

**ДОНИШКАДАИ ИҚТИСОД ВА САВДОИ  
ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ ТИҶОРАТИ ТОҶИКИСТОН**

**ТДУ 332 (575.32)  
ТКБ 65.9 (СТОЧ)  
Т - 90**

*Бо ҳуқуқи дастнавис*

**ТУХСАНБОЕВА ХУРШЕДА МАҲМУДОВНА**

**ТАКМИЛИ ШАРИКИИ ДАВЛАТИЮ ХУСУСӢ ДАР ИҚТИСОДИЁТИ МИНТАҚАВӢ  
(дар мисоли вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон)**

**АВТОРЕФЕРАТИ**

**диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии номзоди илмҳои иқтисодӣ  
аз рӯи ихтисоси 08.00.03 – Иқтисодиёти минтақавӣ ва ҳудудӣ**

**ХУҶАНД - 2023**

Диссертатсия дар кафедраи иқтисодиёт ва соҳибкории Донишкадаи иқтисод ва савдои  
Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон иҷро карда шудааст.

**Роҳбари илмӣ:**

**Ризоқулов Турақул Рабимқулович,**  
доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, муовини  
ректор оид ба корҳои илм ва инноватсияи  
Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати  
Тоҷикистон

**Муқарризи расмӣ:**

**Муқаддасзода Фирдавс Муқаддас,**  
доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент, муовини  
сардори Раёсати банақшагирии стратегӣ ва  
ислоҳоти иқтисодии Дастгоҳи иҷроияи  
Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

**Хочаев Парвиз Давронович,**

доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи  
назарияи иқтисодии Донишгоҳи давлатии молия  
ва иқтисоди Тоҷикистон

**Муассисаи пешбар:**

**Донишгоҳи миллии Тоҷикистон**

Ҳимояи диссертатсия «\_\_\_» \_\_\_\_\_ соли 2023, соати \_\_\_ дар ҷаласаи Шӯрои  
диссертатсионии 6D.КOA-013 назди Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон  
баргузор мегардад. Суроға: 735700, шаҳри Хучанд, 17 мкр-н, бинои 1, E-mail: [dstsubp@mail.ru](mailto:dstsubp@mail.ru),  
телефони котиби илмӣ: (+992) 927711342.

Бо диссертатсия дар китобхонаи илмии Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати  
Тоҷикистон ва тавассути сомонаи <http://www.tsulpb.tj> шинос шудан мумкин аст.

Автореферат “\_\_\_” \_\_\_\_\_ соли 2023 ирсол карда шудааст.

**Котиби илмии  
шӯрои диссертатсионӣ,  
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент**

**Самадова З.А.**

## МУҚАДДИМА

**Мубрамии мавзун таҳқиқот.** Рушди муносибатҳои бозорӣ дар иқтисодиёти Тоҷикистон аз рӯзҳои аввали ба даст овардани Истиқлолият то кунун дар ҳамрадиҳои баъзе муаммоҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ якҷоя амалӣ дорад, ки онҳоро бо механизмҳои софи бозорӣ ҳаллу фасл намудан душвор аст.

Дар ин самт ду намуди муаммоҳоро метавон аз ҳамдигар фарқ кард: яқум, мушкилоте, ки танҳо бо даҳлати мақомоти давлатӣ танзим кардан мумкин, яъне ҳалли муаммоҳои таваррум, таҳияи таҳкурсии ҳуқуқии фаъолияти субъектҳои хоҷагидорӣ, коркарди асосҳои институтсионалии рушд, муаммоҳои муносибатҳои беруна, таъмини ҳифзи ҳуқуқ ва ғайра; дуввум, мушкилоте, ки бо ҷалби бахши хусусӣ имконияти ҳалли онҳо қавитар мегардад, ба монанди масъалаҳои бекорӣ, камбизоатӣ ва таъминнокӣ бо инфрасохтори иҷтимоӣ (маориф, тандурустӣ).

Оид ба зарурати рушди шарикии давлатию хусусӣ махсусан дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то давраи соли 2030 чунин омадааст: «Барои тақвият додани нақши ниҳодҳои ҳамоҳангсоз ва масъулияти иҷтимоии бизнес дар раванди назорат ва рушди соҳаҳои иқтисодиёти миллии тадбирҳо оид ба коҳиш додани фишори маъмурӣ ба фаъолияти хоҷагидорӣ, кам кардани ҷузъи коррупсионӣ, аз ҷумла дар асоси рушди шарикии давлат ва бахши хусусӣ баррасӣ мегарданд. Рушди ниҳодҳои ҳамоҳангсоз ва масъул, ҳамзамон тақвият додани нақши ҷомеаи шаҳрвандиро дар назорати ҷамъиятии фаъолияти давлат ва бизнес дар назар дорад».<sup>1</sup>

Аз нуктаи назариявӣ боиси қайд аст, шарикии давлат ва бизнес дар мавридҳои самаранок хуб медиҳад, ки агар давлат барои иҷрои вазифаҳои муайян бо сабаби маҳдудияти имкониятҳо ба сармояи иловагии хусусӣ ниёз дошта бошад. Дар навбати худ, баҳри кам кардани ҳадди ақали хавфҳои хангоми амалигардонии лоиҳаҳои инвеститсионӣ ташкили истехсолоти молҳои нав, субъектҳои бизнес ба дастгирии давлат ниёз дошта бошанд. Зеро давлат бо иштироқи худ метавонад барои фаъолияти бомуваффақият шароити мусоид фароҳам орад ва бо ин роҳ барои рушди иқтисодиёти минтақа такони иловагӣ медиҳад.

Дар шароити муосир ҷалб намудани сармоя, баланд бардоштани фаъолнокии иқтисодии субъектҳои хоҷагидорӣ, таъмин намудани самаранокии истифодаи захираҳо, ҳалли бекорӣ, иҷрои корҳо оид ба ободонии шаҳру ноҳияҳо аҳамияти калон дорад. Дар ҳалли чунин масъалаҳо ташаккули муносибатҳои ҳамкорӣ байни мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, аҳоли ва бахши соҳибкорӣ метавон роҳи беҳтарин дошта бошад. Дар ин хусус дар Паёми навбатии Асосгузори сулҳу ваҳдати миллии – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон чунин иброз доштанд: «Рушди бахши хусусӣ, аз ҷумла соҳибкорӣ яке аз самтҳои асосии сиёсати иқтисодӣ буда, то имрӯз доир ба тақвияти шарикии давлат бо бахши хусусӣ, дастгирии давлатии соҳибкорӣ, соддагардонии расмиёти бақайдгирии соҳибкорӣ ва танзими фаъолияти иҷозатдиҳӣ корҳои назаррас ба анҷом

<sup>1</sup> Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. - Душанбе, 2016. - С. 5-6.

расонида шудаанд. Тавассути татбиқи ислоҳот фазои мусоиди соҳибкориву сармоягузори фароҳам омада, шарикии давлат бо бахши хусусӣ густариш пайдо кард ва Тоҷикистон тибқи арзёбии созмонҳои байналмилалӣ молиявӣ солҳои охир се маротиба ба қатори 10 кишвари ислоҳотгари пешсаф дохил гардид”.<sup>2</sup>

Бидуни ҳамкориҳои самараноки мутақобилаи шарикӣ давлатию хусусӣ алҳол татбиқи лоиҳаҳои калони аз лиҳози ҷамъиятӣ муҳим имконнопазир аст. Дар асоси мулоҳизаҳои боло метавон гуфт, ки имрӯз таҳқиқи механизми рушди шарикӣ давлатию хусусӣ, ки ба низоми идоракунии минтақа сифати нав медиҳад, аз ҷумлаи масъалаҳои мубрами илм ва амалияи иқтисодиёти ватанӣ ба шумор меравад.

**Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ.** Дар иқтисодиёти ҷаҳонӣ институти шарикӣ давлату бахши хусусӣ дар нимсолаи дуввуми асри гузашта дар мамлакатҳои хориҷӣ инкишоф ёфтааст. Баробари татбиқи омилҳои мазкур дар илми иқтисодӣ аз ҷониби олимони хориҷӣ, аз қабили Ч.М. Кейнс, И. Шумпетер, Х. Лейбенштайн, Дж.Стиглиц, Э.Р. Йескомп, Д. Норт ва дигарон асарҳои зиёд таълиф гардиданд.

Дар солҳои амалигардонии ислоҳоти бозорӣ дар мамлакатҳои фазои пасошӯравӣ мавзӯи ҳамкориҳои бахшҳои давлатӣ ва хусусӣ бо васеъшавии ислоҳоти бозорӣ мавриди таҳқиқ қарор гирифт. Аз ҷумла, асарҳои олимони В. Г. Варнавский, М. А. Дерябина, В. Г. Ефимова, Б. А. Гринчил ва дигарон ба мавзӯи ташаккули институтҳои шарикӣ давлатию хусусӣ дар иқтисодиёти Русия бахшида шудаанд. Дар байни олимони қазоқ асарҳои Панзабеков А. Ж., Андреев Г.М-ро махсусан қайд кардан лозим аст. Ҳамчунин, асарҳои олимони ўзбек Комилова Р. Ш., Орипов А. О. хеле ҷолиби диққатанд.

Дар илми иқтисодии ватанӣ низ дар солҳои соҳибистиклолӣ дар асарҳои олимони кишвар масъалаҳои марбут ба шарикӣ давлат ва бизнес ба таври бояду шояд инъикос ёфтаанд. Хосатан д.и.и., профессор Саидмуродов Л.Х., д.и.и., дотсент Муқаддасзода Ф.М. - назария ва методологияи рушди шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар соҳаи хизматрасонии бозорӣ, д.и.и., дотсент Хоҷаев П.Д., н.и.и., Азимов П.Х. - муаммоҳои ташаккул ва рушди шарикӣ соҳибкорӣ давлат ва бахши хусусӣ дар соҳаи хизматрасонии нақлиётӣ, дар асарҳои д.и.и., дотсент Саидова М.Х. шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш баррасӣ гардидаанд. Ҳолати муносири рушди муҳити институтсионалии соҳибкорӣ хурд дар таҳқиқоти н.и.и. Нозимов Б.Р., д.и.и., дотсент Шокиров Р.С. мавриди таҳқиқ қарор гирифтаанд.

Дар рушди асосҳои назариявӣ методологияи ташаккули шарикӣ давлатию хусусӣ д.и.и., профессор Ризоқулов Т.Р., д.и.и., профессор Кандиёрова Д. О., д.и.и., профессор Ҳабибов С. Ҳ., д.и.и., профессор Шарифзода М. М., д.и.и., профессор Исмоилова М. М., д.и.и., профессор Ғозибеков С. А. ва дигарон ҳиссаи назаррас гузоштаанд.

---

<sup>2</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии 22.12.2016. /www.president.tj. (санаи дастрасӣ 25.02.2018)

Бо вучуди ин, дар илми ватанӣ корхое, ки махсус барои афзоиш додан ба масъалаҳои ҳамкориҳои давлат ва бахши хусусӣ, аз он ҷумла омӯзиши он дар сатҳи минтақа, инчунин таъсири ташкили ҷунин тадбир ба рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа мавриди таҳқиқ қарор дода нашудааст.

**Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоихаҳо) ва ё мавзӯҳои илмӣ.** Таҳқиқоти мазкур дар ҷорҷӯбаи амалишавии Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ба итмом расонида шудааст. Алалхусус тибқи банди 1. Тоҷикистон дар соли 2030, зербанди 1.5. Сарчашмаҳои маблағгузориҳои татбиқи стратегия. Банди 3. Таҳкими нуруи институтсионалии кишвар; зербанди 3.2. Рушди минтақаҳо. Банди 4. Рушди сармояи инсонӣ, зербандҳои 4.1. Маориф ва илм, 4.3. Ҳифзи иҷтимоӣ, 4.6. Коҳиш додани сатҳи нобаробарии иҷтимоӣ.

Таҳқиқоти диссертатсионӣ ҳамчунин тибқи нақшаи гузаронидани корҳои илмӣ -таҳқиқотии кафедраи иқтисодиёт ва соҳибқории Донишқадаи иқтисод ва савдои Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон иҷро шудааст.

### **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Мақсади таҳқиқот.** Мақсади таҳқиқи диссертатсионӣ рушди назарияи илмии ташаккули шарикии давлатию хусусӣ дар иқтисодиёти минтақа, ҳамчунин коркарди тавсияҳои амалӣ оид ба ташкили механизм ва афзоиши он чун омили самаранокии беҳтар гардонидани ҳолати иҷтимоию иқтисодии минтақа ба ҳисоб меравад.

**Вазифаҳои таҳқиқот.** Барои расидан ба мақсади гузошташуда вазифаҳои зерин муайян карда шудаанд:

- таҳқиқи мундариҷаи иҷтимоию иқтисодии шарикии давлатию хусусӣ дар сатҳи минтақа дар шароити муосир;
- ошкор сохтани шаклҳои мухталифи шарикии давлат ва бизнес дар сатҳи минтақа, ҳамчунин муайян кардани методикаи арзёбии ҳамкориҳои мутақобилаи онҳо;
- омӯختани таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ оид ба инкишофи шарикии давлатию хусусӣ ва муайян кардани ҷанбаҳои қобили қабули он;
- таҳлил кардани вазъи умумӣ ва хусусиятҳои инкишофи шарикии давлатию хусусӣ дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- асоснок сохтани омилҳои, ки ба инкишофи муносибатҳои шарикии давлат ва бизнес дар сатҳи минтақа таъсир мерасонанд;
- коркарди амсилаи ҳамкориҳои мутақобилаи мақомоти давлатӣ бо бизнес-сохторҳо дар минтақаҳо;
- коркард ва пешниҳоди таҷдиди механизмҳои шарикии давлатию хусусӣ дар вилояти Суғд ва таҳияи ҷорабиниҳо оид ба ташкили асосҳои институтсионалии танзими он дар дурнамо.

**Объекти таҳқиқот** маҷмӯи муносибатҳои иқтисодӣ мебошад, ки бо ташаккули шарикии давлатию хусусӣ дар қаламрави ҳудудҳои маъмурии муайян алоқаманд аст.

**Предмети таҳқиқот** механизми ташкили иқтисодии инкишофи шарикии давлатию хусусӣ дар иқтисодиёти вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад.

**Фарзияи таҳқиқот.** Дар асоси фарзияи тадқиқоти илмӣ андешаи муаллиф оид ба таҷдиди механизмҳои таъшиқ ва фаъолияти шарикӣ давлатию хусусӣ дар низоми иқтисодию иҷтимоӣ, ба беҳтаргардонидани неқӯаҳволии минтақа оварда мерасонад, муайян карда шудааст.

**Асосҳои назариявии таҳқиқотро** асарҳои бунёдии олимони ҳориҷӣ ва ватанӣ оид ба масъалаҳои инкишофи шарикӣ давлатию хусусӣ дар иқтисодиёт, ҳамчунин ҳуҷҷатҳои меъёрии ҳуқуқӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон қабулшуда, назарияи идоракунии минтақавӣ, назарияи менечменти умумӣ, асарҳои илмӣ дар маҷаллаҳои соҳавӣ интишоргардида, ҳисоботи таҳлилии вазорату идораҳои дахлдори Ҷумҳурии Тоҷикистон таъшиқ кардаанд.

**Асосҳои методологии таҳқиқот.** Дар рафти таълифи диссертатсия ва асоснок сохтани муқаррароти илмӣ методҳои муҳталиф, аз ҷумла методҳои таҳлили қиёсӣ, вазъиятӣ, мантиқӣ, низомбандӣ ва диалектикӣ, ҳамчунин методҳои иқтисодию математикӣ ва омории тадқиқот мавриди истифода қарор гирифтанд.

**Сарчашмаи таҳқиқот.** Пойгоҳи иттилоотии диссертатсияро маводи расман дар матбуоти оммавӣ интишорёфтаи Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва намоёндагҳои минтақавии он, санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ идоракунии сатҳи минтақавӣ ва ҷумҳуриявӣ, маводи Ҳокимияти иҷроияи давлатии вилояти Суғд, манбаъҳои илмӣ хориҷӣ ва ватанӣ, аз ҷумла мақолаю рисолаҳои илмӣ, нашриёти даврӣ таъшиқ кардаанд.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Диссертатсия дар кафедраи иқтисодиёт ва соҳибқорӣи Донишқадаи иқтисод ва савдои Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон омода гардидааст.

**Навгонии илмӣ таҳқиқот** дар рушди назарияи ҳамқорихои давлатию хусусӣ, ҳамчунин таҳияи тавсияҳои илман асоснок оид ба таҷдиди механизмҳои таъшиқ ва фаъолияти шарикӣ давлатию хусусӣ (ШДХ) дар сатҳи минтақавӣ чун ниҳоди нави минтақавии танзими фаъолият зоҳир мегардад.

