знаний местных специалистов также является ключевым фактором низкого уровня привлеченных инвестиций.

Как было отмечено выше, одной из основных проблем, встречающихся в процессе инвестирования является несовершенство законов и нормативно-правовых документов Республики Таджикистан, относящихся к инвесторам. Для решения этой проблемы государством предприняты определенные меры. Известно, что на процесс инвестирования влияют нормативно правовые документы, такие, как Закон Республики Таджикистан «Об инвестициях», «Об инвестиционных соглашениях», «О концессиях», «О государственно-частном партнерстве», «О соглашениях, о разделе продукции». Также внесены изменения в Налоговый кодекс Республики Таджикистан и в Таможенный кодекс Республики Таджикистан. Для поддержки иностранных и отечественных инвесторов государством предоставлены определенные льготы и гарантии. Если раньше уставной капитал был обязательным для предприятий перед регистрацией, то сейчас требование о формировании уставного капитала устранено. Сейчас его можно формировать в течение года со дня регистрации предпринимательских субъектов. Следует отметить, что реформа в данном направлении продолжается.

В законе Республики Таджикистан «Об инвестициях» статье 10, п.п. 2, регламентируется возможность перевода иностранными инвесторами в зарубежные страны выручки и заработной платы в инволюте, которые были получены законным путём от инвестиционной и производственной деятельности⁶⁹.

Вновь созданные производственные предприятия подлежат освобождению от уплаты налога на прибыль сроком от 2 до 5 лет в зависимости от объёмов осуществленных инвестиций на территории Республики Таджикистан. В случае, каких либо изменений и дополнений в данный нормативно-правовой акт инвесторам в течение 10 лет представляется возможность право выбора для них наиболее благоприятных условий с момента официальной публикации данных изменений.

⁶⁹Закон РТ от 15 марта 2016 года, №1299 «Об инвестициях» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 03.08.2018).

Согласно Налоговому кодексу Республики Таджикистан статьи 251, п.п. 4, от уплаты налога на добавленную стоимость освобождаются следующие виды ввоза, такие как: различного рода материалов и приспособлений с целью производства медикаментов, а также фармацевтических и медицинских оснащений, медицинских инструментов, новые технологии в области фармацевтики и новейших оборудований для диагностики и лечения, медицинских препаратов за исключением препаратов, которые производятся внутри республики, перечень и порядок который утверждается правительством.

Также следует отметить, что к тем инвесторам, которые заняты в сфере обработки хлопка-волокна, предусматриваются специальные таможенные и налоговые льготы. Например, импорт товаров новыми предприятиями, которые занимаются переработкой хлопка-волокна и завершая готовой продукцией для собственных нужд освобождаются от налога на добавленную стоимость и таможенных платежей⁷⁰.

Помимо этого, в законе Республики Таджикистан «Об инвестиционном соглашении», статье 6, п.п. 1, большие инвестиционные проекты имеют привилегии в виде льгот и гарантий со стороны государства⁷¹, которые насчитываются в размере 34 льгот из всего перечня производственного и технологического оборудования и комплектующих изделий.

Также, дополнительной привилегией является освобождение от таможенных сборов при ввозе сельскохозяйственной техники, производственного и технологического оборудования и соответствующих принадлежностей (комплектаций) к ним, которые образуют технологический комплект. Данный перечень регламентирован для 34 видов производственного и технологического оборудования, что в общем составляет 34 льгот.

Исходя из вышеотмеченного, вполне закономерно сделать вывод о том, что формирование грамотного механизма привлечения инвестиций со стороны исполнительной власти Согдийской области даст синергетический эффект в

⁷⁰ Таможенный кодекс РТ от 20.06.2019г. №1621

⁷¹ Закон РТ от 30 мая 2017 года, №1435 «Об инвестиционном соглашении»

области инвестиционного развития страны. В существующих программах процессу привлечения инвестиций уделяется пристальное внимание. В то же время как показывает практика, разработанные меры недостаточны для динамичного развития экономики.

Это объясняется тем, что при привлечении инвестиций в сырьевые отрасли, которые характеризуются получением относительно низкой доли добавленной стоимости продукта, в государственный бюджет поступают относительно небольшие объемы налоговых поступлений, происходит неэффективное использование природных ресурсов. А при привлечении инвестиций в производство инновационных и конечных товаров добавленная стоимость продуктов повышается, появляются новые постоянные рабочие места, повышается экспорт и улучшается его товарная структура, в результате происходит инвестиционное развитие экономики.

3.2 Разработка и оценка комплекса мер по формированию стратегического плана инвестиционного развития региона

Обоснованная инвестиционная политика является одним из основных условий успешного развития страны и ее регионов. Разработка Стратегии инвестиционного развития региональной экономики предоставляет реальные возможности достижения поставленной цели путем привлечения внутренних и иностранных инвестиций в реальный сектор экономики. Также, немаловажной задачей стратегии является переориентация с финансирования, в основном, в добывающие отрасли, на инвестирование отраслей и производств, обладающих конкурентными преимуществами высокого ранга, которые позволяют эффективно производить востребованную на рынке продукцию с меньшими, чем у конкурентов, издержками. Как показало исследование, такие отрасли и производства имеют высокие темпы роста и находятся в квадранте роста («звезды») матрицы портфельного анализа.

На наш взгляд, стратегические планы развития регионов должны фокусировать имеющиеся материальные, финансовые, трудовые ресурсы именно в эти отрасли, что позволит достичь инвестиционного развития региона.

Для разработки стратегического плана инвестиционного развития Согдийской области был изучен процесс разработки и реализации стратегических планов инвестиционного развития регионов, схожих по отраслевой структуре экономики и объемам промышленного производства. Такой подход позволяет проанализировать и оценить возможность применения разработанных мероприятий к экономике Согдийской области Таджикистана. В качестве базы для сравнения были выбраны: Инвестиционная стратегия Челябинской области РФ до 2020 года, Стратегия инвестиционного развития Ростовской области РФ до 2020 года, Стратегия инвестиционного развития Ростовской области РФ до 2030 года, Инвестиционная стратегия Саратовской области РФ до 2020 года, Национальная инвестиционная стратегия Казахстана на период 2018-2020 гг. Все перечисленные стратегии были удачно реализованы и сделанные прогнозы по увеличению инвестиций в реальности были достигнуты.

Выбор данных объектов для сравнения обоснован также тем положением, что результаты реализации стратегических планов рассматриваемых регионов являются значительными и передовые отрасли экономики данных регионов совпадают с приоритетными отраслями экономики Согдийской области, выбранными в данном исследовании.

В вышеперечисленных стратегиях текущее состояние инвестиционного развития экономики проанализировано довольно тщательно. Выявлены основные проблемы, препятствующие повышению уровня инвестирования в экономику региона. Преимущественно во всех стратегиях основная цель сформирована как создание благоприятного инвестиционного климата в регионе и привлечение инвестиций, направленных на повышение эффективности экономики. Составлены планы мероприятий для развития инвестиционных процессов в регионе и выявлено кем они будут реализованы и сколько потребуются времени для их реализации.

При изучении Стратегии инвестиционного развития Ростовской области РФ до 2020 года было выяснено, что все сделанные прогнозы достигнуты в реальной ситуации экономики (приложение 20). Прогнозы, сделанные в Инвестиционной стратегии Ивановской области РФ до 2020 года, также были достигнуты в реальности.

Чтобы определить, насколько увеличение инвестиций в данных регионах привело к увеличению ВРП, рассчитаем соотношение этих двух показателей за определенный период. Для этого понадобятся данные о динамике увеличения ВРП и инвестиций в перечисленных областях.

При изучении экономического развития Ивановской области РФ стало известно, что промышленность региона составляет одну треть ВРП, а в отраслевой структуре промышленности весомое значение имеют текстильное и швейное производство, пищевая промышленность, химическое производство, включая производство резиновых и пластмассовых изделий и машиностроение. В отраслевой структуре ВРП Согдийской области также пищевая промышленность и производство пластмассовых изделий занимают весомое место, т.е. две из трех отраслей промышленности Ивановской области совпадают с отраслями промышленности Согдийской области. В связи с этим, при расчете мультипликатора вначале будут использованы экономические данные Ивановской области РФ.

Таблица 3.5. – Динамика увеличения ВРП и инвестиций в основной капитал Ивановской области РФ за 2015-2020 гг. (млрд. рублей)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ВРП	169,8	180,5	178,6	184,8	197,8	249,8
Инвестиции в основной капитал	37,1	25,7	25,1	30,3	29,4	37,9
Темпы прироста %						
ВРП	-	6,3	-1,1	3,5	7,0	26,3
Инвестиции в основной капитал	-	-32	2,3	20,7	-3	28,9

Источник: Статистический ежегодник Ивановской области в цифрах - 2020.

Данные таблицы показывают, что ВРП региона за последние годы имеет тенденцию роста. Только в 2017 году происходит незначительный спад. В

динамике инвестиций в основной капитал в начале отчетного периода наблюдается спад, а дальше идет рост.

Используя данные таблицы 3.5, с помощью формулы среднеарифметического значения рассчитано среднее изменение ВРП и инвестиций в основной капитал Ивановской области РФ за период 2015-2020г.г. в процентах.

$$\Delta \text{ВРП}_{\text{ср}(2015-2019)} = \frac{(6,3 - 1,1 + 3,5 + 7,0 + 26,3)}{5} = 8,4\%$$

Таким же образом рассчитано среднее увеличение инвестиций в основной капитал:

$$\Delta I_{\text{ср}(2015-2019)} = \frac{((-32) + (-2,3) + 20,7 + (-3) + 28,9)}{5} = 2,46 \%$$

Далее необходимо рассчитать среднее значение коэффициента эффективности инвестиций в основной капитал, как отношение среднего изменения ВРП к среднему изменению инвестиций в основной капитал:

$$m(\text{Ивановск}) = \frac{8,4\%}{2,46\%} = 3,4$$

Коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал в Ивановской области равняется 3,4, это свидетельствует о том, что каждый увеличенный процент инвестиций приводит к увеличению ВРП в 3.4 раза. Данный показатель соответствует требуемым нормам инвестиционного развития региональной экономики. Соответственно, в Ивановской области происходит преимущественно инвестиционное развитие региональной экономики.

Второй регион, в Стратегии инвестиционного развития которого сделанные прогнозы относительно объема инвестиций в основной капитал совпадают с реальными данными, это Ростовская область РФ (приложение 25).

**Таблица 3.6. – Динамика увеличения ВРП и инвестиций в основной капитал
Ростовской области за 2015-2020 гг. (млн. рублей)**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ВРП	868 201,6	947 141,7	1062603	122 729 3	131 556 9	140 340 8
Инвестиции в основной капитал	253 600,0	267 113,3	319 576,6	301 537,8	327 071,5	268 411,2
Темпы прироста %						
ВРП	-	9,1	12,2	15,5	7,2	6,7
Инвестиции в основной капитал	-	4,3	19,6	-5,6	8,5	-17,9

Источник: Статистический ежегодник Ростовская область в цифрах - 2021.

Результаты таблицы показывают, что ВРП Ростовской области с каждым годом увеличивается и в 2019 году составляет 1403408 млн. рублей. В динамике инвестиций в основной капитал также наблюдается рост, но в 2018 году происходит резкий спад на 17,9%. Такое снижение произошло за счет введенных санкций в Российскую Федерацию из-за ситуации с Украиной.

Аналогичным образом по данным таблицы 3.6 рассчитаны средние изменения ВРП и инвестиций в основной капитал Ростовской области за 2015-2020 годы в процентах.

$$\Delta \text{ВРП}_{\text{ср}(2015-2020)} = \frac{(9,1 + 12,2 + 15,5 + 7,2 + 6,7)}{5} = 10,14 \%$$

Таким же образом будет рассчитано среднее увеличение инвестиций в основной капитал:

$$\Delta I_{\text{ср}(2015-2020)} = \frac{(4.3 + 19.6 + (-5.6) + 8.5 + (-17.9))}{5} = 1.78 \%$$

Далее следует найти среднее изменение ВРП к среднему изменению инвестиций:

$$m(\text{Ростов}) = \frac{10.14\%}{1.78\%} = 5.7$$

Мультипликатор показывает, что увеличение объема инвестиций на 1% создает мультипликативный эффект в экономике региона и увеличивает ВРП Ростовской области на 5,7%. Это объясняется тем, что в регионе происходит эффективное использование инвестиционных ресурсов. Инвестиции направлены в

те отрасли региона, которые приносят наибольшую прибыль и приводят к развитию остальных сфер экономики.

Таким же образом проведена оценка влияния уровня инвестиций на ВРП Согдийской области, данные для анализа приведены в следующей таблице:

Таблица 3.7.– Динамика увеличения ВРП и инвестиций в основной капитал Согдийской области за 2016-2019 гг. (млн. сомони)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ВРП (реальный)	13708,8	14682,2	15695,3	16841,1	17598,9	19200,4
Инвестиции в основной капитал	1925	2008,4	1514,8	1736,0	1321,5	1793,6
Темпы прироста %						
ВРП	-	7,1	6,9	7,3	4,5	9,1
Инвестиции в основной капитал	-	4,3	-24,6	14,6	-23,9	35,7

Источник: Статистический ежегодник Согдийской области. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2022г.

Согласно данным таблицы 3.7, ВРП Согдийской области имеет тенденцию роста и в 2021 году составляет 19200,4 млн. сомони. В тенденции развития капитальных вложений наблюдается резкий рост и спад. В 2018 году происходит спад почти на -24 %. Далее идет рост.

Согласно данным вышеприведенной таблицы, рассчитано среднее изменение ВРП и инвестиций Согдийской области за 2015-2019годы:

$$\Delta \text{ВРП}_{\text{ср}(2015-2021)} = \frac{(7,1 + 6,9 + 7,3 + 4,5 + 9,1)}{5} = 6,9 \%$$

$$\Delta I_{\text{ср}(2015-2021)} = \frac{(20,1 + 16 + 3,4 + (-23,9) + 14,6)}{5} = 6,04 \%$$

Результаты расчета показывают, что за заданный период ВРП в среднем увеличивается на 6,7%, а инвестиции в среднем увеличиваются на 5,58%. При соотношении этих данных был получен следующий коэффициент:

$$m(\text{Согд}) = \frac{\Delta \text{ВРП ср}}{\Delta I_{\text{ср}}} = \frac{6,8\%}{6,04\%} = 1,1$$

В данном случае коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал показывает, что каждый увеличенный процент инвестиций увеличивает ВРП Согдийской области на 1,1 единиц. Это почти в 5 раз меньше, чем в Ростовской области и в 3 раза меньше, чем в Ивановской области. Можно предположить, что в Согдийской области эффективность использования инвестиционных вложений значительно ниже. Это требует разработки стратегического плана инвестиционного развития с учетом использования определенных мероприятий из отечественного и зарубежного опыта, в том числе и из опыта Ивановской области РФ, так как отраслевая структура промышленности данного региона схожа с отраслевой структурой Согдийской области РТ.

Результатом процессов стратегического планирования является разработка стратегического плана действий на каждом уровне управления: страны, регионов и предприятий. В связи с этим, в предложенном стратегическом плане инвестиционного развития региональной экономики, были использованы, как существующие меры из НСР-2030, ПСР-2020-2026, ПСР СО РТ -2016-2020, так и меры, взятые из перспективных стратегических планов Ростовской и Ивановской областей РФ (таблица 3.8).

Таблица 3.8. - Стратегический план инвестиционного развития региона

Проблемы	Стратегии	Меры	Сроки	Ожидания
На уровне страны				
1. Отсутствие стабильного роста в отраслях, выпускающих конечный продукт	Стратегия выхода на новые рынки, стратегия диверсификации	• Организация консалтингового совета по изучению новых рынков (производство готовых металлических изделий)	2020-2025	Рост производства конечных продуктов по производству готовых металлических изделий; рост экспорта.
2. Отсутствие механизмов самофинансирования	Создание государственного фонда поддержки предпринимательства	• Финансовая поддержка на основе государственного фонда поддержки малого и среднего предпринимательства (добыча неэнергетических материалов)	2020-2030	Доступность финансовой поддержки предприятиям при необходимости
3. Отток трудовых ресурсов	Реализация стратегии управления трудовыми ресурсами	• Повышение конкурентоспособности региона на рынке труда • Изучение проблем миграции населения	2020-2030	Создание баланса на трудовом рынке (повышение конкурентоспособности трудовых ресурсов в регионе)
4. Непрозрачность введения бизнеса	Организация кампании по развитию предпринимательства	• Подбор персонала для компании по развитию предпринимательства (для всех отраслей промышленности)	2020-2025	Развитие купли продажи акций успешных предприятий, привлечение инвестиций
5. Высокие процентные ставки кредитов в банках	Стратегия снижения процентных ставок кредита	• Предоставить льготные кредиты для предпринимателей (для пищевой промышленности)	2020-2025	Появление льготных кредитов для предпринимателей
На уровне страны и региона				
6. Сложность в процессе открытия нового бизнеса	Разработка механизма открытия нового бизнеса	• Разработка форм инвестиционных соглашений и установление четкого порядка их заключений • Доступ к налоговым и иным законодательным актам Республики Таджикистан на английском языке (для	2020-2025	Упрощение открытия нового бизнеса а такжепривлечения иностранных инвестиций в отрасли по производству готовых металлических изделий)
7. Слабая финансовая поддержка инвестиционной деятельности в случае необходимости дополнительных трат	Повышение инвестиционной привлекательности региона	• Формирование земельных участков с готовой инженерной инфраструктурой для реализации инвестиционных проектов (производство пластиковых и резиновых изделий)	2020-2025	Развитие инвестиционной деятельности
На уровне региона				
8. Неразвитая рыночная инфраструктура региона	Разработка концепции развития рыночной инфраструктуры	• Формирование и развитие полноценного фондового рынка (для текстильно швейного производства) • Улучшение качества выполнения транспортной услуги	2020-2025	Развитие рыночной инфраструктуры

9. Недоступность информации о приоритетных отраслях экономики инвесторам	Разработка определенного механизма оценки приоритетных отраслей экономики	• Разработка механизма публичного предложения проектов инвесторам • Создание национального рейтинга инвестиционного и предпринимательского климата в национальном и региональном разрезе • Повышение эффективности реализации государственных инвестиционных проектов;	2020-2025	Поступление инвестиций в приоритетных отраслях экономики региона (для пищевой промышленности, производства пластмассовых и резиновых изделий, добыча неэнергетических материалов и производства готовых металлических изделий)
10. Нехватка квалифицированных специалистов в разных отраслях промышленности	Разработка программы повышения квалификации трудовых ресурсов	• Формирование прогноза региональной потребности по востребованным профессиям и специальностям среднего профессионального образования, специальностям и направлениям подготовки высшего образования по видам экономической деятельности в территориальном и профессиональном разрезе	2020-2030	Повышение уровня квалификационных специалистов
На уровне региона и предприятий				
11. Низкий уровень инновационной активности экономики региона	Формирование региональных инновационно-ориентированных центров развития	• Создание организаций, выполняющих научные исследования и разработки • Создание инновационно-технологических центров • Организация Фонда по развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере в СО	2020-2030	Развитие инноваций в экономике региона
На уровне предприятий				
12. Физический и моральный износ основных фондов во всех сферах производства	Разработка методики об экономической целесообразности обновления основных фондов предприятия	• Организация группы для оценки состояния основных фондов предприятий ведущих отраслей (для предприятий четырех приоритетных отраслях промышленности)	2020-2025	Обновление основных фондов производственных предприятий
13. Недостаток прибыли на дальнейшее развитие	Увеличение уставного капитала	• Осуществление дополнительных взносов со стороны собственников предприятия (для предприятий отрасли по производству готовых металлических изделий)	2020-2025	Наличие финансовых ресурсов для дальнейших развитий
14. Высокая стоимость привозного высокотехнологичного оборудования	Стратегия снижения производственных затрат	• Сокращение затрат на арендные платежи и коммунальные услуги • Снижение затрат на поддержание широкого ассортимента продукции	2020-2025	Появление возможности покупки высокотехнологичного оборудования
15. Низкий уровень конкурентоспособности производимой продукции	Стратегия дифференциации	• Осуществление модификации выпускаемых товаров в соответствии с новыми вкусами и потребностями покупателей	2020-2025	Повышение конкурентоспособности производимой продукции

Источник: предложено автором на основе Стратегия инвестиционного развития Ростовской области до 2020 года, [Электронный ресурс]. URL: <https://www.donland.ru/activity/1192/> (Дата обращения 11.03.2021).

Как показывает таблица, на всех уровнях существуют определенные проблемы привлечения инвестиционных ресурсов.

На уровне страны существуют следующие проблемы:

- 1) отсутствие стабильного роста в отраслях, выпускающих конечный продукт;
- 2) отсутствие механизмов самофинансирования;
- 3) отток трудовых ресурсов;
- 4) непрозрачность ведения бизнеса;
- 5) высокие процентные ставки кредитов в банках.

1. Отсутствие стабильного роста в отраслях, выпускающих конечный продукт. Для преодоления этой проблемы необходима разработка стратегии выхода на новые рынки и стратегии диверсификации производства, так как в отраслях, где происходит производство конечной продукции, постоянно возникают проблемы нехватки финансовых ресурсов для увеличения производства, модернизации производства. Возникают проблемы, связанные с непредвиденностью прогнозов внешних рынков, нехватка и недоступность информации о главных конкурентах. В связи с этим, основная часть производственных предприятий либо закрывает производство, либо производит продукцию, неспособную конкурировать на рынке. Согласно стратегии, необходима реализация ряда мероприятий со стороны государства:

- усиление финансирования посредством государственного учреждения «Фонд поддержки предпринимательства»;
- укрепление потенциала уполномоченного органа по привлечению инвестиций;
- организация консалтингового совета по изучению новых рынков.

Первые два мероприятия рассмотрены в НСР-2030 и уже частично реализуются. Но государственные консалтинговые советы по изучению новых рынков еще не организованы. Существуют частные консалтинговые компании, реализующие свою деятельность по заказу клиентов. Организация таких советов

со стороны государства даст возможность выхода на новые рынки не только внутри страны, но и за рубежом, которая приведёт к увеличению перечня экспортируемых продуктов. Риск прекращения деятельности предприятий выпускающих конечный продукт, снизится и, соответственно, это будет положительно влиять на торговый баланс страны.

2. Отсутствие механизмов самофинансирования. В ходе исследования выяснилось, что в большинстве предприятий, реализующих свою деятельность, наблюдается нехватка денежных ресурсов для дальнейшего развития. Также, при открытии нового бизнеса, первоначальный капитал остается проблемой для большинства предпринимателей. Реализация стратегии по созданию государственного фонда поддержки предпринимательства может решить эту проблему. Поэтому реализация следующих мероприятий будет эффективна для преодоления существующей проблемы:

- предоставление государственных субсидий для поддержки первоначального капитала предприятий из государственного бюджета;
- финансовая поддержка на основе государственного фонда поддержки малого и среднего предпринимательства;
- предоставление льготных кредитов предпринимателям.

В настоящее время, для устранения проблемы с уставным капиталом предприятий со стороны государства предоставляется льгота (при открытии новых предприятий государство дает срок (1 год), в течение которого можно найти источник уставного капитала). Но эта проблема все еще остается актуальной, так как в некоторых случаях предприниматели так и не могут найти источник капитала (инвестора). В таких случаях, предоставление субсидий со стороны государства определенным предприятиям, которые производят конкурентоспособную продукцию, даст возможность для дальнейшего развития производства. А развитие производства, как нам известно, приводит к развитию ВВП и экономики в целом.

Для поддержки малого и среднего предпринимательства согласно НСР-2030 реализуется финансовая поддержка на основе государственного фонда

поддержки малого и среднего предпринимательства. В настоящее время этот фонд реализует свою деятельность, и финансовая поддержка предоставляется малому и среднему бизнесу для реализации производства. Для дальнейшего развития нужно увеличить финансовые возможности этого фонда, и продлить срок его действия. Применение данного мероприятия со стороны государства также приведет к развитию регионального производства.

3. Отток трудовых ресурсов. Еще одна глобальная проблема, как для региона, так и для экономики РТ в целом - это отток трудоспособного населения. Для устранения данной проблемы необходима разработка стратегии управления трудовыми ресурсами, где очень важна реализация следующих мероприятий:

- повышение конкурентоспособности на рынке труда;
- изучение проблем миграции населения;
- создание новых рабочих мест на основе привлечения новых бизнес идей и предприятий.

В ходе исследования было выявлено, что еще одной причиной низкого уровня инвестиций в регионе и в целом по РТ является нехватка высококвалифицированных трудовых ресурсов. В большинстве случаев иностранным инвесторам из-за отсутствия высокотехнологичного оборудования и высококвалифицированного персонала приходится производить продукции сырьевого характера, т.е. производство конечного продукта осуществляется за рубежом. Поэтому повышение конкурентоспособности трудовых ресурсов страны на мировом рынке труда, приведёт к большему привлечению иностранных инвесторов.