Муқарророти алоҳидаи илмӣ, ки унсурҳои навоариро дарбар мегиранд, инҳоянд:

– муқаррароти концептуалӣ дар бораи шарикӣ давлатию хусусӣ таҳқиқ шуда, дар асоси он ба моҳияти ин мафҳум саҳеҳи ворид карда шудааст. Мувофиқи он: “ШДХ механизми сиёсати иқтисодӣ буда, иҷрои вазифаҳои давлатро дар минтақаи алоҳида пурзӯр менамояд ва бо шартӣ судманди мутақобила ҳалли масъалаҳои муҳими иҷтимоӣ, иқтисодро бо роҳи ҷалб намудани дороиҳои моддӣ, ғайримоддӣ аҳоли ва бизнес-сохторҳоро таъмин менамояд”;

– бисёрчанбагии шаклҳои ШДХ, ки муносибатҳои умумии шарикиро то шартномаҳо ва қорхонаҳои муштарак (қарордод; лизинг; созишнома; қарордоди инвеститсионӣ; концепсияҳо; соҳомигардонӣ; иштироки саҳмӣ дар сармоя ва ғайра) дарбар мегирад, мудаллал сохта шудааст. Низоми нишондиҳандаҳои арзёбии самаранокии фаъолияти ШДХ гуруҳбандӣ намуда, тибқи он нишондиҳандаҳои, ки самаранокии ШДХ-ро аз ҷониби манфиатҳои давлатӣ аз нуқтаи назари шарикӣ барои арзёбӣ намудан имқон медиҳад, асоснок карда шудааст;

– таҷрибаи мамолики хориҷаи дур (Бритониёи Кабир ва Олмон) ва хориҷаи наздик (Русия, Ўзбекистон, Қазоқистон) дар самти истифодаи самараноки ШДХ ҷамъбаст карда шудааст. Дар асоси он дар шароити муносири рушди кишвар таҷрибаи давлатҳои Русия, Ўзбекистон ҷолиби диққат ва қабул аст, ки ташкили ШДХ-ро дар соҳаҳои саноат, кишоварзӣ бештар рушд додааст, мувофиқи мақсад мебошад;

– муайян карда шудааст, ки шарикӣ давлатию хусусӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Суғд бештар дар пешниҳоди хизматрасонии иҷтимоӣ, яъне дар низоми маориф, тандурустӣ, варзиш рушд ёфтааст. Гуруҳбанди карда шудааст, ки дар самти соҳаи маориф дар паҳншавии ҳамкориҳои ШДХ шаҳрҳои Панҷакент, Истаравшан, н. Ашт пешқадам мебошанд. Дар шаҳрҳои Хучанд, Конибодом, ноҳияҳои Шаҳристон, Зафаробод, Деваштич, Спитамен мавқеи миёна дорад. Дар самти бунёди кӯдакистонҳо дар гуруҳи пешқадам шаҳрҳои Хучанд, Бӯстон, Исфара, ноҳияи Бобочон Ғафуров; дар сатҳи миёна ноҳияи Зафаробод, шаҳри Бӯстон, дигар шаҳру ноҳияҳо бошанд, ақибмонӣ доранд, дар соҳаи варзиш ноҳияи Мастҷоҳ пешқадам, шаҳрҳои Истаравшан, Хучанд, ноҳияи Деваштич дар ҳолати миёна, дигар шаҳру ноҳияҳо дар сатҳи паст қарор доранд;

– ошкор гардидааст, ки дар амалишавии ҳадафи стратегии давлатӣ, яъне “саноатикунони босуръат” ҳар як минтақа ба ШДХ ниёз дорад ва дар вилояти Суғд ин ҳолат дар марҳилаи ибтидоӣ қарор дорад. Дар ҳамкориҳои бахши хусусӣ бо сармояи худ, бахши давлатӣ бо пешниҳоди қитъаи замин ройгон, озод кардан аз пардохти воридоти техника, технология, имтиёзҳои андозӣ, маъмурий ширкат меварзад. Сабабҳои рушд наёфтани ШДХ дар соҳаи саноати минтақа муайян карда шудааст: а) норасоии кадрҳои баландихтисос оид ба коркард ва пешниҳоди лоиҳаҳои ҷолиби инвестиционӣ; б) нобоварӣ ба бахши хусусӣ ё ин ки ба бахши давлатӣ; в) мавҷудияти элементҳои коррупсионӣ;

– муайян карда шудааст, ки ҳаҷми маблағгузорӣ ба нишондиҳандаи рушди ШДХ баҳри арзёбии он модели иқтисодию – математикии бисёрнома коркард шудааст. Муайян гардидааст, ки рушди шарикӣ давлатӣ ва хусусӣ дар иқтисодиёти муносири вилояти Суғд ҳоло бештар аз тағйирёбии чунин нишондиҳандаҳои омилӣ, яъне тамоюли шумораи корхонаҳои муштарак ва аз ҳаҷми корҳои сохтмонӣ васлқунӣ пайвастагии зиёд дорад;

– муайян карда шудааст, ки инкишофи ШДХ дар минтақаҳо чун манбаи баланд бардоштани иқтисодӣ баромад мекунад. Дар ин асос самти ҳавасмандгардонии ташаккули ШДХ пешниҳод карда шудааст. Аз ҷумла, беҳтар намудани муҳити институтсионалӣ; ташаккули институти кластерҳои соҳавӣ дар асоси шарикӣ бизнес ва сохторҳои ҳукуматӣ; тақмили асосҳои ҳуқуқӣ. Алгоритми ҳамкориҳои мутақобилаи субъектҳои шарикӣ давлатию хусусӣ дар минтақа пешниҳод карда шудааст. Дар асоси он маҷмуи тадбирҳо оид ба тақмили сиёсати иқтисодии минтақавӣ, ки ба беҳтар намудани ҳамкориҳои бахши давлатӣ ва бизнес-сохторҳо равона мегардад, тавсия шудааст;

#### **Нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:**

– низомбандӣ намудани муқаррароти концептуалӣ оид ба шарикӣ давлатию хусусӣ, дар асоси он ворид намудани тасҳеҳӣ ба предмети таҳқиқотӣ;

– асоснок намудани равияи методӣ оид ба арзёбии низоми нишондиҳандаи фаъолияти ШДХ ва гуруҳбандии онҳо тибқи субъектҳои ҳамкорӣ;

– асоснок намудани истифодаи таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ оид ба самаранокии ташкил ва рушд додани ШДХ;

– арзёбӣ намудани ҳолати муосири рушди ШДХ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Суғд ва исботи рушди бештари ШДХ дар соҳаи иҷтимоӣ ва истеҳсоли молҳои ҷамъиятӣ;

– асоснок намудани рушди ШДХ дар соҳаи воқеии иқтисодиёти вилоят ва муайян гардидани сабабҳои рушд наёфтани он дар баҳши воқеии иқтисодиёт;

– таҳия кардани модели иқтисодию математикии бисёрнома оид ба арзёбии таъсири омилҳои тағйирёбанда ба рушди ШДХ;

– коркард намудани пешниҳод ва тавсияҳои илмӣ оид ба тақвият додани ҳамкориҳои баҳши давлатӣ ва баҳши хусусӣ дар сиёсати иқтисодии минтақавӣ.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот.** Аҳамияти назариявӣ дар он аст, ки муқарраротҳои илмӣ дар диссертатсия коркардгардида барои инкишоф додани назарияи рушди минтақавӣ дар асоси татбиқи механизми ШДХ истифода бурдан мумкин аст, ки он бояд ба баланд бардоштани ҷаззобияти инвеститсионии минтақа ва ҷалби ҳаҷми умумии инвеститсияҳо мусоидат менамояд.

Аҳамияти амалии диссертатсия дар он зоҳир мегардад, ки натиҷаҳои онро Вазорати рушди иқтисод ва савдо, Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчунин мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ ҳангоми амалигардонии лоиҳаҳои калонмиқёс дар асоси ШДХ дар сатҳи минтақа дар коркарди барномаҳои дахлдори давлатӣ истифода бурда метавонанд. Натиҷаҳои таҳқиқ мумкин аст дар инкишофи соҳаҳои инфрасохтор дар вилояти Суғд бо назардошти татбиқи шарикӣ давлатию хусусӣ мавриди истифода қарор гиранд.

Коркардҳои методии муаллиф дар Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ дар вилояти Суғд, аз ҷумла дар фаъолияти Раёсати минтақавии рушди иқтисод ва савдои вилояти Суғд мавриди истифода қарор гирифтаанд. (маълумотнома таҳти №82/1 аз 29.06. 2022)

Муқаррароти алоҳидаи таҳқиқи илмӣ дар раванди таълим дар муассисаҳои таҳсилоти олии вилояти Суғд, аз ҷумла Донишкадаи иқтисодиёт ва савдои Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон истифода шудаанд. (маълумотнома таҳти №522 аз 21.06. 2022)

Хулосаҳои илмӣ алоҳидаи диссертатсияро дар низоми тайёрӣ ва бозомӯзӣ ва тақмили ихтисоси кадрҳои таҳсилоти олии касбӣ дар самти чунин ихтисосҳо, аз қабилӣ иқтисодиёти минтақа, менечмент, идоракунии давлатию минтақавӣ ва ғайра истифода бурдан мумкин аст.

**Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот** бо интихоби усулҳои мақбули таҳқиқот, бозэтимодии маълумотҳо, миқдори кофӣ маводи таҳқиқотӣ, коркарди омории натиҷаҳои таҳқиқот дар доираи мавзӯ, ки муқаррароти илмӣ пешниҳодкардаи муаллифро дар диссертатсия собит мекунанд, тасдиқ мешавад. Самтҳои асосӣ, хулоса ва тавсияҳои асоснок оварда



шудаанд, ки таҳлили илмии натиҷаҳои тадқиқоти назариявӣ тачрибавиро инъикос мекунад.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Диссертатсия ва натиҷаҳои он ба Шиносномаи номгӯи ихтисосҳои КОА – назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 08.00.03 – Иқтисодиёти минтақавӣ ва ҳудудӣ мутобиқат мекунад.

**Саҳми шахсии доктараи дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот.** Кулли марҳилаҳои навишти диссертатсия бевосита бо иштироки муаллиф, яъне сохти нақшаи он, иҷроиши нақшаи тадқиқот, аз ҷумла, таҳияи мундариҷаи мавзӯ, асосноксозӣ ва муҳимияти он, мақсад ва вазифаҳои рисола ва ғайра гузаронида шудааст. Муаллиф ҳиссаи назаррасро дар коркарди механизмҳои ҳамкориҳои давлатӣ ва хусусиро дар сатҳи иқтисодиёти вилояти Суғд дар шароити муосир гузоштааст. Иштироки бевоситаи унвонҷӯ дар таҳқиқот тавассути интишори мақолаҳои илмӣ оид ба мавзӯи кор, баромадҳо дар конференсияҳои илмӣ амалӣ ва илмӣ-назариявӣ сатҳи байналмилалӣ, ҷумҳуриявӣ ва минтақавӣ, инчунин дар санҷиши амалии натиҷаҳои диссертатсия собит мешавад.

**Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.** Муқаррароти алоҳидаи илмӣ диссертатсия дар конференсияҳои байналхалқӣ, ҷумҳуриявӣ, вилоятӣ, донишгоҳӣ ва байнидонишгоҳӣ бо иштироки бевоситаи муаллиф ироа гардидаанд. Аз ҷумла, дар конференсияи байналхалқии илмӣ амалии “Рушди иқтисодиёти инноватсионӣ дар Тоҷикистон ва Полша” (Душанбе, 2018); конференсияи байналмилалӣ илмӣ-методи «Рушди иқтисодиёти инноватсионӣ индустриалӣ: назария, усулҳо, тачриба» (Хучанд, 2019), конференсияи байналмилалӣ илмӣ-методи «Бизнеси байналмилалӣ: таъсисёбӣ, муаммоҳои инноватсионӣ» солҳои (2019–2020), форуми ҷумҳуриявӣ иқтисодӣ “Таъмини рушди устувор ва рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ” (Хучанд, 2020), конференсияи байналмилалӣ илмӣ – назариявӣ “Ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ дар татбиқи саноатикунонии босуръати кишвар” (Хучанд, 2022).

**Интишорот аз рӯи мавзӯи диссертатсия.** Муқаррарот ва натиҷаҳои асосии кори диссертатсионӣ дар 9 мақолаи илмӣ ҷоп шудааст, 5 мақола дар маҷаллаҳои тақризишавандаи тавсиякардаи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр шудааст, ки ҳаҷми умумии онҳо 3,01 ҷузъи ҷопиро ташкил медиҳад.

**Соҳтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Диссертатсия аз муқаддима, се боб, хулоса, феҳристи сарчашмаҳо иборат аст. Ҳаҷми умумии диссертатсия 178 саҳифа буда, он 18 ҷадвал ва 12 расмро дарбар мегирад. Феҳристи сарчашмаҳо аз 185 номгӯӣ иборат аст.

## МАЗМУНИ АСОСИИ ДИССЕРТАТСИЯ

**Дар муқаддима** мубрамияти кор, сатҳи омӯзиши он дар амал асоснок карда шудааст, мақсаду вазифаҳо, объекту предмети мавзӯи таҳқиқот, навгониҳои илмӣ ва аҳамияти амалии натиҷаҳои ба даст омада исбот карда шудаанд.

**Дар боби аввал** – “Чанбаҳои назариявӣ-методи шарикӣ давлат ва бизнес дар сатҳи минтақа дар шароити ҳозира”- мундариҷаи иҷтимоию иқтисодии шарикӣ давлатию хусусӣ, шаклҳои шарикӣ давлат ва бизнес дар сатҳи минтақавӣ ва таҷрибаи инкишофи шарикӣ давлатию хусусӣ дар сатҳи минтақавӣ дар мамолики хоричӣ омӯхта шудааст.

Дар шароити муосир ташаккул ва инкишофи шаклҳои гуногуни шарикӣ давлатию хусусӣ асосан ба иҷтимоишавии иқтисодиёт равона гардидааст. Моҳиятан истилоҳи “шарикӣ давлатию хусусӣ” тарҷумаи истилоҳи ба ҳамагон маъруфи “public-private partnership” (PPP) мебошад, ки барои ифодаи шакли ҳамкории ҳокимияти давлатӣ ва бизнеси хусусӣ ба қор меравад. Консепсияи назариявии ШДХ аз назарияи Х - ғайрисамаранокӣ маншаъ мегирад, ки онро Х. Лейбенстайн тарҳрезӣ кардааст.<sup>3</sup> Тибқи ақидаи ӯ сабаби фаъолияти ғайрисамаранокӣ сохторҳои хусусӣ ҳамзамон ҳам даҳолати зиёди давлат ва ҳам бюрократизатсияи сохторҳои давлатӣ мебошад. Аз ин ҷо зарурати таъсиси ШДХ ба миён меояд, то манбаъҳои Х- ғайрисамаранокӣ коҳиш дода, ба инкишофи муҳити рақобатноки бозорӣ мусоидат карда шавад.

Шарикӣ давлатию хусусӣ асосан аз лиҳози ҳуқуқӣ дар шакли муайян ба расмӣ дароварда, дар шакли муттаҳид сохтани захираҳо ва тақсими хавфҳо фаъолият менамояд.

Дар ин қарина, дар интишороти илмӣ таърифҳои зерини моҳият ва мафҳуми “шарикӣ давлатию хусусӣ”-ро фарқ кардан мумкин аст (ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1. - Нуқтаи назари олимони иқтисодӣ ба мафҳуми шарикӣ давлатию хусусӣ (ШДХ)**

<b>Таърифи моҳияти ШДХ (шарҳ)</b>	<b>Манбаъ</b>
ШДХ муттаҳид сохтани манфиатҳо ва иқтидорҳои нодири давлат ва бизнеси хусусӣ мебошад, ки расман дар қарордод (шартнома) сабт гардидааст ва бо анғезаи тарафҳо ба татбиқи бомуваффақияти он ҳангоми ба шартҳои мутақобилан судманд як қисми функцияҳои шро ба бизнес интиқол додани давлат маршрут мешавад.	Развитие государственно-частного партнерства в современной экономике России: авт. дис. канд.экон.наук: 08.00.01/ А. С. Корчагина, А. С. Саратов, 2012, С.15.
ШДХ шарикӣест, ки дар он давлат ва бахши хусусӣ якҷоя лоиҳаҳои аз лиҳози ҷамъиятӣ муҳимро дар асоси созишнома дар бораи тақсими вазифаю хавфҳо амалӣ мегардонанд. Зимнан, консепсияи ШДХ пешбинӣ мекунад, ки ҳар ду бахш бо мақсади сохтмон ва расонидани хизматҳои ҷамъиятӣ ҳамкӯрӣ мекунанд.	Савранский П. В. «Государственно-частное партнерство в реализации перспективных направлений инновационного развития экономики России». Краснодар, 2007, С.47.
ШДХ механизми ҳуқуқии мувофиқсозии манфиатҳо ва таъмини баробарҳуқуқии давлат ва бизнес дар доираи амалигардонии лоиҳаҳои иқтисодӣ мебошад, ки ба мақсадҳои идоракунии давлатӣ нигаронида шудааст.	Валисов М. В. «Государственно-частное партнерство: политико-правовой аспект» // Власть, 2006, №7, С.28.
ШДХ иттиҳоди ҳокимияти давлатӣ ва бизнес-сохторҳо мебошад, ки бо мақсади амалӣ гардонидани лоиҳаҳои аз лиҳози ҷамъиятӣ муҳим дар доираи васеи фаъолият (аз рушди соҳаҳои нисбатан муҳими иқтисодиёт то пешниҳоди хизматҳои ҷамъиятӣ дар миқёси тамоми мамлакат ё худуди	«Государственно-частное партнерство в условиях инновационного развития экономики» [монография] / Под ред. А. Г. Зельднера, И. И.

<sup>3</sup> Лейбенстайн Х. «Аллокативная эффективность в сравнении с Х - эффективностью». // Теория потребительского поведения и спроса // «Вехи экономической мысли», вып. 1, СПб., 1993.

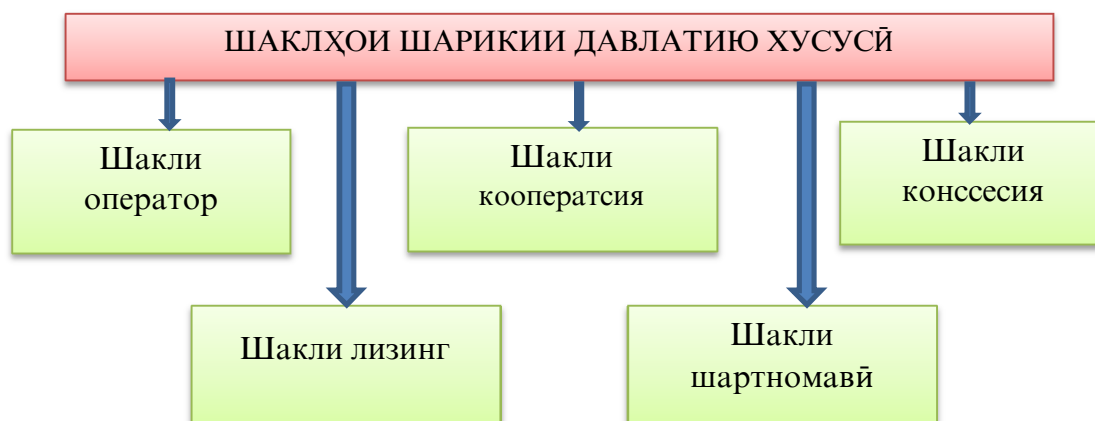
алоҳида) ба миён меояд ва хусусияти институтсионалию ташкилӣ дорад.	Смотрицкой. М., ИЭ РАН, 2012, С.212.
---	--------------------------------------

*Даввоми ҷадвали 1*

Ҳамкориҳои шарикони давлатӣ ва хусусӣ дар татбиқи лоиҳаҳои соҳаи инфрасохтор ва хизматрасонии иҷтимоӣ дар муҳлати муқаррарнамудаи созишномаи шарикони давлат ва бахши хусусӣ мебошад.	Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи шарикони давлатию хусусӣ, моддаи 2 аз 28 декабри соли 2012, №907
Шарикони давлат ва бахши хусусӣ дар самти хизматрасонии бозорӣ, ин иттиҳоди институтсионалию ташкилӣ ва шартномавӣ қарордодии байни давлат ва соҳибкорон доир ба истифодаи муштараки моликияти давлатӣ ва коммуналӣ ё иншоотҳои навтаъсис дар асоси якҷоя кардани захираҳои давлатӣ ва бахши хусусӣ мебошад.	Мукаддасзода Ф.М. Развитие государственно-частного партнерства в сфере рыночных услуг: теория, методология, практика. - дис. докт. экон. наук: 08.00.05.- Душанбе, 2018. - С. 127.
<b>Пешниҳоди муаллиф:</b> ШДХ механизми сиёсати иқтисодӣ буда, иҷрои вазифаҳои давлатро дар минтақаи алоҳида пурзӯр менамояд ва бо шартӣ судмандии мутақобила ҳалли масъалаҳои муҳими иҷтимоӣ, иқтисодиро бо роҳи ҷалб намудани дороиҳои моддӣ, ғайримоддӣ аҳоли ва бизнес-сохторҳоро таъмин менамояд.	

**Сарчашма:** *Аз рӯи маводҳои тадқиқот аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.*

Дар илми иқтисодӣ бештар шаклҳои зерини ШДХ аз ҳам фарқ карда шудааст, ки дар расми 1 оварда шудаанд ва ҳар яки онҳо хусусиятҳои худро доранд:



**Расми 1. - Шаклҳои пойгоҳӣ ҳангоми ташкили фаъолияти ШДХ**

Алҳол методикае вучуд надорад, ки аз рӯи он самаранокии лоиҳаҳои ШДХ-ро арзёбӣ кардан мумкин бошад. Вале, азбаски иштирокунандагони ШДХ аз ду тараф мебошанд, нишондиҳандаҳои арзёбии лоиҳаҳо ба ду гурӯҳ ҷудо кардан қобили қабул аст: а) самарои ШДХ барои давлат; б) самарои ШДХ барои шарикони хусусӣ.

Таҳлили нишондиҳандаҳои зерин барои давлат марҳилаи муҳими арзёбии самаранокии лоиҳаҳои ШДХ ба ҳисоб меравад:

– *нишондиҳандаи таносуби ҳаҷми инвестицияҳои хусусӣ ва буҷетӣ дар фаъолияти хоҷагидорӣ ШДХ.* Нишондиҳандаи мазкур сатҳи коҳиши сарборӣ ба буҷетиро тавсиф мекунад. Вақте ки қимати нишондиҳанда аз 1 воҳид калон бошад, сарборӣ ба буҷет коҳиш меёбад ва яке аз мақсадҳои ШДХ ба даст меояд;

– нишондиҳандаи коҳиши сатҳи бекорӣ на танҳо дар сатҳи давлатӣ, балки дар сатҳи минтақавӣ низ аҳамияти калон дорад;

– нишондиҳандаи дигаре, ки ҷаззобият ва самаранокии лоиҳаҳои ШДХ-ро тавсиф мекунад, *нишондиҳандаи афзоиши воридоти андозӣ ба буҷетҳои ҳамаи сатҳҳо* мебошад.

Дар амалияи ҷаҳонӣ лоиҳаҳои ШДХ дар бисёр соҳаҳо, аз ҷумла дар соҳаҳои инфрасохтор, истеҳсолӣ, иҷтимоӣ бомуваффақият амалӣ мегарданд ва фаъолият мекунанд, теъдоди чунин лоиҳаҳо мунтазам меафзояд. ШДХ дар сатҳҳои минтақавӣ ва мақомоти ҳокимияти давлатӣ дар Федератсияи Русия вобаста аз талаботи иҷтимоӣ иқтисодии ҷамъият дар шакли ШМХ (шарикӣ минтақавӣ хусусӣ) дар минтақаҳои ФР рушд ёфтааст.

Алҳол Ҳукумати Бритониё шаклҳои асосии зерини ҳамкории мутақобилаи давлат ва бизнеси хусусиро ҷудо мекунад: а) саҳомигардонӣ бо роҳи таъсиси корхонаҳои омехта; б) ташаббуси молиявӣ хусусӣ оид ба баҳрабардории объектҳои моликияти давлатӣ; в) аутсорсинг, яъне ба бизнес додани вазифаҳои давлатӣ.

Дар Ҷумҳурии Ўзбекистон мақомоти махсус – “Агентӣ оид ба тараққи ШДХ” таъсис шудааст, ки сиёсати ягонаи ШДХ-ро дар ҷумҳурӣ муайян мекунад. Дар Ҷумҳурии Қазоқистон “Маркази мувофиқоварии лоиҳаҳои шарикӣ давлатию хусусӣ” – оид ба мувофиқати машваратии лоиҳаҳои консессионии ҷумҳуриявӣ ва маҳаллӣ таъсис дода шуд. Дар вилоятҳои марказҳои минтақавӣ ШДХ таъсис медиҳанд, ки вазифаи онҳо мусоидат ба рушди шарикӣ давлатию хусусӣ ва ҷалби инвеститсияҳои шарикӣ хусусӣ мебошад.

Боиси қайд аст, ки дар кишварҳои ИДМ бештар ШДХ дар соҳаҳои маориф, тандурустӣ, фарҳанг, варзиш ва фазои иттилоотӣ рушд намудааст. Дар шароити муносири рушди иқтисодӣ миллӣ истифодабарии таҷрибаи давлатҳои Русия, Ўзбекистон, Қазоқистон ҷолиби диққат ва қабул аст.

**Дар боби дувум** – “Вазъият ва хусусияти рушди шарикӣ давлатию хусусӣ дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон” – хусусиятҳои рушди шарикӣ давлатию хусусӣ дар минтақаҳо, инвеститсияҳо дар низоми омили инкишоф, моделиронии ҳамкории мақомоти давлатӣ ва бизнес-сохторҳо дар минтақаҳои вилояти Суғд баррасӣ гардидааст.

Рушди шарикӣ давлатию хусусӣ зарурати тақвият доданро дар шароити муносири умумӣ дар ҳаёти сиёсиву иқтисодӣ, гузаштан ба марҳилаи ободкориву созандагӣҳо дар ҳар як минтақа дорад. Зеро дар амалишавии лоиҳаҳои инфрасохторӣ, истеҳсоли молҳои ҷамъиятӣ дар бештар ҳолат сарчашмаҳои молиявӣ давлатӣ маҳдудият доранд, зарурат ба ҷалби сармояҳои хусусӣ ба миён меояд, ки дар шакли шарикӣ давлатӣ ва хусусӣ густариш ёфта истодааст. Қонун “Дар бораи шарикӣ давлатию хусусӣ дар ҶТ”, ки 28.12.2012 қабул гардидааст<sup>4</sup>, асосҳои ҳуқуқӣ, иқтисодӣ ва ташкилии шарикӣ давлатию хусусӣ, тартиби амалигардонии лоиҳаҳои шарикӣ давлатию хусусиро муайян мекунад ва манфиатҳои давлат, бахши хусусиро ҳангоми амалигардонии лоиҳаҳои

<sup>4</sup> Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи шарикӣ давлатию хусусӣ / Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 2012, №12, с.1001.

муштарак муҳофизат менамояд. Баҳри танзими шарикии давлатию хусусӣ Шӯрои махсус бо Қарори Ҳукумати ҚТ аз 2 июли соли 2013, №289 муассисаи давлатии “Маркази амалигардонии лоиҳаҳои шарикии давлатию хусусӣ” ташкил карда шудааст.

Аз соли 2017 то соли 2020 дар кулли шаҳру ноҳияҳои вилояти Суғди ҚТ дар сохтмон, таъмир ва барқарорсозии инфрасохтори маориф аз шакли ҳамкориҳои давлатии хусусӣ бештар истифода бурда истодаанд ва миқдори онҳо гуногун мебошад. Масалан, дар ноҳияҳои Ашт, Спитамен, шаҳрҳои Истаравшан, Панҷакент бо ҳамкориҳои бахши хусусӣ ва давлатӣ дар 5 мактаби миёна синфхонаҳои иловагӣ бунёд гардида, таъмир ва барқарор карда шудааст. Дар шароити муосир ШДХ дар самти бунёди кӯдакистон, толори варзиш низ рушд ёфта истодааст. Дар солҳои 2017–2020 дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Суғди ҚТ 7 адад толори варзишӣ пурра аз нав бунёд гардидааст. Аз маълумотҳои омории мавҷуда истифода намуда, ҳиссаи ШДХ чӣ гуна аст, хулосабардорӣ шудааст (ҷадвали 2).

**Ҷадвали 2. - Ҳиссаи шарикии давлатию хусусӣ (ШДХ) дар ҳаҷми умумии корҳои ба анҷомрасонидашуда дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон (адад)**

Сол	Биноҳои нави кӯдакистон			Биноҳои нави мактаб			Синфхонаҳои иловагӣ		
	Миқдор (дар умум)	Миқдори ШДХ	ШДХ дар умум бо %	Миқдор (дар умум)	Миқдори ШДХ	ШДХ дар умум бо %	Миқдор (дар умум)	Миқдори ШДХ	ШДХ дар умум бо %
2016/2017	5	4	80	16	15	93,8	40	36	90
2018	4	3	75	27	12	44,4	38	31	81,6
2019	7	-	-	16	11	68,8	10	5	50
2020	5	4	80	12	10	83,3	19	15	78,9
Ҷамагӣ	21	11	52,4	71	48	67,6	107	87	81,3

**Сарчашма:** Маълумотҳои аввалияи Раёсати ҷавонон, варзиш ва сайёҳии Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ дар вилояти Суғд дар солҳои 2016–2020; Маълумотҳои аввалияи Раёсати маорифи Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ дар вилояти Суғд дар солҳои 2016-2020

Ҳиссаи бахши хусусӣ дар иншоотҳои умумии бунёдгардида тибқи солҳо гуногун аст. Умуман, ба ҳисоби миёна 5 соли охир дар сохта ва истифодабарии биноҳои нави кӯдакистон ҳиссаи ШДХ 52,4%, биноҳои нави мактаб 67,6%, синфхонаҳои иловагӣ 81,3%-ро ташкил медиҳад. Нишондиҳандаҳои қайдгардида хеле баланданд ва ин маънои онро дорад, ки дар байни ҷомеаи шаҳрвандони ҷумҳурӣ, алалхусус дар вилояти Суғд низ ҳисси ватанпарварӣ, ҷонфидой барои ободонии кишвар ҳам аз ҷониби соҳибкори ватанин нангу ору номус дошта ва ҳам аз ҷониби аҳоли хеле баланд аст. Ҳамчун шакли молиякунонӣ лоиҳаҳои шарикии давлатию хусусӣ барои рушди соҳаи сохтмон ва дигар соҳаҳо захираҳои иловагӣ меоранд. Ғайр аз ин, дар асоси ташкили ҷунин намуди ҳамкорӣ бохти молиявӣ, иқтисодӣ байни ҳамкорӣҳо тақсим мегардад (ниг. ба ҷадвали 3).

**Чадвали 3. - Гуруҳбандии шаҳру ноҳияҳои вилояти Суғди ҶТ дар асоси индикатори рушди ШДХ дар соҳаи маориф, варзиш, кӯдакистон дар солҳои 2016–2020 (миқдори объектҳо бо адад)**

Номгӯи гуруҳ	Номгӯи шаҳру ноҳияҳо		
	<i>Бунёди матабҳо</i>	<i>Бунёди кӯдакистонҳо</i>	<i>Бунёди толори варзишӣ</i>
Гуруҳи пешқадам	шаҳрҳои Панҷакент, Истаравшан, Исфара, ноҳияҳои Ашт, Б. Ғафуров, (аз 10 адад зиёд)	шаҳрҳои Хучанд, Гулистон, Зафаробод, ноҳияи Б. Ғафуров, (аз 2 адад зиёд)	шаҳри Истаравшан, ноҳияи Мастчоҳ, (аз 2 адад зиёд)
Гуруҳи сатҳи миёна	ноҳияҳои Мастчоҳ, Спитамен, Кӯҳистони Мастчоҳ, Деваштич шаҳри Конибодом (аз 6 то 10 адад)	шаҳрҳои Бӯстон, Исфара (аз 1 адад зиёд)	шаҳрҳои Хучанд, Исфара, ноҳияи Деваштич, (аз 2 адад зиёд)
Гуруҳи рушди нокифоя	шаҳри Хучанд, ноҳияҳои Шаҳристон, Зафаробод (то 5 адад мактаб)	дигар шаҳру ноҳияҳои вилоят (мавҷуд нест)	дигар шаҳру ноҳияҳои вилоят (мавҷуд нест)

**Сарчашма:** Чадвал аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст дар асоси: Маълумотҳои аввалияи Раёсати тандурустӣ, Раёсати ҷавонон, варзиш ва саёҳии ва Раёсати маорифи Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ дар вилояти Суғд дар солҳои 2016–2020;

Дар самти бунёди мактабҳо дар паҳншавии ҳамкориҳои давлатию хусусӣ солҳои охир шаҳрҳои Панҷакент, Истаравшан, Исфара, ноҳияҳои Ашт, Бобочон Ғафуров дар мавқеи гуруҳи пешқадам мебошанд. Дар гуруҳи сатҳи миёна бошад шаҳри Конибодом, ноҳияҳои Мастчоҳ, Спитамен, Кӯҳистони Мастчоҳ, Деваштич қарор доранд, дар сатҳи рушди нокифоя - шаҳри Хучанд, ноҳияҳои Шаҳристон, Зафаробод. Дар самти бунёди кӯдакистонҳо дар гуруҳи пешқадам шаҳрҳои Хучанд, Гулистон, ноҳияҳои Зафаробод, Б. Ғафуров, дар сатҳи миёна - Исфара, Бӯстон, дигар шаҳру ноҳияҳо бошад, ақибмонӣ дорад. Дар самти варзиш гуруҳи пешқадам ноҳияи Мастчоҳ, шаҳри Истаравшан, гуруҳи миёна - шаҳрҳои Хучанд, Исфара, ноҳияи Деваштич буда, дигар шаҳру ноҳияҳо дар сатҳи паст қарор доранд.

Раванди амалигардонии механизмҳои ШДХ дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон солҳои охир дар соҳаи бахши ҷамъиятӣ, ташаккули инфрасохтори иҷтимоӣ бештар рушд карда бошад ҳам, ҳоло қонёқунанда нест ва гуфтан мумкин, ки дар марҳилаи оғози рушд қарор дорад. Махсусан, солҳои охир, ки дар қаламрави вилояти Суғди ҶТ низ амалишавии 4 ҳадафи стратегӣ, яъне баромадан аз бумбасти коммуникатсионӣ, таъмини амнияти озуқаворӣ, расидан ба истиқлолияти энергетикӣ ва саноатикунонии босуръат дар амал аст, ҳамкориҳои секторҳои хусусӣ ва давлатӣ на танҳо дар соҳаи иҷтимоӣ, балки дар соҳаи бахши воқеии иқтисодӣ ҳам ба амал ҷорӣ шуда истодааст. Амалишавии баъзе лоиҳаҳои инвеститсионие, ки дар қаламрави вилояти Суғди ҶТ дар асоси принцип ва механизмҳои шарикӣ давлатию хусусӣ (ШДХ) ба асос гирифта шудаанд, дар чадвали 4 инъикос ёфтааст.

Амалишавии шарикӣ давлатию хусусӣ дар ин самт асосан бо механизмҳои муайян, яъне ташкили ҷамъияти саҳомии пӯшида, ҷамъияти саҳомии кушода, корхонаҳои муштарак, ё ин ки бо шартномаи сармоягузорӣ (консессия), ё ин ки дастрасӣ бо сармояи мустақим ташкил намудан ба асос гирифта шудааст.

Ба маълумотҳое, ки дар боло зикр гардидаанд, нигоҳ накарда, ҳоло дар баҳши воқеии иқтисодиёти вилояти Суғди ҚТ шарикӣ давлатию хусусӣ хеле кам аст, яъне ҳоло рушд наёфтааст. Масалан, бисёр лоиҳаҳои коркардшуда дар миқёси шаҳру ноҳияҳои вилояти Суғд дар марҳилаи руқуд мебошад, амалишавии баъзе лоиҳаҳо пурра манъ карда шудаанд. Аз ҳама муҳим дар баъзе шаҳру ноҳияҳо амалишавии лоиҳаҳои инвеститсионӣ ҳатто коркард ва ба нақша ҳам гирифта нашудааст. Сабаби асосии чунин ҳолат дар он аст, ки мутахассисони зарурӣ, кадрҳои баландихтисос барои коркард ва арзёбии лоиҳаҳои инвеститсионӣ дар мақомотҳои идоракунии давлатии шаҳру ноҳияҳо хеле каманд. Сабаби дигар амалишавии лоиҳаҳо талаботи зиёд дорад, яъне дастрасии иҷозатномаҳо аз бисёр мақомотҳои назоратӣ, танзимотӣ ва мақомотҳои болоӣ, ки на ҳама вақт дастгирӣ менамоянд.

**Ҷадвали 4. - Амалишавии лоиҳаҳои инвеститсионӣ дар асоси ҳамкорӣ баҳши давлатӣ ва хусусӣ дар қаламрави вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Номгӯй ва мақсади лоиҳа	Маблағи умумии лоиҳа, ҶИДА, ҶИДА (%)	Саҳми иштирокдорони шарикӣ (баҳшҳои хусусӣ / давлатӣ)	
		хусусӣ	бо сармоя (17 млн.долл ИМА)
ҶСК «Тех-про» – маҷмуаи истеҳсоли маҳсулоти базалтӣ ва нахи базалтӣ	17 млн. долл. ИМА, ҶИДА, ҶИДА 44%,	хусусӣ	бо сармоя (17 млн.долл ИМА)
		давлатӣ	додани замин, имтиёзҳои андозӣ, маъмурий, озод аз пардохти гумрукӣ
Ташкили комплекси технологӣ барои коркарди санг дар асоси ашёи маҳаллӣ	5 млн долл. ИМА, ҶИДА, ҶИДА 20%,	хусусӣ	бо сармоя (5 млн долл. ИМА)
		давлатӣ	ҷудо кардани замин, қайди ройгон, озод кардан аз андоз, бочи гумрукӣ, бочи аксизӣ
Ташкили комплекси технологӣ барои коркарди чарм дар асоси ашёи маҳаллӣ	4 млн доллари ИМА, ҶИДА, ҶИДА 20%,	хусусӣ	бо сармоя (4 млн долл. ИМА)
		давлатӣ	тақсироти замин, имтиёзҳои андозӣ, гумрукӣ, қайди ройгон,
Коркарди партов ва беҳтар намудани вазъияти экологӣ	2 млн доллари ИМА, ҶИДА, ҶИДА 28%,	хусусӣ	бо сармоя (2 млн долл. ИМА)
		давлатӣ	ҷудо кардани замин, қайди ройгон, озод аз андоз, бочи гумрукӣ
Дар кӯҳсор сохтмони базаи туристӣ, минтақаҳои экологӣ	1,8 млн. долл. ИМА ҶИДА, ҶИДА –28%,	хусусӣ	бо сармоя(1,8 млн долл.ИМА)
		давлатӣ	5 сол озод кардан аз андоз; пардохт аз воридоти таҷҳизот
Сохтмони маркази нақлиётӣ логистикӣ дар МОИ “Суғд”	50 млн. долл. ИМА ҶИДА, ҶИДА 27%,	хусусӣ	бо сармоя (50 млн долл.ИМА)
		давлатӣ	аз андозҳо ва пардохти бочҳои гумрукӣ озод

**Сарчашма:** Резюме инвестиционных проектов Республики Таджикистан. Душанбе, Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, 2020, - С. 8 - 115.