В регионе, а также в целом по стране наблюдается нехватка рабочих мест. Путем привлечения новых-бизнес идей и предприятий, государство предоставляет условия для их реализации, что, в конечном счете, приведет к появлению новых рабочих мест.

4. Непрозрачность ведения бизнеса. В нашей экономике из-за высокого уровня коррупции при многочисленных проверках предпринимателям приходится скрывать информацию о своей деятельности. Также большинство предприятий не

выпускают свои акции на фондовый рынок, так как, там в открытом виде предоставляются данные о получаемой прибыли предприятий. В связи с этим, данные о деятельности предприятий остаются неизвестными для отечественных и внешних инвесторов, это способствует снижению инвестиционной привлекательности таких отраслей.

Организация компании по развитию предпринимательства предоставляет возможность предпринимателям преодолеть такие проблемы и развивать свой бизнес прозрачным путем. Для решения этой проблемы необходимым считается подбор персонала из разных сфер деятельности государственных органов, которые влияют на процесс бизнеса. Например, из налогового и таможенного управления и государственной стандартизации. Организация такой компании, рассматривает существующие причины непрозрачности бизнеса и предпринимает меры для их преодоления, что в конце способствует развитию предпринимательства.

5. Высокие процентные ставки кредитов в банках. В последние годы в стране и в ее регионах проблема со ставками кредитов беспокоит и предпринимателей. Для решения данной проблемы предоставление льготных кредитов со стороны государства предпринимателям могло бы частично решить проблему. Т.е. путем предоставления льготных кредитов в регионе и в стране объем внутренних инвестиций увеличивается.

Реализация перечисленных мероприятий со стороны государства положительно повлияет на процесс инвестирования в регионе.

Существуют также проблемы, в решении которых участвует не только страна, но и регион:

1. Сложность в процессе открытия нового бизнеса. Данная проблема существует не только в Согдийской области, но и в целом по республике. В последние годы эту проблему частично решили, но анализ показывает, что инвесторы при открытии нового бизнеса все еще сталкиваются с трудностями. Как было отмечено в предыдущем параграфе, временные затраты на оформление документов при открытии бизнеса сокращены от 30 до 5 дней. Это намного

упростило данную проблему, но до сих пор встречаются трудности в этой сфере. Для решения сложности при открытии нового бизнеса необходима реализация следующих мероприятий:

- разработка форм инвестиционных соглашений и установление четкого порядка их заключений;
- доступ к налоговым и иным законодательным актам РТ на английском языке.

Реализация первого мероприятия связана с предоставлением информации о форме инвестиционных соглашений и четкого порядка их заключения на электронном сайте. Такая информация будет образцом для инвесторов, т.е. они заранее будут подготавливать необходимые документы, что также способствует сокращению временных затрат инвесторов при открытии бизнеса.

Принятые меры по предоставлению налоговых кодексов и внесенные в них изменения на доступном языке - английском, на электронном сайте обеспечивает прозрачность налогового администрирования иностранным инвесторам.

2. Слабая финансовая поддержка инвестиционной деятельности в случае необходимости дополнительных трат, сложности применения льготных инструментариев, разделения рисков, страхования инвестиций. При реализации вышеприведенных мероприятий проблема со слабой поддержкой инвестиционной деятельности должна частично решиться. Но для решения проблемы с инфраструктурой и применения льгот реализация следующего мероприятия очень важна.

Формирование земельных участков с готовой инженерной инфраструктурой для реализации инвестиционных проектов. Здесь требуется регулярное обновление свободных земельных участков для размещения инвестиционных проектов. Государство за свой счет создает готовую инфраструктуру для реализации высокотехнологичного производства. Таким образом, это больше привлечет инвесторов в регион.

Проблемы, в решении которых участвуют преимущественно регионы:

1. Неразвитая рыночная инфраструктура региона. Неразвитость фондового рынка, услуг страхования и низкое качество выполнения транспортных услуг стали причиной неразвитости рыночной инфраструктуры. Реализация следующих мероприятий со стороны региона направляется на преодоление существующих проблем:

- формирование и развитие полноценного фондового рынка;
- повышение конкурентоспособности рынка страхования;
- улучшение качества выполнения транспортных услуг.

В результате формирования полноценного фондового рынка купля продажа акций предприятий развивается, и информация о ведении бизнеса становится прозрачной в регионе. Это способствует повышению интересов инвесторов в приоритетные отрасли.

Развитие рынка страхования в регионе способствует снижению рисков инвестиционной деятельности, а также предоставляет возможность улучшения инвестиционного климата в регионе.

Создавая гибкую маркетинговую систему управления качеством транспортного обслуживания, можно повышать качество выполнения транспортных услуг в регионе.

2. Недоступность информации о приоритетных отраслях экономики инвесторам. Инвесторам очень важно наличие информации о приоритетных отраслях экономики. Отсутствие информации делает инвестиционно-непривлекательным экономику региона. Поэтому реализация следующих мероприятий решает данную проблему:

- разработка механизма публичного предложения проектов инвесторам;
- создание национального рейтинга инвестиционного и предпринимательского климата в национальном и региональном разрезе;
- повышение эффективности реализации государственных инвестиционных проектов.

Эти мероприятия рассмотрены в НСР-2030 и уже частично реализуются в стране, а также на государственных сайтах по инвестициям публично предлагаются проекты инвесторам.⁷² Создание рейтинга на национальном и региональном уровне также упрощает проблему инвестора при выборе инвестируемого объекта.

3. Нехватка квалифицированных специалистов в разных отраслях промышленности. С этой проблемой инвесторы сталкиваются часто. Реализация следующих мер должна решить эту проблему в регионе:

- формирование государственного регионального заказа на подготовку квалифицированных рабочих (служащих) и специалистов среднего звена в профессиональных образовательных организациях Согдийской области;

- формирование прогноза региональной потребности по востребованным профессиям и специальностям среднего профессионального образования, специальностям и направлениям подготовки высшего образования по видам экономической деятельности в территориальном и профессиональном разрезе.

Проблемы, в решении которых участвуют регионы и отдельные предприятия:

1. Низкий уровень инновационной активности экономики региона. Это, в основном, связано с низким уровнем научно-исследовательских работ в регионе и с нехваткой инвестиций, так как производство инновационной продукции требует больших инвестиций. Следующие мероприятия направлены на преодоление данной проблемы:

- реализация политики поощрения прямых иностранных инвестиций как одного из основных условий индустриально-инновационного развития экономики;

- создание новых организаций, выполняющих научные исследования и разработки;

- создание инновационно-технологических центров;

⁷² Официальный сайт исполнительного органа государственной власти Согдийской области. URL: <http://sugd.tj/index.php/ru/statistika/promishlennost>. Дата обращения: 11.01.2019 г.

- организация Фонда по развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере в Согдийской области.

Путем поощрения прямых иностранных инвестиций со стороны региона, финансируются крупные наукоемкие проекты в регионе. Это способствует повышению производства инновационной продукции.

Проблемы, в решении которых участвуют преимущественно предприятия:

1. Физический и моральный износ основных фондов во всех сферах производства. Для решения данной проблемы предприятиям необходима организация группы для оценки состояния основных фондов предприятий ведущих отраслей. Эта организация занимается оценкой состояния зданий и оборудования предприятия. Иногда для производства модернизированной продукции необходимо лишь частичное обновление оборудования. Поэтому основная задача таких групп - это предоставление заключения о важности их полного или частичного обновления, что приведет к экономии денежных средств предприятия.

2. Недостаток прибыли на дальнейшее развитие. Данная проблема часто встречается среди отечественных производителей. Реализация следующих мероприятий со стороны предприятия должна решить проблему:

- выпуск акций компании;
- осуществление дополнительных взносов со стороны собственников предприятия;
- кредитование в коммерческих банках.

3. Высокая стоимость привозного высокотехнологичного оборудования. Для решения данной проблемы предприятие должно реализовать стратегию снижения производственных затрат. Стратегия требует реализации следующих мероприятий:

- сокращение затрат на сырье и материалы;
- сокращение затрат на арендные платежи и коммунальные услуги;
- снижение затрат на поддержание широкого ассортимента продукции;

- получение льгот и субсидий со стороны государства.

Соблюдая вышеперечисленные мероприятия, предприятия уменьшают свои производственные затраты, и соответственно, экономят денежные ресурсы на покупку модернизированного оборудования.

4. Низкий уровень конкурентоспособности производимой продукции. Как нам известно, основная часть производимой продукции отраслей региона неконкурентоспособна на внешнем рынке. Реализация стратегии по повышению конкурентоспособности продукта предусматривает следующие мероприятия для устранения проблемы:

- осуществление модификации выпускаемых товаров в соответствии с новыми вкусами и потребностями покупателей;

- регулярное развитие и совершенствование системы сервисного обслуживания реализованных товаров и системы стимулирования сбыта в целом.

Реализация вышеперечисленных мероприятий должна способствовать, увеличению уровня инвестиций в регионе. Но, так как некоторые мероприятия были использованы из Стратегии инвестиционного развития Ивановской области до 2020 года, при расчете прогноза использовано соотношение увеличения ВРП Ивановской области к увеличению инвестиций в данном регионе. Выше было показано, что повышение инвестиций на один процент увеличивает ВРП Ивановской области на 3,4%. Поэтому изменение ВРП Ивановской области будет использовано для исследуемого региона, и будет получено следующее:

При использовании практики Ростовской области РФ, для достижения уровня прироста ВРП Согдийской области РТ равного приросту ВРП указанное в стратегическом плане инвестиционного развития Ростовской области при существующей величине мультипликатора Согдийской области, равного 1.1, необходимо увеличения инвестиций на 3 %.

$$\Delta I_{cp(2015-2019)} = \frac{\Delta ВРП_{ср}(Ростов) - \Delta ВРП_{ср}(Согд)}{1,1} = \frac{10,14 - 6,8}{1,1} = 3$$

Из за ограниченных размеров инвестиций для инвестиционного развития Согдийской области Республики Таджикистан необходимо увеличение эффективности их использования. Увеличив средний прирост до уровня ВРП Ростовской области РФ, получаем новый мультипликатор:

$$m = \frac{\Delta \text{ВРП}_{\text{ср}}(\text{Ростов})}{\Delta \text{ср}(\text{Согд})} = \frac{10,14}{6,04} = 1,67$$

Где: $\Delta \text{ВРП}_{\text{ср}}(1)$ – средний прирост ВРП Ростовской области, в %;

$\Delta \text{ср}$ – средний прирост инвестиций Согдийской области, в %;

m – мультипликатор инвестиций, коэффициент.

$$m = \frac{m^1}{m} = \frac{1,67}{1,1} = 1,5 \text{ (раза)};$$

где: m^1 – мультипликатор при использовании прироста ВРП Ростовской области РФ, для Согдийской области, коэффициент,

m – текущий мультипликатор для Согдийской области, в коэффициент;

m – новый мультипликатор инвестиций, коэффициент.

В этом случае, адаптированные для условий Согдийской области Республики Таджикистан меры, используемые в условиях инвестиционного развития Ростовской области могут обусловить прирост ВРП до значения 10,2%. Это возможно при увеличении мультипликатора инвестиций до значения 1.67, что 1.5 раза больше существующего его значения (1,1). Иными словами темп прироста ВРП также увеличивается в 1,5 раза.

В результате анализов было выявлено, что немаловажной задачей стратегии инвестиционного развития региональной экономики, является переориентация с финансирования в основном в добывающие отрасли, на инвестирование отраслей и производств, обладающих конкурентными преимуществами высокого ранга, которые могут эффективно производить востребованную на рынке продукцию с меньшими, чем у конкурентов издержками. Как показало исследование, к таким отраслям относятся пищевая промышленность, добыча неэнергетических материалов, производство готовых металлических изделий и производство пластмассовых и резиновых изделий. Перечисленные отрасли производства

имеют высокие темпы роста и находятся в квадранте «звезды» матрицы портфельного анализа. Направление ограниченных инвестиционных ресурсов именно на эти отрасли производства принесет наибольшую отдачу, что позволяет перейти региональной экономике к инвестиционному типу развития.