Бо мақсади муайян намудани тамоюли рушди ШДХ дар вилояти Суғди ҚТ дар асоси таҳқиқи омилҳои, ки ба ҳаҷми умумии рушди сармоягузорӣ дар иқтисодиёти минтақа таъсир мерасонанд, таҳлил гузаронида шудааст. Бо ин мақсад бо истифода аз муодилаи регрессионӣ, модели иқтисодии математикии бисёромила ҳисоб карда шудааст. Ҳамчун даври тадқиқот барои дарёфт

намудани қиматҳои тағйирёбандаҳои омилӣ аз оғози солҳои Истиқлолият, аз давраи соли 2005 то 2020 дарбар гирифта шудааст (ҷадвали 5).

**Ҷадвали 5. - Нишондиҳандаи интизорӣ ва тағйирёбандаҳои омилӣ дар рушди ШДХ дар вилояти Суғди ҶТ.**

Сол	Маблағгузориҳои умумӣ дар иқтисодиёт (млн.сомонӣ) (y)	МММ (сатҳи рушд бо %) ( $x_1$ )	Маблағгузорӣ ба фондҳои асосӣ (млн. сомонӣ) ( $x_2$ )	Шумораи корхонаҳои муштарак (воҳид)( $x_3$ )	Корҳои сохтмонӣ (млн. сомонӣ)( $x_4$ )
2005	120,1	109,9	86,4	20	84,5
2006	178,3	130,3	91,8	17	148,0
2007	407,2	122,3	80,3	19	379,0
2008	796,8	143,4	141,6	23	738,4
2009	849,0	123,5	630,8	23	650,9
2010	610,6	114,5	430,5	20	472,0
2011	902,7	125,5	517,6	19	603,2
2012	1047,6	124,8	1372,2	18	865,3
2013	1230,0	116,5	855,6	20	1112,8
2014	1380,9	110,4	621,8	21	1109,9
2015	1658,9	104,3	1247,3	21	1235,6
2016	1925,0	121,7	1360,5	21	1337,5
2017	2008,4	119,4	1457,6	21	1353,5
2018	1514,8	104,7	1118,6	23	1273,0
2019	1736,0	94,9	804,4	26	1441,6
2020	1321,5	105,2	1093,9	26	1181,8

**Сарчашма:** ҳисоби муаллиф аз манбаҳои: омили солҳои вилояти Суғд. Тоҷикистон. “30 - соли Истиқлолияти давлатӣ”. Хучанд, Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд, 2021.- С.437 – 450.

Дар асоси ҳисобу китобҳои гузаронидашуда нишондиҳандаҳои коэффитсиентҳои чандирнокиро метавон дар шакли муодилаи регрессионии бисёрномила бо тарзи чунин навишт:

$$Y = 135,31 + 1,148 * X_1 + 0,153 * X_2 + 16,62 * X_3 + 1,227 * X_4$$

Ҷи тавре ки аз муодила бармеояд, сатҳи таъсиррасонии тағйирёбандаҳои омилӣ гуногун аст. Дар шароити муосир тағйирёбии нишондиҳандаи интизорӣ, яъне маблағгузориҳои асосӣ дар иқтисодиёт дар бештар ҳолат аз омили зерин, яъне аз зиёдшавии шумораи корхонаҳои муштарак дар вилояти Суғди ҶТ вобаста аст.

Зичии муносибат байни омилҳои тағйирёбанда ва натиҷаи интизорӣ сатҳи баландро нишон медиҳад, зеро қимати коэффитсиенти коррелятсия ба 0,9808 баробар аст. Аз ҳисобҳои гузаронидашуда маълум гардид, ки тағйирёбии натиҷаи интизорӣ, яъне маблағгузориҳои асосӣ дар иқтисодиёт ба ҳисоби миёна 96,21% аз ҳисоби тағйирёбии омилҳои таҳқиқкардашуда вобаста аст, зеро коэффитсиенти детерминатсия ба 0,9621 баробар аст.

Дар воқеъ модели коркардшуда ба ҳақиқат мутобиқат мекунад ва дар асоси гузориши факту рақамҳо ба пешгӯӣ қардан имконият дорад.



**Дар боби сеюм** – “Инкишофи стратегии муносибатҳои шарикӣ давлат ва бизнес дар сатҳи минтақавӣ” – тақмили механизми ҳамкорӣ давлат ва бизнес дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҳамчунин таҷдиди ҷанбаҳои институтсионалии танзими шарикӣ давлатию хусусӣ дар сатҳи минтақаҳо таҳқиқ карда шудааст.

Дар ҳақиқат тақвият додани шарикӣ давлатию хусусиро чун омили таъмини рақобатпазирию тараққии иқтисодиёти минтақа, пеш аз ҳама, бо назардошти амалигардонии тағйироти институтсионалӣ бояд нишон дод.

Мушкилиҳои асосие, ки алҳол инкишофи механизми ҳамкорӣ давлат, бизнес ва аҳолиро дар минтақа бозмедоранд, ошкор карда шудаанд:

– набудани модели маҷмӯии идоракунӣ дар сатҳи минтақа ва мақомоти маҳаллии ҳокимият;

– сатҳи нисбатан пастии рақобат аз ҷониби бахши хусусӣ бо сабаби маҳдудиятҳои санадҳои ҳуқуқии мавҷуда;

– тараққӣ накардани механизмҳои бучетӣ ва молиявӣ, ки амалигардонии самараноки лоиҳаҳо мушкил мекунад;

– сатҳи пастии тахассусмандии хизматчиёни давлатӣ ва минтақавӣ аз рӯи омилҳои асосии таъсиррасонии мутақобила.

Ҳамаи омилҳои таъсиррасон ба ҷараёни рушди ШДХ ба гуруҳҳо тақсим карда шудаанд:

1. Сиёсӣ-маъмурӣ. Афзоиши салоҳияту тахассуси кадрҳои намоёндоғони мақомоти ҳокимият, ҳамчунин, бизнес ва аҳолӣ, тақмили пойгоҳи меъёри ҳуқуқӣ пешбинӣ мегардад.

2. Иҷтимоӣ. Рушди инфрасохтори ҷамъиятӣ бо роҳи ҷалби аҳолӣ дар ҳалли масъалаҳои мубрам, ҳамчунин, инкишофи шарикӣ иҷтимоӣ дар амалигардонии лоиҳаҳои ҳамкорӣ субъектҳо дар минтақаҳо ва сармоияи ҷамъиятӣ пешниҳод шудааст.

3. Институтсионалӣ. Таъсис ва тақмили институтҳо оид ба инкишофи муносибатҳои давлат ва бахши хусусӣ, аз қабили сохтани лоиҳаҳои ҳаморӣ байни давлат ва бахши хусусӣ дар самти соҳаҳои иҷтимоӣ, суғуртаи экологӣ, ҳамчунин, таҳия ва амалкарди самараноки низоми таъмини иттилоотӣ, назорат ва мониторинг пешниҳод гардидааст.

4. Ба устувории рушд омилҳои демографӣ (суръати афзоиши шумораи аҳолӣ, давомнокии миёнаи ҳаёт, сохтори аҳолӣ ва сатҳи шуғли он) низ таъсири назаррас мерасонанд.

5. Омилҳои иқтисодию технологӣ сатҳи истифодаи дастовардҳои илму техникаро дар низомҳои техникӣ, тақрористеҳсоли захирасарфакунанда ё захираталафкунанда ифода менамоянд.

Бо мақсади таҷдиди ҳамкориҳои бахши хусусӣ ва давлатӣ дар шароити муосир, ба ақидаи мо, таъсис ва ташкили Ҷамъияти ниҳоди махсус, яъне “Маркази таъсис ва рушди ҳамкорӣ давлатию хусусӣ дар минтақа” мувофиқи мақсад аст. Зеро тавассути маркази мазкур мумкин аст, ки ҷолибияти инвеститсионии иқтисодиёти минтақа, болоравии сифати молу қор ва хизматҳо таъмин карда шавад. Айни замон, қайд кардан зарур аст, ки доираи масъалаҳои ҳамкорӣ ҳокимияти давлатӣ ва минтақавӣ бо намоёндоғони бахши хусусӣ на

танҳо соҳаи молиявию иқтисодӣ, балки шарикӣ иҷтимоию фарҳангиро низ фаро мегирад.

Давлат ба инкишофи механизми ҳамкорӣ ба бизнес ҳавасмандии возеху равшан дорад, бинобар ин минбаъд пойгоҳи қонунгузори ШДХ-ро такмил додан лозим аст, зеро он ба низоми ШДХ Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҳамаи минтақаҳои он тасҳеҳу тағйироти назаррас медарорад.

Шарикӣ танҳо ҳамон вақт имконпазир аст, ки ҳар ду шарик ҳавасманд бошанд ва аз ҳисоби ҳамкорӣ масъаларо нисбатан самаранок ҳал карда тавонанд. Шартнома (инвеститсионӣ, консессионӣ, шартнома дар бораи таъсиси минтақаи озоди иқтисодӣ ва ғайра) ҳамеша шакли ниҳонӣ ҳуқуқии мувофиқаи манфиатҳо хоҳад буд. Ин шартнома бояд пойгоҳи дақиқу шаффофи қонунгузорӣ ва бегуфтугӯ ҳифзи ҳуқуқӣ дошта бошад.

Дар ин қарина қайд кардан зарур аст, ки дар низоми ШДХ ҳокимияти маҳаллиро чун иштирокдори комилҳуқуқ чудо кардан лозим аст, зеро мақомоти ҳокимияти давлатӣ ва мақомоти худидоракунии маҳаллӣ амалан субъектҳои алоҳидаи ҳокимият эътироф мешаванд. Чӣ тавре ки амалия нишон медиҳад, манфиату имкониятҳои ин субъектҳо барои амалигардонии лоиҳаҳои ШДХ на ҳамеша ба ҳам мувофиқанд, дар баъзе мавридҳо бошад, бо ҳам муҳолифанд (ҷадвали 6).

#### Ҷадвали 6. - Нақши ҳар иштирокдори ШДХ<sup>5</sup>

<b>Давлат</b>	қонунгузорӣ, коркарди стратегияи рушд; дастгирии буҷетӣ (кафолатҳои давлатӣ, субвенсияҳо, андозбандии имтиёзӣ); ҳалли баҳсҳо, назорати хизматҳо; мониторинги самаранокии амалигардонии лоиҳа; ба вучуд овардани муҳити инвеститсионии мусоид; ташаккули тарофаҳо; иҷозатномаҳо, литсензияҳо
<b>Ҳокимияти маҳаллӣ</b>	додани қитъаҳои замин; муайян кардани сиёсати рушди маҳаллӣ, нақшаҳои рушди нуқтаҳои аҳолинишин; иҷозатномаҳо, литсензияҳо; назорат ба сифати хизматрасонӣ; ташаккули тарофаҳо (дар баъзе мамлакатҳо, дар баъзе соҳаҳо); мониторинги самаранокии амалигардонии лоиҳа
<b>Бахши хусусӣ</b>	идоракунии объект; суръати қабули қарор; қобилият ба навгониҳо; чидду ҷаҳд ба ҷустуҷӯи такмили техникӣ ва технологӣ барои таъмини рақобатпазирӣ; таҷдид; кафолати бозғатимодӣ ва сифати хизматрасонӣ; иҷрои барномаҳои инвеститсияҳои умумӣ (капиталӣ)

**Сарчашма:** Аз рӯи маводҳои тадқиқот аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.

Ба назар мерасад, ки ҳангоми ҳамкориҳои ШДХ интиҳоби “нуқтаҳои мувофиқат”-и манфиатҳо дар шарикӣ давлатию хусусӣ метавонад ба коҳиши коррупсионӣ, иқтисодиёти ниҳонӣ мусоидат намояд.

<sup>5</sup> Сарчашма: (таҳия аз муаллиф) Зоидов К.Х., Медков А.А., Зоидов З.К. «Государственно-частное партнерство-основа инновационного развития и безопасности транзитной экономики». Монография \ Предисловие и науч. ред. чл. корр. РАН В. А. Цветков. М., «Экономическое образование», 2017, с.391- 416.

Дар навбати худ, ШДХ-и мувофиқагардида метавонад ихтилофи манфиатхоро пешгирӣ намояд ва самаранокии лоиҳаҳои инвеститсионии амалишавандаро дар ҳамаи соҳаҳои иқтисодиёти минтақавӣ таъмин кунад.

## ХУЛОСА

### **Хулосаҳои асосии илмӣ ва натиҷаҳои амалие, ки дар чараёни тадқиқот ба даст оварда шудаанд, чунинанд:**

1. Солҳои охир дар иқтисодиёти кишварҳои ҷаҳон, алалхусус дар ҚТ дигаргуниҳои кулӣ ба вуқӯъ мепайванданд. Моҳияти ин дигаргуниҳо дар он зоҳир мегардад, ки ҳукумати мамлакатҳо аксаран ба ҷои даҳлати бевоситаи давлат ба иқтисодиёт беш аз пеш афзалиятро ба шаклҳои мухталифи ҳамкориҳои мутақобилан судманд бо бизнес-сохторҳои хусусӣ медиҳад: таҳвил мекунад, дорониҳои дар моликияти давлатӣ ва идоракунии давлатӣ бударо ба истифодаи дарозмуддат медиҳад, лоиҳаҳои муштаракӣ инвеститсионӣ ва ғайраро амалӣ гардонидаро, ғайри он ба дастмадаро тақсим мекунад, хавфҳои муштаракро ба зимма мегирад. [3-М]

2. Баҳри афзоиш додан ба рушди иқтисодӣ, беҳтар намудани некӯаҳволии аҳоли, таъмини рушди соҳаҳои хоҷагии халқ, давлат бо бахши хусусӣ муносибатҳои устувори мутақобилан судмандро барқарор мекунад. Дар ин самт, ба роҳ мондани низоми шарикӣ давлатию хусусӣ яке аз воситаҳои стратегии сиёсати таҳияшудаи иқтисодӣ бударо, ҳадафи истифодаи иқтисодии захиравии сохторҳои тиҷоратиро ҳангоми иҷрои вазифаҳои муайяни давлатӣ бо шартҳои мутақобилан ғайри он, инчунин ҳалли мушкилоти иҷтимоию иқтисодӣ дар ҷомеа дорад. [4-М]

3. Муҳтавои иҷтимоию иқтисодии шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар омезиши манфиатҳои сохторҳои давлатӣ ва соҳибкорӣ, ки дар асоси принципҳои судмандии тарафайн, мавҷудияти ҳавасмандии умумӣ, мақсадҳои умумӣ ва бо санадҳои расмӣ қонунгузорӣ мустаҳкамшуда амалӣ карда мешаванд, инъикос меёбад. Дар сатҳи минтақавӣ, чун дар миқёси ҷумҳуриявӣ, шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ муносибатҳои баробарҳуқуқӣ байни як муассисаи муайяни давлатӣ ва як субъекти алоҳидаи бахши хусусиро ифода мекунад, ки ҳадафи умумии дар санади ҳуқуқӣ (шартнома) муқарраршударо пайгирӣ мекунад. Аз ин ҷиҳат, шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар сатҳи минтақавӣ ҳамчун як воҳиди нави институтсионалӣ баромад мекунад, ки маънои ҳамкориҳои байни муассисаи давлатӣ ва воҳиди тиҷоратиро дорад. [9-М]

4. Дар сатҳи умумидавлатӣ ва минтақавӣ шаклҳои асосии ШДХ дар намудҳои зерин мавриди истифода қарор мегиранд: а) шакли қарордодӣ, ки ба намудҳои зерин ҷудо мешавад; қарордодҳо оид ба иҷрои корҳо ва расонидани хизматҳо; қарордодҳои ёрии техникӣ; қарордодҳои идоракунии; қарордоди “пешниҳод ба истифодабарӣ”; б) шакли лизинг; в) шакли консессионӣ. Дар илм ва амалияи муносири иқтисодӣ равандҳои зеринро фарқ мекунанд; идоракунии ширкати хусусӣ бо объекти моликияти давлатие, ки ба ихтиёри ӯ гузошта шудааст; консессияи объектҳои инфрасохторӣ, консессияи объектҳои сохтмон; шакли саҳомии ҳамкорӣ, ки дар он бастаи назоратӣ бояд ба давлат тааллуқ дошта бошад. г) шакли оператор; д) шакли кооператсия. [1-М]

5. Барои арзёбии самаранокии фаъолияти шарикии давлат ва бахши хусусӣ дар илмӣ иқтисодии муосир усулҳои методии гуногун мавҷуд аст. Бо назардошти он, ки дар шарикии давлат ва бахши хусусӣ иштирокчиён аз ду субъекти гуногун иборатанд, яъне аз як тараф муассисаи давлатӣ, аз тарафи дигар бизнес-сохтори бахши хусусӣ, нишондиҳандаҳои арзёбӣ ба ду гуруҳ тақсим карда мешаванд. Яқум, ҳамкорӣ аз мавқеи шарикӣ намояндагии давлат, дуҷум, аз мавқеи тиҷорати хусусӣ арзёбӣ карда мешавад. Дар ин радиф нишондиҳандаҳои мавҷуданд, ки барои ҳар ду иштирокчии шарикӣ муҳиманд. Ҳамчун иштирокчии фаъолияти хоҷагидорӣ давлат ҳавасманди баланд бардоштани самаранокии лоиҳаҳои шарикии давлат ва бахши хусусӣ ҳам аз ҷиҳати иҷтимоӣ ва ҳам тиҷоратӣ мебошад. [6-М]

6. Дар сатҳи иқтисоди минтақавӣ дар кишварҳои хориҷӣ шарикии давлатии хусусӣ дар соҳаҳои зерин бештар рушд ёфтааст: инфрасохтори нақлиётӣ (роҳи оҳан, фурудгоҳ, шохроҳ); хоҷагии манзил (обтаъминкунӣ, коркарди партовҳои маишӣ, таъминоти энергия); соҳаи иҷтимоӣ (маориф, тандурустӣ, сайёҳӣ ва ғайра). Шарикии давлат ва бахши хусусӣ дар кишварҳои ИМА, Олмон, Канада ва Британияи Кабир мавқеи бартаридошта дорад. [2-М]

7. Дар кишварҳои Осиёи Марказӣ, аз ҷумла Ҷумҳуриҳои Тоҷикистон, Ёзбекистон, Қазоқистон амалигардонии шарикии давлатию хусусӣ дар самтҳои зерин ояндадор мебошад: дар соҳаи маориф, сохтмони манзили истиқоматӣ, баҳрабардории роҳҳои автомобилгард, таҷдиди объектҳои хоҷагии манзилию коммуналӣ, инкишофи инфрасохтори телекоммуникатсионӣ, низоми тандурустӣ ва хизматҳои иҷтимоӣ. Омилҳои асосии амалигардонии лоиҳаҳои ШДХ созишномаҳои консессионӣ, минтақаҳои озоди иқтисодӣ, таъсиси технопаркҳо ва ғайра ба ҳисоб мераванд. [8-М]

8. Инкишофи шарикии давлатию хусусӣ метавонад дар вилояти Суғд ба ҳалли масъалаҳои зерин мусоидат менамояд: рушди инфрасохтори минтақа, роҳҳо, хатҳои интиқоли барқ, таъмини об, хизматҳои бонкӣ, иттилоотию таҳлилӣ, машваратӣ, истифодаи самаранокии институти моликият; таъмини инвеститсионии рушди иқтисодиёти минтақа. [5-М]

9. Дар иқтисодиёти вилояти Суғд шарикии давлатию хусусӣ дар он соҳаҳои, ки барои қонеъ гардонидани талаботи ҷамъиятии аҳоли, аз ҷумла дар соҳаҳои хоҷагии манзилию коммуналӣ (хусусан обтаъминкунӣ), инфрасохтори нақлиётӣ, тиббӣ ва таълимӣ, сохтмони манзил, сайёҳӣ, хизматрасонии фароғатӣ дар соҳаи варзиш пешбинӣ шудаанд, бештар рушд ёфтааст. Қисман дар соҳаҳои саноат ва кишоварзӣ рушд мекунад, ки дар он ба сифати объектҳо лоиҳаҳои инноватсионие баромад мекунанд, ки сармоягузори калонро талаб мекунанд. [5-М]

10. Дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Суғди ҶТ сатҳи рушди шарикии давлатию хусусӣ он қадар баланд нест ва таҳти таъсири як қатор омилҳои макро, микро ва мезоиктисодӣ қарор дорад. Омилҳои пояи институтсионалӣ (ташаққули пойгоҳи меъёри ҳуқуқӣ, омодагии мақомоти ҳокимияти минтақавӣ ба амалигардонии вазифаҳои дахлдори идоракунӣ); омилҳои захираҳои кадрӣ (мавҷудияти таҷрибаи амалигардонии лоиҳаҳои давлатию хусусӣ дар минтақаҳо); омилҳои иҷтимоию иқтисодӣ (ҷаззобияти минтақа барои

сармоягузoron, андозбандӣ, дастрасии қарз, пардохтпазирии аҳоли ва ғайра). [10-М]

11. Дар шарикии давлат ва бахши хусусӣ, муайян намудани ҳарчи бештари "нуктаҳои ҳамхӯдуд"-и манфиатҳо, ки барои коҳиш додани ҳиссаи иқтисоди пинҳонӣ, афзоиши фаъолияти иқтисодии бахши хусусӣ дар гирдгардиши молҳо ва хидматҳо равона гардидааст. Ҳамзамон бо ин ҳадаф ихтилофи манфиатҳо байни шарикон пешгирӣ ё коҳиш додан мумкин аст, ки метавонад самаранокии лоиҳаҳои сармоягузорию ҳам дар сатҳи минтақавӣ ва ҳам ҷумҳуриявӣ ба таври назаррас афзоиш диҳад. Ташаккули шаклҳои моликият дар асоси шарикии давлат ва бахши хусусӣ дар асоси муттаҳидсозии амволи муассисаҳои соҳаи хусусӣ ва давлатӣ таъсис дода мешавад. [3-М]

12. Дар ҳамаи минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла дар вилояти Суғд мушкилоте мавҷуданд, ки рушди шарикии давлатию хусусиро бозмедоранд. Дар байни онҳо метавон қайд кард: дар сатҳи мақомоти минтақавии ҳокимияти давлатӣ коркард нашудани модели муносиби идоракунии, ки манфиатҳои ҳам сохторҳои давлатӣ ва ҳам хусусиро дар татбиқи шаклҳои гуногуни ҳамкорӣ ба назар мегирад; рақобатпазирии пасти қисми зиёди субъектҳои бахши хусусӣ, ки ба татбиқи лоиҳаҳои муштарак таъсири манфӣ мерасонад; норасоии мутахассисон ҳам дар сатҳи ҳокимияти давлатии минтақавӣ ва ҳам дар бахши хусусӣ оид ба таҳия, татбиқи лоиҳаҳои муштарак сармоягузорию. [7-М]

### **ТАВСИЯҲО ОИД БА ИСТИФОДАИ АМАЛИИ НАТИҶАҲО:**

Дар асоси хулосаҳои илмӣ дар боло зикргардида, аз нуктаи назари равандҳои идоракунии марҳилаҳои зерини ба вучуд овардани ШДХ-ро дар доираи ҳар лоиҳаи мушаххас дар минтақа пешниҳод кардан мумкин аст:

- мувофиқсозии ибтидоии манфиатҳои тарафҳо ва муайян кардани мақсадҳои афзалиятноки стратегӣ;
- коркарди барномаи сармоягузорию шарикии давлатию хусусӣ дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- ба вучуд овардани маркази рушди лоиҳаҳои шарикии давлатии хусусӣ барои таъсиси пойгоҳи коршиносӣ таҳлили додаҳои лоиҳаҳои амалишаванда;
- гузаронидани тендер оид ба муқаррар намудани аҳамияти лоиҳаҳои ШДХ, ташаккул додани чорабиниҳо оид ба амалишавии онҳо;
- қорӣ намудани низоми нишондиҳандаҳои мутаваззини арзёбии фаъолият, ки бо назардошти мақсаду вазифа, салоҳияту захираҳои муқарраргардида ва омили муосир ҳисоб карда мешаванд;
- қабул кардани санадҳои меъёрие, ки соҳаи ШДХ, консессияро танзим мекунанд ва амалигардонии давра ба давраи мундариҷаи асосҳои институтсионалиро муайян менамояд;
- ба вучуд овардани майдонҷаи ягонаи ҳамкорию субъектҳои равандҳои инвестисионии минтақавӣ ва давлатӣ – Ассотсиатсия ё холдинги институтҳои минтақавии рушди ШДХ;
- таъмини шаффофияти фаъолият, муқаррар намудани пешниҳоди

ҳатмии ҳисоботи институтҳои рушд дар ҳамаи сатҳҳо.

## **VI. Феҳристи интишороти муаллиф доир ба мавзӯи диссертатсия:**

### **а) мақолаҳои илмие, ки дар нашрияҳои тақризшавандаи тавсиянамудаи КOA назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр гардидаанд:**

[1-М]. Тухсанбоева Х.М. Шаклҳои шарикии давлат ва бизнес дар сатҳи минтақавӣ ва методикаи арзёбии амалҳои онҳо [Матн] / Тухсанбоева Х.М. // Ахбори ДДҲБСТ. Силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ. – Хучанд, 2021. - №4 (89). – С. 82-93 (ISSN 2411-1945).

[2-М]. Тухсанбоева Х.М. Факторы, влияющие на развитие партнерских отношений на региональном уровне [Текст] / Тухсанбоева Х.М. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук – Душанбе, 2020. - №8. – С. 41- 45 (ISSN 2413-5151).

[3-М]. Тухсанбоева Х.М. Формирование и развитие институтов бизнес – структур в контексте развития государственно – частного партнерства [Текст] / Х.М. Тухсанбоева // Учёные записки. Серия естественные и экономические науки. – Худжанд, 2020. - №2 (53). – С. 82-89 (ISSN 2077-4974).

[4-М]. Тухсанбоева Х.М. К вопросу об исследовании взаимодействия институтов бизнес – структур и государства в региональной экономической системе [Текст] / Тухсанбоева Х.М. // Вестник ТГУПБП. Серия общественных наук. – Худжанд, 2020. - №2 (83). – С. 90-99 (ISSN 2411-1945).

[5-М]. Тухсанбоева Х.М. Таҷдиди ҷанбаҳои институтсионалии танзими шарикии давлатию хусусӣ дар сатҳи минтақаҳо [Матн] / Ризокулов Т.Р., Тухсанбоева Х.М. // Ахбори ДДҲБСТ. Силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ. – Хучанд, 2022. - №4 (93).- С.49-60 (ISSN 2411-1945).

### **б) мақолаҳои илмие, ки дар нашрияҳои дигар ҷоп шудаанд:**

[6-М]. Тухсанбоева Х.М. Системаи нишондиҳандаҳои иқтисодии рушди минтақа // Конференсияи байналмилалӣ илмӣ-методӣ «Рушди иқтисодиёти инноватсионӣ индустриалӣ: назария, усулҳо, таҷриба» (Хучанд, 2019). – С. 283-284.

[7-М]. Тухсанбоева Х.М. Тенденции развития структуры механизма управления устойчивым развитием Международная научно-практическая конференция // “Мережевий бизнес: становления, проблемы инноваций”. - Полтава, 2019. - С. 55-56.

[8-М]. Тухсанбоева Х.М. Экологическая составляющая региональной экономической системы // “Мережевий бизнес: становления, проблемы инноваций”. – Полтава, 2020. - С. 96-99.

[9-М]. Тухсанбоева Х.М. Ҳамкорӣҳои давлатӣ ва хусусӣ ҳамчун институти фаъолияти соҳибкорӣ // Ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ дар татбиқи саноатикунони босуръати кишвар. Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ – назариявӣ - Хучанд: Дабир, 2022. – С. 456 – 458.

**ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ  
ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ**

**УДК 332 (575.3)  
ББК 65.9 (5Т)  
Т - 44**

*На правах рукописи*

**ТУХСАНБОВА ХУРШЕДА МАХМУДОВНА**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ  
(на примере Согдийской области Республики Таджикистан)**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертация на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук по специальности**  
**08.00.03 - Региональная и территориальная экономика**

**ХУДЖАНД - 2023**

Диссертация выполнена на кафедре экономики и предпринимательства Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции.

**Научный руководитель:**

**Ризокулов Туракул Рабимкулович,**  
доктор экономических наук, профессор, проректор по науке и инновациям Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики

**Официальные оппоненты:**

**Мукаддасзода Фирдавс Мукаддас,**  
доктор экономических наук, заместитель начальника Управления стратегического планирования и экономических реформ исполнительного аппарата Президента Республики Таджикистан

**Ходжаев Парвиз Давронович,**  
доктор экономических наук, доцент, кафедры экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета

**Ведущая организация:**

**Таджикский национальный университет**

Защита диссертации состоится «\_\_\_» \_\_\_ 2023 года в \_\_\_ часов на заседании диссертационного совета 6D.KOA-013 при Таджикском государственном университете права, бизнеса и политики (адрес: 735700, Республика Таджикистан, г. Худжанд, 17 мкр-н, д. 1, e-mail: dstsubp@mail.ru, телефон учёного секрет в научной библиотеке и на официальном сайте Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики (<http://www.tsulpb.tj>).

Автореферат разослан “\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2023 года.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
кандидат экономических наук, доцент**

**Самадова З.А.**



## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Развитие рыночных отношений в экономике Таджикистана с первых дней обретения независимости до сих пор сопровождается некоторыми социально-экономическими проблемами, которые трудно решить с помощью чисто рыночных механизмов.

В этой сфере можно выделить два вида проблем: во-первых, проблемы, которые можно регулировать только с помощью вмешательства государственных органов, то есть решение вопросов инфляции, разработка правовой основы деятельности хозяйствующих субъектов, разработка институциональных основ развития, решение проблем внешних отношений, обеспечение правовой защиты и т. д.; во-вторых, проблемы, которые с привлечением частного сектора усугубляются, такие как проблемы безработицы, бедности и обеспечения социальной инфраструктуры (образование, здравоохранение).

О необходимости развития государственно-частного партнерства конкретно говорится в Национальной стратегии развития на период до 2030 года: «Для усиления роли институтов координации и социальной ответственности бизнеса рассматриваются меры по сокращению административного давления на хозяйственную деятельность, снижению коррупционной составляющей в процессе контроля и развития отраслей национальной экономики, в том числе, на основе развития государственно-частного партнерства».<sup>1</sup> Развитие институтов координации и ответственности предполагает также и усиление роли гражданского общества, и общественном контроле деятельности государства и бизнеса».<sup>2</sup>

С теоретической точки зрения следует отметить, что партнерство между государством и бизнесом может дать хороший эффект в тех случаях, когда государство из-за своих ограниченных возможностей нуждается в дополнительном частном капитале для выполнения определенных задач. В свою очередь, для минимизации рисков при реализации инвестиционных проектов, организации производства новых товаров субъекты бизнеса нуждаются в государственной поддержке. Это связано с тем, что государство своим участием может создать благоприятные условия для успешной деятельности и, таким образом, дать дополнительный импульс развитию экономики региона.

В современных условиях привлечение капитала, повышение экономической активности хозяйствующих субъектов, обеспечение эффективности использования ресурсов, решение проблемы безработицы, выполнение работ по благоустройству городов и районов имеют большое значение. В решении таких вопросов оптимальным путем может стать налаживание отношений по сотрудничеству между местными органами государственной власти, населением и предпринимательским сектором. Об

---

<sup>1</sup> Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. - Душанбе, 2016. - С. – 5-6.

этом в одном из своих выступлений Основатель мира и национального единства – Лидер нации, Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон заявил: «Развитие частного сектора, в том числе предпринимательства, является одним из основных направлений экономической политики, до сегодняшнего дня проделаны заметные работы по укреплению партнёрства государства с частным сектором, государственной поддержке предпринимательства, упрощению процедуры регистрации предпринимательства и регулированию разрешительной процедуры.

Благодаря реализации реформы создан благоприятный климат для предпринимательства и инвестиций, расширилось партнёрство государства с частным сектором и согласно оценке международных финансовых организаций за последние годы Таджикистан трижды входил в число десяти лидирующих стран-реформаторов».<sup>3</sup>

Без эффективного взаимодействия государственно-частного партнерства в настоящее время невозможно реализовать крупные общественно значимые проекты. Исходя из вышесказанного, можно сказать, что сегодня изучение механизма развития государственно-частного партнерства, придающего новое качество системе управления регионом, является одним из актуальных вопросов науки и практики отечественной экономики.

**Степень научной разработанности темы.** В мировой экономике институт государственно-частного партнерства развивался во второй половине прошлого века в зарубежных странах. В экономической науке иностранными учеными, такими как Дж.М. Кейнс, И. Шумпетер, Х. Лейбенштейн, Дж. Стиглиц, Э.Р. Йескомп, Д. Норт и другими было написано много работ.

В годы реализации рыночных реформ в странах постсоветского пространства была исследована тема взаимодействия государственного и частного секторов с расширением рыночных реформ. В том числе, работы ученых, как В. Г. Варнавский, М. А. Дерябина, В. Г. Ефимова, Б. А. Гринчил и другие посвящены теме формирования институтов государственно-частного партнерства в российской экономике. Среди ученых-казахов можно отметить работы Панзабекова А. Ж. Андреева Г.М. Также вызывают интерес труды таких узбекских ученых, как Комилова Р.Ш., Орипов А. О. и др.

В отечественной экономической науке в годы независимости в работах ученых страны должным образом отражены вопросы, связанные с партнерством государства и бизнеса. В частности, в работах д.э.н., профессора Саидмуродова Л.Х., д.э.н., доцента Мукаддасзода Ф.М. - теория и методология развития государственно-частного партнерства в сфере рыночных услуг, д.э.н., доцента Ходжаева П.Д., к.э.н. Азимова П.Х. - проблемы формирования и развития партнерства государства и частного сектора в сфере транспортных услуг, в работах д.э.н., доцента Саидовой М.Х. рассматривается

---

<sup>3</sup> Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 22.12.2016. /www.prezident.tj. (дата обращения 25.02.2018)

государственно-частное партнерство в сфере физического воспитания и спорта. Современное состояние развития институциональной среды малого предпринимательства исследовано в работах к.э.н. Нозимова Б.Р., д.э.н., доцента Шокирова Р.С.

В развитие теоретико-методических основ формирования государственно-частного партнерства внесли значительный вклад д.э.н., профессор Ризокулов Т.Р., д.э.н., профессор Кандиёрова Д.О., д.э.н., профессор Хабибов С. Х., д.э.н., профессор Шарифзода М. М., д.э.н., профессор Исмаилова М. М., д.э.н., профессор Газибеков С. А. другие.

Несмотря на это, в отечественной науке не исследовались вопросы, посвящённые расширению сотрудничества государства и частного сектора, в том числе на региональном уровне, а также влиянию организации таких мер на социально-экономическое развитие региона.

**Связь работы с научными программами (проектами), темами.** Данное исследование выполнено в рамках реализации Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. В частности, согласно пункту 1. Таджикистан в 2030 году, подпункту 1.5. Источники финансирования реализации Стратегии. Пункту 3. Усиление институционального потенциала страны и регионов, подпункту 3.2. Развитие регионов. Пункт 4. Развитие человеческого капитала, подпунктам 4.1. Образование и наука; 4.3. Социальная защита; 4.6. Сокращение социального неравенства.