Выводы по третьей главе

1. В Согдийской области Республики Таджикистан процесс стратегического планирования заканчивается среднесрочным планом развития региона на определенный период. При планировании стратегий на уровне регионов необходимо разработать стратегические планы, а не заканчивать данный процесс среднесрочными программами. Поэтому будет эффективнее, если разработать стратегические планы развития не только на уровне страны, но и на уровне областей, основываясь на стратегический документ республики.

2. В НСР-2030, СРП-2025 и Среднесрочной программе социально-экономического развития Согдийской области Республики Таджикистан за 2016-2020гг, предполагается, что на втором этапе среднесрочного развития НСР-2030, будет достигнута максимальная реализация новой модели экономического роста, основанной на инвестициях. Резкое увеличение инвестиций должно произойти в реальный сектор экономики и инфраструктуру. Но приводимые резюме инвестиционных проектов в государственных электронных сайтах об инвестициях показывают, что в регионе основная доля приходится на сырьевые и добывающие отрасли экономики, такие как: добыча полезных ископаемых в месторождении «Шохкадамбулок», производство базальтового щебня и др. Сырьевые сектора и отрасли, производящие продукцию первых переделов, продолжают оставаться основными получателями инвестиций. Результаты сделанных анализов в главе 2 показывают, что в ситуации ограниченности инвестиционных ресурсов необходимо их направить на приоритетные отрасли экономики Согдийской области, к которым относятся:

- производство пищевых продуктов, напитков и табака;
- металлургическое производство;

- добыча неэнергетических материалов.

В пищевой промышленности производство сухофруктов, кондитерских, макаронных и колбасных изделий, безалкогольных напитков, мяса, минеральных вод и риса являются наиболее привлекательными отраслями с точки зрения инвестирования. Отрасли по производству резиновых и пластмассовых изделий, пластиковых труб и изделий из пластмассы являются наиболее привлекательными отраслями, так как именно в этих отраслях наблюдается высокий темп роста производства и наибольшая отдача прибыли.

3. Расчет эффективности инвестиций в Согдийскую область Республики Таджикистан показывает, что каждый увеличенный процент инвестиций увеличивает ВРП на незначительный (1,1) процент. Это намного меньше, чем в регионах РФ, близких по отраслевой структуре экономики и объемам промышленного производства на исследуемый регион.

Исходя из этого, предполагается, что в Согдийской области эффективность использования инвестиционных вложений значительно ниже.

4. Разработка стратегического плана инвестиционного развития с учетом использования определенных мероприятий из отечественного и зарубежного опыта, в том числе и из опыта Ивановской и Ростовской областей РФ, позволяет повысить эффективность инвестиций и получить экономическую отдачу, предположительно превосходящую существующие результаты. К вышеперечисленным мероприятиям на уровне региона можно отнести:

- создание национального рейтинга инвестиционного и предпринимательского климата в национальном и региональном разрезе;
- повышение эффективности реализации государственных инвестиционных проектов (для пищевой промышленности, производства пластмассовых и резиновых изделий, добыча неэнергетических материалов и производства готовых металлических изделий);
- создание инновационно-технологических центров;

- организация группы для оценки состояния основных фондов предприятий ведущих отраслей (для предприятий четырех приоритетных отраслей промышленности);

- доступ к налоговым и иным законодательным актам РТ на английском языке (для привлечения иностранных инвестиций в отрасли по производству готовых металлических изделий);

- разработка форм инвестиционных соглашений и установление четкого порядка их заключений.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволило сформулировать следующие выводы и предложения:

1. Формирование научно обоснованного определения инвестиционного развития региональной экономики в контексте развития теории экономического роста как высокой степени инвестиционной активности, позволяет достичь динамичного и устойчивого развития экономики региона путем приобретения или развития его конкурентных преимуществ высокого ранга. Основными показателями инвестиционной активности региона выступают следующие: объем чистых инвестиций, коэффициент обновления основных фондов, норма накопления основного капитала, коэффициент эффективности инвестиций в основной капитал, уровень инновационности экономики, доля валовых сбережений в ВРП.

Как показывает мировая практика, успешное инвестиционное развитие регионов, достижение устойчивого регионального роста возможны путем создания благоприятной инвестиционной среды. Государственные и региональные органы управления выступают драйвером повышения инвестиционной мотивации у отечественных и зарубежных экономических агентов. Немаловажную роль в достижении поставленных целей играет создание общественных и государственно-частных партнерских организаций в виде инновационно-технологических центров и фондов по развитию предприятий в научно-технической сфере.

2. Анализ инвестиционного развития экономики Согдийской области показал, что положительная величина чистых инвестиций свидетельствует о присутствии в экономике расширенного производства. Низкий уровень коэффициента обновления основных фондов не соответствует обоснованным нормам, так как в экономиках с низким уровнем дохода данный показатель должен расти более быстрыми темпами, чем в экономиках с высоким уровнем дохода. Таким же образом значения остальных четырех показателей: нормы накопления основного капитала, коэффициента эффективности инвестиций в

основной капитал, уровня инновационности экономики и доли валовых сбережений в ВРП позволяет заключить, что для региона характерно преимущественно безынвестиционное развитие экономики.

3. Ограниченность объемов инвестиций и необходимость повышения эффективности их использования обуславливает необходимость направления инвестиционных ресурсов в наиболее приоритетные отрасли экономики. Такими отраслями и производствами, по нашему мнению, выступают отрасли, находящиеся на благоприятных квадрантах матрицы портфельного анализа. В Согдийской области Республики Таджикистана высоким потенциалом инвестиционного развития обладают пищевая промышленность, производство резиновых и пластмассовых изделий, неэнергетических материалов и металлургическое производство. Существующая ситуация в развитии отраслей оценивается ниже среднего уровня. Стратегическая траектория развития подотраслей пищевой промышленности: производство кондитерских колбасных изделий, безалкогольных напитков, макаронных изделий, минеральной воды и сухофруктов характеризуется как прогрессивная траектория новатора.

4. Практика показывает, что поступление иностранных инвестиций в экономику Согдийской области РТ имеет положительный тренд. Следует отметить, что объемы иностранных инвестиций в экономику области за последние годы опережают внутренние инвестиции, в качестве которых выступают государственные и частные капитальные вложения. Но несмотря на то, что в регионе наблюдается общее увеличение инвестиций, этих объемов явно недостаточно для устойчивого экономического развития. Для достижения инвестиционного развития следует направить ограниченные иностранные и внутренние инвестиционные ресурсы в отрасли, где наблюдается их наиболее эффективное использование.

5. Оценка факторов, влияющих на экономику Согдийской области, на основе EFAS - анализа показал, что нынешняя ситуация в регионе оценивается как ниже средней. Сильная зависимость экономики Согдийской области от изменения внешних факторов и от факторов внутреннего характера, снижающих

инвестиционную активность в регионе обуславливает такое состояние. В связи с этим, для достижения целей и задач долгосрочного развития экономики, целесообразно на уровне отдельных регионов разрабатывать стратегические планы, где стратегия инвестиционного развития будет выступать ключевым самостоятельным элементом. Такой подход позволит обосновать комплекс мер по планированию стратегии инвестиционного развития, в том числе: создание национального рейтинга инвестиционного и предпринимательского климата в национальном и региональном разрезе, создание инновационно-технологических центров, организация группы для оценки состояния основных фондов предприятий ведущих отраслей (для предприятий трех приоритетных отраслей промышленности), доступ к налоговым и иным законодательным актам РТ на английском языке (для привлечения иностранных инвестиций в отрасли по производству готовых металлических изделий).

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРАКТИЧЕСКОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЯ:

1. Для реализации инвестиционного пути развития необходимо сформировать стратегию инвестиционного развития региона как единое целое, выступающее как самостоятельная ключевая программа действий, которая учитывает отраслевые особенности и степень обеспеченности региона материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами. Алгоритм формирования стратегии состоит из семи этапов и основан на постулатах портфельного анализа региональной экономики.

2. Для определения приоритетных региональных отраслей с точки зрения инвестирования рекомендуется использование стратегического портфельного анализа, который строится на учете темпов роста отрасли и относительной доли рынка отраслей производства. Кроме того, по результатам портфельного анализа сегодняшнее состояние промышленности Согдийской области РТ с точки зрения инвестиционного развития региональной экономики оценивается в 3 балла из 10, т.е. ниже среднего уровня. Приоритетными отраслями для инвестирования выступают отрасли пищевой промышленности и производство резиновых и пластмассовых изделий. Первоочередное направление инвестиционных ресурсов в перечисленные отрасли приведет к наибольшей отдаче.

3. В Согдийской области Республики Таджикистан процесс стратегического планирования заканчивается среднесрочным планом развития региона. При планировании стратегии на уровне регионов необходимо разработать стратегические планы, а не заканчивать данный процесс среднесрочными программами. Поэтому рекомендуется разработка стратегического плана развития не только на уровне страны, но и на уровне области, где ключевым элементом выступает стратегия инвестиционного развития региона.

4. Проведенные расчеты эффективности инвестиций в Согдийскую область Республики Таджикистан показывают, что каждый процент увеличения инвестиций обуславливает незначительное повышение ВРП региона (1,1 процента). Это намного меньше, чем в регионах Российской Федерации, близких

по отраслевой структуре экономики и объемам промышленного производства. Разработка стратегического плана инвестиционного развития с учетом использования адаптированных мероприятий из зарубежного опыта, в том числе из опыта Ивановской и Ростовской областей РФ, позволяет повысить эффективность инвестиций и получить экономическую отдачу, значительно превосходящую существующие результаты.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативные правовые акты

1. Закон Республики Таджикистан «Об инвестициях», 15 марта 2016 г., №129
2. Закон Республики Таджикистан «Об инвестиционном соглашении», 19 марта 2013 г., №944.
3. Закона Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности», от 16 апреля 2012 года №822.
4. Закон Республики Таджикистан «О государственно – частном партнерстве», от 28 декабря 2012 года № 907.
5. Закон Республики Таджикистан «О концепции государственной политики привлечения и защиты инвестиций Республики Таджикистан», от 29 декабря 2012 года, №755.
6. Закон Республики Таджикистан «О государственной защите и поддержке предпринимательства», от 26 июля 2014 года, № 1107.
7. Закон Республики Таджикистан « О государственных перспективах, концепции, стратегии и программы социально-экономического развития РТ», от 2 августа 2018 года № 568.
8. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Душанбе, 2016.
9. Налоговый кодекс РТ от 2 января 2020 года, №1676.
10. Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации, Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан «о проблемах ускоренной индустриализации и важности инвестирования значимых сфер экономики» от 26.12.2019. г. Душанбе. [Электронный ресурс] <http://www.prezident.tj>
11. Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы, Душанбе, 2021
12. Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2016-2020 гг., Душанбе, 2016

13. Программа инновационного развития Республики Таджикистан на 2011-2020 гг., от 30 апреля 2011 г., №227

14. Промышленность Республики Таджикистан. Статистический сборник Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. - Душанбе: АСПРТ, 2022. – 95с.

15. Промышленность Республики Таджикистан 2018. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2018. – С.93.

16. Среднесрочная программа социально-экономического развития Согдийской области на 2016-2020 гг., Худжанд, 2016

17. Среднесрочная программа социально-экономического развития Согдийской области на 2016-2020 гг., Худжанд, 2021.

18. Стратегии инновационного развития Республики Таджикистан на период до 2020 года, от 30 мая 2015 года, № 354.

19. Статистический Ежегодник Согдийской области 2020 г. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области. Худжанд, 2020. – С.376.

20. Статистический сборник. Таджикистан: 30-лет государственной независимости. Главное управление Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2021. С.744.

21. Таможенный кодекс Республики Таджикистан от 15 марта 2016 года, №1298.

Монографии, учебники, учебные пособия

22. Авезов А.Х. Методология формирования стратегии устойчивого развития экономики региона. Коллективная монография / А.Х. Авезов / Глава 2. «Формирование стратегии устойчивого развития региональной экономики». ТГУПБП – Худжанд, 2014. - С. 42-74.

23. Балабанов А. Е. Муниципальные стратегии – сделано в России [Текст] // А.Е. Балабанов . – М.: Аспект Пресс. 2004. – 206 с.