Диссертационное исследование выполнено в рамках перспективного плана научно-исследовательской работы кафедры экономики и предпринимательства Института экономики и торговли Таджикского государственного университета торговли.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Цель диссертационного исследования** заключается в развитии научной теории формирования государственно-частного партнерства в экономике региона, а также разработке практических рекомендаций по созданию механизма и его росту как фактора обеспечения эффективности и улучшения социально-экономического состояния региона.

**Задачи исследования.** Для достижения поставленной цели определены следующие задачи:

- исследование социально-экономического содержания государственно-частного партнерства на уровне региона в современных условиях;
- выявление различных форм партнерства между государством и бизнесом на региональном уровне, а также определение методики оценки их взаимодействия;
- изучение опыта зарубежных стран в сфере развития государственно-частного партнерства и определение его приемлемых аспектов;
- анализ общей ситуации и особенностей развития государственно-частного партнерства в Согдийской области Республики Таджикистан;

- обоснование факторов, влияющих на развитие отношений при партнерстве между государством и бизнесом на региональном уровне;
- разработка схемы взаимодействия государственных органов с бизнес-структурами в регионах;
- разработка и предложение модернизации механизмов государственно-частного партнерства в Согдийской области и разработка мероприятий по созданию институциональных основ его регулирования на перспективу.

**Объектом исследования** является совокупность экономических отношений, связанных с формированием государственно-частного партнерства на территории определенных административных территорий.

**Предметом исследования** является механизм экономической организации развития государственно-частного партнерства в экономике Согдийской области Республики Таджикистан.

**Гипотеза исследования** базируется на мнении автора о том, что модернизация механизмов организации и функционирования государственно-частного партнерства в экономической и социальной системе позволит улучшить благосостояния региона.

**Теоретической основой исследования** послужили фундаментальные труды иностранных и отечественных ученых по вопросам развития государственно-частного партнерства в экономике, а также нормативные правовые документы, принятые в Республике Таджикистан, теория регионального управления, теория общего управления, научные работы, опубликованные в отраслевых журналах, аналитические отчеты соответствующих министерств и ведомств Республики Таджикистан.

**Методологические основы исследования.** В ходе подготовки диссертации и обоснования научных положений использованы различные методы, в том числе методы сравнительного, ситуационного, логического, системного и диалектического анализа, а также экономические, математические и статистические методы исследования.

**Источники данных.** Информационную базу диссертации составили официально опубликованные в массовой печати материалы, данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан и его региональных управлений, нормативно-правовые акты управления регионального и республиканского уровней, материалы государственной исполнительной власти Согдийской области, зарубежные и отечественные научные источники, в том числе научные статьи и периодические издания.

**Исследовательская база.** Диссертация подготовлена на кафедре экономики и предпринимательства Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции.

**Научная новизна диссертационного исследования** состоит в развитии теории государственно-частного сотрудничества, а также в разработке научно обоснованных рекомендаций по модернизации механизмов организации и деятельности государственно-частного партнерства (ГЧП) на региональном уровне как нового регионального органа регулирования деятельности.

В процессе исследования получены следующие основные научные результаты, составляющие **научную новизну**:

- на основе исследования концептуальных положений о государственно-частном партнерстве, внесена корректировка в сущность этого понятия на региональном уровне. В соответствии с ним: “ГЧП является механизмом экономической политики, усиливающим выполнение государственных функций в отдельном регионе и на взаимовыгодных условиях обеспечивает решение важных социальных, экономических вопросов путем привлечения материальных, нематериальных активов населения и бизнес-структур”;

– обоснована многоаспектность форм ГЧП, охватывающих общие партнерские отношения до договоров и совместных предприятий (контракт; лизинг; соглашение; инвестиционное соглашение; концепции; акционирование; долевое участие в капитале и др.). Сгруппирована система показателей оценки эффективности деятельности ГЧП и в соответствии с ней обоснованы показатели, позволяющие оценить эффективность ГЧП для интересов государства с точки зрения партнёрства;

– подведены итоги опыта стран дальнего зарубежья (Великобритания и Германия) и ближнего зарубежья (Россия, Узбекистан, Казахстан) в области эффективного использования ГЧП. На этой основе в современных условиях развития страны является привлекательным и целесообразным принятие опыта России, Узбекистана, где ГЧП больше развивается в отраслях промышленности и сельского хозяйства;

– установлено, что государственно-частное партнерство в городах и районах Согдийской области в большей степени развито в предоставлении социальных услуг, то есть в системе образования, здравоохранения, спорта. В сфере образования с использованием ГЧП лидируют города Пенджикент, Истаравшан, Аштский район. Города Худжанд и Канибадам, районы Шахристан, Зафарабад, Деваштич, Спитамен имеют среднее положение. В сфере создания детских садов в лидирующем положении находятся города Худжанд, Бустон, Исфара, Бабаджан-Гафуровский район; на среднем уровне Зафарабадский район, город Бустон; другие города и районы отстают; в области спорта Мастчинский район, города Истаравшан, Худжанд, Деваштичский район придерживаются среднего уровня, другие города и районы находятся на низком уровне;

– выявлено, что в реализации стратегической государственной цели “ускоренной индустриализации”, каждый регион нуждается в ГЧП, а в Согдийской области это состояние находится на начальной стадии. В сотрудничестве с частным сектором, обладающим собственным капиталом, государственный сектор участвует в безвозмездном предоставлении земельного участка, освобождении от платы за импорт техники, технологий, налоговых, административных льгот. Выявлены причины неразвития ГЧП в сфере промышленности региона: а) нехватка квалифицированного персонала по разработке и предложению инвестируемых проектов; б) недоверие к частному сектору или к государственному сектору; в) наличие коррупционных элементов;

– установлено, что объем финансирования показателя развития ГЧП для его оценки рассчитан с использованием многофакторной экономико – математической модели. Установлено, что развитие государственно-частного партнерства в современной экономике Согдийской области в настоящее время связано с изменением факторных показателей, то есть с тенденцией к увеличению количества совместных предприятий и объема строительно-монтажных работ;

– установлено, что развитие ГЧП в регионах выступает основой повышения экономического потенциала. На этой основе предложена мотивация формирования ГЧП. В частности, улучшение институциональной среды; формирование института отраслевых кластеров на основе деловых партнерств и государственных структур; совершенствование правовых основ. Представлен алгоритм взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства в регионе. На его основе рекомендован комплекс мер по совершенствованию региональной экономической политики, направленных на улучшение сотрудничества между государственным сектором и бизнес-структурами.

#### **Основные положения, выносимые на защиту:**

– систематизация концептуальных положений о государственно-частном партнерстве и на их основе внесение корректировок в предмет исследования;

– обоснование методического подхода к оценке системы показателей деятельности ГЧП и их группировка по субъектам взаимодействия;

– обоснование использования опыта зарубежных стран по эффективному созданию и развитию ГЧП;

– оценка современного состояния развития ГЧП в городах и районах Согдийской области и обоснование дальнейшего развития ГЧП в социальной сфере и производстве общественных благ;

– обоснование развития ГЧП в реальной сфере экономики области и определение причин ее слабого развития в реальном секторе экономики;

– разработка многофакторной экономико-математической модели оценки влияния переменных факторов на развитие ГЧП;

– разработка научных предложений и рекомендаций по укреплению сотрудничества государственного и частного секторов в региональной экономической политике.

#### **Теоретическая и практическая значимость исследования.**

Теоретическая значимость заключается в том, что разрабатываемые в диссертации научные положения могут быть использованы для развития теории регионального развития на основе реализации механизма ГЧП, что должно способствовать повышению инвестиционной привлекательности региона и привлечению общего объема инвестиций.

Практическая значимость диссертации проявляется в том, что ее результаты могут быть использованы Министерством экономического развития и торговли, Министерством финансов Республики Таджикистан, а также местными органами государственной власти при осуществлении крупномасштабных проектов на базе ГЧП на региональном уровне при

разработке соответствующих государственных программ. Результаты исследования могут быть использованы в развитии инфраструктурных отраслей в Согдийской области при реализации государственно-частного партнерства.

Методические разработки автора могут быть использованы Исполнительным органом государственной власти Согдийской области, в том числе в деятельности Управления экономического развития и торговли Согдийской области (справка №82/1 от 29.06. 2022).

Отдельные положения научного исследования использованы в процессе обучения в высших учебных заведениях Согдийской области, в том числе в Институте экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции (справка №522 от 21.06. 2022).

Отдельные научные положения диссертации могут быть использованы в системе подготовки и переподготовки и повышения квалификации кадров высшего профессионального образования по таким специальностям, как региональная экономика, менеджмент, государственно-региональное управление и др.

**Степень достоверности результатов исследования** подтверждается выбором приемлемых методов исследования, достоверностью данных, достаточным количеством исследовательского материала, статистической обработкой результатов исследования в рамках темы, подтверждающей научные положения, представленные автором в диссертации. Приведены основные направления, выводы и обоснованные рекомендации, отражающие научный анализ результатов теоретико-экспериментальных исследований.

**Соответствие темы диссертации паспорту научных специальностей.** Диссертация и её результаты соответствуют паспорту перечня специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.03 – Региональная и территориальная экономика.

**Личный вклад соискателя ученой степени в исследование.** Все этапы подготовки диссертации проводились непосредственно с участием автора, то есть структурирование и выполнение плана исследования, в частности, разработка содержания темы, ее обоснования и значимости, целей и задач диссертации и др. Автором внесен вклад в разработку механизмов государственного и частного сотрудничества на уровне экономики Согдийской области в современных условиях. Непосредственное участие соискателя в исследовании подтверждается публикацией научных статей по теме работы, выступлений и докладов на научно-практических и научно-теоретических конференциях международного, республиканского и регионального уровней, а также практической проверкой результатов диссертации.

**Апробация и внедрение результатов исследования.** Отдельные научные положения диссертации изложены на международных, республиканских, областных, университетских и межуниверситетских конференциях с непосредственным участием автора. В частности, на международной научно-практической конференции “Развитие инновационной экономики в Таджикистане и Польше” (Душанбе, 2018); международной научно-методической конференции «Развитие

инновационно-индустриальной экономики: теория, методы, опыт» (Худжанд, 2019), международной научно – методической конференции «Международный бизнес: создание, инновационные проблемы» (2019-2020 годы), республиканском экономическом форуме “Обеспечение устойчивого и конкурентоспособного развития национальной экономики в условиях глобализации” (Худжанд, 2020), международной научно-теоретической конференции “Формирование благоприятного инвестиционного климата в ускоренной реализации индустриализации страны” (Худжанд, 2022).

**Публикации по теме диссертации.** Основные положения и результаты диссертационной работы отражены в 9 научных статьях объемом 3,01 п.л., 5 из которых опубликованы в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы. Общий объем диссертации составляет 178 страниц, она содержит 18 таблиц и 12 схем. Список источников состоит из 185 наименований.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

**Во введении** обоснована актуальность работы, степень изученности, сформулированы цель и задачи, объект и предмет исследования, представлены научная новизна и практическая значимость полученных результатов.

**В первой главе – “Теоретико-методические аспекты партнерства государства и бизнеса на региональном уровне в современных условиях”** - изучены социально-экономическое содержание государственно-частного партнерства, формы партнерства между государством и бизнесом на региональном уровне и опыт развития государственно-частного партнерства на региональном уровне в зарубежных странах.

В современных условиях формирование и развитие различных форм государственно-частного партнерства в основном направлено на социализацию экономики. По сути, термин “государственно-частное партнерство” является переводом общеизвестного термина “public-private partnership” (PPP), который используется для обозначения формы сотрудничества между государственной властью и частным бизнесом. Теоретическая концепция ГЧП вытекает из теории х - эффективности, которую разработал Х.Лейбенстайн. По его мнению, причиной неэффективной деятельности частных структур является одновременно и большое вмешательство государства, и бюрократизация государственных структур. Отсюда возникает необходимость создания ГЧП для уменьшения Х-неэффективных источников и содействия развитию конкурентной рыночной среды.

В этом контексте в научных публикациях можно выделить следующие определения сущности и понятия “государственно-частное партнерство” (таблица 1).



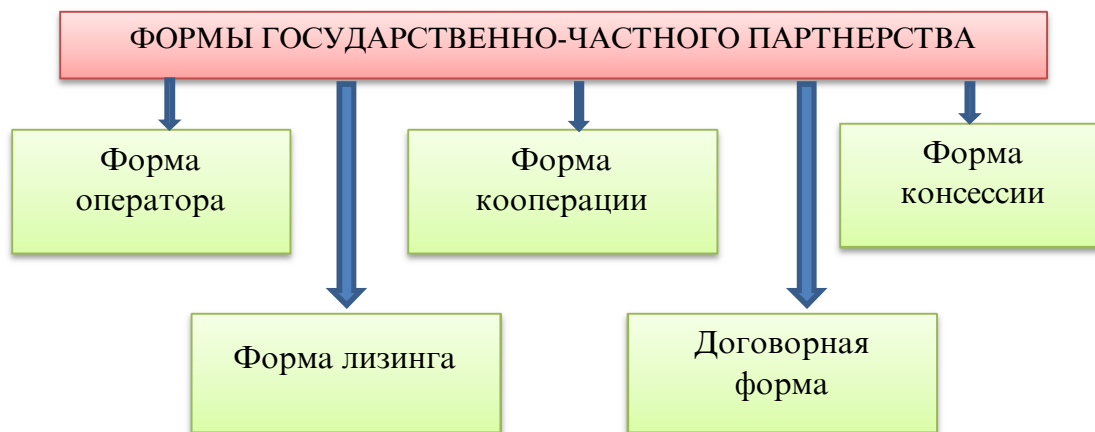
**Таблица 1. - Взгляд экономических ученых на понятие государственно-частного партнерства (ГЧП)**

<b>Определение сущности ГЧП</b>	<b>Источник</b>
ГЧП это консолидация интересов и уникальных потенциалов государства и частного бизнеса, формально закрепленной в контракте (договоре) и обусловленной мотивацией сторон в успешной его реализации при делегировании государством части своих функций бизнесу на взаимовыгодных условиях.	Развитие государственно-частного партнерства в современной экономике России: авт. дис. канд. экон. наук: 08.00.01/ А. С. Корчагина, А. С. Саратов, 2012. - С.15.
ГЧП это консолидация интересов и уникальных потенциалов государства и частного бизнеса, формально закрепленной в контракте (договоре) и обусловленной мотивацией сторон в успешной его реализации при делегировании государством части своих функций бизнесу на взаимовыгодных условиях.	Савранский П. В. Государственно-частное партнерство в реализации перспективных направлений инновационного развития экономики России». Краснодар, 2007, - С.47.
ГЧП правовой механизм согласования интересов и обеспечения равноправия государства и бизнеса в рамках реализации экономических проектов, направленных на достижение целей государственного управления.	Валисов М. В. Государственно-частное партнерство: политико-правовой аспект // Власть, 2006. - №7. - С.28.
ГЧП это альянс государственной власти и бизнес-структур, возникший с целью реализации общественно-значимых проектов в широком спектре сфер деятельности (от развития наиболее важных отраслей экономики до предоставления общественных услуг в масштабах всей страны или отдельных территорий) и имеющий институциональный и организационный характер	Государственно-частное партнерство в условиях инновационного развития экономики [монография] / Под ред. А. Г. Зельднера, И. И. Смотрицкой. М., ИЭ РАН, 2012. - С.212.
Сотрудничество государственных и частных партнёров в реализации проектов в сфере инфраструктуры и социальных услуг за определённый период, установленный соглашением о государственно-частном партнерстве	Закон Республики Таджикистан о государственно-частном партнерстве, статья 2 от 28 декабря 2012 года, № 907
Государственно-частное партнерство в сфере рыночных услуг - это договорно-контрактный институционально-организационный альянс государства и бизнеса по поводу совместного использования государственной и муниципальной собственности или вновь создаваемых объектов собственности на основе слияния ресурсов государства и частного сектора.	Мукаддасзода Ф.М. Развитие государственно-частного партнерства в сфере рыночных услуг: теория, методология, практика. - дис. докт. экон. наук: 08.00.05.- Душанбе, 2018. - С. 127.
<b>Предложение автора:</b> Государственно-частное - это механизм экономической политики, придающий новый импульс к выполнению государственных функций в отдельном регионе и на условиях взаимной выгоды обеспечивающий решение важных социально-экономических вопросов путем привлечения материальных, нематериальных активов населения и бизнес-структур.	

**Источник:** Разработан автором по материалам исследования.

Государственно-частное партнерство в основном юридически оформлено в определенной форме и функционирует в форме объединения ресурсов и распределения рисков.

В экономической науке зачастую выделяются следующие формы ГЧП, которые представлены на рисунке 1, и каждая из них имеет свои особенности:



В настоящее время не существует метода, с помощью которого можно было бы оценить эффективность проектов ГЧП. Однако, поскольку участники ГЧП являются двумя сторонами, целесообразно разделить показатели оценки проектов на две группы: а) эффективность ГЧП для государства; б) эффективность ГЧП для частного партнера.

Важным этапом оценки эффективности проектов ГЧП для государства считается анализ следующих показателей:

– *показатель соотношения объема частных и бюджетных инвестиций в хозяйственную деятельность ГЧП.* Данный показатель описывает уровень снижения нагрузки на бюджет. Когда значение показателя больше 1 единицы, нагрузка на бюджет уменьшается, и достигается одна из целей ГЧП;

- *показатель снижения уровня безработицы* имеет большое значение не только на государственном, но и на региональном уровне;

- еще одним показателем, характеризующим привлекательность и эффективность проектов ГЧП, является *показатель увеличения налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.*

В мировой практике проекты ГЧП успешно реализуются и функционируют во многих сферах, в том числе в инфраструктурной, производственной, социальной сферах, причем количество таких проектов постоянно растет. ГЧП развивалось на региональном уровне и в органах государственной власти в Российской Федерации в зависимости от социально-экономических требований общества в форме ГЧП (региональное частное партнерство) в регионах РФ.

В настоящее время британское правительство выделяет следующие основные формы взаимодействия между государством и частным бизнесом: а) акционеризация путем создания смешанных предприятий; б) частная финансовая инициатива по бенефициару объектов государственной

собственности; в) аутсорсинг, то есть передача бизнеса государственным обязанностям.

В Республике Узбекистан создан специальный орган – “Агентство по развитию ГЧП”, которое определяет единую политику ГЧП в республике. В Республике Казахстан создан “Центр по согласованию проектов государственно – частного партнерства” - по консультативному соответствию республиканских и местных концессионных проектов. В провинциях создаются региональные центры ГЧП, задачей которых является содействие развитию государственно-частного партнерства и привлечение инвестиций частных партнеров.

Следует отметить, что в странах СНГ более развиты ГЧП в сфере образования, здравоохранения, культуры, спорта и информационного пространства. В современных условиях развития национальной экономики привлекателен к использованию опыт государств России, Узбекистана, Казахстана.

**Во второй главе – “Состояние и характер развития государственно-частного партнерства в Согдийской области Республики Таджикистан”** - рассматриваются особенности развития государственно-частного партнерства в регионах, инвестиции в системе факторов развития, моделирование взаимодействия государственных органов и бизнес-структур в регионах Согдийской области.

Развитие государственно-частного партнерства требует укрепления в современных условиях политической и экономической жизни, перехода к этапу благоустройства и созидания в каждом регионе. Поскольку в реализации инфраструктурных проектов производство государственных товаров в большей степени ограничено государственными финансовыми источниками, возникает необходимость в привлечении частных инвестиций, которые расширяются в форме государственного и частного партнерства. Закон Республики Таджикистан "О государственно-частном партнерстве", принятый 28.12.2012, определяет правовые, экономические и организационные основы государственно-частного партнерства, порядок реализации проектов государственно-частного партнерства и защищает интересы государства, частного сектора при осуществлении совместных проектов. Для регулирования государственно-частного партнерства Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 2 июля 2013 года, №289 создано Государственное учреждение “Центр реализации проектов государственно-частного партнерства”.

С 2017 по 2020 год во всех городах и районах Согдийской области РТ в строительстве, ремонте и восстановлении инфраструктуры образования все чаще используются формы частного государственного сотрудничества, их количество варьируется. Например, в Аштском, Спитаменском районах, городах Истаравшан, Пенджикент при сотрудничестве частного и государственного секторов в 5 общеобразовательных школах были построены, отремонтированы и восстановлены дополнительные классы. В современных условиях ГЧП также развивается в сфере строительства детских садов,

спортзалов. В 2017-2020 годах в городах и районах Согдийской области Республики Таджикистан было полностью реконструировано 7 спортивных залов. Используя имеющиеся статистические данные, рассчитана доля ГЧП в объеме выполненных работ (таблица 2).

**Таблица 2. - Доля государственно-частного партнерства (ГЧП) в общем объеме выполненных работ в Согдийской области Республики Таджикистан (единица)**

Год	Новое здание детского сада			Новое здание школы			Дополнительные аудитории		
	Количество (в целом)	Количество ГЧП	ГЧП в целом с %	Количество (в целом)	Количество ГЧП	ГЧП в целом с %	Количество (в целом)	Количество ГЧП	ГЧП в целом с %
2016/2017	5	4	80	16	15	93,8	40	36	90
2018	4	3	75	27	12	44,4	38	31	81,6
2019	7	-	-	16	11	68,8	10	5	50
2020	5	4	80	12	10	83,3	19	15	78,9
Итого	21	11	52,4	71	48	67,6	107	87	81,3

*Источник:* Первичные данные Управления по делам молодежи, спорта и туризма Исполнительного органа государственной власти Согдийской области за 2016-2020 годы; первичные данные Управления образования Исполнительного органа государственной власти Согдийской области за 2016-2020 годы

Доля частного сектора в общих построенных объектах варьируется в зависимости от года. В целом, в среднем за последние 5 лет в строительстве и эксплуатации новых детских садов доля ГЧП составляет 52,4%, новых школьных зданий - 67,6%, дополнительных аудиторий - 81,3%. Отмеченные показатели очень высоки, а это означает, что в гражданском обществе республики, особенно в Согдийской области, очень высокое чувство патриотизма, преданности делу развития страны, как со стороны отечественного предпринимателя, так и со стороны населения. В качестве формы финансирования проекты государственно-частного партнерства предоставляют дополнительные ресурсы для развития строительной отрасли и других отраслей. Кроме того, на основании организации такого вида сотрудничества происходят финансовые, экономические потери распределяются между партнерами по сотрудничеству (таблица 3).

**Таблица 3. - Группировка городов и районов Согдийской области РТ на основе индикатора развития ГЧП в сфере образования, спорта, детского сада за 2016-2020 гг. (количество объектов в единицах)**

Название группы	Наименование городов и районов		
	В сфере образования	В сфере детских садов	В сфере спорта
Лидирующая группа	города Пенджикент, Истаравшан, Исфара, Аштский и Б. Гафуровский районы (более 10 единиц)	города Худжанд и Гулистон, Зафарабадский и Б. Гафуровский районы (более 2 единиц)	город Истаравшан, Мастчинский район (более 2 единиц)
Группа среднего уровня	Мастчинский, Спитаменский, Горно-Мастчинский и Деваштичский районы, город Канибадам (от 6	города Бустон, Исфара (более 1 единицы)	города Худжанд и Исфара, Деваштичский район (более 2 единиц)

	до 10 единиц)		
Недостаточно развитая группа	город Худжанд, Шахристанский и Зафарабадский районы (до 5 школ)	другие города и районы области (отсутствуют)	другие города и районы области (отсутствуют)

**Источник:** Таблица составлена автором на основе: первичные данные Управления здравоохранения, Управления молодежи, спорта и туризма и управления образования Исполнительного органа государственной власти Согдийской области за 2016-2020 годы.

В последние годы в сфере образования по распространению государственно-частного партнёрства города Пенджикент, Истаравшан, Исфара, Аштский, Бободжон Гафуровский районы занимают лидирующие позиции. В группе среднего уровня находятся город Канибадам, Мастчинский, Спитаменский, Горно-Мастчинский и Деваштичский районы, на уровне недостаточного развития находятся город Худжанда, Шахристанский и Зафарабадский районы. В сфере создания детских садов в лидирующих группах находятся города Худжанд, Гулистон, Зафарабадский и Б. Гафуровский районы, на среднем уровне Исфара и Бустон, другие города и районы находятся на низком уровне. В сфере спорта лидирующее положение занимают город Истаравшан, Мастчинский район, на среднем уровне находятся города Худжанд, Исфара, Деваштичский район, другие города и районы находятся на низком уровне.

Процесс реализации механизмов ГЧП в Согдийской области Республики Таджикистан в последние годы в сфере общественного сектора, формирование социальной инфраструктуры все еще не является удовлетворительным, и можно сказать, что оно находится на начальной стадии развития. Особенно, когда в последние годы на территории Согдийской области, также как и во всей стране, реализуются 4 стратегических целей, т.е. выход из коммуникационного тупика, обеспечение продовольственной безопасности, достижение энергетической независимости и ускоренная индустриализация, налаживается сотрудничество частных и государственных секторов не только в социальной сфере, но и в сфере реального сектора экономики. Реализация некоторых инвестиционных проектов, осуществляемых на территории Согдийской области РТ на основе принципов и механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) приведена в таблице 4.

**Таблица 4. - Реализация инвестиционных проектов на основе сотрудничества государственного и частного секторов на территории Согдийской области Республики Таджикистан**

Название и цель проекта	Общая сумма проекта, прибыль (%)	Вклад участников партнерства (частный / государственный сектор)	
		частный	государственный
ОАО "Тех-про" - комплект для производства базальтовой продукции и базальтового волокна	17 млн. долл. США, прибыльность 44%	частный	с капиталом (17 млн.долл США)
		государственный	предоставление земли, налоговых, административных льгот, освобождение от уплаты таможенных пошлин
Создание	5 млн долл. США,	частный	с капиталом (5 млн долл. США)

технологического комплекса для обработки камня на основе местного сырья	прибыльность 20%	государственный	выделение земли, бесплатная регистрация, освобождение от налогов, таможенных пошлин, акцизов
Создание технологического комплекса для обработки кожи на основе местного сырья	4 млн долларов США, прибыльность 20%	частный	с капиталом (4 млн долл. США)
		государственный	распределение земель, налоговые, таможенные льготы, бесплатная регистрация,
Переработка отходов и улучшение экологической ситуации	2 млн долларов США, прибыльность 28%	частный	с капиталом (2 млн долл. США)
		государственный	выделение земли, бесплатная регистрация, освобождение от налогов, таможенная пошлина
На горе строительство туристической базы, экологических зон	1,8 млн. долл. США, прибыльность – 28%	частный	с капиталом (1,8 млн долл.США)
		государственный	5 лет освобождения от налогов; оплата импорта оборудования
Строительство транспортно-логистического центра в СЭЗ «Сугд»	50 млн. долл. США, прибыльность 27%	частный	с капиталом (50 млн долл.США)
		государственный	освобождение от налогов и уплаты таможенных пошлин

**Источник:** Резюме инвестиционных проектов Республики Таджикистан. Душанбе, Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, 2020. - С. 8 - 115.

Осуществление государственно-частного партнерства в этой сфере основывается в основном на определённых механизмах, а именно на создании закрытого акционерного общества, открытого акционерного общества, совместных предприятий, либо на заключении инвестиционного договора (концессии), либо на создании доступа к прямым инвестициям.

Несмотря на приведенные выше данные, в реальном секторе экономики Согдийской области РТ государственно-частное партнерство очень мало, то есть в настоящее время оно не развито. Например, многие разработанные проекты в городах и районах Согдийской области находятся в стадии застоя, реализация некоторых проектов запрещена. Самое главное, в некоторых городах и районах реализация инвестиционных проектов даже не была разработана и запланирована. Основная причина такой ситуации заключается в том, что необходимых специалистов, квалифицированных кадров для разработки и оценки инвестиционных проектов в органах государственного управления городов и районов очень мало. Другая причина кроется в избытке требований к реализации проектов, то есть получение разрешения от многих вышестоящих контролирующих и регулирующих органов, которые не всегда оказывают поддержку.

С целью определения тенденций развития ГЧП в Согдийской области РТ был проведен анализ на основе исследования факторов, влияющих на общий объем инвестиционного развития в экономике региона. С этой целью с помощью уравнения регрессии была рассчитана многофакторная математическая экономическая модель. В качестве исследовательского периода для получения значений факторных переменных охвачены годы с начала приобретения Независимости с 2005 по 2020 год (таблица 5).

**Таблица 5. - Результативные и факторные показатели развитие ГЧП в Согдийской области РТ в современных условиях**

Год	Общее финансирование в экономике (млн.сомони) (y)	ВРП (уровень развития в%) (x <sub>1</sub> )	Инвестирование в основные фонды (млн. сомони) (x <sub>2</sub> )	Количество совместных предприятий (единиц)(x <sub>3</sub> )	Строительные работы (млн. сомони)(x <sub>4</sub> )
2005	120,1	109,9	86,4	20	84,5
2006	178,3	130,3	91,8	17	148,0
2007	407,2	122,3	80,3	19	379,0
2008	796,8	143,4	141,6	23	738,4
2009	849,0	123,5	630,8	23	650,9
2010	610,6	114,5	430,5	20	472,0
2011	902,7	125,5	517,6	19	603,2
2012	1047,6	124,8	1372,2	18	865,3
2013	1230,0	116,5	855,6	20	1112,8
2014	1380,9	110,4	621,8	21	1109,9
2015	1658,9	104,3	1247,3	21	1235,6
2016	1925,0	121,7	1360,5	21	1337,5
2017	2008,4	119,4	1457,6	21	1353,5
2018	1514,8	104,7	1118,6	23	1273,0
2019	1736,0	94,9	804,4	26	1441,6
2020	1321,5	105,2	1093,9	26	1181,8

**Источник:** расчёты автора из источников: Ежегодник Согдийской области. Таджикистан. "30 лет государственной независимости". Худжанд, Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан по Согдийской области, 2021.- С. 437 – 450.

Плотность взаимосвязи между переменными факторами и ожидаемым результатом указывает на высокий уровень, поскольку значение коэффициента корреляции равно 0,9808. Из проведенных расчетов выяснилось, что изменение ожидаемого результата, то есть капитального финансирования в экономике, в среднем на 96,21% обусловлено изменением исследуемых факторов, так как коэффициент детерминации равен 0,9621.

На основании проведенных расчетов показатели коэффициентов эластичности могут быть записаны в виде уравнения множественной регрессии следующим образом:

$$Y = 135,31 + 1,148 * X_1 + 0,153 * X_2 + 16,62 * X_3 + 1,227 * X_4$$

Как следует из уравнения, уровень влияния факторных переменных различен. В современных условиях изменение ожидаемого показателя, то есть капитального финансирования в экономике, в большей степени зависит от данного фактора, то есть от увеличения числа совместных предприятий в Согдийской области РТ.

Приведенная модель соответствует действительности и на основе использования фактов и цифр даёт возможность производить прогнозы.

**В третьей главе – “Стратегическое развитие партнерских отношений государства и бизнеса на региональном уровне”** – рассматривается совершенствование механизма взаимодействия государства и бизнеса в Согдийской области Республики Таджикистан, а также модернизация институциональных аспектов регулирования государственно-частного партнерства на региональном уровне.

Следует отметить, что действительно укрепление государственно-частного партнерства как фактора обеспечения конкурентоспособности и развития экономики региона должно быть показано, в первую очередь, с учетом осуществления институциональных изменений.

Выявлены основные проблемы, которые в настоящее время сдерживают развитие механизма взаимодействия государства, бизнеса и населения в регионе. В частности:

- отсутствие комплексной модели управления на уровне региона и местных органов власти;
- относительно низкий уровень конкуренции со стороны частного бизнеса в связи с существующими ограничениями и правовыми актами;
- неспособность разработать бюджетные и финансовые механизмы, что затрудняет эффективное осуществление проектов;
- низкий уровень квалификации государственных и региональных служащих по основным факторам взаимодействия.

Все факторы, влияющие на процесс развития ГЧП, подразделяются на группы:

1. Политико-административный. Предусматривается повышение компетенции и квалификации кадров представителей органов власти, а также бизнеса и населения, совершенствование нормативно-правовой базы.

2. Социальный. Предлагается развитие общественной инфраструктуры путем вовлечения населения к решению насущных вопросов, а также развитие социального партнерства при реализации проектов сотрудничества субъектов в регионах и общественного капитала.

3. Институциональный. Предлагается создание и совершенствование институтов по развитию отношений между государством и частным сектором, таких как создание совместных проектов между государством и частным сектором в области социальной сферы, экологического страхования, а также разработка и эффективное осуществление системы информационного обеспечения, надзора и мониторинга.



4. На стабильность развития также оказывают значительное влияние демографические факторы (темпы роста населения, средняя продолжительность жизни, структура населения и уровень занятости).

5. Экономические и технологические факторы представляют уровень использования достижений науки и техники в технических режимах, ресурсосберегаемом или ресурсоемком воспроизводстве.

С целью модернизации сотрудничества частного и государственного секторов в современных условиях, на наш взгляд, целесообразно создать и организовать деятельность специального института, то есть “Центра создания и развития государственно-частного сотрудничества в регионе”. Потому что через этот центр может быть обеспечена инвестиционная привлекательность экономики региона, повышение качества товаров, работ и услуг. Необходимо отметить, что в настоящее время сфера взаимодействия государственной и региональной власти с представителями частного сектора охватывает не только финансово-экономическую сферу, но и социально-культурное партнерство.

Государство имеет явную заинтересованность в развитии механизма сотрудничества с бизнесом, поэтому необходимо в дальнейшем совершенствовать законодательную базу ГЧП, поскольку оно вносит существенные изменения и изменения в систему ГЧП Республики Таджикистан и всех ее регионов.

Партнерство возможно только тогда, когда оба партнера мотивированы и могут решить проблему относительно эффективно за счет сотрудничества. Договор (инвестиционный, концессионный, договор о создании свободной экономической зоны и др.) всегда будет окончательной правовой формой согласования интересов. Этот договор должен иметь четкую и прозрачную законодательную базу и беспристрастную правовую защиту.

В этом контексте важно отметить, что в системе ГЧП необходимо выделить местную власть как полноправного участника, поскольку органы государственной власти и органы местного самоуправления фактически признаются отдельными субъектами власти. Как показывает практика, интересы и возможности этих субъектов для реализации проектов ГЧП не всегда совпадают, в некоторых случаях противоречат друг другу (таблица 6).

**Таблица 6. - Роль каждого участника ГЧП <sup>4</sup>**

<b>Государст во</b>	законодательство, разработка стратегии развития; бюджетная поддержка (государственные гарантии, субвенции, льготное налогообложение); разрешение споров, надзор за услугами; мониторинг эффективности реализации проекта; создание благоприятной инвестиционной среды; формирование тарифов; лицензии, лицензии
-------------------------	---

<sup>4</sup> Источник: (разработка от автора) Зоидов К.Х., Медков А.А., Зоидов З.К. «Государственно-частное партнерство-основа инновационного развития и безопасности транзитной экономики». Монография \ Предисловие и науч. ред. чл. корр. РАН В. А. Цветков. М., «Экономическое образование», 2017. - С.391- 416.

<b>Местный орган власти</b>	предоставление земельных участков; определение политики развития, населенных пунктов; выдача лицензии; контроль за качеством услуг; формирование тарифов (в некоторых странах, в некоторых отраслях); мониторинг эффективности реализации проекта
<b>Частный сектор</b>	управление объектами; скорость принятия решений; способность к инновациям; стремление к поиску технических и технологических улучшений для обеспечения конкурентоспособности; обновление; гарантия надежности и качества обслуживания; выполнение общих (капитальных) инвестиционных программ

**Источник:** Разработан автором по материалам исследования.

Очевидно, что при сотрудничестве ГЧП выбор “пунктов соответствия” интересов в государственно-частном партнерстве может способствовать сокращению коррупции, теневой экономике.