24. Бенвенисте Г. Овладение политикой планирования. Создание реально выполнимых пл. и политики, которая ведет к переменам [Текст] // Г.Бенвенисте. - М.: Прогресс, 1994. 304 с.
25. Бойматов А.А., Формирование стратегии устойчивого развития региональной экономики. Коллективная монография / А.А. Бойматов, А.Х.Авезов, Т.Р. Ризокулов, и др. – Душанбе: «Ирфон», 2014. – 279 с.
26. Виноградова В.Н. Вовлечение общественности города в разработку и реализацию стратегического плана: теория, практика, технологии (из опыта создания стратегических планов в шахтерских городах Российской Федерации): Учебное пособие / В.Н. Виноградова, О. В Эрлиха – СПб: Леонтьевский центр. 2001. – 120с.
27. Воронин А.Г. Стратегическое планирование и управление развитием территории [Текст] // А.Г.Воронин. Москва, 2007. – 113с.
28. Гранберг, А.Г. Основы региональной экономики [Текст] // А.Г. Гранберг. М.: ГУ ВШЭ, 2000. С. 86-87.
29. Геронин Н.Н. Финансы домашних хозяйств в современной России [Текст] // Н.Н. Геронин. М.: Изд-во «Экономика», 1999. –793с.
30. Иванов В.В., Ковалев В. В., Лялин В. А. Инновационный менеджмент. [Текст] // В.В. Иванов, В.А. Лялин. М.: Проспект, 2013. - 392 с 1–5.
31. Инвестиционные стратегии в современной мировой экономике в условиях глобализации. Монография / С.Н. Пасько. Краснодар: ЮГ-Принт, 2013. – 174с.
32. Корчагин, Ю.А. Инвестиционная стратегия. [Текст] // Ю.А. Корчагин. Ростов на Дону: Феникс, 2006. –316с.
33. Корчагин Ю.А., Региональная финансовая политика: Учебное пособие / Ю.А. Корчагин – Воронеж: ЦИРЭ, 2005.– 196с.
34. Корчагин Ю.А. Региональная экономика и финансы: Учебное пособие / Ю.А. Корчагин. – Воронеж: ЦИРЭ, 2010. – 260с.

35. Лапаева, М. Г. Управление социально-экономическим развитием региона в условиях становления сетевой экономики [Текст] // М. Г. Лапаева, И. Н. Корабейников, Е. Н. Макеева. – Оренбург: ИПК ГОУ ОГУ, 2009. – 268 с.
36. Локминова А.Н. Стратегический менеджмент: Учебное пособие для вузов. / А.Н. Локминова – М.: ЮНИТИ - ДАНА, 2000. – 203с.
37. Мюрдаль Г. Современные проблемы “третьего мира” [Текст] // Г.Мюрдаль. – М., 1972. – 416с.
38. Национальные счета: практический вводный курс[Текст] // Организация объединенных наций. Департамент по экономическим и социальным вопросам. Нью-Йорк, 2006. - 176 с.
39. Подшиваленко Г.П. Инвестиции: Учебное пособие / под ред. Г.П. Подшиваленко, Н.И. Лахметкина, М.В. Макарова [и др.]. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: КНОРУС, 2006. - 200 с.
40. Подшиваленко Г.П. Инвестиции: Учебное пособие / Г.П. Подшиваленко, Н.И. Лахметкина. — М. : КНОРУС, 2006. — 200 с.
41. Руденко М.Н. Стратегическое планирование: Учебное пособие / М.Н. Руденко, Е.Д. Оборина, Д.Н. Письменников // Перм. гос. нац. исслед. ун-т. — Пермь, 2014.— 96с.
42. Самуэльсон, У. Нордхаус [Текст] - 8 – изд. – М., ВИЛЬЯМС, 2007. – 1360 с.
43. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. [Текст] // А. Смит. // Антология экономической классики. – М.: ПП. ЭКОНОВ, «Ключ», 1993. – 475 с.
- Толковый словарь русского языка [Текст] / Под ред. Д.Н. Ушакова. — М.: Гос. ин-т "Сов. энцикл."; ОГИЗ; Гос. изд-во иностр. и нац. слов., 1935- 1940. (4 т.). 1988. – 770 с. 123.
44. Саидмуродов, Л.Х. Экономическая теория открытого хозяйства и проблемы современного Таджикистана. [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. - Душанбе: Изд-во "Ирфон", 2005. – 260 с

45. Саидмуродов Л.Х. Экономика развития: исторические условия дуализма рынка труда. [Текст] // Л.Х. Саидмуродов // Душанбе: Ирфон, 2001. - 127с.
46. Стратегическое управление: регион, город, предприятие. Монография / Д.С. Львова, А.Г. Гранберга, А.П. Егоршина. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2005. – 608с.
47. Тодаро М. П. Экономическое развитие. [Текст]: учебник. // под ред. М.П. Тодаро; пер. с англ. под ред. С.М. Яковлева, Л.З. Зевина. - М.: Экон. ф-т МГУ, ЮНИТИ, 1997. – 671 с.
48. Томас В., Дайлами Г., Дарешвар А. Качество экономического роста. [Текст]: учебник // В. Томаса, Г. Дайлами, А. Дарешвар и др.; пер. с англ. под ред. В. Дзюб, С. Ширинских, Н. Гайдукевич. - К.: «Основы», 2002. - 350 с.
49. Теория инновационного развития / С.Дж. Комилов. Монография. – Душанбе: «Шарки Озод», 2019. – 264 с.
50. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент: Учебное пособие. / Р.А. Фатхутдинова – М.: Дело, 2001. –320с.
51. Хазанович Э.С. Инвестиционная стратегия: Учебное пособие / Э.С. Хазановича, А.М. Ажлуна, А.В. Моисеева. — М.: КНОРУС, 2010. — 304 с.
52. Шалмина Г. Г. Тарасович В.В., Загарин А.В. Основы стратегии развития регионов России [Текст] // Г. Г. Шалмина, В.В. Тарасович, А.В. Загарин. - Новосибирск, 1999. – 420с.
53. Шевченко, К.И. Управление инвестиционной деятельностью региона: мировой опыт и российская практика [Текст] // К.И. Шевченко. - Саар-брюккен (Германия): LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH &Co. KG, 2011.- 7 пл.
54. Шумпетер Й. Теория экономического развития (Исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры) [Текст] // под ред. Й. Шумпетера; перевод с нем. В.С. Автономова и др. – М. Прогресс, 1982. – 455с.
55. Экономика. Толковый словарь [Текст] / сост. Дж. Блэк; под общ. ред. И. М. Осадчей. М.: ИНФРА-М, 2000. – 840 с.

56. Экономический и научно-технический потенциал инновационного развития Республики Таджикистан: современное состояние, проблемы и перспективы развития [Текст]: монография / авторский коллектив: Каюмов Н.К., Арифов Х.О., Тагаева Г.М., Паллаев М. [и др.], Издательство МН Дониш, 2018. – 460 с.

57. The Oxford Dictionary of Philosophy (Oxford Paperback Reference) [Текст] / Oxford University Press, 2008. – 239 p.

58. Doyle, P. Marketing Management and Strategy. Pearson Education Ltd, [Текст] / P. Doyle, P. Stern. 2006. – 446 p.

59. Tinbergen J. In the Theory of Economic Policy [text] // J. Tinbergen. - Amsterdam: North Holland, 1952. -520с.

60. Kurnets S. Economic Growth of Nations: Total Output and Production Structure [text] // S.Kurnets. - Cambridge, 1971 - P.73.

Статьи и доклады:

61. Авезова М.М. Методические подходы к оценке инвестиционной привлекательности региональной экономики [Текст] / М.М. Авезова // Вестник ТГУПБП. Серия общественных наук. 2016. – № 3 (68). С. 36-38.

62. Авезова М.М., Алгоритм формирования стратегии развития предприятий на региональном рынке [Текст] / М.А. Авезова, А.А. Вохидова // Вестник ПИТТУ имени академика М.С. Осими. 2019. – № 3 (12). С.57-74.

63. Авезов А.Х., Стратегическое управление устойчивым развитием экономики региона [Текст] / А.Х. Авезов, М.А. Азимова // Экономика и бизнес. Худжанд: ТГУ ПБП. 2015-№1, С.30-36.

64. Бабаджанов, Д.Д., Развитие инвестиционных процессов в региональной экономике [Текст] / Д.Д. Бабаджанов, С.Д. Исвалиев, Худжанд: // Вестник ТГУ ПБП. 2015 - №4 (65), С.47-53.

65. Базаров Ш.Ш., Приоритетные направления экономической науки в реализации стратегических документов национального развития [Текст] / Ш.Ш. Базаров, Ш. Рахимзода // Таджикистан и современный мир. 2019. № 5 (68). С. 144-150.

66. Балабанов, И.Т. Риск-менеджмент [Текст] / И.Т. Балабанов// Финансы и статистика, М., 1996. – С. 92-103.

67. Бердиев Р.Б. Активизация инвестиционных процессов и их экономические субъекты [Текст] / Р.Б. Бердиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2018. № 1. С. 5-11.

69. Булатов А. Развитые страны как группа. Мировое и национальное хозяйство. [Текст] / А. Булатов // М, МГИМО, МИД России. – 2014. №2 (29). –С. 25-27.

70. Бовкун, В.И. Проблемы оценки инвестиционных процессов в региональной экономике (на примере Северо-Запада РФ) [Текст] / В.И. Бовкун, Санкт-Петербург // Проблемы современной экономики // 2005-№ 3(15), С.28-36.

71. Вебер А.Б. Развитие в развитых странах (к постановке проблемы) [Текст] / А.Б. Вебер. // - Мировая экономика и международные отношения. 2008. - №5. – С. 90.

72. Володько П.Л. Влияние нормы накопления основного капитала на развитие экономики. / П.Л. Володько // Материалы VIII международной научно-практической конференции: по вопросам банковской экономики «Банковская система: устойчивость и перспективы развития», посвященной году науки в Беларуси // Конференция 2017 Полес ГУ Банк и Фин экономика. – Минск: 2017. – С.20-24.

73. Гапоненко А.Л., Стратегическое планирование социально-экономического развития регионов [Текст] / С.В. Пирогов, И.Ф. Чернявский // Вестник Брянского государственного университета. Экономика и бизнес. – Брянск. 2012. – №3. – С.15–19.

74. Гапоненко А.Л. Стратегическое планирование социально-экономического развития региона [Текст] / А.Л. Гапоненко // Пространственная экономика. Социальная и экономическая география. – 2005. –№ 4. – С.40-53.

75. Григорьев Л. Мировые дисбалансы сбережений и инвестиций [Текст] / Иващенко А. // Вопросы экономики. 2011. - № 6. - С. 4–19.

76. Ефремов В.С. Классические модели стратегического анализа и планирования: модель SHELL/DPMI [Текст] / В.С. Ефремов // Менеджмент в России и за рубежом. 1998. – №3. – С. 28–41.

77. Жихаревич Б.С. Территориальное стратегическое планирование: теория и практика [Текст] / Б.С. Жихаревич // Регион: экономика и социология. 2013. – №3 (79). – С. 303-306.

78. Зарецкая В.Г. Оценка сберегательного потенциала населения региона [Текст] / В.Г. Зарецкая // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2012. - № 7. - С.19–81.

79. Икрамова Д. Ш. Технологическое обновление производства как фактор развития экономики [Текст] / Д.Ш. Икрамова // Научный журнал Бюллетень науки и практики. 2017 – №10 – С.35.

80. Костин А.В. Анализ основных фондов РФ в сравнении с США. Оценка готовности Самарской области к интеграции в мировую экономики [Текст] / А.В. Костин // ВУиТ. Экономика и бизнес. 2009. – №16. – С. 22– 32.

81. Красильникова О.А. Анализ абсолютных, средних и относительных показателей протяженности внутренних водных судоходных путей [Текст] / Е.А. Афанасьев // Современные наукоемкие технологии. Технические науки. 2013. – № 8 (часть 1) – С. 126-127.

82. Каюмов Н.Н., Глобализационные процессы и экономические проблемы Таджикистана. [Текст] / Н.Н. Каюмов, Т.Н. Назаров, И.И. Махмудов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. 2003.- №4 -С. 65-71.

83. Каюмов Н.Н., К вопросу о темпах экономического роста в условиях переходной экономики Таджикистана. [Текст] / Н.Н. Каюмов, Т.Н. Назаров, Р.К. Рахимов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. 2002. — № 3. — С. 23-38.

84.Каюмов, Н.К., Умаров, Х.У. Приоритетные направления стабилизации экономики Таджикистана [Текст] /Н.К. Каюмов, Х.У. Умаров // Экономика Таджикистана: стратегия развития. -2005. №4. - С.71-79.

85. Комилов С.Дж., Шарипов Б.К. Инфраструктурное обеспечение инновационного развития промышленного производства [Текст] / С.Дж. Комилов, Б.К. Шарипов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. -2020. - №5/2. С.-11-16

86. Комилов С.Д., Алиева Г.Ш. Механизмы активизации инновационных процессов [Текст] / С.Дж. Комилов, Г.Ш. Алиева // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук -2018. - № 3. - С.20-25.

87. Костин А.В. Анализ основных фондов РФ в сравнении с США. Оценка готовности Самарской области к интеграции в мировую экономики [Текст] / А.В. Костин // ВУиТ. Экономика и бизнес. 2009. – №16. – С. 22– 32.

88. Лапаева М.Г. Теоретические аспекты регионального развития в современных условиях [Текст] / М.Г. Лапаева, А.Н. Гирина, // Вестник ОГУ 2013. – №8 (157). – С.121–129.

89. Маршова Т.Н., Эффективность инвестиционной деятельности: возможности межстрановых сопоставлений. [Текст] / Т.Н. Маршова, В.И. Истомина // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2014. – №1 (1). – С. 28-41.

90. Мирсаидов А.Б., Совершенствование организационного механизма инвестиционной деятельности в гидроэнергетике таджикистана [Текст] / А.Б. Мирсаидов, Г.Х. Убайдуллозода // Международные отношения и безопасность. 2022. № 3 (3). С. 175-186.

91. Мирсаидов А.Б., Роль инновационного инвестирования в индустриальном развитии регионов страны[Текст] /А.Б. Мирсаидов, М. Тохирзода // Экономика Таджикистана. 2019. № 3. С. 175-186.

92. Насимова, М.А. Инвестиционные субсидии как фактор стимулирования экономического роста [Текст] / М.А. Насимова // Таджикский государственный университет права, бизнеса и политики // Научно - практическая апрелевская конференция – Худжанд, 2015. – С.33-41.

93. Пискарёв Д.В. Методологические подходы к формированию механизмов реализации стратегических инвестиционных региональных планов [Текст] / Д.В. Пискарёв // Вестник ЧГУ. 2009. – №1. – С.88-95.

94. Понявкин С.М. Национальный инвестиционный потенциал сбережений населения [Текст] / С.М. Понявкин // Российское предпринимательство. 2008. №9. 2 (119). - С. 47-51.

95. Рауфи, А. Сущность индустриально-аграрной экономики Таджикистана [Текст] / А. Рауфи // Экономика Таджикистана. 2018. - №4. – С. 29-38.

96. Рахимов, Р. К. Соотношение сбережений и инвестиций в экономике Таджикистана [Текст] / Р.К. Рахимов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. Душанбе. 2007. – С. 38–58.

97. Рахимов, Р. К. Некоторые вопросы инвестирования экономического роста [Текст] / Р.К. Рахимов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. Душанбе. 2003. – №1. – С. 24–38.

98. Рахимов, Р. К. О проблемах экономического роста в условиях перехода к рыночным отношениям [Текст] / Р.К. Рахимов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. Душанбе, 2008. – №1. – С. 42–59.

99. Рахимов Р.К., К вопросу о толковании категорий экономического роста и экономического развития. [Текст] / Р.К. Рахимов, Я.П. Довгялло // Экономика Таджикистана, Ежеквартальный журнал. Душанбе. 2005. – №1. – С.35-57.

100. Ризакулов, Т.Р. Факторы, влияющие на инвестиционную привлекательность национальной экономики Таджикистана: макроэкономический аспект. [Текст] / Т.Р. Ризакулов, // Таджикистан и современный мир. Душанбе: 2017. – №9. – С16-23.

101. Рожкова, Д. В. Роль государственных инвестиционных стратегий в развитии инвестиционного климата региона (на материалах Алтайского края) [Текст] / Д. В. Рожкова, И. В. Нифонтов // Алтайский вестник государственной и муниципальной службы. 2020. – № 18. – С. 90-93.

102. Рохчин В. Е. Вопросы теории и практики регионального стратегического управления [Текст] / В. Е. Рохчин, В. А. Гневко // Пространственная экономика. 2006. – №4 (192). – С.101-114.

103. Самаруха Т.Г. Опыт стратегического планирования развития городов России [Текст] / Т.Г. Самаруха, В.И. Краснова // Известия БГУ. Региональное и отраслевое развитие. 2002. – №4 – С.6–10.

104. Салиева Х.Ш., Формирование стратегии привлечения прямых иностранных инвестиций в реальный сектор в условиях инновационной экономики [Текст] / Маматкулов А.А. // В сборнике: Финансы, налоги и учет в странах дальнего и ближнего зарубежья: инновационные решения. сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. 2017. С. 48-51.

105. Салиева Х.Ш. Современное состояние реального сектора национальной экономики Республики Таджикистан и вопросы активизации инвестиционных решений [Текст] / Х.Ш. Салиева // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук (II). Душанбе, 2012. –№2/8 (100)2. 97-102.

106. Саидмуродов Л.Х. Стратегические цели и принципы развития Республики Таджикистан на период до 2030 года [Текст] / Л.Х. Саидмуродов // Евразийский юридический журнал. 2021. № 7 (158). С. 134-139.

107. Серьга Л.К. Прикладное использование методов портфельного анализа [Текст] / Л.К. Серьга, М.И. Никифорова, Е.С. Румынская, М.С. Хван // Вестник НГУЭУ. 2012 -№ 3. С. 146-157.

108. Сырбу А.П. Перспективная инвестиционная стратегия как основа обеспечения устойчивого развития региона [Текст] / А.П. Сырбу // Вестник Тамбовского университета. Серия гуманитарных наук. – 2009. – №7 (75). – С.82-86.

109. Стародубровский В., На пути к инвестиционному типу экономического роста [Текст] / В. Стародубровский, Д. Волощук, // Экономика

переходного периода. Сборник избранных работ. 2003–2009 годов. М., Институт экономической политики. 2011. – 816 с.

110. Сулимин В.В., Анализ и перспективы инвестиционной составляющей в обновлении агропромышленного комплекса производственных фондов [Текст] / В.В. Сулимин, В.В. Шведов, Е.С. Куликова // Московский экономический журнал. 2017. – №3. – С.51-63.

111. Султанов З.С. Инвестиционные проекты как важнейший механизм привлечения инвестиций в экономику [Текст] / З.С. Султанов, Ш.Р. Шарипов // Экономика Таджикистана. 2018. - № 1. С. 21-24.

112. Тағоев Ҷ.Ҳ., Тамоюлотӣ рушди равандҳои сармоягузорӣ дар иқтисодиёти Ҷумҳурии, буриши минтақаҳо ва соҳаҳои он [Текст] /Ҷ.Ҳ. Тағоев А.М. Холов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. 2022. № 6. С. 22-30.

113. Трубникова, В.В. Особенности инвестирования в региональную экономику [Текст] / В.В. Трубникова // Региональная экономика: теория и практика. 2010. - № 41. – С. 24-31.

114. Угрюмова, А.А. Механизм формирования инвестиционной стратегии региона (на примере Московской области) [Текст] / А.А. Угрюмова, А.С. Добашина // Региональная экономика: теория и практика. 2010. - № 18. – С. 12-18.

115. Умаров Х.У., Монетарные проблемы демонетизированной экономики. [Текст] / Х.У. Умаров, З.С. Зарифова // Экономика Таджикистана: стратегия развития. 2003. - № 1. - С.100-108.

116. Холматов М. Особенности системы местных налогов и сборов: международный опыт, существующая практика и возможности ее адаптации для РТ [Текст] / М. Холматов, Л. Берунова // Программа технической помощи всемирного банка. Управление роли Парламента в бюджетном процессе: Пункт 1.3 «Налоговая система»//, г Душанбе, 2014. – С. 10-12.

117. Хоҷаев, П.Д. Модели иқтисодӣ-риёзии ояндабинии рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ [Матн] /П.Д. Хоҷаев, М. Раҳимзода // Паёми Донишгоҳи молия ва иқтисоди Тоҷикистон. № 4 (33) 2022. С. 133- 138.

118. Федосова Р.Н. Методология разработки региональной инвестиционной стратегии с учетом социальных приоритетов [Текст] / Федосова Р.Н., Хокшанова Е.П., Пименов С.В. [Текст] // Региональная экономика: теория и практика. - 2009, №11. – С. 25-31.

119. Чмышенко Е.В. Стратегическое планирование как фактор регионального развития [Текст] / Е.В. Чмышенко // Вестник Оренбургского государственного университета. Серия экономических наук. 2010. – №1 (107). – С.77-82.

120. Шарипов, Ш.И. Стратегия регионального развития: выравнивание или поляризация [Текст] / Ш. И. Шарипов // Региональная экономика: теория и практика. 2006. – № 2 (29). – С. 19.

121. Шibaева Н.А., Стратегические аспекты инвестиционного развития региона (на примере Орловской области) [Текст] / Н.А. Шibaева // Известия Тульского Государственного университета. Экономические и юридические науки. – Тула: 2007. – №1. – С.216-226.

Диссертации и авторефераты:

122. Авезова М.М. Теоретические основы и особенности формирования национальной внешнеторговой политики малой экономики (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: дис. на соиск. уч.степ. доктора экономических наук: 08.00.01 / М.М. Авезова. - Худжанд, 2013. – **322с.**

123. Бабаев, А.А. Оценка инвестиционной привлекательности сельского хозяйства / А.А. Бабаев. // Автореферат дис. на соиск. уч.степ. кандидата экономических наук. - Душанбе: – 2010, – 26с.

123. Быковская, Е.В. Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутренних резервов. [Текст]: автореф. дис. на соиск. уч.степ. д-ра. экон.наук: 08.00.05 / Е.В. Быковская. – Курск, 2019. –305 с.

124. Бердиев, Р.Б. Институциональные факторы инвестиционного развития в постсоветских странах [Текст]: дис на соиск. уч.степ. д-ра экон. наук: 08.00.01 / Р.Б. Бердиев.- Душанбе, 2012. – 243с.

125. Голубев Г.М. Стратегическое инвестиционным развитием регионов. [Текст]: автореф. дис. на соиск. уч.степ. д-ра. экон.наук: 08.00.05 / Г.М. Голубев – Санкт-Петербург, 2006. –294 с.

126. Кузнецов К.В. Инвестиционное развитие региона: сценарный подход [Текст]: дис. на соиск. уч.степ. канд. экон. наук: 08.00.05 / К.В. Кузнецов Москва, 2006. – 152с.

127. Кулов А.Р. Инвестиционное развитие аграрной экономики России [Текст]: дис. на соиск. уч.степ. д-ра экон. наук: 08.00.05 / А.Р. Кулов.- Москва, 2007. – 312с.

128. Левченко Н.А. Стратегический менеджмент в инвестиционном развитии промышленного предприятия [Текст]: дис. на соиск. уч.степ. канд. экон. наук: 08.00.05 / Н.А. Левченко.- Москва, 2001. – 155с.

129. Мазур О.В. Формирование и реализация инвестиционной стратегии полицентрического региона / О.В. Мазур // Авторефтореферат диссертации ... канд. наук: Москва, 2007, – 26с.

130. Рахимов, О.Н. Инновационная политика и формирование экономической безопасности предприятия (на примере промышленных 199 предприятий Республики Таджикистан) автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 08.00.05 [Текст] / О. Н. Рахимов. Душанбе, 2009. - 22 с.

131. Прядко-Каныбекова О.Ю. Роль государства в системе инвестиционного развития экономики / О.Ю. Прядко-Каныбекова // Автореферат диссертации ... канд. наук. Бишкек, 2010, – 26с.

132. Солиев, А.А. Теоретические и практические проблемы привлечения иностранных инвестиций в развитие малой открытой экономики: на примере РТ. / А.А. Солиев, // Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук, Душанбе, 2004.-28с.

133. Уматкулова Г.Х. Управление инновационным развитием региона/ Г.Х. Уматкулова // автореф. дис.... канд. экон. наук. – Уфа, 2013. – 26 с.

134. Хокшанова Е.П. Формирование социально-ориентированной инвестиционной стратегии развития региона / Е.П. Хокшанова // Автореферат диссертации ... канд. эконом. наук. Москва, 2007. – 27с.

135. Шевченко К.И. Е.П. Формирование социально-ориентированной инвестиционной стратегии развития региона / К.И. Шевченко // Автореферат дис. на соиск. уч. степ. канд. эконом. наук. Москва, 2007. – 23с.

Интернет ресурсы:

136. <http://sugd.tj> - официальный сайт исполнительного органа государственной власти Согдийской области (Дата обращения: 11.01.2019 г.)

137. www/nbt.tj - официальный сайт Национального Банка Таджикистана (Дата обращения: 11.01.2019 г.)