В свою очередь, согласованный ГЧП может избежать конфликта интересов и обеспечить эффективность реализуемых инвестиционных проектов во всех сферах региональной экономики.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **Основные научные выводы и практические результаты, полученные в ходе исследования, следующие:**

1. В последние годы в экономике стран мира, в частности в Республике Таджикистан, произошли кардинальные изменения. Суть этих изменений проявляется в том, что правительство стран часто отдает приоритет различным формам взаимовыгодного сотрудничества с частными бизнес-структурами вместо непосредственного вмешательства государства в экономику: осуществляет поставку, продажу, сдает в долгосрочное использование активы, находящиеся в государственной собственности и государственном управлении, реализует совместные инвестиционные проекты и т. д., распределяет полученную прибыль, принимает на себя совместные риски. [3-А]

2. В аспекте достижения экономического роста, улучшения благосостояния населения, обеспечения развития отраслей народного хозяйства государство строит стабильные взаимовыгодные отношения с частным сектором. В этой сфере налаживание системы государственно- частного партнёрства является одним из стратегических инструментов разрабатываемой экономической политики, преследующей цель использования ресурсного потенциала бизнес-структур при выполнении определенных государственных задач на взаимовыгодных условиях, а также решения социально-экономических проблем в обществе.. [4-А]

3. Социально-экономическое содержание государственно-частного партнёрства отражается в сочетании интересов государственных и бизнес-структур, которые реализуются на основе принципов взаимовыгодности, наличия общих стимулов, мотиваций и закрепленных официальными законодательными актами. На уровне регионов, как и в республиканском масштабе, государственно-частное партнёрство выражает равноправные отношения между определенным государственным учреждением и отдельным

конкретным субъектом частного сектора, преследующего достижение общей цели, установленной в правовом акте (договоре). В этом аспекте, государственное частное партнёрство на уровне регионов выступает как новая институциональная единица, означающая сотрудничество между государственным учреждением и бизнес единицей. [9-А]

4. На общегосударственном и региональном уровнях основные формы ГЧП используются в следующих видах:

а) договорная форма, разделенная на следующие виды: сервисные контракты; контракты на выполнение работ и оказание услуг; контракты на техническую помощь; управленческие контракты; договор “предложение в пользование”; б) форма лизинга; в) концессионная форма. В современной экономической науке и практике различают следующие процессы: управление частной компанией переданного в его распоряжение объекта государственной собственности; концессия инфраструктурных объектов, концессия объектов строительства; акционерная форма сотрудничества, где контрольный пакет должен принадлежать государству; г) форму оператора; д) форму кооперации. [1-А]

5. Для оценки эффективности функционирования государственно – частного партнёрства в современной научной литературе отсутствует единая методика расчета. Однако, учитывая то, что в государственно – частном партнёрстве участники состоят из двух разных субъектов, то есть с одной стороны государственное учреждение, с другой бизнес-единица частного сектора, индикаторы оценки делятся на две группы. Первая, сотрудничество оценивается с позиции партнера, представляющего государство, вторая, с позиции частного бизнеса. Однако есть и другие группы индикаторов, которые важны для обоих участников партнерства. Поскольку как участник хозяйственной деятельности, государство является заинтересованным лицом в повышении результативности проектов государственно – частного партнёрства, как в социальном, так и в коммерческом плане. [6-А]

6. В мировой практике существует большое количество реализованных проектов в форме государственно-частного партнерства. На уровне региональной экономики в зарубежных странах государственное частное партнёрство получило наибольшее развитие в следующих сферах: транспортной инфраструктуры (железная дорога, аэропорт, автомагистраль); жилищного хозяйства (водоснабжение, переработки бытовых отходов, энергоснабжении); социальной сфере (образование, здравоохранение, туризм и другие). Государственно - частное партнёрство имеет доминирующую позицию в странах США, Германии, Канада и Великобритании. [2-А]

7. В регионах Центральной Азии, в том числе республиках Узбекистан, Казахстан перспективно осуществление государственно-частного партнерства в следующих направлениях: в сфере образования, строительства жилого дома, эксплуатации автомобильных дорог, реконструкции объектов жилищно-коммунального хозяйства, развития телекоммуникационной инфраструктуры, системы здравоохранения и социальных услуг. Основными факторами

реализации проектов ГЧП являются концессионные соглашения, свободные экономические зоны, создание технопарков и др. [8-А]

8. Развитие государственно-частного партнерства может помочь в Согдийской области решить следующие вопросы: развитие инфраструктуры региона, дороги, линии электропередачи, водоснабжение, банковские услуги, информационно-аналитические, консультационные, эффективное использование института собственности; инвестиционное обеспечение развития экономики региона. [5-А]

9. В экономике Согдийской области государственно - частное партнёрство получило наибольшее развитие в тех сферах, призванных удовлетворять общественные потребности населения, в частности в отраслях жилищно-коммунального хозяйства (особенно водоснабжение), транспортной, медицинской и образовательной инфраструктурах, строительства жилья, туризма, оказание рекреационных услуг, в сфере спорта. Частично развивается в промышленной и аграрной сферах, где объектами выступают инновационные проекты, требующие крупные капиталовложения. [5-А]

10. В регионах Согдийской области РТ опыт государственно-частного партнерства не очень велик и находится под влиянием ряда макро- и мезоэкономических факторов. Факторы институциональной базы (формирование базы правовых норм, готовность органов региональной власти к осуществлению соответствующих функций управления); факторы кадровых ресурсов (наличие опыта реализации государственных и частных проектов в регионах); социально-экономические факторы (привлекательность региона для инвесторов, налогообложение, доступность кредитов, ликвидность населения и др.). [10-А]

11. В государственно - частном партнёрстве создание как можно больше «точек соприкосновения» интересов, несомненно, служит для сокращения доли теневой экономики, роста экономической активности частного сектора в легальном обороте товаров и услуг. Одновременно с этим, можно предотвратить или снизить конфликт интересов между партнерами, что существенно может повысить результативность инвестиционных проектов, как на региональном, так и республиканском уровне. Формирование форм собственности, основанной на базе государственно - частного партнёрства создаётся на базе объединения имущества учреждений частной и государственной сферы. [3-А]

12. Во всех регионах Республики Таджикистан, в том числе в Согдийской области, имеются проблемы сдерживающие развитие государственно – частного партнёрства. В числе которых можно указать: неразработанность на уровне региональных органов государственной власти адекватной модели управления, учитывающей интересы как государственных, так частных структур в реализации различных форм сотрудничества; низкая конкурентоспособность значительной части субъектов частного сектора, что отрицательно влияет на реализацию совместных проектов; нехватка специалистов, как на уровне региональной государственной власти, так и в

частном секторе по разработке, реализации совместных инвестиционных проектов. [7-А]

## **РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРАКТИЧЕСКОМУ ПРИМЕНЕНИЮ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЯ:**

Исходя из приведенных выше научных выводов, с точки зрения процессов управления могут быть предложены следующие этапы создания ГЧП в рамках каждого конкретного проекта в регионе:

- первоначальное согласование интересов сторон и определение стратегических приоритетных целей;
- управление инвестиционной программой государственно-частного партнерства в Согдийской области Республики Таджикистан;
- Создание Центра развития проектов государственно частного партнерства для создания экспертно-аналитической базы данных реализуемых проектов;
- проведение тендера на установление значимости проектов ГЧП, формирование мероприятий по их реализации;
- введение системы сбалансированных показателей оценки деятельности, рассчитываемых с учетом поставленных целей, задач, компетенций и ресурсов и современных факторов;
- принятие нормативных актов, регулирующих отрасль ГЧП, концессию и определяющих периодическую реализацию содержания институциональных основ;
- создание единой площадки взаимодействия субъектов региональных и государственных инвестиционных процессов - ассоциации или холдинга региональных институтов развития ГЧП;
- обеспечение прозрачности деятельности, установление обязательного представления отчетности институтов развития на всех уровнях.

## **СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ (на языке оригинала):**

**а) научные статьи, опубликованные в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан:**

[1-А]. Тухсанбоева Х.М. Шаклҳои шарикӣ давлат ва бизнес дар сатҳи минтақавӣ ва методикаи арзёбии амалҳои онҳо [Матн] / Тухсанбоева Х.М. // Ахбори ДДҲБСТ. Силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ. – Хучанд, 2021. - №4 (89). – С. 82-93 (ISSN 2411-1945).

[2-А]. Тухсанбоева Х.М. Факторы, влияющие на развитие партнерских отношений на региональном уровне [Текст] / Тухсанбоева Х.М. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2020. - №8.– С. 41- 45 (ISSN 2413-5151).

[3-А]. Тухсанбоева Х.М. Формирование и развитие институтов бизнес – структур в контексте развития государственно – частного партнерства [Текст] /

Х.М. Тухсанбоева // Учёные записки. Серия естественные и экономические науки. – Худжанд, 2020. - №2 (53). – С. 82-89 (ISSN 2077-4974).

[4-А]. Тухсанбоева Х.М. К вопросу об исследовании взаимодействия институтов бизнес – структур и государства в региональной экономической системе [Текст] / Тухсанбоева Х.М. // Вестник ТГУПБП. Серия общественных наук. – Худжанд, 2020. - №2 (83). – С. 90-99 (ISSN 2411-1945).

[5-А]. Тухсанбоева Х.М. Таҷдиди ҷанбаҳои институтсионалии танзими шарикӣ давлатию хусусӣ дар сатҳи минтақаҳо [Матн] / Ризокулов Т.Р., Тухсанбоева Х.М. // Ахбори ДДҲБСТ. Силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ. – Хучанд, 2022. - №4 (93).- С.49-60 (ISSN 2411-1945).

#### **б) научные статьи, опубликованные в других изданиях:**

[6-А]. Тухсанбоева Х.М. Системаи нишондиҳандаҳои иқтисодии рушди минтақа // Конфронси байналмилалӣ илмӣ-методӣ «Рушди иқтисодиёти инноватсионӣ индустриалӣ: назария, усулҳо, таҷриба» (Хучанд, 2019). – С. 283-284.

[7-А]. Тухсанбоева Х.М. Тенденции развития структуры механизма управления устойчивым развитием Международная научно-практическая конференция // “Мережевий бизнес: становления, проблемы инноваций”. - Полтава, 2019. - С. 55-56.

[8-А]. Тухсанбоева Х.М. Экологическая составляющая региональной экономической системы // “Мережевий бизнес: становления, проблемы инноваций”. – Полтава , 2020. - С. 96-99.

[9-А]. Тухсанбоева Х.М. Ҳамкориҳои давлатӣ ва хусусӣ ҳамчун институти фаъолияти соҳибкорӣ // Ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ дар татбиқи саноатикунони босуръати кишвар. Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ – назариявӣ - Хучанд: Дабир, 2022. – С. 456 – 458.

[10-А]. Тухсанбоева Х.М. Таҷдиди ҷанбаҳои институтсионалии танзими шарикӣ давлатию хусусӣ дар сатҳи минтақаҳо // Таъмини рушди устувор ва рақобатпазирии Иқтисодиёти миллӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ. // Маводи форуми ҷумҳуриявӣ иқтисодӣ. - Хучанд: “Дабир”, 2020. – С. 474 – 477.

## АННОТАТСИЯ

### ба диссертатсияи Тухсанбоева Хуршеда Махмудовна дар мавзуи “Такмили шарикии давлатию хусусӣ дар иқтисодиёти минтақавӣ (дар мисоли вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон)”

**Калидвожаҳо:** шарикии давлатию хусусӣ, бизнес-сохторҳо, шакли шарикӣ, бахши хусусӣ, субъектҳои иқтисодӣ, инвестицияҳои хориҷӣ, иқтисодиёти минтақаҳо, соҳаи саноат, сарчашмаҳои маблағгузорӣ, муҳити институтсионалӣ.

**Мақсади таҳқиқот.** Мақсади таҳқиқи диссертатсионӣ рушди назарияи илмӣ ташаккули шарикии давлатию хусусӣ дар иқтисодиёти минтақа, ҳамчунин коркарди тавсияҳои амалӣ оид ба ташкили механизм ва афзоиши он чун омили самаранокии беҳтар гардонидани ҳолати иҷтимоию иқтисодии минтақа ба ҳисоб меравад.

**Усулҳои таҳқиқот ва методологияи илмӣ истифодагардида.** Бо мақсади ноил гаштан ба мақсад ва асоснок сохтани муқаррароти илмӣ методҳои мухталиф, аз ҷумла методҳои таҳлили қиёсӣ, вазъиятӣ, мантиқӣ, низомнома ва диалектикӣ, ҳамчунин методҳои иқтисодию математикӣ ва омории тадқиқот мавриди истифода қарор гирифтанд.

**Натиҷаҳои бадастомада ва нағзониҳои диссертатсия.** Дар таҳқиқоти диссертатсионӣ дар асоси банизомдарорӣ назарияи ҳамкориҳои давлатию хусусӣ инкишоф ва такмил дода шудааст, ҳамчунин тавсияҳои илман асоснок оид ба таҷдиди механизмҳои ташкил ва фаъолияти шарикии давлатию хусусӣ (ШДХ) дар сатҳи минтақавӣ чун ниҳоди нави минтақавии танзими фаъолият таҳия ва пешниҳод карда шудааст. Муаллиф муқаррароти концептуалӣ оид ба шарикии давлатию хусусӣ, дар асоси он ворид намудани тасҳеҳӣ ба предмети таҳқиқотӣ низомбандӣ намудаанд. Равияи методӣ оид ба арзёбии низоми нишондиҳандаи фаъолияти ШДХ ва гурӯҳбандии онҳо тибқи субъектҳои ҳамкорӣ, инчунин истифодаи таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ оид ба самаранокии ташкил ва рушд додани ШДХ асоснок карда шудааст. Ҳолати муносири рушди ШДХ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Суғд ва исботи рушди бештари ШДХ дар соҳаи иҷтимоӣ ва истеҳсоли молҳои ҷамъиятӣ арзёбии худро ёфтааст. Рушди ШДХ дар соҳаи воқеии иқтисодиёти вилоят исбот карда шуда, сабабҳои рушд наёфтани он дар бахши воқеии иқтисодиёт муайян гардидааст. Модели иқтисодию математикии бисёрнома оид ба арзёбии таъсири омилҳои тағйирёбанда ба рушди ШДХ таҳия карда шуда, пешниҳод ва тавсияҳои илмӣ оид ба тақвият додани ҳамкориҳои бахши давлатӣ ва бахши хусусӣ дар сиёсати иқтисодии минтақавӣ коркард карда шудааст.

**Соҳаи истифода.** Нуқтаҳои илман асосноккардашудаи диссертатсия дар фаъолияти Вазорати рушди иқтисод ва савдо, Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчунин мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ ҳангоми амалигардонии лоиҳаҳои калонмиқёс дар асоси ШДХ дар сатҳи минтақа дар коркарди барномаҳои дахлдори давлатӣ истифода бурда метавонанд.

## АННОТАЦИЯ

на диссертацию Тухсанбоевой Хуршеды Махмудовны на тему  
“Совершенствование государственно-частного партнерства в региональной  
экономике” (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)”

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, бизнес-структуры, форма партнерства, частный сектор, экономические субъекты, иностранные инвестиции, экономика регионов, промышленность, источники финансирования, институциональная среда.

**Целью диссертационного исследования** является развитие научной теории формирования государственно-частного партнерства в экономике региона, а также разработка практических рекомендаций по созданию механизма и его росту как фактора обеспечения эффективности и улучшения социально-экономического состояния региона.

**Методологическая основа исследования.** С целью достижения цели и обоснования научных положений были использованы различные методы, в том числе методы сравнительного, ситуационного, логического, системного и диалектического анализа, а также экономические, математические и статистические методы исследования.

**Научная новизна диссертационного исследования.** В работе на основе государственно-частного партнерства была разработана и усовершенствована теория государственно-частного сотрудничества, а также разработаны и представлены научно обоснованные рекомендации по модернизации механизмов организации и деятельности государственно-частного партнерства (ГЧП) на региональном уровне как нового регионального института регулирования деятельности. Автор систематизировал концептуальные положения о государственно-частном партнерстве, на основе которых внесены корректировки в предмет исследования. Обоснован методический подход к оценке системы показателей деятельности ГЧП и их классификации по субъектам сотрудничества, а также использование опыта зарубежных стран по эффективности организации и развитию ГЧП. Оценено современное состояние развития ГЧП в городах и районах Согдийской области и обосновано развитие ГЧП в социальной сфере и производстве общественных благ. Доказано развитие ГЧП в реальной сфере экономики области и выявлены причины ее слабого развития в реальном секторе экономики. Разработана многофакторная экономико-математическая модель оценки влияния переменных факторов на развитие ГЧП, разработаны научные предложения и рекомендации по укреплению взаимодействия государственного и частного секторов в региональной экономике.

**Сфера применения.** Научно обоснованные положения диссертации могут быть использованы в деятельности Министерства экономического развития и торговли, Министерства финансов Республики Таджикистан, а также местных органов государственной власти при осуществлении крупномасштабных проектов на базе ГЧП на региональном уровне при разработке соответствующих государственных программ.



## ANNOTATION

### for the dissertation of Tukhsanboeva Khursheda Makhmudovna on the theme “Improving of public-private partnership in the regional economy” (on the example of the Sughd region of the Republic of Tajikistan)”

**Key words:** public-private partnership, business structures, form of partnership, private sector, economic entities, foreign investment, regional economy, industry, funding sources, institutional environment.

**The purpose of the dissertation research** is to develop a scientific theory of the formation of public-private partnership in the economy of the region, as well as to develop practical recommendations for creating a mechanism and its growth as a factor in ensuring efficiency and improving the socio-economic condition of the region.

**Methodological basis of the study.** In order to achieve the goal and substantiate scientific provisions, various methods were used, including methods of comparative, situational, logical, systemic and dialectical analysis, as well as economic, mathematical and statistical research methods.

**Scientific novelty of the dissertation research.** In the dissertation on the basis of public-private partnership, was developed and improved, the theory of public-private cooperation as well as scientifically based recommendations were developed and presented for modernizing the mechanisms for organizing and operating public-private partnership (PPP) at the regional level as a new regional institution for regulating activities. The author systematized the conceptual provisions on public-private partnership, on the basis of which were made adjustments to the subject of the study. It is substantiated a methodical approach to the evaluation of the system of indicators of PPP activity and their classification by subjects of cooperation, as well as the use of the experience of foreign countries on the effectiveness of the organization and development of PPP. The current state of PPP development in cities and districts of the Sughd region was assessed and the development of PPP in the social sphere and the production of public goods was substantiated. There was proved the development of PPP in the real sector of the regional economy and identified the reasons for its weak development in the real sector of the economy. A multifactorial economic-mathematical model for assessing the influence of variable factors on the development of PPP has been developed, scientific proposals and recommendations have been developed to strengthen the interaction between the public and private sectors in the regional economy.

**Scope of application.** The scientifically substantiated provisions of the dissertation can be used in the activities of the Ministry of Economic Development and Trade, the Ministry of Finance of the Republic of Tajikistan, as well as local government bodies in the implementation of large-scale projects based on PPP at the regional level in the development of relevant state programs.





Хуруфи Times New Roman. Чопи рақамӣ Қ.ч.ш. 3,25  
Дар матбаии Парки технологи ДДҲБСТ чоп шудааст.  
735700, ш.Хучанд, маҳаллаи 17-ум, бинои таълимии 1.  
Супориши 120. Адади нашр 100 нусха.