138. investcom/tj. - официальный сайт государственного комитета по инвестициям и управления государственным имуществом Республики Таджикистан, (Дата обращения 01.11.2019г.)

139. sugdinvest.tj.- официальный сайт департамента государственных инвестиций и управления имуществом. Органы местного самоуправления Согдийской области. (Дата обращения: 28.06.2020г.)

140. О стратегическом планировании [Электронный ресурс]. // Вестник Московского государственного лингвистического университета. Общественные науки. 2020. №4 (841). – режим доступа к журн.: <https://cyberleninka.ru> (Дата обращения: 17.05.2019).

141. Бугаева Татьяна Николаевна Стратегия инвестиционного развития государства и региона // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2016. №2 (35). [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://cyberleninka.ru> (Дата обращения: 27.01.2022).

142. Рейтинг стран по уровню инноваций. [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://nonews.co> (Дата обращения 22.02.2021).

143. Норма накопления. [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://utmagazine.ru> (Дата обращения 12.02.2019).

144. Зекирьяева Е.А. Методологические аспекты формирования и реализации стратегии инвестиционного развития региона [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <http://fbi.cfuv.ru> (Дата обращения 21.02.2016)

145. Основы экономической теории: политэкономический аспект. [Электронный ресурс] – режим доступа к журн.: <http://enbv.narod.ru> (Дата обращения 02.12.2018).

146. Инвестиционная стратегия Челябинской области до 2020 года. [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://docs.cntd.ru> (Дата обращения 11.03.2021).

147. Стратегия инвестиционного развития Ростовской области до 2020 года, [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://www.donland.ru> (Дата обращения 11.03.2021).

148. Стратегия инвестиционного развития Ростовской области до 2030 года, [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://www.donland.ru> (Дата обращения 12.03.2021).

149. Исмаилова Малохат Махмудовна Использование опыта Китая в развитии экономики Таджикистана // Вестник ТГУПБП. [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://cyberleninka.ru> (Дата обращения: 27.01.2020).

150. Инвестиционная стратегия Саратовской области до 2020 года. [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://docs.cntd.ru> (Дата обращ

151. Квашкина Н.А. Видовая классификация экономического роста с учетом инвестиционной активности: мезоэкономический аспект. Ивановский государственный архитектурно-строительный университет. [Электронный ресурс]. режим доступа к журн.: <https://elionprofil.ru> (Дата обращения: 15.11.2020)ения 15.03.2021).

152. Национальная инвестиционная стратегия Казахстана на период с 2018-2020 год [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://adilet.zan.kz> (Дата обращения 30.03.2021).

153. Скворцова Н. А., Пьянова Н. В. Формирование регионального менеджмента как практика достижения взаимодействия экономики и

инвестиционного потенциала // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. 2009. №2-2. [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://cyberleninka.ru> (Дата обращения: 27.01.2023).

154 Стратегия инвестиционного развития МО Краснодар до 2030 года, [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://www.donland.ru> (Дата обращения 12.03.2021).

155. Статистический ежегодник. Челябинская область в цифрах., раздел инвестиции, 2019. [Электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <https://chelstat.gks.ru> (Дата обращения 30.03.2021).

156. Мухаммедова Г.А. Экономическое обоснование инвестиционных проектов в АПК [электронный ресурс]. – режим доступа к журн.: <http://naukarus.com> (Дата обращения: 12.09.2020).

Список публикаций соискателя ученой степени

[1-А]. Акилджанова Ш.Ю. Сущность и типы стратегического планирования инвестиционного развития региона [Текст] / Ш.Ю. Акилджанова // Вестник Таджикского национального университета. – 2018. – №3 – С.108-115.

[2-А]. Акилджанова Ш.Ю. Современное состояние экономики и развитие инвестиционных процессов Согдийской области РТ [Текст] / Ш.Ю. Акилджанова // Вестник Таджикского национального университета. – 2019. – №3 (319). – С.85-89.

[3-А]. Акилджанова Ш.Ю. Алгоритм стратегического планирования инвестиционного развития экономики региона [Текст] / Ш.Ю. Акилджанова, М.Ю. Юлдашева // Вестник ТГУПБП. Серия общественных наук. – 2019. – № 3 (81). – С. 77-88.

[4-А]. Акилджанова Ш.Ю. Методология определения и оценки инвестиционного развития региональной экономики [Текст] / Ш.Ю. Акилджанова, М.М. Авезова // Вестник Российско-Таджикского (славянского) университета. – 2021. – №3-4 – С.45-57.

[5-А]. Акилджанова Ш.Ю. Механизм оценки инвестиционной привлекательности Республики Таджикистан [Текст] / Акилджанова Ш.Ю. //

Международная Олимпиада научных работ молодежи «Инновационная Евразия» УРГЭУ. Екатеринбург, 2015. – С.71-73.

[6-А]. Акилджанова Ш.Ю. Механизм оценки инвестиционной привлекательности Согдийской области Республики Таджикистан [Текст] / Ш.Ю. Акилджанова // Материалы 2-й Международной научно – практической конференции на тему «Перспективы и факторы обеспечения устойчивого развития экономики» ПИТТУ, - Худжанд, 2015. –С.117-123.

[7-А]. Акилджанова Ш.Ю. Экономико-математическое моделирование влияния инвестиций на экономику Согдийской области РТ [Текст] / Ш.Ю. Акилджанова, П.У. Файзиева // ВЕСТНИК ПИТТУ имени академика М.С. Осими. – 2016. – №1 (142). –С.125-130.

[8-А]. Акилджанова Ш.Ю. Пути повышения степени диверсификации на предприятиях промышленности (на примере ЗАО “Зерновая компания” [Текст] / Ш.Ю. Акилджанова, // Вестник ПИТТУ имени академика М.С. Осими. – 2017. – №2 (142). –С.125-130.

[9-А]. Акилджанова Ш. Ю. Оценка современного состояния развития инвестиционных процессов Согдийской области РТ [Текст] / Ш. Ю. Акилджанова // Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития: Материалы 9-го Международного форума,– Москва: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем рынка Российской академии наук, 2020. – С. 467-470.

[10-А]. Акилджанова Ш. Ю. Стратегический анализ современного состояния региональной экономики как важный этап инвестиционного развития [Текст] / Ш.Ю. Акилджанова, М.М. Авезова // Вестник ПИТТУ имени академика М.С. Осими. – 2021. – № 1. С.53-61.

[11-А]. Акилджанова Ш.Ю. Концептуальные направления стратегического планирования инвестиционного развития региона [Текст] / Ш.Ю. Акилджанова, М.М. Авезова // Вестник ПИТТУ имени академика М.С. Осими. – 2022. – № 1. С.62-68.

Таблица 2.15 - Расчет показателей матрицы БКГ промышленности Согдийской области (млн.сомони)

№	Отрасли	Выручка от реализации продукции по регионам РТ						2020		
		Согдийская Область		Хатлонская Область	ГБАО	РРП	г. Душанбе	Показатели матрицы БКГ		
		2019	2020	2020	2020	2020	2020	Тпр (%)	ОДР	Уд. вес. Отраслей %
	Вся промышленность	13053,5	15573,2	8998,3	228,8	3288,0	2800,3	19,3	1,7	100
1	добыча неэнергетических материалов	3367,5	2516,9	358,3	84,5	864,5	55,2	-25,3	7,0	16,2
2	производство пищевых продуктов, включая напитки и табака	3055,7	4902,3	1098,0	25,5	406,4	652,4	60,4	4,5	31,5
3	текстильное и швейное производство	929,3	996,7	1648,5	5,3	89,9	128,6	7,2	0,6	6,4
4	производство резиновых и пластмассовых изделий	136,4	148,0	49,3	0,2	68,4	25,1	8,5	2,2	0,9
5	металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	3005,9	4371,9	62,7	0,8	438,3	104,2	45,4	9,9	28,0
6	производство и распределение электроэнергии, газа и воды	1016,7	1125,3	4194,9	102,3	1014,2	1089,7	10,7	0,3	7,2
7	прочие отрасли промышленности	1542,0	1512,1	1586,6	10,0	406,3	745,1	-1,9	0,9	9,7

Источник: Промышленность Республики Таджикистан 2019. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2020. – С.90.

**Расчет показателей матрицы БКГ промышленности Согдийской области за 2016г
(млн.сомони)**

№	Отрасли	Объем производства по						2016		
		СО		ХО	ГБАО	г. Ду- шанбе	Ррп	СО		
		2015	2016	2016	2016	2016	2016	Т.пр (%)	ОДР	Уд. Вес
	Вся промышленность	4894,2	7078,5	5047,8	128,8	1461,8	1373,1	44,6	1,4	100
1	добыча энергетических материалов	145,7	172,5	20,2	0	0		18,4	8,54	2,44
2	добыча неэнергетических материалов	1140	2334,4	308,6	10,5	6,9	122,2	105	7,56	33
3	производство пищевых продуктов, включая напитки и табака	1631,7	1833,4	1001,5	42,2	519,3	292,5	12,4	1,83	25,9
4	текстильное и швейное производство	497,6	635,1	791,5	4,5	50,1	38,4	27,6	0,8	8,97
5	производство кожи, изделий из кожи и производство обуви	17,9	18,2	1,05	0	29,6		1,68	0,61	0,26
6	обработка древесины и производство изделий из дерева	33	50,5	19,4	3,4	20,3		53	2,49	0,71
7	целлюлозно-бумажное производство, издательская и полиграфическая деятельность	8,5	7,3	0,9	0,1	102,8		- 14,1	0,07	0,1
8	производство нефтепродуктов	2,2	2,5	2,1	0	1,7		13,6	1,19	0,04
9	химическое производство	69,9	78,4	9,2	0,1	3,1		12,2	8,52	1,11
10	производство резиновых и пластмассовых изделий	55,1	54,8	0	0	25,9	13,7	- 0,54	2,12	0,77
11	производство прочих неметаллических минеральных продуктов	213,5	434,8	729	3,2	273,5		104	0,6	6,14
12	металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	816,4	1203	42,7	2,2	96,2	494,3	47,4	2,4	17
13	Машиностроение	22,8	16,9	44,3	0	45,6		- 25,9	0,37	0,24
14	прочие отрасли промышленности	7,9	7,2	1,3	0,02	19,2		- 8,86	0,38	0,1
15	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	231,6	229,3	2073,1	62,5	267,5	86,5	- 0,99	0,11	3,24

**Расчет показателей матрицы БКГ промышленности Согдийской области за 2017г
(млн.сомони)**

№	Отрасли	Объем производства по						2017		
		СО		ХО	ГБАО	г. Ду- шанбе	РРП	СО		
		2016	2017	2017	2017	217	2017	Т.пр (%)	ОДР	Уд. Вес
	Вся промышленность	7078,5	10066	6753	193,4	1659	1357	193	1,49	100
1	добыча энергетических материалов	172,5	247,8	18,04	0	0		0	13,8	2,5
2	добыча неэнергетических материалов	2334,4	3802	309	50,8	9,2	122,2	62,8	12,3	38
3	производство пищевых продуктов, включая напитки и табака	1833,4	2420	987,5	46,4	536,2	292,5	32	2,45	24
4	текстильное и швейное производство	635,1	863,7	1325,7	8,7	59	38,4	36,0	0,65	8,6
5	производство кожи, изделий из кожи и производство обуви	18,2	21,38	1,02	0,31	35,7		0	0,6	0,2
6	обработка древесины и производство изделий из дерева	50,5	57,55	19,4	4,7	27,1		4,75	2,13	0,6
7	целлюлозно-бумажное производство, издательская и полиграфическая деятельность	7,3	8,733	0,91	0,05	126,5		0,06	0,07	0,1
8	производство нефтепродуктов	2,5	2,068	2,1	0	0,5		0	1,25	0
9	химическое производство	78,4	80,06	9,25	0,06	5,1		0,07	5,72	0,8
10	производство резиновых и пластмассовых изделий	54,8	61,04	27,1	0,08	33,4	13,7	12	1,83	0,6
11	производство прочих неметаллических минеральных продуктов	434,8	546,1	1120	4,1	260,5		4,1	0,49	5,4
12	металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	1203	1565	56,9	4,1	114,9	474,3	30	3,3	16
13	Машиностроение	16,9	26,87	44,4	0,02	54,7		0	0,49	0,3
14	прочие отрасли промышленности	7,2	7,54	1,27	0,841	26,9		0,02	0,28	0,1
15	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	229,3	338,1	2827,5	73,8	369,1	86,5	47,4	0,12	3,4

**Расчет показателей матрицы БКГ промышленности Согдийской области за 2018г
(млн.сомони)**

№	Отрасли	Выручка от реализации продукции по						2018		
		СО		ХО	ГБАО	рри	г. Ду- шанбе	СО		
		2017	2018	2018	2018	2018	2018	Тпр (%)	ОДР	Уд. вес.
	Вся промышленность	10066	11498,4	7294	238,3	4863,3	2664,9	14,2	1,58	100
1	добыча неэнергетических материалов	3802	3725,5	312,3	60,6	520,4	20,3	-2	7,1	32,4
2	производство пищевых продуктов, включая напитки и табака	2420	2619,2	1121,2	62,7	894,8	623,8	8,2	2,34	22,78
3	текстильное и швейное производство	863,7	992,1	1355,2	9,8	267,5	69,2	14,9	0,73	8,628
4	производство резиновых и пластмассовых изделий	61,04	86,1	45,1	0,1	45	22,5	41,1	1,91	0,749
5	металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	1565	1971	114,2	29,9	1011,6	160	25,9	1,2	17,14
6	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	338,1	843,3	3068,4	75,1	1303,4	1102,9	149,4	0,27	7,334
7	прочие отрасли промышленности	1016,2	1276,3	1277,6	0,1		666,2	25,5	0,9	11,1

Источник: Промышленность Республики Таджикистан 2019. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2019. – С.93.

Приложение 5

Расчет показателей матрицы БКГ пищевой промышленности Согдийской области за 2016 год (в натуральном выражении)

№	Отрасли	Объем производства по					2016	
		СО		ХО	ГБАО	г. Душанбе	СО	
		2015	2016	2016	2016	2016		
							Т.пр(%)	ОДР
1	Мясо включая субпродукты первой категории (тонн)	14273	17410	13813	566	6308	22	1,26
2	Колбасные изделия (тонн)	576	1198	283	4	2593	38	0,46
3	Кондитерские изделия (тонн)	4742	5628	1385	29	6708	725	0,84
4	Макаронные изделия (тонн)	5682	4590	156	0	907	208	5,06
5	Безалкогольные напитки (тыс.декалитров)	3798	4286	48,1	0,3	2194	105,9	1,95
6	Минеральная вода (тыс.декалитров)	1349	1225	1,3	0,6	53,6	83,7	14,6
7	Сухофрукты (тонн)	2108	1306	22	0	0	0	59,4
8	Рис (тонн)	8819	10108	2279	0	0	358	4,44

Приложение 6

Расчет показателей матрицы БКГ пищевой промышленности Согдийской области за 2017г (в натуральном выражении)

№	Отрасли	Объем производства по					2017	
		СО		ХО	ГБАО	г. Душанбе	СО	
		2016	2017	2017	2017	2017		
							Т.пр(%)	ОДР
1	Мясо включая субпродукты первой категории (тонн)	17410	20779	15510	599	6301	2324	1,34
2	Колбасные изделия (тонн)	1198	2054	233	0	2614	46	0,79
3	Кондитерские изделия (тонн)	5628	5503	1612	31	8008	595	0,69
4	Макаронные изделия (тонн)	4590	3059	2	0	941	255	3,25
5	Безалкогольные напитки (тыс.декалитров)	4286	3825,2	33,9	1,4	2784	82,7	1,37
6	Минеральная вода (тыс.декалитров)	1225	1168	2,2	0	53,6	121,7	9,6
7	Сухофрукты (тонн)	1306	1646	144	3	0	0	11,4
8	Рис (тонн)	10108	12644	1860	0	2,4	346	6,8

Расчет относительной доли рынка пищевой промышленности Согдийской области за 2018г (в натуральном выражении)

№	Отрасли	СО		ХО	ГБАО	г. Ду- шанбе	РРП8	2018	
		СО		ХО	ГБАО	г. Ду- шанбе	РРП8	СО	
		2017	2018	2018	2018	2018	2018	Т.пр(%)	ОДР
1	Мясо, включая субпродукты первой категории (тонн)	20779	21666	16288	476	6359	2423	4,27	1,3
2	Колбасные изделия (тонн)	2054	1550	313	3	2987	89	-25	0,5
3	Кондитерские изделия (тонн)	5503	5080	2061	107	10890	937	-7,7	0,5
4	Макаронные изделия (тонн)	3059	2986	1	0	1337	252	-2,4	2,2
5	Безалкогольные напитки (тыс.декалитров)	3825,2	3914,8	38,7	1,9	3001,7	130,1	2,34	1,3
6	Минеральная вода (тыс.декалитров)	1168	1401	1,1	0,4	38,9	78,2	19,9	18
7	Сухофрукты (тонн)	1646	1892	53	4	0	0	14,9	36
8	Рис (тонн)	12644	12673	6719	0	0	364	0,23	1,9

Источник:

Таблица 12 - Расчет показателей матрицы БКГ пищевой промышленности Согдийской области (в натуральном выражении)

№	Отрасли	Объем производства по						2019	
		СО		ХО	ГБАО	г. Ду- шанбе	РРП	СО	
		2018	2019	2019	2019	2019	2019	Т.пр(%)	ОДР
1	Мясо, включая субпродукты первой категории (тонн)	21666	25186	24848	118	6470	2374	16,2	1,01
2	Колбасные изделия (тонн)	1550	2292	300	2,3	1967	68	47,9	1,17
3	Кондитерские изделия (тонн)	5080	7319	626	53	4308	1138	44,1	1,7
4	Макаронные изделия (тонн)	2986	2526	3,5	0	1504	277	-15	1,68
5	Безалкогольные напитки (тыс.декалитров)	3914,8	4969,4	34,6	0,4	6007,8	185,8	26,9	0,83
6	Минеральная вода (тыс.декалитров)	1401	1440	0	0,02	30,2	63,3	2,78	22,7
7	Сухофрукты (тонн)	1892	2786	89	53,8	0	0	47,3	31,3
8	Рис (тонн)	12673	15001	3367	0	0	218	18,4	4,46

Источник: Промышленность Республики Таджикистан 2019. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2019. – С.93.

Приложение 9

Расчет показателей матрицы БКГ добычи неэнергетических материалов Согдийской области за 2015г (в натуральном выражении)

№	Отрасли	Объем производства по						2015	
		СО		ХО	ГБАО	г. Душанбе	РРП	СО	
		2014	2015	2015	2015	2015	2015	Т.пр(%)	ОДР
1	Нерудные строительные материалы (тыс.куб.метров)	76,5	113,4	249,9	0	88,9	715,2	48,2	0,16
2	Песчанно - гравийная смесь (тыс.куб.метров)	6,3	24,2	4,7	0	4	30,8	284	0,79
3	Песок (тыс.куб.метров)	27,2	37,9	81,9	0	37,5	245,1	39,3	0,15
4	Щебень (тыс.куб.метров)	33,5	47,2	153,8	0	47,4	417,8	40,9	0,11
5	Гравий (тыс.куб.метров)	9,5	4,2	9,3	0	0	21,4	-56	0,2
6	Добыча пищевой соли (тонна)	11084	11660	23507	0	0	536,6	5,2	0,5

Приложение 10

Расчет показателей матрицы БКГ добычи неэнергетических материалов Согдийской области за 2016г (в натуральном выражении)

№	Отрасли	Объем производства по						2016	
		СО		ХО	ГБАО	г. Душанбе	РРП	СО	
		2015	2016	2016	2016	2016	2016	Т.пр(%)	ОДР
1	Нерудные строительные материалы (тыс.куб.метров)	113,4	129,3	492,3	0,1	76,8	577,5	14,02	0,22
2	Песчанно - гравийная смесь (тыс.куб.метров)	24,2	12,1	18,5	0	1,7	11,78	-50	0,65
3	Песок (тыс.куб.метров)	37,9	32,3	198,7	0,1	34,4	200,8	-14,8	0,16
4	Щебень (тыс.куб.метров)	47,2	82,7	267,6	0	40	340,4	75,21	0,24
5	Гравий (тыс.куб.метров)	4,2	2,1	7,4	0	0,7	24,8	-50	0,08
6	Добыча пищевой соли (тонна)	11660	12173	22806	0	0	537	4,4	0,53

Приложение 11

**Расчет относительной доли рынка добычи неэнергетических материалов
Согдийской области за 2017г (в натуральном выражении)**

№	Отрасли	СО		ХО	ГБАО	г. Ду- шанбе	РРП	2017	
		2016	2017	2017	2017	2017	2017	СО	
								Т.пр(%)	ОДР
1	Нерудные строительные материалы (тыс.куб.метров)	129,3	204,9	335,2	0	68,2	496,8	58,5	0,41
2	Песчанно - гравийная смесь (тыс.куб.метров)	12,1	42,3	10,7	0	5,1	7,4	250	3,95
3	Песок (тыс.куб.метров)	32,3	40,8	126,5	0	19,1	180,4	26,3	0,23
4	Щебень (тыс.куб.метров)	82,7	121,1	180,6	0	44	298	46,4	0,41
5	Гравий (тыс.куб.метров)	2,1	0,7	17,4	0	0	11	-67	0,04
6	Добыча пищевой соли (тонна)	12173	12177	28645	0	0	560	0,03	0,43

Приложение 12

**Таблица 14 - Расчет показателей матрицы БКГ добычи неэнергетических
материалов Согдийской области (в натуральном выражении)**

№	Отрасли	Объем производства по						2018	
		СО		ХО	ГБАО	г. Ду- шанбе	РРП	СО	
		2017	2018	2018	2018	2018	2018	Т.пр(%)	ОДР
1	Нерудные строительные материалы (тыс.куб.метров)	113,4	183,2	441	0	55,7	659,1	61,6	0,278
2	Песчанно - гравийная смесь (тыс.куб.метров)	24,2	14,2	12,2	0	0	10,7	-41	1,164
3	Песок (тыс.куб.метров)	37,9	51,6	192,4	0	26,1	231,6	36,1	0,223
4	Щебень (тыс.куб.метров)	47,2	29,7	117,3	224,5	393,6	0	-37	0,075
5	Гравий (тыс.куб.метров)	4,2	0	11,9	0	0	23,1	0	0
6	Добыча пищевой соли (тонна)	11660	11734	26581	0	0	650	0,63	0,441

Источник: Промышленность Республики Таджикистан 2019. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2019. – С.93.

Приложение 13

Расчет показателей матрицы БКГ производства резиновых и пластмассовых изделий Согдийской области за 2015г (в натуральном выражении)

№	Отрасли	Объем производства по						2015	
		СО		ХО	ГБАО	г. Ду-шанбе	РРП	СО	
		2014	2015	2015	2015	2015	2015	Т.пр(%)	ОДР
1	Трубы пластиковые (км)	312	480	0	0	148	641	54	0,7
2	Изделия из пластмассы (штук)	297610	362205	0	0	18155	0	22	20

Приложение 14

Расчет показателей матрицы БКГ производства резиновых и пластмассовых изделий Согдийской области за 2016г (в натуральном выражении)

№	Отрасли	Объем производства по						2016	
		СО		ХО	ГБАО	г. Ду-шанбе	РРП	СО	
		2015	2016	2016	2016	2016	2016	Т.пр(%)	ОДР
1	Трубы пластиковые (км)	480	568	0	0	237	1131	18	0,5
2	Изделия из пластмассы (штук)	362205	163516	31710	0	1207711	0	-55	0,1

Приложение 15

Расчет относительной доли рынка производства резиновых и пластмассовых изделий Согдийской области за 2017г (в натуральном выражении)

№	Отрасли	СО		ХО	ГБАО	г. Ду-шанбе	РРП	2017	
		СО		ХО	ГБАО	г. Ду-шанбе	РРП	СО	
		2016	2017	2017	2017	2017	2017	Т.пр(%)	ОДР
1	Трубы пластиковые (км)	568	1104	9	0	205	618	194	1,8
2	Изделия из пластмассы (штук)	163516	1416900	0	0	29600	0	867	48

Приложение 16

Расчет показателей матрицы БКГ производства резиновых и пластмассовых изделий Согдийской области (в натуральном выражении)

№	Отрасли	Объем производства по						2018	
		СО		ХО	ГБАО	г. Ду-шанбе	РРП	СО	
		2017	2018	2018	2018	2018	2018	Т.пр(%)	ОДР
1	Трубы пластиковые (км)	1104	991	59	0	171	700	-10,2	1,42
2	Изделия из пластмассы (штук)	1416900	1518200	0	89400	0	0	7,149	17

Источник: Промышленность Республики Таджикистан 2019. / Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2019. – С.93.